



ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 30 APRILE 2019

CANDIDATI A COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
E DEL COMITATO PER IL CONTROLLO SULLA GESTIONE

LISTA N. 1 presentata da:

Compagnia di Sanpaolo, Fondazione Cariplo, Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo, Fondazione Cassa di Risparmio di Firenze e Fondazione Cassa di Risparmio in Bologna



Compagnia di San Paolo

Spett.le
INTESA SANPAOLO S.p.A.
Piazza San Carlo, 156
10121 TORINO

Oggetto: Deposito, ai sensi dell'art. 14 dello Statuto, della lista di candidati per la nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione e del Comitato per il Controllo sulla Gestione di Intesa Sanpaolo S.p.A.

Con riferimento all'Assemblea ordinaria di Intesa Sanpaolo S.p.A. ("la Società"), convocata per il giorno 30 aprile 2019 in unica convocazione, al fine di deliberare, fra l'altro, in merito alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione e, fra di essi, dei componenti del Comitato per il Controllo sulla Gestione per gli esercizi 2019/2020/2021,

- premesso che, ai sensi della normativa vigente e dello Statuto di Intesa Sanpaolo ("lo Statuto"), ciascun socio e i soci appartenenti al medesimo gruppo o che aderiscano a un patto parasociale avente ad oggetto azioni della Società non possono presentare più di una lista, anche se per interposta persona o per il tramite di società fiduciarie,

Il socio **COMPAGNIA DI SAN PAOLO**, con sede legale in Torino, Corso Vittorio Emanuele II, 75 codice fiscale n. 00772450011, titolare di n. 1.188.947.304 azioni, pari al 6,79% del capitale

anche in nome e per conto dei seguenti soci, firmatari del patto parasociale pubblicato in data 1 marzo 2019:

FONDAZIONE CARIPLO, con sede legale in Milano, Via Manin 23, codice fiscale n. 00774480156, titolare di n. 767.029.267 azioni pari al 4,381% del capitale;

FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI PADOVA E ROVIGO, con sede legale in Padova, Piazza Duomo 15, codice fiscale n. 92057140284, titolare di n. 334.111.188 azioni, pari al 1,908% del capitale;

FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI FIRENZE, con sede legale in Firenze, Via Bufalini 6, codice fiscale n. 00524310489, titolare di n. 323.653.747 azioni, pari al 1,848% del capitale;

FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO IN BOLOGNA, con sede legale in Bologna, Via Farini 15, codice fiscale n. 00499230373, titolare di n. 282.124.391 azioni, pari al 1,611% del capitale

titolari complessivamente di n. 2.895.865.897 azioni pari al 16,539% del capitale.

- preso atto di tutti i requisiti previsti dalla normativa vigente e dallo Statuto per ricoprire la carica di componente del Consiglio di Amministrazione e del Comitato per il Controllo sulla Gestione¹;
- preso atto degli orientamenti e dei suggerimenti espressi dal Consiglio di Amministrazione uscente nel documento "Composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione", disponibile nel sito internet group.intesasanpaolo.com e, in particolare, di quanto ivi rappresentato con riferimento ai requisiti di idoneità alla carica in capo ai componenti degli Organi, nonché ai profili di adeguatezza complessiva del Consiglio di Amministrazione;

¹ Si richiamano in particolare gli Orientamenti sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave - emanati dall'EBA e dall'ESMA il 26 settembre 2017, in attuazione dei principi stabiliti nella Direttiva 36/2013; "Guida alla verifica dei requisiti di professionalità e onorabilità", emanata dalla BCE il 15 maggio 2017, come aggiornata a maggio 2018.





- **propone**, anche in relazione a quanto previsto dall'art. 13.1 dello Statuto, e con riferimento al punto 3 lett. a) dell'ordine del giorno dell'Assemblea, in 19 (diciannove) il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione da nominare;
- **presenta**, ai sensi dell'art. 14 dello Statuto, e con riferimento al punto 3 lett. b) dell'ordine del giorno dell'Assemblea, l'**allegata** lista di n. 17 candidati divisa in due sezioni, entrambe ordinate progressivamente, con l'indicazione, nella prima sezione, dei candidati alla carica di Consigliere di Amministrazione diversi dai candidati anche alla carica di componenti del Comitato per il Controllo sulla Gestione e, nella seconda sezione, dei soli candidati alla carica di Consigliere e componente del Comitato per il Controllo sulla Gestione;
- **attesta** al riguardo che la lista:
 - assicura l'equilibrio di generi previsto dalla normativa vigente;
 - contiene un numero di candidati in possesso del requisito di indipendenza definito all'art. 13.4 dello Statuto in misura pari ad almeno due terzi dei candidati complessivamente presenti nella lista, fermo restando che tutti i candidati presenti nella seconda sezione devono essere in possesso del richiamato requisito di indipendenza;
 - contiene, nella prima sezione, almeno un candidato in possesso del requisito di professionalità definito all'art. 13.4.2, lett. a), dello Statuto;
 - contiene, nella seconda sezione, almeno un candidato ogni due o frazione di due in possesso del predetto requisito di professionalità;
- **propone** con riferimento al punto 3 lett. c) dell'ordine del giorno dell'Assemblea l'elezione del Prof. Gian Maria Gros-Pietro quale Presidente del Consiglio di Amministrazione e del Prof. Paolo Andrea Colombo quale Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione.

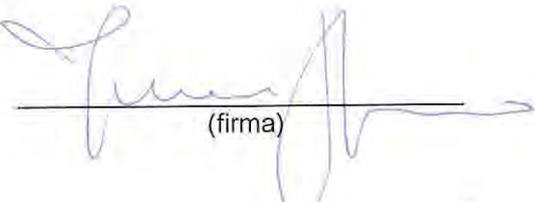
* * *

In conformità alle vigenti disposizioni, anche statutarie, e a corredo della predetta lista, si allega, in originale, la seguente documentazione:

- **deleghe** al deposito della lista;
- **comunicazioni attestanti la titolarità** in capo ai soci Compagnia di San Paolo, Fondazione Cariplo, Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo, Fondazione Cassa di Risparmio di Firenze e Fondazione Cassa di Risparmio in Bologna della partecipazione azionaria necessaria per la presentazione della lista in oggetto;
- dichiarazione con la quale ciascun candidato **accetta** la propria candidatura alla carica di componente del Consiglio di Amministrazione / di componente del Comitato per il Controllo sulla Gestione, **attesta** l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, il possesso dei requisiti di idoneità alla carica come declinati in requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza nonché in criteri di competenza, correttezza, disponibilità di tempo e limiti al cumulo degli incarichi, previsti per tutti o alcuni dei Consiglieri dalla disciplina legale, regolamentare e statutaria, nonché per i candidati alla carica di componente del Comitato per il Controllo sulla Gestione l'eventuale impegno di far cessare immediatamente le cariche incompatibili ai sensi dell'art 13.5.4 dello Statuto in caso di nomina; **il tutto corredato da** un'esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali con l'impegno a fornire, ai sensi dell'art. 2409-septedecies, comma 3, c.c., l'elenco degli incarichi di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società alla data dell'Assemblea.

Distinti saluti.

Torino, 27 marzo 2019


(firma)

Spettabile
Intesa Sanpaolo SpA
Piazza San Carlo, 156
10121 Torino

Gli azionisti (Compagnia di San Paolo, Fondazione Cariplo, Fondazione Cariparo, Fondazione C.R. Firenze e Fondazione Carisbo) hanno inteso esprimere la loro adesione agli orientamenti manifestati dal Consiglio di Amministrazione uscente di Intesa Sanpaolo per la composizione della lista di candidati alla nomina del nuovo Consiglio e Comitato per il controllo sulla gestione per gli esercizi 2019-2021.

Tenendo conto di tali indicazioni la lista presentata è diretta ad assicurare:

- la conferma del numero di 19 consiglieri per la composizione quantitativamente ottimale avuto riguardo alla struttura e allo svolgimento delle funzioni proprie dell'organo collegiale e dei suoi comitati nel quadro del modello monistico di una banca di dimensione e complessità significativo, tenendo anche conto delle esigenze di efficacia, qualificata indipendenza e delle importanti condizioni di approfondimento ed impegno attesi
- continuità di composizione con la conferma di un numero significativo di consiglieri uscenti, nel proposito di garantire la stabilità delle esperienze maturate e ad un tempo corrispondere ad un bilanciato segnale di rinnovamento coerente con solidi requisiti di idoneità e tale da assicurare la permanenza sia nel Consiglio che nel Comitato per il controllo sulla gestione di una complementarità ed opportuna integrazione di persone e profili professionali
- un riscontro concreto, in particolare, anche alle esigenze di continuare ad esprimere professionalità pienamente in linea con le attese elevate in termini di qualità per conoscenze ed esperienze, mediante la selezione di profili coerenti con skill di competenze ed attitudini che possano assicurare una composizione qualitativamente diversificata e ben equilibrata e, ad un tempo, corrispondere alla esigenza di rafforzamento in aree coerenti con la realizzazione del piano d'impresa
- una attenzione sensibile alla opportunità di comporre una squadra di assoluto valore, coesa e pronta a svolgere il ruolo di stimolo e cooperazione con il Consigliere esecutivo, che ne è parte, per guidare la società verso gli obiettivi di grande rilievo delineati per lo sviluppo della banca del Gruppo

SEZIONE 1

1 GROS PIETRO	GIAN MARIA
2 COLOMBO	PAOLO ANDREA
3 MESSINA	CARLO
4 CERUTI	FRANCO
5 GORNO TEMPINI	GIOVANNI
6 LOCATELLI	ROSSELLA
7 NEBBIA	LUCIANO
8 PICCA	BRUNO



Handwritten signatures and initials, including a large signature at the bottom left and several smaller ones to the right.

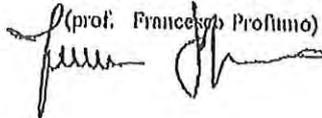
9 POMODORO
10 STEFANELLI
11 WEBER
12 ST'ANGHELLINI
13 LAVATELLI
14 MANNA

LIVIA
MARIA ALESSANDRA
GUGLIELMO
LORENZO
ERNESTO
MARINA

SEZIONE 2

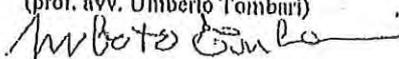
1 MOSCA
2 MOTTA
3 ZOPPO

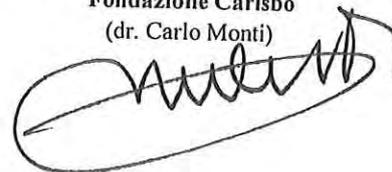
FABRIZIO
MILENA TERESA
MARIA CRISTINA

Compagnia di San Paolo
(prof. Francesco Profumo)


Fondazione Cariplo
(avv. Giuseppe Guzzetti)


Fondazione Caripuro
(prof. Gilberto Muraro)


Fondazione CR Firenze
(prof. avv. Umberto Tamburi)


Fondazione Carisbo
(dr. Carlo Monti)


Roma, 22 marzo 2019

**Schema dichiarazione di accettazione della candidatura
a componente del Consiglio di Amministrazione**

Con riferimento all'Assemblea ordinaria degli azionisti di Intesa Sanpaolo S.p.A. - con Sede in Torino, Piazza San Carlo n. 156 - prevista il giorno 30 aprile 2019 in unica convocazione, e avuto riguardo alla propria candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo S.p.A. per gli esercizi 2019/2020/2021, come da lista presentata da *Compagnia di San Paolo, Fondazione Cariplo, Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo (*)* il sottoscritto *Gian Maria Gros-Pietro* (codice fiscale *GRSGMR42B04L219N*) nato a *TORINO* il *4.2.1942* e residente in *TORINO* via *STRADA VALSALICE 89*, cittadinanza *ITALIANA*, professione *DIRIGENTE*.

dichiara

- di accettare la candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo S.p.A.;
- di non essere candidato in nessuna altra lista presentata ai fini della citata Assemblea;
- di essere idoneo allo svolgimento dell'incarico, secondo quanto previsto dalla normativa vigente ⁽¹⁾ e dallo Statuto ⁽²⁾.

Dichiara inoltre

➤ **Per l'indipendenza ⁽³⁾**

- a) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 13.4.3 dello Statuto ⁽⁴⁾;
 di non essere in possesso dei predetti requisiti di indipendenza; *solo in quanto presidente in carica.*
- b) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza di giudizio, così come indicati nel documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione.

➤ **Per la professionalità e competenza**

- c) di essere in possesso dei requisiti di professionalità stabiliti per i consiglieri di amministrazione delle banche dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 18 marzo 1998, n. 161 per aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di una o più delle seguenti attività:
 - attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso imprese;
 - attività professionali in materia attinente al settore creditizio, finanziario, mobiliare, assicurativo o comunque funzionali all'attività della banca;

¹ Si rimanda in particolare a: Circolare n. 229/1999 e s.m.i. della Banca d'Italia; Orientamenti sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave - emanati dall'EBA e dall'ESMA il 26 settembre 2017, in attuazione dei principi stabiliti nella Direttiva 36/2013 ("Orientamenti EBA/ESMA"); "Guida alla verifica dei requisiti di professionalità e onorabilità", emanata dalla BCE il 15 maggio 2017, come aggiornata a maggio 2018 ("Guida BCE").

² Art. 13.4.1. Statuto

³ Art. 13.4.2, lettera b), Statuto

⁴ Tenendo anche conto di quanto richiesto dalla Banca d'Italia in tema di rapporti creditizi intrattenuti, direttamente o indirettamente, con la Banca.

() segue: Fondazione Cassa di Risparmio di Firenze, Fondazione Cassa¹ di Risparmio di Bologna*

- attività di insegnamento universitario in materia giuridiche o economiche;
 - funzioni amministrative o dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni aventi attinenza con il settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo ovvero presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni che non hanno attinenza con i predetti settori purché le funzioni comportino la gestione di risorse economiche finanziarie;
- d) con riferimento alla carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione e di Consigliere Delegato ⁽⁵⁾
- di essere in possesso degli specifici requisiti stabiliti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione;
 - di non essere in possesso degli specifici requisiti stabiliti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione;
 - di essere in possesso degli specifici requisiti stabiliti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Consigliere Delegato;
 - di non essere in possesso degli specifici requisiti stabiliti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Consigliere Delegato;
- e) di essere iscritto al Registro dei revisori legali e di aver esercitato per un periodo di almeno tre anni l'attività di revisione legale o le funzioni di componente di un organo di controllo di società di capitali ⁽⁶⁾;
- f) con riguardo agli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione, pubblicato in data 28 febbraio 2019, di essere in possesso – oltre che di attitudini personali rispondenti a quelle indicate nel suddetto documento – di una conoscenza teorica ed esperienza pratica in relazione ad alcuni dei seguenti ambiti secondo il livello di seguito specificato (evidenziato mediante spunta della corrispondente casella):

Ambiti	Livello conseguito	
	<i>Di base/buono</i>	<i>Molto buono/Distintivo ⁽⁷⁾</i>
<i>1. Business bancario e strategie tipiche del settore e tecniche di valutazione e gestione dei rischi connessi all'esercizio dell'attività bancaria (conoscenza adeguata alla complessità della Banca)</i>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
<i>2. Mercati finanziari e sistema economico-finanziario</i>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
<i>3. Regolamentazione del settore bancario e delle attività finanziarie</i>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

⁵ Art. 13.4.4. Statuto

⁶ Art. 13.4.2, lettera a), Statuto

⁷ Livello molto buono o distintivo: esperienze: maturate ad un livello esecutivo di un incarico e per un arco di tempo significativo; conoscenze e competenze: conseguite attraverso iter formativi specifici e approfonditi e rappresentate da background culturale riconosciuto e/o conseguite attraverso esperienze (naturalmente anche in Consigli e Comitati, se per più di un mandato) del proprio curriculum professionale, che ne abbiano determinato e ne spieghino il possesso, rendendolo dimostrabile. In generale, conoscenze e competenze, molto buone e distintive sono conoscenze e competenze delle quali si è esperti, che risultano adeguate in relazione all'incarico assunto e/o delle quali si sia in grado di spiegarne/insegnarne i contenuti.

In coerenza con gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione, gli ambiti di conoscenza qui elencati sono richiesti collegialmente al nuovo Consiglio nel suo complesso, mentre è atteso che ogni candidato individualmente ne esprima a livello distintivo almeno più di uno.

4. Orientamento e programmazione strategica	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
5. Gestione imprenditoriale e/o manageriale ed aziendale	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
6. Capacità di lettura e interpretazione dei dati di bilancio di un'istituzione finanziaria e dell'informativa contabile e finanziaria	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
7. Risk management e sistema dei controlli interni	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
8. Assetti organizzativi e governo societario	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
9. Revisione e controllo legale dei conti	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10. Sistemi e strumenti di remunerazione e incentivazione	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
11. Conoscenza del mercato e dei prodotti assicurativi e della relativa regolamentazione	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
12. Digital & Information technology	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
13. Esperienza internazionale e/o di multinazionale e/o conoscenze di mercati esteri	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

Le aree di esperienza, conoscenza teorica e competenza indicate ad un livello molto buono/distintivo sono state maturate nell'esercizio delle seguenti attività:

Ambito e Attività svolta: Presidente del Board, del Management Board
 Impresa o ente di riferimento: INTESA SANPAOLO
 Periodo di svolgimento: 2016-2019 ; 2013-2016

Ambito e Attività svolta: Presidente #
 Impresa o ente di riferimento: ATLANTIA
 Periodo di svolgimento: 2002 - 2010

Ambito e Attività svolta: Presidente
 Impresa o ente di riferimento: Eni
 Periodo di svolgimento: 1999 - 2002

- g) di essere in possesso di un'adeguata conoscenza della lingua inglese;
 di non essere in possesso di un'adeguata conoscenza della lingua inglese.

➤ **Per l'onorabilità e la correttezza**

- h) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità stabiliti per gli esponenti aziendali delle banche dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 18 marzo 1998, n. 161, nonché quelli previsti

per i membri del collegio sindacale delle società quotate dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 30 marzo 2000, n. 162;

- i) di non trovarsi in una situazione di sostanziale equivalenza rispetto alle situazioni contemplate nei predetti Regolamenti con riferimento alle fattispecie disciplinate in tutto o in parte da ordinamenti stranieri;
- j) di soddisfare i criteri di correttezza e buona reputazione previsti per gli esponenti aziendali dagli Orientamenti EBA/ESMA e dalla Guida BCE, al fine di assicurare la sana e prudente gestione della Banca.

➤ **Per le cariche in società ed enti e la disponibilità di tempo**

- k) con specifico riguardo al divieto di interlocking di cui all'art. 36 del D.L. n. 201/2011 (convertito nella L. n. 214/2011):

- di non ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese concorrenti operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari;
- di ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari, impegnandosi sin d'ora a rinunciare ai suddetti incarichi contestualmente all'eventuale nomina ovvero di attestare che le cariche detenute non danno luogo a ipotesi di incompatibilità, indicandone dettagliatamente le ragioni.

- l) di rispettare i limiti al cumulo degli incarichi stabiliti dall'art. 91 della Direttiva 2013/36/UE;
- m) di poter assicurare adeguata disponibilità di tempo all'esercizio della carica nella Società, avuti presenti gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione.

➤ **Per le situazioni di ineleggibilità o incompatibilità**

- n) l'inesistenza, a suo carico, di cause di ineleggibilità, di incompatibilità o di sospensione previste dalla disciplina legale, regolamentare o statutaria, con particolare riferimento alle condizioni di ineleggibilità e decadenza previste dall'art. 2382 c.c. e dall'art. 187 quater del D. Lgs. n. 58/1998;
- o) di non essere pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni;
 - di essere attualmente pubblico dipendente, ma di beneficiare delle esimenti di cui al D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni ai fini dell'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione;
 - essere attualmente pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni, e più precisamente di essere presso⁽⁸⁾ nonché di avere richiesto alla Pubblica Amministrazione di appartenenza la previa autorizzazione per l'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione ovvero, qualora detta autorizzazione sia già stata conseguita, a produrla alla Società alla prima occasione utile successiva all'eventuale nomina.

⁸ Riportare incarico e Amministrazione di appartenenza

Dichiara infine

- p) di aver fornito nella presentazione allegata una esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali e sugli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società, nonché ogni elemento informativo utile alla complessiva valutazione di idoneità per la carica ricoperta, avuto presente il sopra citato documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione;
- q) di aver preso visione dell'informativa di cui all'art. 13 del Regolamento (UE) 2016/679, riportata in calce alla presente e di autorizzare coerentemente il trattamento e la pubblicazione dei dati sopra indicati e delle informazioni sulle caratteristiche professionali e personali contenute nel curriculum vitae allegato;
- r) di autorizzare codesta Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. n. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal sottoscritto.

Il sottoscritto si impegna altresì a:

- produrre, su richiesta di codesta Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- comunicare tempestivamente la modifica o l'integrazione dei dati forniti, qualora rilevanti ai fini dell'accertamento dei requisiti;
- fornire, qualora eletto alla carica di componente del Consiglio di Amministrazione, l'elenco degli incarichi di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società alla data dell'Assemblea, ai sensi dell'art. 2409-septiesdecies, comma 3, c.c.

Allega, debitamente sottoscritta, un'esauriente informativa in ordine alle proprie caratteristiche personali e professionali e agli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società.

Tozino, 27/3/2019
(luogo e data)


(firma)

INFORMATIVA ai sensi del Regolamento Europeo n. 2016/679

Ai sensi dell'art. 13 del Regolamento UE n. 2016/679, La informiamo che i Dati Personali che ci fornisce compilando il presente modulo saranno trattati da Intesa Sanpaolo, in qualità di Titolare del trattamento. L'acquisizione dei dati personali è, infatti, necessaria ai fini dell'applicazione delle disposizioni di vigilanza bancaria riguardanti i requisiti di idoneità alla carica degli amministratori della Banca (art. 26 del Testo Unico Bancario e relativa regolamentazione attuativa, Linee Guida EBA-ESMA sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave, Guida della BCE per la verifica dei requisiti di idoneità dei componenti degli organi sociali delle banche).

I Suoi Dati Personali verranno trattati esclusivamente ai predetti fini mediante procedure manuali, informatiche e telematiche ed è fatta salva la facoltà di verificarne la veridicità presso le competenti amministrazioni; i Suoi Dati Personali saranno conservati, protetti da idonee misure di sicurezza, per il tempo strettamente necessario al perseguimento delle finalità sopraindicate.

I Suoi Dati Personali saranno trattati da Società del Gruppo Intesa Sanpaolo, da società controllate, e anche da soggetti terzi che svolgono attività connesse, strumentali o di supporto a quelle di Intesa Sanpaolo. Tali dati, inoltre, potranno essere comunicati ad Autorità (ad esempio giudiziaria, amministrativa, etc.) e sistemi pubblici informativi istituiti presso le pubbliche amministrazioni. Tutti i predetti soggetti tratteranno i dati in qualità di autonomi Titolari, Contitolari o Responsabili del trattamento.

I Suoi Dati Personali sono trattati dalla Società all'interno del territorio dell'Unione Europea e non vengono diffusi. Se necessario, per ragioni di natura tecnica od operativa, la Società si riserva di trasferire i Suoi Dati Personali verso paesi al di fuori dell'Unione Europea per i quali esistono decisioni di "adeguatezza" della Commissione Europea, ovvero sulla base delle adeguate garanzie oppure delle specifiche deroghe previste dal Regolamento.

La S.V. potrà in ogni momento, richiedere l'accesso ai Suoi Dati, richiederne la rettifica o la cancellazione, nonché esercitare gli altri diritti previsti dal Regolamento UE 2016/679. Per una più completa e dettagliata informativa in materia di diritti dell'interessato, si rinvia alla sezione Privacy del sito di Intesa Sanpaolo (www.intesasanpaolo.com).

Per tutte le questioni relative al trattamento dei Suoi dati personali e/o nel caso volesse esercitare i suddetti diritti, può contattare il DPO al seguente indirizzo email dpo@intesasanpaolo.com, all'indirizzo PEC privacy@pec.intesasanpaolo.com ovvero a mezzo posta ordinaria presso l'indirizzo Intesa Sanpaolo S.p.A., Piazza San Carlo, 156 – 10121 Torino. Avverso al trattamento illecito dei suoi dati personali, Lei ha il diritto di proporre reclamo al Garante per la protezione dei dati personali o all'Autorità giudiziaria.

CV di Gian Maria Gros-Pietro

19 marzo 2019

Presidente del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo dall'aprile 2016, dopo essere stato Presidente del Consiglio di Gestione dal maggio 2013, è attualmente Presidente (non esecutivo e indipendente) di ASTM S.p.A. e Lead Independent Director di Edison S.p.A. (carica che lascerà il 2.4.2019). È Vice Presidente Vicario di ABI e fa parte del suo Comitato Esecutivo. Presso Consob presiede il Comitato degli Operatori di Mercato e degli Investitori e fa parte del Comitato Corporate Governance di Borsa Italiana. È stato (2005-2014) Consigliere Indipendente di FIAT, presiedendone anche l'Audit Committee, Presidente di Atlantia (2002-2010), Presidente di ENI (1999-2002) e IRI (1997-1999), Senior Advisor per l'Italia di Société Générale Corporate & Investment Banking (2005-2009) e membro dello European Advisory Board di Rothschild & Cie Banque (2002-2005).

Presso l'Università LUISS, di cui attualmente è consigliere di amministrazione, ha diretto il Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali dal 2004 al 2011. Precedentemente è stato Professore Ordinario di Economia dell'Impresa, prima all'Università di Torino e poi in Luiss, e Direttore, dal 1974 al 1995, dell'Istituto di Ricerca sull'Impresa e lo Sviluppo, il maggior organo del Consiglio Nazionale delle Ricerche in campo economico.



**Schema dichiarazione di accettazione della candidatura
a componente del Consiglio di Amministrazione**

Con riferimento all'Assemblea ordinaria degli azionisti di Intesa Sanpaolo S.p.A. - con Sede in Torino, Piazza San Carlo n. 156 - prevista il giorno 30 aprile 2019 in unica convocazione, e avuto riguardo alla propria candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo S.p.A. per gli esercizi 2019/2020/2021, come da lista presentata da

COMPAGNIA DI SAN PAOLO FONDAZIONE CARIPLO FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI PADOVA e RAVENNA
il sottoscritto COLOMBO PAOLO ANDREA (codice fiscale CLPND660D27305T)
nato a MILANO il 12/04/1960
e residente in MILANO via IPOLITO TIPOLO N. 10
cittadinanza ITALIANA, professione DOTTORE COMMERCIALISTA

dichiara

- di accettare la candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo S.p.A.;
- di non essere candidato in nessuna altra lista presentata ai fini della citata Assemblea;
- di essere idoneo allo svolgimento dell'incarico, secondo quanto previsto dalla normativa vigente ⁽¹⁾ e dallo Statuto ⁽²⁾.

Dichiara inoltre

➤ **Per l'indipendenza ⁽³⁾**

- a) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 13.4.3 dello Statuto ⁽⁴⁾;
 di non essere in possesso dei predetti requisiti di indipendenza;
- b) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza di giudizio, così come indicati nel documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione.

➤ **Per la professionalità e competenza**

- c) di essere in possesso dei requisiti di professionalità stabiliti per i consiglieri di amministrazione delle banche dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 18 marzo 1998, n. 161 per aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di una o più delle seguenti attività:
 - attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso imprese;
 - attività professionali in materia attinente al settore creditizio, finanziario, mobiliare, assicurativo o comunque funzionali all'attività della banca;

¹ Si rimanda in particolare a: Circolare n. 229/1999 e s.m.i. della Banca d'Italia; Orientamenti sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave - emanati dall'EBA e dall'ESMA il 26 settembre 2017, in attuazione dei principi stabiliti nella Direttiva 36/2013 ("Orientamenti EBA/ESMA"); "Guida alla verifica dei requisiti di professionalità e onorabilità", emanata dalla BCE il 15 maggio 2017, come aggiornata a maggio 2018 ("Guida BCE").

² Art. 13.4.1. Statuto

³ Art. 13.4.2, lettera b), Statuto

⁴ Tenendo anche conto di quanto richiesto dalla Banca d'Italia in tema di rapporti creditizi intrattenuti, direttamente o indirettamente, con la Banca.

- attività di insegnamento universitario in materia giuridiche o economiche;
- funzioni amministrative o dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni aventi attinenza con il settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo ovvero presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni che non hanno attinenza con i predetti settori purché le funzioni comportino la gestione di risorse economiche finanziarie;
- d) con riferimento alla carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione e di Consigliere Delegato ⁽⁵⁾
- di essere in possesso degli specifici requisiti stabiliti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione;
- di non essere in possesso degli specifici requisiti stabiliti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione;
- di essere in possesso degli specifici requisiti stabiliti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Consigliere Delegato;
- di non essere in possesso degli specifici requisiti stabiliti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Consigliere Delegato;
- e) di essere iscritto al Registro dei revisori legali e di aver esercitato per un periodo di almeno tre anni l'attività di revisione legale o le funzioni di componente di un organo di controllo di società di capitali ⁽⁶⁾;
- f) con riguardo agli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione, pubblicato in data 28 febbraio 2019, di essere in possesso – oltre che di attitudini personali rispondenti a quelle indicate nel suddetto documento – di una conoscenza teorica ed esperienza pratica in relazione ad alcuni dei seguenti ambiti secondo il livello di seguito specificato (evidenziato mediante spunta della corrispondente casella):

Ambiti	Livello conseguito	
	<i>Di base/buono</i>	<i>Molto buono/Distintivo ⁽⁷⁾</i>
<i>1. Business bancario e strategie tipiche del settore e tecniche di valutazione e gestione dei rischi connessi all'esercizio dell'attività bancaria (conoscenza adeguata alla complessità della Banca)</i>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
<i>2. Mercati finanziari e sistema economico-finanziario</i>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
<i>3. Regolamentazione del settore bancario e delle attività finanziarie</i>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

⁵ Art. 13.4.4. Statuto

⁶ Art. 13.4.2, lettera a), Statuto

⁷ Livello molto buono o distintivo: esperienze maturate ad un livello esecutivo di un incarico e per un arco di tempo significativo; conoscenze e competenze conseguite attraverso iter formali specifici e approfonditi e rappresentate da background culturale riconosciuto e/o conseguite attraverso esperienze (naturalmente anche in Consigli e Comitati, se per più di un mandato) del proprio curriculum professionale, che ne abbiano determinato e ne spieghino il possesso, rendendolo dimostrabile. In generale, conoscenze e competenze, molto buone e distinte sono conoscenze e competenze delle quali si è esperti, che risultano adeguate in relazione all'incarico assunto e/o delle quali si sia in grado di spiegarne/insegnarne i contenuti. In coerenza con gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione, gli ambiti di conoscenza qui elencati sono richiesti collegialmente al nuovo Consiglio nel suo complesso, mentre è atteso che ogni candidato individualmente ne esprima a livello distintivo almeno più di uno.

- | | | |
|--|-------------------------------------|-------------------------------------|
| 4. Orientamento e programmazione strategica | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 5. Gestione imprenditoriale e/o manageriale ed aziendale | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 6. Capacità di lettura e interpretazione dei dati di bilancio di un'istituzione finanziaria e dell'informativa contabile e finanziaria | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 7. Risk management e sistema dei controlli interni | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 8. Assetti organizzativi e governo societario | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 9. Revisione e controllo legale dei conti | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 10. Sistemi e strumenti di remunerazione e incentivazione | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 11. Conoscenza del mercato e dei prodotti assicurativi e della relativa regolamentazione | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 12. Digital & Information technology | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 13. Esperienza internazionale e/o di multinazionale e/o conoscenze di mercati esteri | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |

Le aree di esperienza, conoscenza teorica e competenza indicate ad un livello molto buono/distintivo sono state maturate nell'esercizio delle seguenti attività:

Ambito e Attività svolta: SINDACO, PRESIDENTE DEL COLLEGIO E AMMINISTRATO
 Impresa o ente di riferimento: ENI SPA
 Periodo di svolgimento: 2002-2011

Ambito e Attività svolta: PRESIDENTE
 Impresa o ente di riferimento: ENEL SPA
 Periodo di svolgimento: 2011-2014

Ambito e Attività svolta: PRESIDENTE
 Impresa o ente di riferimento: SAIPEM SPA
 Periodo di svolgimento: 2015-2018

- (*) V. retro
- g) di essere in possesso di un'adeguata conoscenza della lingua inglese;
 di non essere in possesso di un'adeguata conoscenza della lingua inglese.

➤ **Per l'onorabilità e la correttezza**

- h) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità stabiliti per gli esponenti aziendali delle banche dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 18 marzo 1998, n. 161, nonché quelli previsti

(*) ~~PR~~ VICE-PRESIDENTE E PRESIDENTE
COMITATO REMUNERAZIONI DI INTESA SANPAOLO
DAL 2016 AL 2019

DOCENTE PRESSO UNIVERSITÀ BOCCONI
DI FINANCIAL ACCOUNTING (1989-2010)

R

per i membri del collegio sindacale delle società quotate dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 30 marzo 2000, n. 162;

- i) di non trovarsi in una situazione di sostanziale equivalenza rispetto alle situazioni contemplate nei predetti Regolamenti con riferimento alle fattispecie disciplinate in tutto o in parte da ordinamenti stranieri;
- j) di soddisfare i criteri di correttezza e buona reputazione previsti per gli esponenti aziendali dagli Orientamenti EBA/ESMA e dalla Guida BCE, al fine di assicurare la sana e prudente gestione della Banca.

➤ **Per le cariche in società ed enti e la disponibilità di tempo**

- k) con specifico riguardo al divieto di interlocking di cui di all'art. 36 del D.L. n. 201/2011 (convertito nella L. n. 214/2011):

- di non ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese concorrenti operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari;
- di ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari, impegnandosi sin d'ora a rinunciare ai suddetti incarichi contestualmente all'eventuale nomina ovvero di attestare che le cariche detenute non danno luogo a ipotesi di incompatibilità, indicandone dettagliatamente le ragioni.

- l) di rispettare i limiti al cumulo degli incarichi stabiliti dall'art. 91 della Direttiva 2013/36/UE;

- m) di poter assicurare adeguata disponibilità di tempo all'esercizio della carica nella Società, avuti presenti gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione.

➤ **Per le situazioni di ineleggibilità o incompatibilità**

- n) l'inesistenza, a suo carico, di cause di ineleggibilità, di incompatibilità o di sospensione previste dalla disciplina legale, regolamentare o statutaria, con particolare riferimento alle condizioni di ineleggibilità e decadenza previste dall'art. 2382 c.c. e dall'art. 187 quater del D. Lgs. n. 58/1998;

- o) di non essere pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni;
 - di essere attualmente pubblico dipendente, ma di beneficiare delle esimenti di cui al D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni ai fini dell'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione;
 - essere attualmente pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni, e più precisamente di essere presso^(b) nonché di avere richiesto alla Pubblica Amministrazione di appartenenza la previa autorizzazione per l'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione ovvero, qualora detta autorizzazione sia già stata conseguita, a produrla alla Società alla prima occasione utile successiva all'eventuale nomina.

^b Riportare incarico e Amministrazione di appartenenza

Dichlara infine

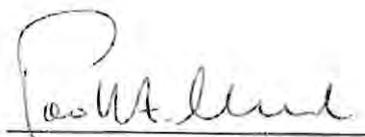
- p) di aver fornito nella presentazione allegata una esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali e sugli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società, nonché ogni elemento informativo utile alla complessiva valutazione di idoneità per la carica ricoperta, avuto presente il sopra citato documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione;
- q) di aver preso visione dell'informativa di cui all'art. 13 del Regolamento (UE) 2016/679, riportata in calce alla presente e di autorizzare coerentemente il trattamento e la pubblicazione dei dati sopra indicati e delle informazioni sulle caratteristiche professionali e personali contenute nel curriculum vitae allegato;
- r) di autorizzare codesta Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. n. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal sottoscritto.

Il sottoscritto si impegna altresì a:

- produrre, su richiesta di codesta Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- comunicare tempestivamente la modifica o l'integrazione dei dati forniti, qualora rilevanti ai fini dell'accertamento dei requisiti;
- fornire, qualora eletto alla carica di componente del Consiglio di Amministrazione, l'elenco degli incarichi di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società alla data dell'Assemblea, ai sensi dell'art. 2409-septiesdecies, comma 3, c.c.

Allega, debitamente sottoscritta, un'esauriente informativa in ordine alle proprie caratteristiche personali e professionali e agli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società.

Milano, 25.03.2019
(luogo e data)


(firma)

INFORMATIVA ai sensi del Regolamento Europeo n. 2016/679

Ai sensi dell'art. 13 del Regolamento UE n. 2016/679, La informiamo che i Dati Personali che ci fornisce compilando il presente modulo saranno trattati da Intesa Sanpaolo, in qualità di Titolare del trattamento. L'acquisizione dei dati personali è, infatti, necessaria ai fini dell'applicazione delle disposizioni di vigilanza bancaria riguardanti i requisiti di idoneità alla carica degli amministratori della Banca (art. 26 del Testo Unico Bancario e relativa regolamentazione attuale, Linee Guida EBA-ESMA sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave, Guida della BCE per la verifica dei requisiti di idoneità dei componenti degli organi sociali delle banche).

I Suoi Dati Personali verranno trattati esclusivamente ai predetti fini mediante procedure manuali, informatiche e telematiche ed è fatta salva la facoltà di verificarne la veridicità presso le competenti amministrazioni; i Suoi Dati Personali saranno conservati, protetti da idonee misure di sicurezza, per il tempo strettamente necessario al perseguimento delle finalità sopraindicate.

I Suoi Dati Personali saranno trattati da Società del Gruppo Intesa Sanpaolo, da società controllate, e anche da soggetti terzi che svolgono attività connesse, strumentali o di supporto a quelle di Intesa Sanpaolo. Tali dati, inoltre, potranno essere comunicati ad Autorità (ad esempio giudiziaria, amministrativa, etc.) e sistemi pubblici informativi istituiti presso le pubbliche amministrazioni. Tutti i predetti soggetti tratteranno i dati in qualità di autonomi Titolari, Contitolari o Responsabili del trattamento.

I Suoi Dati Personali sono trattati dalla Società all'interno del territorio dell'Unione Europea e non vengono diffusi. Se necessario, per ragioni di natura tecnica od operativa, la Società si riserva di trasferire i Suoi Dati Personali verso paesi al di fuori dell'Unione Europea per i quali esistono decisioni di "adeguatezza" della Commissione Europea, ovvero sulla base delle adeguate garanzie oppure delle specifiche deroghe previste dal Regolamento.

La S.V. potrà in ogni momento, richiedere l'accesso ai Suoi Dati, richiederne la rettifica o la cancellazione, nonché esercitare gli altri diritti previsti dal Regolamento UE 2016/679. Per una più completa e dettagliata Informativa in materia di diritti dell'interessato, si rinvia alla sezione Privacy del sito di Intesa Sanpaolo (www.intesasanpaolo.com).

Per tutte le questioni relative al trattamento dei Suoi dati personali e/o nel caso volesse esercitare i suddetti diritti, può contattare il DPO al seguente indirizzo email dpo@intesasanpaolo.com, all'indirizzo PEC privacy@pec.intesasanpaolo.com ovvero a mezzo posta ordinaria presso l'indirizzo Intesa Sanpaolo S.p.A., Piazza San Carlo, 156 – 10121 Torino. Avverso al trattamento illecito dei suoi dati personali, Lei ha il diritto di proporre reclamo al Garante per la protezione dei dati personali o all'Autorità giudiziaria.

PROF. PAOLO A. COLOMBO
PIAZZA DEI MERCANTI, 11
20123 MILANO
TEL: 02 778787217
FAX: 02 778787225
e-mail: pcolombo@colombo-associati.it

CURRICULUM VITAE

- Nato a Milano il 12.4.1960
- Exchange Student presso la New York University nel 1982-83
- Laureato in Economia Aziendale il 27.2.1984 presso l'Università "Luigi Bocconi" di Milano con votazione 110/110 e lode
- Abilitato all'esercizio della professione di Dottore Commercialista previo superamento dell'esame di stato il 14.2.1985 presso l'Università "Luigi Bocconi" di Milano
- Revisore dei Conti
- Ricercatore presso la Cattedra di "Contabilità e bilancio" dell'Università "Luigi Bocconi" di Milano (1989-2010) e attualmente Professore a contratto Senior presso la medesima Università
- Iscritto all'Albo dei Consulenti Tecnici del Tribunale di Milano
- 1985-1993: collaboratore presso lo Studio del Prof. Angelo Provasoli.
- 1993-2006: titolare dell'omonimo studio professionale.
- 2006-2012: Socio Fondatore e Amministratore delegato di Borghesi Colombo & Associati, società di consulenza indipendente;
- dal 2012: **Socio Fondatore e Presidente di Colombo & Associati**, società di consulenza attiva nei seguenti settori di attività:



1) Finanza d'impresa

- valutazioni di aziende;
- assistenza nell'individuazione di controparti in operazioni di compravendita di aziende o partecipazioni;
- assistenza contrattualistica e valutativa nelle negoziazioni aventi ad oggetto l'acquisizione o la cessione di aziende o di partecipazioni in Società;
- consulenza economico-finanziaria nell'ambito di operazioni di finanza straordinaria (fusioni, conferimenti, scissioni, operazioni sul capitale);
- assistenza economico-finanziaria nell'ambito di riorganizzazioni e ristrutturazioni aziendali e finanziarie;
- assistenza nella raccolta di risorse finanziarie a titolo di debito e di capitale di rischio nelle diverse forme tecniche;
- assistenza alle imprese nella fase di accesso alle procedure concorsuali;
- consulenza ai soggetti che effettuano acquisizioni di aziende o di partecipazioni da società che si trovano in una procedura concorsuale;

2) Consulenza aziendale

- corporate governance;
- ristrutturazioni e riorganizzazioni aziendali;
- assistenza alle imprese familiari nei processi di cambiamento generazionale;

3) Redazione di stime/perizie

- redazione di *fairness opinions* con riferimento a transazioni societarie quali cessioni di partecipazioni o aziende, fusioni, scissioni, scambio di azioni, OPA, ecc.;
- perizie ex art. 2343 c.c. (conferimenti), 2343-bis c.c. (cessioni a società nei due anni dalla costituzione);

- pareri di congruità ex artt. 2501-*quinquies* e 2504-*novies* c.c. (rapporti di cambio in operazioni di fusioni e scissioni);
- procedimenti arbitrali aventi ad oggetto problematiche di natura estimativa;

- **Cariche sociali attualmente ricoperte**

Ricopre la carica di Consigliere di Amministrazione e di Sindaco nelle seguenti società:

- Vice Presidente di *Intesa Sanpaolo*

- **Cariche sociali in precedenza ricoperte**

In passato ha ricoperto la carica di Consigliere di Amministrazione e di Sindaco in numerose società industriali e finanziarie, tra cui le seguenti:

- Presidente di *Saipem*;
- Presidente di *ENEL* e di *ENEL Distribuzione*;
- Consigliere di amministrazione di *ENI*, *Alitalia*, *Mediaset* e *Publitalia '80* (*Gruppo Mediaset*), *Interbanca* (*Gruppo Banca Popolare Antonveneta*), *GFT* (*Gruppo HDP*), *Aurora* (*Gruppo Unipol*), *Pirelli Pneumatici* (*Gruppo Pirelli*), *RCS Quotidiani* (*Gruppo RCS Mediagroup*) e amministratore indipendente della *Cartiera Sottrici Binda* in rappresentanza delle banche azioniste nell'ambito del piano di ristrutturazione della Società; è stato amministratore indipendente e membro dell'*Audit Committee* di *Saipem* (*Gruppo ENI*), quale rappresentante della minoranza designato da un gruppo di investitori istituzionali, nonché amministratore indipendente di *Tim* (fino all'incorporazione in Telecom Italia), *Fila Holding*, *RCS Libri* e *RCS Broadcast* (*Gruppo RCS Mediagroup*), *SIAS* (*Gruppo Gavio*), *Ceresio SIM*, *Tassara*, *Versace*, nonché Presidente di *Sintesi* (capogruppo del *Gruppo Cabassi*) e di *Partecipazioni Italiane* (*Gruppo Banco Popolare*) per le quali ha predisposto i rispettivi piani di ristrutturazione finanziaria;

- Presidente del collegio sindacale di *Eni*, *Stream* (*Telecom – Newscorp Europe*), *Saipem* (*Gruppo Eni*), *Ansaldo STS* (*Gruppo Finmeccanica*), *Aviva Vita* e di *GE Capital Interbanca* (*Gruppo General Electric*);
- Sindaco effettivo di *Winterthur* e *Credit Suisse (Italy)* (*Gruppo Credit Suisse*), *Postecom* (*Gruppo Poste Italiane*), *Banca Intesa* e *Caboto SIM* (*Gruppo Banca Intesa*), *Lottomatica* (*Gruppo De Agostini*), *Intermonte Securities SIM* (*Gruppo Montepaschi di Siena*), *Agos Service* (*Gruppo Credit Agricole*), *Münchener Rück Italia*, *Credit Agricole Assicurazioni Italia* (*Gruppo Credit Agricole*), *Techint Finanziaria*, *HDPNet* (*Gruppo HDP*), *Internazionale F.C.*, *Videotime* (*Gruppo Mediaset*), *Gian Marco Moratti S.a.p.A.* e *Massimo Moratti S.a.p.A.* (controllanti di *Saras*), *Humanitas Mirasole* (*Gruppo Techint*), *SACBO*; è stato inoltre sindaco di *Montedison* (sino all'incorporazione di quest'ultima in *Compart*) su designazione di un gruppo di investitori istituzionali e Sindaco effettivo di *Legler* in rappresentanza delle banche creditrici nell'ambito del piano di ristrutturazione della Società.

PUBBLICAZIONI

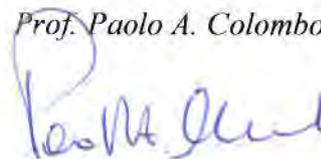
- “La determinazione del capitale economico di un’azienda: la valutazione delle partecipazioni”, in *Rivista dei Dottori Commercialisti*, 1986, n. 2;
- “I criteri di valutazione in “La IV e VII Direttiva CEE nel progetto di attuazione””, Giuffrè, 1989;
- “Gli aspetti fiscali delle operazioni di acquisizione e fusione” in “Fusioni e acquisizioni: aspetti strategici, finanziari e organizzativi”, Mc Graw Hill, 1990;
- “L’economicità di gestione di una finanziaria di partecipazione in rapporto alle decisioni aziendali in tema di struttura finanziaria, politica di impiego e diversificazione operativa”, in “Scritti in onore del Prof. Carlo Masini”;



- “Riforma del diritto societario, *business combinations* e *intangibles*: una soluzione parziale e transitoria”, in “La Valutazione delle Aziende”, 2002, n. 27.

Milano, 25 marzo 2019

Prof. Paolo A. Colombo



**Schema dichiarazione di accettazione della candidatura
a componente del Consiglio di Amministrazione**

Con riferimento all'Assemblea ordinaria degli azionisti di Intesa Sanpaolo S.p.A. - con Sede in Torino, Piazza San Carlo n. 156 - prevista il giorno 30 aprile 2019 in unica convocazione, e avuto riguardo alla propria candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo S.p.A. per gli esercizi 2019/2020/2021, come da lista presentata da
 il sottoscritto **CARLO NESSAIA**..... (codice fiscale **M556RL6ZAO045**)
 nato a **ROMA**..... il **6.4.1962**.....
 e residente in **ROMA**..... via **AGRI 14**.....
 cittadinanza **ITALIANA**....., professione **DIRIGENTE**.....

dichiara

- di accettare la candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo S.p.A.;
- di non essere candidato in nessuna altra lista presentata ai fini della citata Assemblea;
- di essere idoneo allo svolgimento dell'incarico, secondo quanto previsto dalla normativa vigente ⁽¹⁾ e dallo Statuto ⁽²⁾.

Dichiara inoltre

➤ **Per l'indipendenza ⁽³⁾**

- a) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 13.4.3 dello Statuto ⁽⁴⁾;
 di non essere in possesso dei predetti requisiti di indipendenza;
- b) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza di giudizio, così come indicati nel documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione.

➤ **Per la professionalità e competenza**

- c) di essere in possesso dei requisiti di professionalità stabiliti per i consiglieri di amministrazione delle banche dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 18 marzo 1998, n. 161 per aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di una o più delle seguenti attività:
 - attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso imprese;
 - attività professionali in materia attinente al settore creditizio, finanziario, mobiliare, assicurativo o comunque funzionali all'attività della banca;

¹ Si rimanda in particolare a: Circolare n. 229/1999 e s.m.i. della Banca d'Italia; Orientamenti sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave - emanati dall'EBA e dall'ESMA il 26 settembre 2017, in attuazione dei principi stabiliti nella Direttiva 36/2013 ("Orientamenti EBA/ESMA"); "Guida alla verifica dei requisiti di professionalità e onorabilità", emanata dalla BCE il 15 maggio 2017, come aggiornata a maggio 2018 ("Guida BCE").

² Art. 13.4.1. Statuto

³ Art. 13.4.2, lettera b), Statuto

⁴ Tenendo anche conto di quanto richiesto dalla Banca d'Italia in tema di rapporti creditizi intrattenuti, direttamente o indirettamente, con la Banca.

- attività di insegnamento universitario in materia giuridiche o economiche;
 - funzioni amministrative o dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni aventi attinenza con il settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo ovvero presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni che non hanno attinenza con i predetti settori purché le funzioni comportino la gestione di risorse economiche finanziarie;
- d) con riferimento alla carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione e di Consigliere Delegato ⁽⁵⁾
- di essere in possesso degli specifici requisiti stabiliti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione;
 - di non essere in possesso degli specifici requisiti stabiliti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione;
- di essere in possesso degli specifici requisiti stabiliti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Consigliere Delegato;
- di non essere in possesso degli specifici requisiti stabiliti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Consigliere Delegato;
- e) di essere iscritto al Registro dei revisori legali e di aver esercitato per un periodo di almeno tre anni l'attività di revisione legale o le funzioni di componente di un organo di controllo di società di capitali ⁽⁶⁾;
- f) con riguardo agli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione, pubblicato in data 28 febbraio 2019, di essere in possesso – oltre che di attitudini personali rispondenti a quelle indicate nel suddetto documento – di una conoscenza teorica ed esperienza pratica in relazione ad alcuni dei seguenti ambiti secondo il livello di seguito specificato (evidenziato mediante spunta della corrispondente casella):

Ambiti	Livello conseguito	
	<i>Di base/buono</i>	<i>Molto buono/Distintivo ⁽⁷⁾</i>
<i>1. Business bancario e strategie tipiche del settore e tecniche di valutazione e gestione dei rischi connessi all'esercizio dell'attività bancaria (conoscenza adeguata alla complessità della Banca)</i>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
<i>2. Mercati finanziari e sistema economico-finanziario</i>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
<i>3. Regolamentazione del settore bancario e delle attività finanziarie</i>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

⁵ Art. 13.4.4. Statuto

⁶ Art. 13.4.2, lettera a), Statuto

⁷ Livello molto buono o distintivo: esperienze: maturate ad un livello esecutivo di un incarico e per un arco di tempo significativo; conoscenze e competenze: conseguite attraverso iter formativi specifici e approfonditi e rappresentate da background culturale riconosciuto e/o conseguite attraverso esperienze (naturalmente anche in Consigli e Comitati, se per più di un mandato) del proprio curriculum professionale, che ne abbiano determinato e ne spieghino il possesso, rendendolo dimostrabile. In generale, conoscenze e competenze, molto buone e distintive sono conoscenze e competenze delle quali si è esperti, che risultano adeguate in relazione all'incarico assunto e/o delle quali si sia in grado di spiegarne/insegnarne i contenuti. In coerenza con gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione, gli ambiti di conoscenza qui elencati sono richiesti collegialmente al nuovo Consiglio nel suo complesso, mentre è atteso che ogni candidato individualmente ne esprima a livello distintivo almeno più di uno.

- | | | |
|--|--------------------------|-------------------------------------|
| 4. Orientamento e programmazione strategica | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 5. Gestione imprenditoriale e/o manageriale ed aziendale | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 6. Capacità di lettura e interpretazione dei dati di bilancio di un'istituzione finanziaria e dell'informativa contabile e finanziaria | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 7. Risk management e sistema dei controlli interni | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 8. Assetti organizzativi e governo societario | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 9. Revisione e controllo legale dei conti | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 10. Sistemi e strumenti di remunerazione e incentivazione | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 11. Conoscenza del mercato e dei prodotti assicurativi e della relativa regolamentazione | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 12. Digital & Information technology | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 13. Esperienza internazionale e/o di multinazionale e/o conoscenze di mercati esteri | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |

Le aree di esperienza, conoscenza teorica e competenza indicate ad un livello molto buono/distintivo sono state maturate nell'esercizio delle seguenti attività:

Ambito e Attività svolta: DIRETTORE GENERALE E CONSIGLIERE DELEGATO AI INTESA - ANPAOLO

Impresa o ente di riferimento: _____

Periodo di svolgimento: DA SETTEMBRE 2013

Ambito e Attività svolta: DIRIGENTE APICALE DI INTESA (ANPAOLO DAL 2007)

Impresa o ente di riferimento: _____

Periodo di svolgimento: _____

Ambito e Attività svolta: _____

Impresa o ente di riferimento: _____

Periodo di svolgimento: _____

- g) di essere in possesso di un'adeguata conoscenza della lingua inglese;
 di non essere in possesso di un'adeguata conoscenza della lingua inglese.

➤ **Per l'onorabilità e la correttezza**

- h) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità stabiliti per gli esponenti aziendali delle banche dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 18 marzo 1998, n. 161, nonché quelli previsti

per i membri del collegio sindacale delle società quotate dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 30 marzo 2000, n. 162;

- i) di non trovarsi in una situazione di sostanziale equivalenza rispetto alle situazioni contemplate nei predetti Regolamenti con riferimento alle fattispecie disciplinate in tutto o in parte da ordinamenti stranieri;
- j) di soddisfare i criteri di correttezza e buona reputazione previsti per gli esponenti aziendali dagli Orientamenti EBA/ESMA e dalla Guida BCE, al fine di assicurare la sana e prudente gestione della Banca.

➤ **Per le cariche in società ed enti e la disponibilità di tempo**

- k) con specifico riguardo al divieto di interlocking di cui all'art. 36 del D.L. n. 201/2011 (convertito nella L. n. 214/2011):
 - di non ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese concorrenti operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari;
 - di ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari, impegnandosi sin d'ora a rinunciare ai suddetti incarichi contestualmente all'eventuale nomina ovvero di attestare che le cariche detenute non danno luogo a ipotesi di incompatibilità, indicandone dettagliatamente le ragioni.
- l) di rispettare i limiti al cumulo degli incarichi stabiliti dall'art. 91 della Direttiva 2013/36/UE;
- m) di poter assicurare adeguata disponibilità di tempo all'esercizio della carica nella Società, avuti presenti gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione.

➤ **Per le situazioni di ineleggibilità o incompatibilità**

- n) l'inesistenza, a suo carico, di cause di ineleggibilità, di incompatibilità o di sospensione previste dalla disciplina legale, regolamentare o statutaria, con particolare riferimento alle condizioni di ineleggibilità e decadenza previste dall'art. 2382 c.c. e dall'art. 187 quater del D. Lgs. n. 58/1998;
- o) di non essere pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni;
 - di essere attualmente pubblico dipendente, ma di beneficiare delle esimenti di cui al D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni ai fini dell'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione;
 - essere attualmente pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni, e più precisamente di essere presso^(B) nonché di avere richiesto alla Pubblica Amministrazione di appartenenza la previa autorizzazione per l'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione ovvero, qualora detta autorizzazione sia già stata conseguita, a produrla alla Società alla prima occasione utile successiva all'eventuale nomina.

^B Riportare incarico e Amministrazione di appartenenza

Dichiara infine

- p) di aver fornito nella presentazione allegata una esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali e sugli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società, nonché ogni elemento informativo utile alla complessiva valutazione di idoneità per la carica ricoperta, avuto presente il sopra citato documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione;
- q) di aver preso visione dell'informativa di cui all'art. 13 del Regolamento (UE) 2016/679, riportata in calce alla presente e di autorizzare coerentemente il trattamento e la pubblicazione dei dati sopra indicati e delle informazioni sulle caratteristiche professionali e personali contenute nel curriculum vitae allegato;
- r) di autorizzare codesta Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. n. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal sottoscritto.

Il sottoscritto si impegna altresì a:

- produrre, su richiesta di codesta Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- comunicare tempestivamente la modifica o l'integrazione dei dati forniti, qualora rilevanti ai fini dell'accertamento dei requisiti;
- fornire, qualora eletto alla carica di componente del Consiglio di Amministrazione, l'elenco degli incarichi di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società alla data dell'Assemblea, ai sensi dell'art. 2409-septiesdecies, comma 3, c.c.

Allega, debitamente sottoscritta, un'esauriente informativa in ordine alle proprie caratteristiche personali e professionali e agli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società.

Fi LINDO 29 MARZO 2019

(luogo e data)



(firma)

INFORMATIVA ai sensi del Regolamento Europeo n. 2016/679

Ai sensi dell'art. 13 del Regolamento UE n. 2016/679, La informiamo che i Dati Personali che ci fornisce compilando il presente modulo saranno trattati da Intesa Sanpaolo, in qualità di Titolare del trattamento. L'acquisizione dei dati personali è, infatti, necessaria ai fini dell'applicazione delle disposizioni di vigilanza bancaria riguardanti i requisiti di idoneità alla carica degli amministratori della Banca (art. 26 del Testo Unico Bancario e relativa regolamentazione attuativa, Linee Guida EBA-ESMA sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave, Guida della BCE per la verifica dei requisiti di idoneità dei componenti degli organi sociali delle banche).

I Suoi Dati Personali verranno trattati esclusivamente ai predetti fini mediante procedure manuali, informatiche e telematiche ed è fatta salva la facoltà di verificarne la veridicità presso le competenti amministrazioni; i Suoi Dati Personali saranno conservati, protetti da idonee misure di sicurezza, per il tempo strettamente necessario al perseguimento delle finalità sopraindicate.

I Suoi Dati Personali saranno trattati da Società del Gruppo Intesa Sanpaolo, da società controllate, e anche da soggetti terzi che svolgono attività connesse, strumentali o di supporto a quelle di Intesa Sanpaolo. Tali dati, inoltre, potranno essere comunicati ad Autorità (ad esempio giudiziaria, amministrativa, etc.) e sistemi pubblici informativi istituiti presso le pubbliche amministrazioni. Tutti i predetti soggetti tratteranno i dati in qualità di autonomi Titolari, Contitolari o Responsabili del trattamento.

I Suoi Dati Personali sono trattati dalla Società all'interno del territorio dell'Unione Europea e non vengono diffusi. Se necessario, per ragioni di natura tecnica od operativa, la Società si riserva di trasferire i Suoi Dati Personali verso paesi al di fuori dell'Unione Europea per i quali esistono decisioni di "adeguatezza" della Commissione Europea, ovvero sulla base delle adeguate garanzie oppure delle specifiche deroghe previste dal Regolamento.

La S.V. potrà in ogni momento, richiedere l'accesso ai Suoi Dati, richiederne la rettifica o la cancellazione, nonché esercitare gli altri diritti previsti dal Regolamento UE 2016/679. Per una più completa e dettagliata informativa in materia di diritti dell'interessato, si rinvia alla sezione Privacy del sito di Intesa Sanpaolo (www.intesasanpaolo.com).

Per tutte le questioni relative al trattamento dei Suoi dati personali e/o nel caso volesse esercitare i suddetti diritti, può contattare il DPO al seguente indirizzo email dpo@intesasanpaolo.com, all'indirizzo PEC privacy@pec.intesasanpaolo.com ovvero a mezzo posta ordinaria presso l'indirizzo Intesa Sanpaolo S.p.A., Piazza San Carlo, 156 – 10121 Torino. Avverso al trattamento illecito dei suoi dati personali, Lei ha il diritto di proporre reclamo al Garante per la protezione dei dati personali o all'Autorità giudiziaria.

Carlo Messina (Roma, 1962).

Consigliere Delegato e Chief Executive Officer di Intesa Sanpaolo dal 29 settembre 2013.

Dopo la laurea in Economia e Commercio presso la Luiss di Roma, nel 1987 entra in Banca Nazionale del Lavoro, dove ricopre il ruolo di Funzionario Responsabile dell'Ufficio Corporate Finance – Servizio Mercati Primari e Finanza d'Impresa. Parallelamente all'attività professionale ha svolto anche un'intensa attività accademica in qualità, tra l'altro, di Docente di Economia degli Intermediari Finanziari nell'ambito del Master in Business Administration presso la Scuola di Management della Luiss nonché di Docente di Finanza Aziendale presso la Facoltà di Economia e Commercio di Ancona. Nel 1992 è in Bonifiche Siele Finanziaria (Capogruppo gruppo bancario Banca Nazionale dell'Agricoltura), dove ricopre il ruolo di Dirigente Responsabile del Servizio Pianificazione e Controllo Strategico. Dal 1996, è Funzionario Responsabile dell'Ufficio Pianificazione nel Banco Ambrosiano Veneto, dove nel 1997 diviene Dirigente Responsabile del Servizio Pianificazione. In Banca Intesa, dal 1998 è Dirigente Responsabile del Servizio Pianificazione e Studi Bancari e, successivamente, nel 2001 Direttore Centrale Responsabile Direzione Controllo Direzionale e nel 2002 Direttore Centrale Responsabile Direzione Pianificazione e Controllo. In Intesa Sanpaolo, nel 2007 è Direttore Centrale Responsabile Area Governo Valore, diventa Chief Financial Officer nel 2008, Direttore Generale e Chief Financial Officer nel 2012. Nel maggio 2013 diviene Direttore Generale e Responsabile Area di Governo Chief Financial Officer, nel giugno 2013 Direttore Generale, Responsabile Area di Governo Chief Financial Officer e Responsabile Divisione Banca dei Territori. Nel settembre 2013 assume la carica di Consigliere Delegato e CEO (Consiglio di Gestione), Direttore Generale e Responsabile Divisione Banca dei Territori. Nel gennaio 2016 è Consigliere Delegato e CEO (Consiglio di Gestione) e Direttore Generale, dall'aprile 2016 ricopre le medesime cariche nell'ambito della nuova governance monistica adottata dalla Banca.

Attualmente è membro del Comitato Esecutivo dell'ABI e, da novembre 2014, Consigliere dell'Università Bocconi.

Il primo giugno 2017 è nominato Cavaliere del Lavoro dal Presidente della Repubblica, Sergio Mattarella.

È *Fellow* della Foreign Policy Association a New York e da Giugno 2017, è *Visiting Fellow* presso la Oxford University.

Marzo 2018

**Schema dichiarazione di accettazione della candidatura
a componente del Consiglio di Amministrazione**

Con riferimento all'Assemblea ordinaria degli azionisti di Intesa Sanpaolo S.p.A. - con Sede in Torino, Piazza San Carlo n. 156 - convocata il giorno 30 aprile 2019 in unica convocazione, e avuto riguardo alla propria candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo S.p.A. per gli esercizi 2019/2020/2021, come da lista presentata da

COMPAGNIA DI SAN PAOLO, FONDAZIONE CARIPLO, FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI PADOVA
il sottoscritto CERUTI FRANCO (codice fiscale CRTFNC52H13B9182 [★])
nato a BRUNATE (CO) il 13-6-1952
e residente in BRUNATE via ROMA N° 15
cittadinanza ITALIANA, professione CONSULENTE

dichiara

- di accettare la candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo S.p.A.;
- di non essere candidato in nessuna altra lista presentata ai fini della citata Assemblea;
- di essere idoneo allo svolgimento dell'incarico, secondo quanto previsto dalla normativa vigente ⁽¹⁾ e dallo Statuto ⁽²⁾.

Dichiara inoltre

➤ **Per l'indipendenza ⁽³⁾**

- a) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 13.4.3 dello Statuto ⁽⁴⁾;
 di non essere in possesso dei predetti requisiti di indipendenza;
- b) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza di giudizio, così come indicati nel documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione.

➤ **Per la professionalità e competenza**

- c) di essere in possesso dei requisiti di professionalità stabiliti per i consiglieri di amministrazione delle banche dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 18 marzo 1998, n. 161 per aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di una o più delle seguenti attività:
 - attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso imprese;
 - attività professionali in materia attinente al settore creditizio, finanziario, mobiliare, assicurativo o comunque funzionali all'attività della banca;
 - attività di insegnamento universitario in materia giuridiche o economiche;
 - funzioni amministrative o dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni aventi attinenza con il settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo ovvero presso enti

¹ Si rimanda in particolare a: Circolare n. 229/1999 e s.m.i. della Banca d'Italia; Orientamenti sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave - emanati dall'EBA e dall'ESMA il 26 settembre 2017, in attuazione dei principi stabiliti nella Direttiva 36/2013 ("Orientamenti EBA/ESMA"); "Guida alla verifica dei requisiti di professionalità e onorabilità", emanata dalla BCE il 15 maggio 2017, come aggiornata a maggio 2018 ("Guida BCE").

² Art. 13.4.1. Statuto

³ Art. 13.4.2, lettera b), Statuto

⁴ Tenendo anche conto di quanto richiesto dalla Banca d'Italia in tema di rapporti creditizi intrattenuti, direttamente o indirettamente, con la Banca.

★ ROVIGO, FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI FIRENZE,
FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO IN BOLOGNA



pubblici o pubbliche amministrazioni che non hanno attinenza con i predetti settori purché le funzioni comportino la gestione di risorse economiche finanziarie;

- d) con riferimento alla carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione e di Consigliere Delegato ⁽⁵⁾
- di essere in possesso degli specifici requisiti stabiliti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione;
 - di non essere in possesso degli specifici requisiti stabiliti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione;

 - di essere in possesso degli specifici requisiti stabiliti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Consigliere Delegato;
 - di non essere in possesso degli specifici requisiti stabiliti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Consigliere Delegato;
- e) di essere iscritto al Registro dei revisori legali e di aver esercitato per un periodo di almeno tre anni l'attività di revisione legale o le funzioni di componente di un organo di controllo di società di capitali ⁽⁶⁾;
- f) con riguardo agli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione, pubblicato in data 28 febbraio 2019, di essere in possesso – oltre che di attitudini personali rispondenti a quelle indicate nel suddetto documento – di una conoscenza teorica ed esperienza pratica in relazione ad alcuni dei seguenti ambiti secondo il livello di seguito specificato (evidenziato mediante spunta della corrispondente casella):

Ambiti (7)	Livello conseguito	
	Di base/buono	Molto buono/Distintivo
1. <i>Business bancario e strategie tipiche del settore e tecniche di valutazione e gestione dei rischi connessi all'esercizio dell'attività bancaria (conoscenza adeguata alla complessità della Banca)</i>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
2. <i>Mercati finanziari e sistema economico-finanziario</i>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
3. <i>Regolamentazione del settore bancario e delle attività finanziarie</i>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
4. <i>Orientamento e programmazione strategica</i>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

⁵ Art. 13.4.4. Statuto

⁶ Art. 13.4.2, lettera a), Statuto

⁷ Livello molto buono o distintivo: esperienze: maturate ad un livello esecutivo di un incarico e per un arco di tempo significativo; conoscenze e competenze: conseguite attraverso iter formativi specifici e approfonditi e rappresentate da background culturale riconosciuto e/o conseguite attraverso esperienze (naturalmente anche in Consigli e Comitati, se per più di un mandato) del proprio curriculum professionale, che ne abbiano determinato e ne spieghino il possesso, rendendolo dimostrabile. In generale, conoscenze e competenze, molto buone e distintive sono conoscenze e competenze delle quali si è esperti, che risultano adeguate in relazione all'incarico assunto e/o delle quali si sia in grado di spiegarne/insegnarne i contenuti.

In coerenza con gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione, gli ambiti di conoscenza qui elencati sono richiesti collegialmente al nuovo Consiglio nel suo complesso, mentre è atteso che ogni candidato individualmente ne esprima a livello distintivo almeno più di uno.



- | | | |
|--|-------------------------------------|-------------------------------------|
| 5. Gestione imprenditoriale e/o manageriale ed aziendale | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 6. Capacità di lettura e interpretazione dei dati di bilancio di un'istituzione finanziaria e dell'informativa contabile e finanziaria | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 7. Risk management e sistema dei controlli interni | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 8. Assetti organizzativi e governo societario | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 9. Revisione e controllo legale dei conti | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 10. Sistemi e strumenti di remunerazione e incentivazione | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 11. Conoscenza del mercato e dei prodotti assicurativi e della relativa regolamentazione | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 12. Digital & Information technology | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 13. Esperienza internazionale e/o di multinazionale e/o conoscenze di mercati esteri | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

Le aree di esperienza, conoscenza teorica e competenza indicate ad un livello molto buono/distintivo sono state maturate nell'esercizio delle seguenti attività:

Ambito e Attività svolta: DIRETTORE DI AREA E DIRETTORE REGIONALE
 Impresa o ente di riferimento: INTESA SANPAOLO SPA
 Periodo di svolgimento: DAL 1996 AL 2014

Ambito e Attività svolta: CONSIGLIERE
 Impresa o ente di riferimento: ISP PRIVATE BANKING (DAL 2005) - BVA PIACENZA SPA (DAL 2009)
 Periodo di svolgimento: MEIO CREDITO IT (DAL 2016) - INTESA SANPAOLO SPA (DAL 2016)
CAMERA COMMERCIO DI MILANO (DAL 2012)

Ambito e Attività svolta: PRESIDENTE
 Impresa o ente di riferimento: COMMISSIONE REGIONALE (LOMBARDIA) ASSOCIAZIONE BANCARIA IT/1
 Periodo di svolgimento: DAL 2008 AL 2014

- g) di essere in possesso di un'adeguata conoscenza della lingua inglese;
 di non essere in possesso di un'adeguata conoscenza della lingua inglese.

➤ **Per l'onorabilità e la correttezza**

- h) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità stabiliti per gli esponenti aziendali delle banche dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 18 marzo 1998, n. 161, nonché quelli previsti per i membri del collegio sindacale delle società quotate dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 30 marzo 2000, n. 162;



- i) di non trovarsi in una situazione di sostanziale equivalenza rispetto alle situazioni contemplate nei predetti Regolamenti con riferimento alle fattispecie disciplinate in tutto o in parte da ordinamenti stranieri;
- j) di soddisfare i criteri di correttezza e buona reputazione previsti per gli esponenti aziendali dagli Orientamenti EBA/ESMA e dalla Guida BCE, al fine di assicurare la sana e prudente gestione della Banca.

➤ **Per le cariche in società ed enti e la disponibilità di tempo**

- k) con specifico riguardo al divieto di interlocking di cui di all'art. 36 del D.L. n. 201/2011 (convertito nella L. n. 214/2011):

- di non ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese concorrenti operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari;
- di ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari, impegnandosi sin d'ora a rinunciare ai suddetti incarichi contestualmente all'eventuale nomina ovvero di attestare che le cariche detenute non danno luogo a ipotesi di incompatibilità, indicandone dettagliatamente le ragioni.

- l) di rispettare i limiti al cumulo degli incarichi stabiliti dall'art. 91 della Direttiva 2013/36/UE;

- m) di poter assicurare adeguata disponibilità di tempo all'esercizio della carica nella Società, avuti presenti gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione.

➤ **Per le situazioni di ineleggibilità o incompatibilità**

- n) l'inesistenza, a suo carico, di cause di ineleggibilità, di incompatibilità o di sospensione previste dalla disciplina legale, regolamentare o statutaria, con particolare riferimento alle condizioni di ineleggibilità e decadenza previste dall'art. 2382 c.c. e dall'art. 187 quater del D. Lgs. n. 58/1998;

- o) di non essere pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni;
 - di essere attualmente pubblico dipendente, ma di beneficiare delle esimenti di cui al D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni ai fini dell'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione;
 - essere attualmente pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni, e più precisamente di essere presso⁽⁸⁾ nonché di avere richiesto alla Pubblica Amministrazione di appartenenza la previa autorizzazione per l'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione ovvero, qualora detta autorizzazione sia già stata conseguita, a produrla alla Società alla prima occasione utile successiva all'eventuale nomina.

⁸ Riportare incarico e Amministrazione di appartenenza



Dichiara infine

- p) di aver fornito nella presentazione allegata una esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali e sugli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società, nonché ogni elemento informativo utile alla complessiva valutazione di idoneità per la carica ricoperta, avuto presente il sopra citato documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione;
- q) di aver preso visione dell'informativa di cui all'art. 13 del Regolamento (UE) 2016/679, riportata in calce alla presente e di autorizzare coerentemente il trattamento e la pubblicazione dei dati sopra indicati e delle informazioni sulle caratteristiche professionali e personali contenute nel curriculum vitae allegato;
- r) di autorizzare codesta Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. n. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal sottoscritto.

Il sottoscritto si impegna altresì a:

- produrre, su richiesta di codesta Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- comunicare tempestivamente la modifica o l'integrazione dei dati forniti, qualora rilevanti ai fini dell'accertamento dei requisiti;
- fornire, qualora eletto alla carica di componente del Consiglio di Amministrazione, l'elenco degli incarichi di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società alla data dell'Assemblea, ai sensi dell'art. 2409-septiesdecies, comma 3, c.c.

Allega, debitamente sottoscritta, un'esauriente informativa in ordine alle proprie caratteristiche personali e professionali e agli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società.

MILANO 22/3/2019

(luogo e data)



(firma)

INFORMATIVA ai sensi del Regolamento Europeo n. 2016/679

Ai sensi dell'art. 13 del Regolamento UE n. 2016/679, La informiamo che i Dati Personali che ci fornisce compilando il presente modulo saranno trattati da Intesa Sanpaolo, in qualità di Titolare del trattamento. L'acquisizione dei dati personali è, infatti, necessaria ai fini dell'applicazione delle disposizioni di vigilanza bancaria riguardanti i requisiti di idoneità alla carica degli amministratori della Banca (art. 26 del Testo Unico Bancario e relativa regolamentazione attuativa, Linee Guida EBA-ESMA sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave, Guida della BCE per la verifica dei requisiti di idoneità dei componenti degli organi sociali delle banche).

I Suoi Dati Personali verranno trattati esclusivamente ai predetti fini mediante procedure manuali, informatiche e telematiche ed è fatta salva la facoltà di verificarne la veridicità presso le competenti amministrazioni; i Suoi Dati Personali saranno conservati, protetti da idonee misure di sicurezza, per il tempo strettamente necessario al perseguimento delle finalità sopraindicate.

I Suoi Dati Personali saranno trattati da Società del Gruppo Intesa Sanpaolo, da società controllate, e anche da soggetti terzi che svolgono attività connesse, strumentali o di supporto a quelle di Intesa Sanpaolo. Tali dati, inoltre, potranno essere comunicati ad Autorità (ad esempio giudiziaria, amministrativa, etc.) e sistemi pubblici informativi istituiti presso le pubbliche amministrazioni. Tutti i predetti soggetti tratteranno i dati in qualità di autonomi Titolari, Contitolari o Responsabili del trattamento.

I Suoi Dati Personali sono trattati dalla Società all'interno del territorio dell'Unione Europea e non vengono diffusi. Se necessario, per ragioni di natura tecnica od operativa, la Società si riserva di trasferire i Suoi Dati Personali verso paesi al di fuori dell'Unione Europea per i quali esistono decisioni di "adeguatezza" della Commissione Europea, ovvero sulla base delle adeguate garanzie oppure delle specifiche deroghe previste dal Regolamento.

La S.V. potrà in ogni momento, richiedere l'accesso ai Suoi Dati, richiederne la rettifica o la cancellazione, nonché esercitare gli altri diritti previsti dal Regolamento UE 2016/679. Per una più completa e dettagliata informativa in materia di diritti dell'interessato, si rinvia alla sezione Privacy del sito di Intesa Sanpaolo (www.intesasanpaolo.com).

Per tutte le questioni relative al trattamento dei Suoi dati personali e/o nel caso volesse esercitare i suddetti diritti, può contattare il DPO al seguente indirizzo email dpo@intesasanpaolo.com, all'indirizzo PEC privacy@pec.intesasanpaolo.com ovvero a mezzo posta ordinaria presso l'indirizzo Intesa Sanpaolo S.p.A., Piazza San Carlo, 156 – 10121 Torino. Avverso al trattamento illecito dei suoi dati personali, Lei ha il diritto di proporre reclamo al Garante per la protezione dei dati personali o all'Autorità giudiziaria.

Franco Ceruti (Brunate, 1952)

Assunto in Cariplo nel 1973, ha svolto tutta l'attività professionale nel Gruppo Intesa Sanpaolo.

Ha iniziato a ricoprire incarichi direttivi dal 1982 sviluppando la propria esperienza professionale principalmente nella rete territoriale, ricoprendo il ruolo di Direttore di diverse Filiali e Sedi, nonché di Aree Territoriali in Lombardia, Veneto, Trentino Alto Adige e Friuli.

Dal 2002 è stato Direttore Regionale della Capogruppo assumendo in particolare dal 2008 l'incarico di Responsabile della Direzione Regionale Milano e Provincia.

Dal 2008 al 2014 è stato Presidente della Commissione Regionale Lombardia dell'Associazione Bancaria Italiana (ABI).

Nel 2011, con decreto a firma del Presidente della Repubblica è stato insignito della stella al merito con il titolo di Maestro del lavoro.

Attualmente ricopre le cariche di Consigliere di Intesa Sanpaolo Private Banking SpA, Mediocredito Italiano SpA (fino 2017), Banca Prossima SpA, Intesa Sanpaolo Assicura SpA, Intesa Sanpaolo Expo Institutional Contact Srl e Fondazione per Innovazione del terzo settore (FITS).

Dal 2012 è membro del Consiglio presso la Camera Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura di Milano.

Marzo 2019

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Franco Ceruti', with a large, stylized flourish above the name.

**Schema dichiarazione di accettazione della candidatura
a componente del Consiglio di Amministrazione**

Con riferimento all'Assemblea ordinaria degli azionisti di Intesa Sanpaolo S.p.A. - con Sede in Torino, Piazza San Carlo n. 156 - prevista il giorno 30 aprile 2019 in unica convocazione, e avuto riguardo alla propria candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo S.p.A. per gli esercizi 2019/2020/2021, come da lista presentata da

COMPAGNIA DI SAN PAOLO, FONDAZIONE CARIPLO, FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI PADOVA E ROVIGO *
 Il sottoscritto GIOVANNI GORNO TEFINI (codice fiscale GRNGNN625A88157V)
 nato a BRESCIA il 18/02/1962
 e residente in MILANO via PUCCHINI 1
 cittadinanza ITALIANA, professione MANAGER

dichiara

- di accettare la candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo S.p.A.;
- di non essere candidato in nessuna altra lista presentata ai fini della citata Assemblea;
- di essere idoneo allo svolgimento dell'incarico, secondo quanto previsto dalla normativa vigente ⁽¹⁾ e dallo Statuto ⁽²⁾.

Dichiara inoltre

➤ **Per l'indipendenza ⁽³⁾**

- a) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 13.4.3 dello Statuto ⁽⁴⁾;
 di non essere in possesso dei predetti requisiti di indipendenza;
- b) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza di giudizio, così come indicati nel documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione.

➤ **Per la professionalità e competenza**

- c) di essere in possesso dei requisiti di professionalità stabiliti per i consiglieri di amministrazione delle banche dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 18 marzo 1998, n. 161 per aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di una o più delle seguenti attività:
 - attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso imprese;
 - attività professionali in materia attinente al settore creditizio, finanziario, mobiliare, assicurativo o comunque funzionali all'attività della banca;

¹ Si rimanda in particolare a: Circolare n. 229/1999 e s.m.i. della Banca d'Italia; Orientamenti sulla valutazione dell'idoneità del membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave - emanati dall'EBA e dall'ESMA il 26 settembre 2017, in attuazione dei principi stabiliti nella Direttiva 36/2013 ("Orientamenti EBA/ESMA"); "Guida alla verifica dei requisiti di professionalità e onorabilità", emanata dalla BCE il 15 maggio 2017, come aggiornata a maggio 2018 ("Guida BCE").

² Art. 13.4.1. Statuto

³ Art. 13.4.2, lettera b), Statuto

⁴ Tenendo anche conto di quanto richiesto dalla Banca d'Italia in tema di rapporti creditizi intrattenuti, direttamente o indirettamente, con la Banca.

* FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI FIRENZE
 FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO IN BOLOGNA

~~X~~ attività di insegnamento universitario in materia giuridiche o economiche;
~~X~~ funzioni amministrative o dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni aventi attinenza con il settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo ovvero presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni che non hanno attinenza con i predetti settori purché le funzioni comportino la gestione di risorse economiche finanziarie;

- d) con riferimento alla carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione e di Consigliere Delegato ⁽⁶⁾
- di essere in possesso degli specifici requisiti stabiliti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione;
 - di non essere in possesso degli specifici requisiti stabiliti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione;
 - di essere in possesso degli specifici requisiti stabiliti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Consigliere Delegato;
 - di non essere in possesso degli specifici requisiti stabiliti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Consigliere Delegato;
- e) di essere iscritto al Registro dei revisori legali e di aver esercitato per un periodo di almeno tre anni l'attività di revisione legale o le funzioni di componente di un organo di controllo di società di capitali ⁽⁶⁾;
- f) con riguardo agli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione, pubblicato in data 28 febbraio 2019, di essere in possesso – oltre che di attitudini personali rispondenti a quelle indicate nel suddetto documento – di una conoscenza teorica ed esperienza pratica in relazione ad alcuni dei seguenti ambiti secondo il livello di seguito specificato (evidenziato mediante spunta della corrispondente casella):

Ambiti

Livello conseguito
 Di base/buono Molto buono/Distintivo ⁽⁷⁾

1. Business bancario e strategie tipiche del settore e tecniche di valutazione e gestione del rischi connessi all'esercizio dell'attività bancaria (conoscenza adeguata alla complessità della Banca)

X

2. Mercati finanziari e sistema economico-finanziario

X

3. Regolamentazione del settore bancario e delle attività finanziarie

X

⁶ Art. 13.4.4. Statuto

⁶ Art. 13.4.2, lettera a), Statuto

⁷ Livello molto buono o distintivo: esperienze maturate ad un livello esecutivo di un incarico e per un arco di tempo significativo; conoscenze e competenze conseguite attraverso iter formativi specifici e approfonditi e rappresentate da background culturale riconosciuto e/o conseguite attraverso esperienze (naturalmente anche in Consigli e Comitati, se per più di un mandato) del proprio curriculum professionale, che ne abbiano determinato e ne spieghino il possesso, rendendolo dimostrabile. In generale, conoscenze e competenze, molto buone e distintive sono conoscenze e competenze delle quali si è esperti, che risultano adeguate in relazione all'incarico assunto e/o delle quali si sia in grado di spiegarne/insegnarne i contenuti. In coerenza con gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione, gli ambiti di conoscenza qui elencati sono richiesti collegialmente al nuovo Consiglio nel suo complesso, mentre è atteso che ogni candidato individualmente ne esprima a livello distintivo almeno più di uno.

W

- | | | |
|--|-------------------------------------|-------------------------------------|
| 4. Orientamento e programmazione strategica | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 5. Gestione imprenditoriale e/o manageriale ed aziendale | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 6. Capacità di lettura e interpretazione dei dati di bilancio di un'istituzione finanziaria e dell'informativa contabile e finanziaria | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 7. Risk management e sistema dei controlli Interni | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 8. Assetti organizzativi e governo societario | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 9. Revisione e controllo legale dei conti | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 10. Sistemi e strumenti di remunerazione e incentivazione | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 11. Conoscenza del mercato e dei prodotti assicurativi e della relativa regolamentazione | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 12. Digital & Information technology | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 13. Esperienza internazionale e/o di multinazionale e/o conoscenze di mercati esteri | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |

Le aree di esperienza, conoscenza teorica e competenza indicate ad un livello molto buono/distintivo sono state maturate nell'esercizio delle seguenti attività:

Ambito e Attività svolta: GLOBAL MARKETS
 Impresa o ente di riferimento: JP MORGAN
 Periodo di svolgimento: 1987 - 2001

Ambito e Attività svolta: GLOBAL MARKETS & I. BANKING
 Impresa o ente di riferimento: BANCA INTESA
 Periodo di svolgimento: 2001 - 2007

Ambito e Attività svolta: CEO & CHAIRMAN
 Impresa o ente di riferimento: CASSA DEPOSITI & PRESTITI / FONDO STRATEGICO
 Periodo di svolgimento: 2010 - 2013

- g) di essere in possesso di un'adeguata conoscenza della lingua inglese;
 di non essere in possesso di un'adeguata conoscenza della lingua inglese.

> **Per l'onorabilità e la correttezza**

- h) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità stabiliti per gli esponenti aziendali delle banche dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 18 marzo 1998, n. 161, nonché quelli previsti

per i membri del collegio sindacale delle società quotate dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 30 marzo 2000, n. 162;

- i) di non trovarsi in una situazione di sostanziale equivalenza rispetto alle situazioni contemplate nei predetti Regolamenti con riferimento alle fattispecie disciplinate in tutto o in parte da ordinamenti stranieri;
- j) di soddisfare i criteri di correttezza e buona reputazione previsti per gli esponenti aziendali dagli Orientamenti EBA/ESMA e dalla Guida BCE, al fine di assicurare la sana e prudente gestione della Banca.

➤ **Per le cariche in società ed enti e la disponibilità di tempo**

k) con specifico riguardo al divieto di interlocking di cui all'art. 36 del D.L. n. 201/2011 (convertito nella L. n. 214/2011):

- di non ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese concorrenti operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari;
- di ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari, impegnandosi sin d'ora a rinunciare ai suddetti incarichi contestualmente all'eventuale nomina ovvero di attestare che le cariche detenute non danno luogo a ipotesi di incompatibilità, indicandone dettagliatamente le ragioni.

l) di rispettare i limiti al cumulo degli incarichi stabiliti dall'art. 91 della Direttiva 2013/36/UE;

m) di poter assicurare adeguata disponibilità di tempo all'esercizio della carica nella Società, avuti presenti gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione.

➤ **Per le situazioni di ineleggibilità o incompatibilità**

n) l'inesistenza, a suo carico, di cause di ineleggibilità, di incompatibilità o di sospensione previste dalla disciplina legale, regolamentare o statutaria, con particolare riferimento alle condizioni di ineleggibilità e decadenza previste dall'art. 2382 c.c. e dall'art. 187 quater del D. Lgs. n. 58/1998;

o) di non essere pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni;

di essere attualmente pubblico dipendente, ma di beneficiare delle esimenti di cui al D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni ai fini dell'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione;

essere attualmente pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni, e più precisamente di essere
..... presso

.....⁸ nonché di avere richiesto alla Pubblica Amministrazione di appartenenza la previa autorizzazione per l'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione ovvero, qualora detta autorizzazione sia già stata conseguita, a produrla alla Società alla prima occasione utile successiva all'eventuale nomina.

⁸ Riportare incarico e Amministrazione di appartenenza



Dichlara infine

- p) di aver fornito nella presentazione allegata una esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali e sugli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società, nonché ogni elemento informativo utile alla complessiva valutazione di idoneità per la carica ricoperta, avuto presente il sopra citato documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione;
- q) di aver preso visione dell'informativa di cui all'art. 13 del Regolamento (UE) 2016/679, riportata in calce alla presente e di autorizzare coerentemente il trattamento e la pubblicazione dei dati sopra indicati e delle informazioni sulle caratteristiche professionali e personali contenute nel curriculum vitae allegato;
- r) di autorizzare codesta Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. n. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal sottoscritto.

Il sottoscritto si impegna altresì a:

- produrre, su richiesta di codesta Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- comunicare tempestivamente la modifica o l'integrazione dei dati forniti, qualora rilevanti ai fini dell'accertamento dei requisiti;
- fornire, qualora eletto alla carica di componente del Consiglio di Amministrazione, l'elenco degli incarichi di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società alla data dell'Assemblea, ai sensi dell'art. 2409-septiesdecies, comma 3, c.c.

Allega, debitamente sottoscritta, un'esauriente informativa in ordine alle proprie caratteristiche personali e professionali e agli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società.

Milano, 25 marzo 2019
(luogo e data)


(firma)

INFORMATIVA ai sensi del Regolamento Europeo n. 2016/679

Al sensi dell'art. 13 del Regolamento UE n. 2016/679, La informiamo che i Dati Personali che ci fornisce compilando il presente modulo saranno trattati da Intesa Sanpaolo, in qualità di Titolare del trattamento. L'acquisizione dei dati personali è, infatti, necessaria ai fini dell'applicazione delle disposizioni di vigilanza bancaria riguardanti i requisiti di idoneità alla carica degli amministratori della Banca (art. 26 del Testo Unico Bancario e relativa regolamentazione attuativa, Linee Guida EBA-ESMA sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave, Guida della BCE per la verifica dei requisiti di idoneità dei componenti degli organi sociali delle banche).

I Suoi Dati Personali verranno trattati esclusivamente ai predetti fini mediante procedure manuali, informatiche e telematiche ed è fatta salva la facoltà di verificarne la veridicità presso le competenti amministrazioni; i Suoi Dati Personali saranno conservati, protetti da idonee misure di sicurezza, per il tempo strettamente necessario al perseguimento delle finalità sopraindicate.

I Suoi Dati Personali saranno trattati da Società del Gruppo Intesa Sanpaolo, da società controllate, e anche da soggetti terzi che svolgono attività connesse, strumentali o di supporto a quelle di Intesa Sanpaolo. Tali dati, inoltre, potranno essere comunicati ad Autorità (ad esempio giudiziaria, amministrativa, etc.) e sistemi pubblici informativi istituiti presso le pubbliche amministrazioni. Tutti i predetti soggetti tratteranno i dati in qualità di autonomi Titolari, Contitolari o Responsabili del trattamento.

I Suoi Dati Personali sono trattati dalla Società all'interno del territorio dell'Unione Europea e non vengono diffusi. Se necessario, per ragioni di natura tecnica od operativa, la Società si riserva di trasferire i Suoi Dati Personali verso paesi al di fuori dell'Unione Europea per i quali esistono decisioni di "adeguatezza" della Commissione Europea, ovvero sulla base delle adeguate garanzie oppure delle specifiche deroghe previste dal Regolamento.

La S.V. potrà in ogni momento, richiedere l'accesso ai Suoi Dati, richiederne la rettifica o la cancellazione, nonché esercitare gli altri diritti previsti dal Regolamento UE 2016/679. Per una più completa e dettagliata informativa in materia di diritti dell'interessato, si rinvia alla sezione Privacy del sito di Intesa Sanpaolo (www.intesasanpaolo.com).

Per tutte le questioni relative al trattamento dei Suoi dati personali e/o nel caso volesse esercitare i suddetti diritti, può contattare il DPO al seguente indirizzo email dpo@intesasanpaolo.com, all'indirizzo PEC privacy@pec.intesasanpaolo.com ovvero a mezzo posta ordinaria presso l'indirizzo Intesa Sanpaolo S.p.A., Piazza San Carlo, 156 - 10121 Torino. Avverso al trattamento illecito dei suoi dati personali, Lei ha il diritto di proporre reclamo al Garante per la protezione dei dati personali o all'Autorità giudiziaria.

Giovanni Gorno Tempini

Dal 2016 è Presidente di Fondazione Fiera Milano.

Siede anche nei CdA di Intesa Sanpaolo Spa, Avio Spa, Willis Towers Watson Spa, Università LUISS, AIRC (Associazione Italiana Ricerca sul Cancro) e di FIRC (Fondazione Italiana per la Ricerca sul Cancro). Ricopre anche l'incarico di Industry Advisor per l'Italia per il Fondo di Private Equity Permira ed è Senior Advisor di Partners Spa. È inoltre Membro del Comitato Scientifico della Fondazione Aristide Merloni, è nella Giunta di Assonime e membro del Consiglio Generale di AIFI (Associazione Italiana del Private Equity e Venture Capital).

Giovanni Gorno Tempini è professore al MBA Program della SDA Bocconi School of Management e professore a contratto di Finanza all'Università L. Bocconi di Milano e all'Università Ca' Foscari di Venezia.

Ha ricoperto la carica di Amministratore delegato di "Cassa depositi e prestiti" Spa da maggio 2010 a luglio 2015.

È stato Presidente del Fondo Strategico Italiano da agosto 2011 a luglio 2015 e Amministratore delegato di CDP Reti Spa da dicembre 2014 a luglio 2015. Oltre alle funzioni associate alle cariche, in entrambi i casi, ha svolto un ruolo chiave nell'apertura del capitale delle due società a investitori istituzionali internazionali.

È stato in precedenza Direttore generale e Consigliere d'amministrazione del Gruppo Mittel dal novembre 2007 al maggio 2010.

Nel periodo, ha ricoperto anche la carica di Vice Presidente di Sorin Spa, di Presidente di Hopa Spa e di Consigliere del Consiglio di gestione di A2A Spa.

È stato dal 2001 al 2007 nel Gruppo Intesa Sanpaolo ricoprendo dal 2001 al 2005 il ruolo di responsabile dell'attività di Investment Banking e di Finanza Strutturata e Amministratore delegato di Banca Caboto (ora Banca IMI). Dal 2006 al 2007 è stato responsabile della Finanza e Tesoreria del Gruppo.

Ha iniziato la sua carriera in JP Morgan nel 1987 nel settore di Global Markets, ricoprendo diversi incarichi direttivi presso JP Morgan a Milano e Londra, con responsabilità in Italia e EMEA.

È stato inoltre Presidente della "Commissione Tecnica per la Finanza" di ABI (Associazione Bancaria Italiana) dal 2006 al 2007, Consigliere di Borsa Italiana S.p.A. dal 2001 al 2007, di MTS (European Bond Exchange) dal 2001 al 2006, di EuroMTS dal 2002 al 2006 e di ISDA (International Swaps and Derivatives Association) dal 2006 al 2007, Consigliere AIFI (Associazione Italiana Private Equity e Venture Capital) fino a maggio 2010.

È stato Professore a contratto presso l'Università LIUC di Castellanza (Varese) dal 2004 al 2010.

È stato membro del Consiglio di Amministrazione del Collegio San Carlo di Milano.

Giovanni Gorno Tempini si è laureato in Economia e Commercio presso l'Università Luigi Bocconi di Milano nel 1987.



Marzo 2019

**Schema dichiarazione di accettazione della candidatura
a componente del Consiglio di Amministrazione**

Con riferimento all'Assemblea ordinaria degli azionisti di Intesa Sanpaolo S.p.A. - con Sede in Torino, Piazza San Carlo n. 156 - prevista il giorno 30 aprile 2019 in unica convocazione, e avuto riguardo alla propria candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo S.p.A. per gli esercizi 2019/2020/2021, come da lista presentata da COMPAGNIA DI SAN PAOLO FONDAZIONE CARIPLO FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI PADOVA E ROVIGO* il sottoscritto ROSSELLA LOCATELLI..... (codice fiscale LCT.PSL.00245.D8690), nato a GALLARATE (V.A.)..... Il 05.05.1960..... e residente in CASSANO MAGNAGO via MAZZEL AB/D..... cittadinanza ITALIANA....., professione PROFESSORE UNIVERSITARIO

dichiara

- di accettare la candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo S.p.A.;
- di non essere candidato in nessuna altra lista presentata ai fini della citata Assemblea;
- di essere idoneo allo svolgimento dell'incarico, secondo quanto previsto dalla normativa vigente ⁽¹⁾ e dallo Statuto ⁽²⁾.

Dichiara inoltre

➤ **Per l'indipendenza ⁽³⁾**

- a) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 13.4.3 dello Statuto ⁽⁴⁾;
 di non essere in possesso dei predetti requisiti di indipendenza;
- b) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza di giudizio, così come indicati nel documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione.

➤ **Per la professionalità e competenza**

- c) di essere in possesso dei requisiti di professionalità stabiliti per i consiglieri di amministrazione delle banche dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 18 marzo 1998, n. 161 per aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di una o più delle seguenti attività:
 - attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso imprese;
 - attività professionali in materia attinente al settore creditizio, finanziario, mobiliare, assicurativo o comunque funzionali all'attività della banca;

¹ Si rimanda in particolare a: Circolare n. 229/1999 e s.m.i. della Banca d'Italia; Orientamenti sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave - emanati dall'EBA e dall'ESMA il 26 settembre 2017, in attuazione dei principi stabiliti nella Direttiva 36/2013 ("Orientamenti EBA/ESMA"); "Guida alla verifica dei requisiti di professionalità e onorabilità", emanata dalla BCE il 15 maggio 2017, come aggiornata a maggio 2018 ("Guida BCE").

² Art. 13.4.1. Statuto

³ Art. 13.4.2, lettera b), Statuto

⁴ Tenendo anche conto di quanto richiesto dalla Banca d'Italia in tema di rapporti creditizi intrattenuti, direttamente o indirettamente, con la Banca.

- attività di insegnamento universitario in materia giuridiche o economiche;
- funzioni amministrative o dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni aventi attinenza con il settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo ovvero presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni che non hanno attinenza con i predetti settori purché le funzioni comportino la gestione di risorse economiche finanziarie;
- d) con riferimento alla carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione e di Consigliere Delegato ⁽⁵⁾
- di essere in possesso degli specifici requisiti stabiliti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione;
- di non essere in possesso degli specifici requisiti stabiliti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione;
- di essere in possesso degli specifici requisiti stabiliti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Consigliere Delegato;
- di non essere in possesso degli specifici requisiti stabiliti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Consigliere Delegato;
- e) di essere iscritto al Registro dei revisori legali e di aver esercitato per un periodo di almeno tre anni l'attività di revisione legale o le funzioni di componente di un organo di controllo di società di capitali ⁽⁶⁾;
- f) con riguardo agli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione, pubblicato in data 28 febbraio 2019, di essere in possesso – oltre che di attitudini personali rispondenti a quelle indicate nel suddetto documento – di una conoscenza teorica ed esperienza pratica in relazione ad alcuni dei seguenti ambiti secondo il livello di seguito specificato (evidenziato mediante spunta della corrispondente casella):

<i>Ambiti</i>	<i>Livello conseguito</i>	
	<i>Di base/buono</i>	<i>Molto buono/Distintivo ⁽⁷⁾</i>
<i>1. Business bancario e strategie tipiche del settore e tecniche di valutazione e gestione dei rischi connessi all'esercizio dell'attività bancaria (conoscenza adeguata alla complessità della Banca)</i>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
<i>2. Mercati finanziari e sistema economico-finanziario</i>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
<i>3. Regolamentazione del settore bancario e delle attività finanziarie</i>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

⁵ Art. 13.4.4, Statuto

⁶ Art. 13.4.2, lettera a), Statuto

⁷ Livello molto buono o distintivo: esperienze maturate ad un livello esecutivo di un incarico e per un arco di tempo significativo; conoscenze e competenze: conseguite attraverso iter formativi specifici e approfonditi e rappresentate da background culturale riconosciuto e/o conseguite attraverso esperienze (naturalmente anche in Consigli e Comitati, se per più di un mandato) del proprio curriculum professionale, che ne abbiano determinato e ne spieghino il possesso, rendendolo dimostrabile. In generale, conoscenze e competenze, molto buone e distintive sono conoscenze e competenze delle quali si è esperti, che risultano adeguate in relazione all'incarico assunto e/o delle quali si sia in grado di spiegarne/insegnarne i contenuti. In coerenza con gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione, gli ambiti di conoscenza qui elencati sono richiesti collegialmente al nuovo Consiglio nel suo complesso, mentre è atteso che ogni candidato individualmente ne esprima a livello distintivo almeno più di uno.

- | | | |
|--|-------------------------------------|-------------------------------------|
| 4. Orientamento e programmazione strategica | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 5. Gestione Imprenditoriale e/o manageriale ed aziendale | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 6. Capacità di lettura e interpretazione dei dati di bilancio di un'istituzione finanziaria e dell'informativa contabile e finanziaria | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 7. Risk management e sistema dei controlli interni | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 8. Assetti organizzativi e governo societario | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 9. Revisione e controllo legale dei conti | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 10. Sistemi e strumenti di remunerazione e incentivazione | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 11. Conoscenza del mercato e dei prodotti assicurativi e della relativa regolamentazione | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 12. Digital & Information technology | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 13. Esperienza internazionale e/o di multinazionale e/o conoscenze di mercati esteri | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

Le aree di esperienza, conoscenza teorica e competenza indicate ad un livello molto buono/distintivo sono state maturate nell'esercizio delle seguenti attività:

Ambito e Attività svolta: MEMBRO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE /COMITATO RISCHI
 Impresa o ente di riferimento: INTESA SAN PAOLO
 Periodo di svolgimento: 2016 - 2019

Ambito e Attività svolta: MEMBRO CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA
 Impresa o ente di riferimento: INTESA SAN PAOLO
 Periodo di svolgimento: 2013 - 2016

Ambito e Attività svolta: DIPIENZA E ATTIVITA' DI RICERCA UNIVERSITARIA SSD SECS-P/11
 Impresa o ente di riferimento: UNIVERSITA' DELL'INSUBRIA
 Periodo di svolgimento: 1994 - OGGI

(ECONOMIA
DEGLI
INTERMEDIARI
FINANZIARI)

- g) di essere in possesso di un'adeguata conoscenza della lingua Inglese;
 di non essere in possesso di un'adeguata conoscenza della lingua Inglese.

> **Per l'onorabilità e la correttezza**

- h) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità stabiliti per gli esponenti aziendali delle banche dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 18 marzo 1998, n. 161, nonché quelli previsti

per i membri del collegio sindacale delle società quotate dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 30 marzo 2000, n. 162;

- i) di non trovarsi in una situazione di sostanziale equivalenza rispetto alle situazioni contemplate nei predetti Regolamenti con riferimento alle fattispecie disciplinate in tutto o in parte da ordinamenti stranieri;
- j) di soddisfare i criteri di correttezza e buona reputazione previsti per gli esponenti aziendali dagli Orientamenti EBA/ESMA e dalla Guida BCE, al fine di assicurare la sana e prudente gestione della Banca.

➤ **Per le cariche in società ed enti e la disponibilità di tempo**

- k) con specifico riguardo al divieto di interlocking di cui di all'art. 36 del D.L. n. 201/2011 (convertito nella L. n. 214/2011):

di non ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese concorrenti operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari;

di ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari, impegnandosi sin d'ora a rinunciare ai suddetti incarichi contestualmente all'eventuale nomina ovvero di attestare che le cariche detenute non danno luogo a ipotesi di incompatibilità, indicandone dettagliatamente le ragioni.

- l) di rispettare i limiti al cumulo degli incarichi stabiliti dall'art. 91 della Direttiva 2013/36/UE;

- m) di poter assicurare adeguata disponibilità di tempo all'esercizio della carica nella Società, avuti presenti gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione.

➤ **Per le situazioni di ineleggibilità o incompatibilità**

- n) l'inesistenza, a suo carico, di cause di ineleggibilità, di incompatibilità o di sospensione previste dalla disciplina legale, regolamentare o statutaria, con particolare riferimento alle condizioni di ineleggibilità e decadenza previste dall'art. 2382 c.c. e dall'art. 187 quater del D. Lgs. n. 58/1998;

- o) di non essere pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni;

di essere attualmente pubblico dipendente, ma di beneficiare delle esimenti di cui al D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni ai fini dell'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione;

essere attualmente pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni, e più precisamente di essere PROFESSORE UNIVERSITARIO A TEMPO DEFINITO presso UNIVERSITA' DELL'INSUBRIA.....⁽⁸⁾ nonché di avere richiesto alla Pubblica Amministrazione di appartenenza la previa autorizzazione per l'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione ovvero, qualora detta autorizzazione sia già stata conseguita, a produrla alla Società alla prima occasione utile successiva all'eventuale nomina.

⁸ Riportare incarico e Amministrazione di appartenenza

Autorizzazione non necessaria in quanto a tempo definito

Dichlara infine

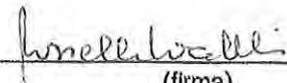
- p) di aver fornito nella presentazione allegata una esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali e sugli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società, nonché ogni elemento informativo utile alla complessiva valutazione di idoneità per la carica ricoperta, avuto presente il sopra citato documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione;
- q) di aver preso visione dell'informativa di cui all'art. 13 del Regolamento (UE) 2016/679, riportata in calce alla presente e di autorizzare coerentemente il trattamento e la pubblicazione dei dati sopra indicati e delle informazioni sulle caratteristiche professionali e personali contenute nel curriculum vitae allegato;
- r) di autorizzare codesta Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. n. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal sottoscritto.

Il sottoscritto si impegna altresì a:

- produrre, su richiesta di codesta Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- comunicare tempestivamente la modifica o l'integrazione dei dati forniti, qualora rilevanti ai fini dell'accertamento dei requisiti;
- fornire, qualora eletto alla carica di componente del Consiglio di Amministrazione, l'elenco degli incarichi di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società alla data dell'Assemblea, ai sensi dell'art. 2409-septiesdecies, comma 3, c.c.

Allega, debitamente sottoscritta, un'esauriente informativa in ordine alle proprie caratteristiche personali e professionali e agli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società.

Cassano Magnano, 25 marzo 2019
(luogo e data)


(firma)

INFORMATIVA ai sensi del Regolamento Europeo n. 2016/679

Ai sensi dell'art. 13 del Regolamento UE n. 2016/679, La informiamo che i Dati Personali che ci fornisce compilando il presente modulo saranno trattati da Intesa Sanpaolo, in qualità di Titolare del trattamento. L'acquisizione dei dati personali è, infatti, necessaria ai fini dell'applicazione delle disposizioni di vigilanza bancaria riguardanti i requisiti di idoneità alla carica degli amministratori della Banca (art. 26 del Testo Unico Bancario e relativa regolamentazione attuativa, Linee Guida EBA-ESMA sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave, Guida della BCE per la verifica dei requisiti di idoneità dei componenti degli organi sociali delle banche).

I Suoi Dati Personali verranno trattati esclusivamente ai predetti fini mediante procedure manuali, informatiche e telematiche ed è fatta salva la facoltà di verificarne la veridicità presso le competenti amministrazioni; i Suoi Dati Personali saranno conservati, protetti da idonee misure di sicurezza, per il tempo strettamente necessario al perseguimento delle finalità sopraindicate.

I Suoi Dati Personali saranno trattati da Società del Gruppo Intesa Sanpaolo, da società controllate, e anche da soggetti terzi che svolgono attività connesse, strumentali o di supporto a quelle di Intesa Sanpaolo. Tali dati, inoltre, potranno essere comunicati ad Autorità (ad esempio giudiziaria, amministrativa, etc.) e sistemi pubblici informativi istituiti presso le pubbliche amministrazioni. Tutti i predetti soggetti tratteranno i dati in qualità di autonomi Titolari, Contitolari o Responsabili del trattamento.

I Suoi Dati Personali sono trattati dalla Società all'interno del territorio dell'Unione Europea e non vengono diffusi. Se necessario, per ragioni di natura tecnica od operativa, la Società si riserva di trasferire i Suoi Dati Personali verso paesi al di fuori dell'Unione Europea per i quali esistono decisioni di "adeguatezza" della Commissione Europea, ovvero sulla base delle adeguate garanzie oppure delle specifiche deroghe previste dal Regolamento.

La S.V. potrà in ogni momento, richiedere l'accesso ai Suoi Dati, richiederne la rettifica o la cancellazione, nonché esercitare gli altri diritti previsti dal Regolamento UE 2016/679. Per una più completa e dettagliata informativa in materia di diritti dell'interessato, si rinvia alla sezione Privacy del sito di Intesa Sanpaolo (www.intesasanpaolo.com).

Per tutte le questioni relative al trattamento dei Suoi dati personali e/o nel caso volesse esercitare i suddetti diritti, può contattare il DPO al seguente indirizzo email dpo@intesasanpaolo.com, all'indirizzo PEC privacy@pec.intesasanpaolo.com ovvero a mezzo posta ordinaria presso l'indirizzo Intesa Sanpaolo S.p.A., Piazza San Carlo, 156 – 10121 Torino. Avverso al trattamento illecito dei suoi dati personali, Lei ha il diritto di proporre reclamo al Garante per la protezione dei dati personali o all'Autorità giudiziaria.

CURRICULUM VITAE di ROSSELLA LOCATELLI

Nata a Gallarate (Va) il 5 maggio 1960. Coniugata, 3 figli.

QUALIFICA E INCARICHI ACCADEMICI ATTUALI

Professore Ordinario di Economia degli Intermediari Finanziari (SSD SECS/P11, settore concorsuale 13/B4 – Economia degli intermediari finanziari e finanza aziendale), Dipartimento di Economia, Università dell'Insubria, Varese-Como. Attualmente è titolare degli insegnamenti di Economia degli Intermediari Finanziari ed Economia Bancaria (Banking Management).

Direttore del CRIEL (Centro di Ricerca sull'Internazionalizzazione delle Economie Locali), presso il dipartimento di Economia dell'Università dell'Insubria (da gennaio 2017).

Vice Direttore del CREARES (Centro di Ricerca sull'Etica degli Affari e sulla Responsabilità Sociale di Impresa) presso il dipartimento di Economia dell'Università dell'Insubria (da gennaio 2017).

Componente designato dal Senato Accademico del Consiglio di Amministrazione della Fondazione "Giovanni Valcavi per l'Università dell'Insubria" (dal 2009).

Componente del Collegio dei Docenti del Dottorato in Economics and Management of Technology (DREAMT), Università di Pavia e Università di Bergamo.

Presidente della Commissione Terza Missione del Dipartimento di Economia, Università dell'Insubria

Membro del Comitato Scientifico di alcune riviste, tra cui "Banca Impresa Società", Il Mulino

Membro del Comitato Scientifico di alcuni Centri di Ricerca istituiti presso l'Università dell'Insubria e Associazioni di Ricerca

Membro di alcuni Osservatori istituiti dalla CCCIAA di Varese (sul Credito, sulla Cooperazione e Imprenditorialità Sociale)

ESPERIENZA ACCADEMICA E SCIENTIFICA

CURRICULUM ACCADEMICO

- Laurea in Scienze Economiche e Bancarie conseguita presso l'Università Cattolica del S. Cuore di Milano il 10 luglio 1984 con la votazione di 110/110 e lode, relatore Prof. Francesco Cesarini.
- Borsa di studio "M. Liguori" per il perfezionamento post universitario presso l'Università Cattolica del S. Cuore di Milano conferita dall'Istituto di Studi Superiori "G. Toniolo" per gli anni accademici 1984/1985 e 1985/1986.
- Ricercatore universitario nella Facoltà di Scienze Bancarie Finanziarie e Assicuratrici dell'Università Cattolica del S. Cuore dal 1986 al 1998.
- Inserita nel ruolo di professore associato presso la facoltà di Economia dell'Università dell'Insubria il 1° novembre 1998.



- Inserita nel ruolo di professore straordinario presso la facoltà di Economia dell'Università dell'Insubria il 1° giugno 2001.
- Nominata professore ordinario presso la medesima facoltà con decorrenza 1 giugno 2004.
- Preside della Facoltà di Economia dell'Università dell'Insubria (ottobre 2002-ottobre 2008)
- Membro del Senato Accademico e di Commissioni di Senato (Edilizia, Risorse, Ricerca) (ottobre 2002-ottobre 2008)
- Coordinatore della Commissione Risorse di Ateneo (novembre 2007-ottobre 2008)
- Delegato del Rettore per i rapporti con gli enti territoriali (novembre 2004 – ottobre 2012)
- Delegato del Rettore per i rapporti con gli enti produttivi e per Expo 2015 (da febbraio 2014 al 31 ottobre 2018).
- Direttore del CREARES (Centro di Ricerca sull'Etica degli Affari e sulla Responsabilità Sociale di Impresa) presso il dipartimento di Economia dell'Università dell'Insubria (dalla costituzione nel 2004 a dicembre 2016).

ATTIVITÀ SCIENTIFICA E INCARICHI SCIENTIFICI

- È autore di numerose pubblicazioni su temi di gestione e regolamentazione bancaria e assicurativa e della struttura dei mercati degli intermediari bancari e assicurativi.
- È relatore in numerosi convegni sui temi di interesse del settore scientifico disciplinare dell'Economia degli Intermediari Finanziari, nonché sulla cooperazione sociale e volontariato e su tematiche di interesse dello sviluppo territoriale.
- Ha organizzato diversi convegni e iniziative di formazione (master e corsi di aggiornamento) su temi di interesse del credito e della finanza, dello sviluppo territoriale, della imprenditorialità e cooperazione sociale, del volontariato, della responsabilità sociale di impresa.
- Ha coordinato la redazione del Bilancio Sociale dell'Università dell'Insubria in occasione del suo decennale.
- Membro della Associazione dei Docenti di Economia degli Intermediari Finanziari e Finanza Aziendale (ADEIMF) dalla istituzione. Da febbraio 2013 membro del Consiglio Direttivo di ADEIMF. Da marzo 2016 a febbraio 2019 Presidente della Associazione ADEIMF.
- Membro dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA), di cui è stata membro del Consiglio Direttivo dal 1 gennaio 2018 al 4 febbraio 2019.
- Membro del Consiglio Scientifico del Centro di cultura scientifica "Alessandro Volta"- Como (aprile 2007-aprile 2010)



- Membro del Consiglio Scientifico del Centro per la Ricerca sulle Economie Locali (CRIEL) costituito presso la Facoltà di Economia dell'Università dell'Insubria
- Membro del Consiglio Scientifico del Centro di Ricerca Interdipartimentale su Economia, Sanità Innovazione e Territorio (Cresit) costituito presso l'Università dell'Insubria
- Membro del Comitato Scientifico di ARIME, Associazione di Ricerca su Imprese, Intermediari, Mercati (da gennaio 2012)
- Membro (dalla istituzione) dell'Osservatorio "Cooperazione e Imprenditorialità Sociale", istituito dalla Camera di Commercio Industria e Artigianato di Varese nel 2009
- Membro dell'Osservatorio sul Credito, istituito dalla Camera di Commercio Industria e Artigianato di Varese (dal 2005)
- Membro del Consiglio di Amministrazione della Fondazione Giovanni Valcavi per l'Università dell'Insubria, su designazione del Senato Accademico (dal 2009)

INCARICHI PROFESSIONALI

Ha ricoperto nel tempo diversi incarichi professionali come componente del consiglio di amministrazione di società finanziarie, di società quotata e di enti.

È stata membro del comitato di sorveglianza, su nomina della Banca d'Italia, in alcune procedure di amministrazione straordinaria e liquidazione coatta amministrativa di Sgr e banche.

È stata CTU e consulente del Pubblico Ministero in alcuni procedimenti civili e penali riguardanti banche e società finanziarie.

Attualmente è Presidente del Consiglio di Amministrazione di BF spa (dal 22 marzo 2017), società quotata. Membro del Comitato Controllo e Rischi e del Comitato Nomine e Remunerazioni; Presidente del Consiglio di Amministrazione di Bonifiche Ferraresi spa, società agricola (da agosto 2014), controllata al 100% da BF spa; Membro del Consiglio di Amministrazione di Banca Intesa San Paolo (dal 28 aprile 2016). Presidente del Comitato Rischi e membro del Comitato Parti Correlate costituiti nell'ambito del Consiglio di Amministrazione di Banca Intesa San Paolo (da maggio 2016); membro del Comitato di Sorveglianza della Darma Sgr spa in liquidazione coatta amministrativa (Provvedimento di nomina della Banca d'Italia del 8 novembre 2009).

PRINCIPALI E RECENTI PUBBLICAZIONI

L. PROSPERETTI - R. LOCATELLI, *La produttività delle aziende di credito*, Rapporto Nomisma al CNEL, Edizioni del Sole 24 Ore, Milano, 1987 (Capitolo 4 e paragrafi 1.2, 1.3, 3.4, 3.7, 5.2, 5.3, 5.4, 5.5, 5.6)

Italia, in S. DE ANGELI (a cura di) *L'evoluzione dei rapporti fra industria bancaria e assicurativa nei principali paesi della CEE*, Collana CIRIEC di Studi e documenti, F. Angeli Editore, Milano, 1990, pp.295-340.

Rischio e intermediazione nelle banche e negli assicuratori, Il Mulino, Bologna, 1995

I mutamenti nella funzione obiettivo delle fondazioni di origine bancaria: analisi dei dati e problematiche rilevanti, 1996, "Il Risparmio", 2-3, pp. 53-74

Il ruolo degli assicuratori privati nel sistema di prevenzione del danno alla persona: opportunità e problemi?, in "Assicurazioni", n. 5-6/1997



Le casse di risparmio tra localismo e despecializzazione. Un confronto internazionale (a cura di Rossella Locatelli), ACRI, Giuffrè Editore, Milano, 1998, cap.1, cap.2 (parr.2.1.1, 2.1.2, 2.13), cap.3, cap.4, cap.6, cap.7 (parr.7.1, 7.2, 7.5, 7.7)

Obiettivi e vincoli nella gestione dell'attivo delle fondazioni bancarie, in "Banca Impresa Società", n.3, 1998, pp.453-485 (Paragrafi 2,3,4)

Scelte legislative in tema di gestione del patrimonio e di attività istituzionale delle fondazioni di origine bancaria, in "Banca Impresa Società", n.1, 2000

Redditività e creazione di valore nella gestione delle banche, Il Mulino, Bologna, 2001

Le operazioni finanziarie. Strumenti finanziari e contratti assicurativi, Il Mulino, Bologna, 2001 (capitoli 1, 5, 6, 7) (coautore, Mario Anolli)

Modelli organizzativi e fabbisogni professionali nei gruppi bancari medio-grandi (a cura di), in Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali – Ente Bilaterale per il Credito - Enbicredito, "I fabbisogni professionali e formativi nel settore del credito", a cura di M. Messori, Il Mulino, Bologna, 2003

L'integrazione tra banche e compagnie di assicurazione e il modello dei conglomerati finanziari in Europa (con C. Morpurgo e A. Zanette), quaderni di ricerca dell'Ente per gli Studi Monetari e Finanziari Luigi Einaudi, n. 34, 2002 e in F. Cesarini (a cura di), *Le strategie delle grandi Banche in Europa*, Bancaria Editrice, Roma, 2003.

Gli ambiti di integrazione e i "rischi" della bancassurance, in "Evoluzione Bancassicurazione", rivista semestrale dell'Osservatorio Bancassicurazione, Società Cattolica di assicurazione-ABI, n. 6, febbraio 2004

Le imprese sociali nella provincia di Varese, (volume curato con F. Cesarini), Franco Angeli, Milano, 2005

Le organizzazioni di volontariato nella provincia di Varese. Stato dell'arte e profili evolutivi, (con M. Ampollini e A. Uselli), Franco Angeli, Milano, 2006

Le imprese sociali: modelli di governance e problemi gestionali (volume curato con F. Cesarini), Franco Angeli, Milano, 2007

Riflessioni su reputazione e responsabilità sociale nelle banche (con C. Schena), in Scritti in Onore di Tancredi Bianchi (a cura di M. Comana e M. Brogi), Bancaria Editrice, 2009

(a cura di), *Le ricadute economiche e sociali della presenza dell'Università dell'Insubria*, Insubria University Press, Varese, 2010

AAVV, Venticinque anni di banche e operatori esteri in Italia, Franco Angeli Editore, Milano, 2010 (introduzione - con C. Arlotta - , capitolo 1.3, capitolo 2)

(con L. De Michelis, a cura di), *Varese come la vedi?. Realtà e tendenze della condizione giovanile a Varese. Il giudizio dei giovani sulla città*, Insubria University Press, Varese, 2010

(con C. Schena), *Responsabilità e rendicontazione sociale nel sistema universitario: il caso italiano*, in A. Arcari-G. Grasso (a cura di), *Ripensare l'università. Un contributo interdisciplinare sulla legge n. 240 del 2010*, Giuffrè Editore, Milano, 2011 (pp. 35-64)

La redditività sostenibile per le compagnie di assicurazione, in “Bancaria”, n. 7-8, 2011 (pp. 49-60)

Curatore (con A. Biffi, M. Serati, S. Zucchetti) del Rapporto “*Progetto Varese 2020*”, commissionato da Provincia di Varese e CCIAA di Varese, Varese, 2012

(con A. Uselli), *Crisi bancarie ed Early Warning Systems*, in Rutigliano M. (a cura di), *L'analisi del bilancio delle banche. Rischi, misure di performance, adeguatezza patrimoniale*, Egea, Milano, 2012

(a cura di) *Rischi, Patrimonio e Organizzazione nei confidi*, Franco Angeli, Milano, 2012

(con A. Uselli), *I confidi dopo la riforma del Titolo V del TUB. Quale dimensione e quali prospettive?*, in Locatelli R. (a cura di) *Rischi, Patrimonio e Organizzazione nei confidi*, Franco Angeli, Milano, 2012

(con Paolo Baroli, Claudia Imperatore, Marco Trombetta), *Evolución de las Fundaciones Bancarias italianas: de Holding de sociedades bancarias a un modelo innovador de “Beneficencia Privada”*, Funcas, Estudios de la Fundación, Serie Economía y Sociedad, Madrid, 2014

Il sistema integrato dei controlli tra governance ed efficienza produttiva, in “Bancaria”, n. 1, 2015

(con Cristiana Schena, Alessandra Tanda, Andrea Uselli), *Un'indagine sulle caratteristiche qualitative degli esponenti aziendali di un campione di banche italiane*, in “Osservatorio Monetario”, n. 1, 2016

(con Cristiana Schena, Alessandra Tanda, Andrea Uselli), *Diversity and Competence in Bank Boards. The italian case, 2016*, in corso di pubblicazione

Il sistema monistico nelle banche. Riflessioni e prime esperienze in una logica organizzativa, 2017, in “Bancaria”, n. 3, pp. 14-23

(con Elisa Coletti, Cristiana Schena, Andrea Uselli), *Business model nelle banche europee e implicazioni per il sistema bancario italiano*, in “Osservatorio Monetario”, n. 1, 2017

(con Elisa Coletti, Fabrizio Dabbene, Cristiana Schena), *L'applicazione del nuovo framework europeo di gestione delle crisi bancarie e le soluzioni attivate per il sistema bancario italiano*, in “Osservatorio Monetario”, n. 3, 2017, pp. 13-51

(con Cristiana Schena, Alessandra Tanda, Andrea Uselli), *La relazione tra diversità e competenza dei board e performance delle banche europee. Un'indagine su un campione di banche italiane*, in corso di pubblicazione su “Bancaria”, N. 6, 2018

(con Elisa Coletti), *Il funding delle banche italiane tra normalizzazione della politica monetaria e nuovi requisiti*, in “Osservatorio Monetario”, n. 1, 2018, pp. 22-43

(con Elisa Coletti, Fabrizio Dabbene, Cristiana Schena), *Gestione e costi delle crisi bancarie dopo la BRRD*, in “Banca Impresa Società”, n. 1, 2018, pp. 27-77

(con Cristiana Schena), *Business model e governance delle BCC dopo la riforma dei gruppi cooperativi. Alcune riflessioni*, in corso di pubblicazione in volume a cura di P. Abbadessa

(con Cristiana Schena, Alessandra Tanda, Andrea Uselli) (2018), *Diversity measures and quality of Banks' Boards: the italian case*, in “Journal of Financial Management, Markets and Institutions”, n. 3.

(con Elisa Coletti), *Politiche e costi di funding delle banche italiane in vista delle nuove TLTRO e del requisito MREL*, in "Osservatorio Monetario", n. 1, 2019

Varese, 25 marzo 2019


Rossella Locatelli

La sottoscritta esprime il proprio consenso al trattamento dei dati ai sensi del D.Lgs. 30/6/2003 n. 196 e successive modificazioni.

**Dichiarazione di accettazione della candidatura
a componente del Consiglio di Amministrazione**

Con riferimento all'Assemblea ordinaria degli azionisti di Intesa Sanpaolo S.p.A. - con Sede in Torino, Piazza San Carlo n. 156 - convocata il giorno 30 aprile 2019 in unica convocazione, e avuto riguardo alla propria candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo S.p.A. per gli esercizi 2019/2020/2021, come da lista presentata da ~~COMPAGNIA DI SAN PAOLO, FONDAZIONE CARIPLO, FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI PADOVA E ROVERETO~~ *
il sottoscritto **LUCIANO NEBBIA**..... (codice fiscale NBBLCN53P01G275W), nato a Palestro (PV) il 1 settembre 1953 e residente in Palestro (PV) via Vinzaglio n. 8, cittadinanza Italiana, di professione: dirigente in quiescenza con incarichi di amministratore,

dichiara

- di accettare la candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo S.p.A.;
- di non essere candidato in nessuna altra lista presentata ai fini della citata Assemblea;
- di essere idoneo allo svolgimento dell'incarico, secondo quanto previsto dalla normativa vigente ⁽¹⁾ e dallo Statuto ⁽²⁾.

Dichiara inoltre

➤ **Per l'indipendenza ⁽³⁾**

- a) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 13.4.3 dello Statuto ⁽⁴⁾;
 di non essere in possesso dei predetti requisiti di indipendenza;
- b) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza di giudizio, così come indicati nel documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione.

➤ **Per la professionalità e competenza**

- c) di essere in possesso dei requisiti di professionalità stabiliti per i consiglieri di amministrazione delle banche dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 18 marzo 1998, n. 161 per aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di una o più delle seguenti attività:
 - X attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso imprese;
 - attività professionali in materia attinente al settore creditizio, finanziario, mobiliare, assicurativo o comunque funzionali all'attività della banca;
 - attività di insegnamento universitario in materia giuridiche o economiche;
 - funzioni amministrative o dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni aventi attinenza con il settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo ovvero presso enti

¹ Si rimanda in particolare a: Circolare n. 229/1999 e s.m.i. della Banca d'Italia; Orientamenti sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave - emanati dall'EBA e dall'ESMA il 26 settembre 2017, in attuazione dei principi stabiliti nella Direttiva 36/2013 ("Orientamenti EBA/ESMA"); "Guida alla verifica dei requisiti di professionalità e onorabilità", emanata dalla BCE il 15 maggio 2017, come aggiornata a maggio 2018 ("Guida BCE").

² Art. 13.4.1. Statuto

³ Art. 13.4.2, lettera b), Statuto

⁴ Tenendo anche conto di quanto richiesto dalla Banca d'Italia in tema di rapporti creditizi intrattenuti, direttamente o indirettamente, con la Banca.

* FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI FIRENZE
FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO IN BOLOGNA

1
lu

pubblici o pubbliche amministrazioni che non hanno attinenza con i predetti settori purché le funzioni comportino la gestione di risorse economiche finanziarie;

- d) con riferimento alla carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione e di Consigliere Delegato ⁽⁵⁾
- di essere in possesso degli specifici requisiti stabiliti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione;
 - di non essere in possesso degli specifici requisiti stabiliti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione;
 - di essere in possesso degli specifici requisiti stabiliti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Consigliere Delegato;
 - di non essere in possesso degli specifici requisiti stabiliti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Consigliere Delegato;
- e) di essere iscritto al Registro dei revisori legali e di aver esercitato per un periodo di almeno tre anni l'attività di revisione legale o le funzioni di componente di un organo di controllo di società di capitali ⁽⁶⁾;
- f) con riguardo agli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione, pubblicato in data 28 febbraio 2019, di essere in possesso – oltre che di attitudini personali rispondenti a quelle indicate nel suddetto documento – di una conoscenza teorica ed esperienza pratica in relazione ad alcuni dei seguenti ambiti secondo il livello di seguito specificato (evidenziato mediante spunta della corrispondente casella):

Ambiti (7)	Livello conseguito	
	Di base/buono	Molto buono/Distintivo
1. Business bancario e strategie tipiche del settore e tecniche di valutazione e gestione dei rischi connessi all'esercizio dell'attività bancaria (conoscenza adeguata alla complessità della Banca)	<input type="checkbox"/>	X
2. Mercati finanziari e sistema economico-finanziario	<input type="checkbox"/>	X
3. Regolamentazione del settore bancario e delle attività finanziarie	<input type="checkbox"/>	X

⁵ Art. 13.4.4. Statuto

⁶ Art. 13.4.2, lettera a), Statuto

⁷ Livello molto buono o distintivo: esperienze maturate ad un livello esecutivo di un incarico e per un arco di tempo significativo; conoscenze e competenze conseguite attraverso iter formativi specifici e approfonditi e rappresentate da background culturale riconosciuto e/o conseguite attraverso esperienze (naturalmente anche in Consigli e Comitati, se per più di un mandato) del proprio curriculum professionale, che ne abbiano determinato e ne spieghino il possesso, rendendolo dimostrabile. In generale, conoscenze e competenze, molto buone e distintive sono conoscenze e competenze delle quali si è esperti, che risultano adeguate in relazione all'incarico assunto e/o delle quali si sia in grado di spiegarne/insegnarne i contenuti.

In coerenza con gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione, gli ambiti di conoscenza qui elencati sono richiesti collegialmente al nuovo Consiglio nel suo complesso, mentre è atteso che ogni candidato individualmente ne esprima a livello distintivo almeno più di uno.

4. Orientamento e programmazione strategica	<input type="checkbox"/>	X
5. Gestione imprenditoriale e/o manageriale ed aziendale	<input type="checkbox"/>	X
6. Capacità di lettura e interpretazione dei dati di bilancio di un'istituzione finanziaria e dell'informativa contabile e finanziaria	<input type="checkbox"/>	X
7. Risk management e sistema dei controlli interni	<input type="checkbox"/>	X
8. Assetti organizzativi e governo societario	X	<input type="checkbox"/>
9. Revisione e controllo legale dei conti	X	<input type="checkbox"/>
10. Sistemi e strumenti di remunerazione e incentivazione	<input type="checkbox"/>	X
11. Conoscenza del mercato e dei prodotti assicurativi e della relativa regolamentazione	X	<input type="checkbox"/>
12. Digital & Information technology	X	<input type="checkbox"/>
13. Esperienza internazionale e/o di multinazionale e/o conoscenze di mercati esteri	X	<input type="checkbox"/>

Le aree di esperienza, conoscenza teorica e competenza indicate ad un livello molto buono/distintivo sono state maturate nell'esercizio delle seguenti attività:

Ambito e Attività svolta: *Dirigente con responsabilità di strutture articolate e gestione di asset di ampie dimensioni.*

Impresa o ente di riferimento: *Istituto Bancario San Paolo di Torino SpA e in seguito Intesa Sanpaolo SpA*

Periodo di svolgimento: 1999/2015

Ambito e Attività svolta: *Consigliere e Vice Presidente del CdA*

Impresa o ente di riferimento: *Banche e Società del Gruppo Intesa Sanpaolo*

Periodo di svolgimento: *dal 2015 ad oggi*

Ambito e Attività svolta: *Dirigente, Vice Direttore e Direttore Generale di società di leasing, nonché Vice Presidente europeo della Commissione Leasing Immobiliare*

Impresa o ente di riferimento: *Leasint SpA, Assilea*

Periodo di svolgimento: 1987/1998

- g) di essere in possesso di un'adeguata conoscenza della lingua inglese;
 di non essere in possesso di un'adeguata conoscenza della lingua inglese.

➤ **Per l'onorabilità e la correttezza**

- h) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità stabiliti per gli esponenti aziendali delle banche dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 18 marzo 1998, n. 161, nonché quelli previsti per i membri del collegio sindacale delle società quotate dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 30 marzo 2000, n. 162;
- l) di non trovarsi in una situazione di sostanziale equivalenza rispetto alle situazioni contemplate nei predetti Regolamenti con riferimento alle fattispecie disciplinate in tutto o in parte da ordinamenti stranieri;
- j) di soddisfare i criteri di correttezza e buona reputazione previsti per gli esponenti aziendali dagli Orientamenti EBA/ESMA e dalla Guida BCE, al fine di assicurare la sana e prudente gestione della Banca.

➤ **Per le cariche in società ed enti e la disponibilità di tempo**

- k) con specifico riguardo al divieto di interlocking di cui all'art. 36 del D.L. n. 201/2011 (convertito nella L. n. 214/2011):
 - di non ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese concorrenti operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari;
 - di ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari, impegnandosi sin d'ora a rinunciare ai suddetti incarichi contestualmente all'eventuale nomina ovvero di attestare che le cariche detenute non danno luogo a ipotesi di incompatibilità, indicandone dettagliatamente le ragioni.
- l) di rispettare i limiti al cumulo degli incarichi stabiliti dall'art. 91 della Direttiva 2013/36/UE;
- m) di poter assicurare adeguata disponibilità di tempo all'esercizio della carica nella Società, avuti presenti gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione.

➤ **Per le situazioni di ineleggibilità o incompatibilità**

- n) l'inesistenza, a suo carico, di cause di ineleggibilità, di incompatibilità o di sospensione previste dalla disciplina legale, regolamentare o statutaria, con particolare riferimento alle condizioni di ineleggibilità e decadenza previste dall'art. 2382 c.c. e dall'art. 187 quater del D. Lgs. n. 58/1998;
- o) di non essere pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni;
 - di essere attualmente pubblico dipendente, ma di beneficiare delle esimenti di cui al D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni al fini dell'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione;
 - essere attualmente pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni, e più precisamente di essere presso⁸ nonché di avere richiesto alla Pubblica Amministrazione di appartenenza la previa autorizzazione per l'eventuale svolgimento

⁸ Riportare incarico e Amministrazione di appartenenza

dell'incarico di Consigliere di Amministrazione ovvero, qualora detta autorizzazione sia già stata conseguita, a produrla alla Società alla prima occasione utile successiva all'eventuale nomina.

Dichiara infine

- p) di aver fornito nella presentazione allegata una esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali e sugli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società, nonché ogni elemento informativo utile alla complessiva valutazione di idoneità per la carica ricoperta, avuto presente il sopra citato documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione;
- q) di aver preso visione dell'informativa di cui all'art. 13 del Regolamento (UE) 2016/679, riportata in calce alla presente e di autorizzare coerentemente il trattamento e la pubblicazione dei dati sopra indicati e delle informazioni sulle caratteristiche professionali e personali contenute nel curriculum vitae allegato;
- r) di autorizzare codesta Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. n. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal sottoscritto.

Il sottoscritto si impegna altresì a:

- produrre, su richiesta di codesta Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- comunicare tempestivamente la modifica o l'integrazione dei dati forniti, qualora rilevanti ai fini dell'accertamento dei requisiti;
- fornire, qualora eletto alla carica di componente del Consiglio di Amministrazione, l'elenco degli incarichi di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società alla data dell'Assemblea, ai sensi dell'art. 2409-septiesdecies, comma 3, c.c.

Allega, debitamente sottoscritta, un'esauriente informativa in ordine alle proprie caratteristiche personali e professionali e agli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società.

Firenze,

21/3/2019

(luogo e data)



(firma)

INFORMATIVA ai sensi del Regolamento Europeo n. 2016/679

Ai sensi dell'art. 13 del Regolamento UE n. 2016/679, La informiamo che i Dati Personali che ci fornisce compilando il presente modulo saranno trattati da Intesa Sanpaolo, in qualità di Titolare del trattamento. L'acquisizione dei dati personali è, infatti, necessaria ai fini dell'applicazione delle disposizioni di vigilanza bancaria riguardanti i requisiti di idoneità alla carica degli amministratori della Banca (art. 26 del Testo Unico Bancario e relativa regolamentazione attuativa, Linee Guida EBA-ESMA sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave, Guida della BCE per la verifica dei requisiti di idoneità dei componenti degli organi sociali delle banche).

I Suoi Dati Personali verranno trattati esclusivamente ai predetti fini mediante procedure manuali, informatiche e telematiche ed è fatta salva la facoltà di verificarne la veridicità presso le competenti amministrazioni; i Suoi Dati Personali saranno conservati, protetti da idonee misure di sicurezza, per il tempo strettamente necessario al perseguimento delle finalità sopraindicate.

I Suoi Dati Personali saranno trattati da Società del Gruppo Intesa Sanpaolo, da società controllate, e anche da soggetti terzi che svolgono attività connesse, strumentali o di supporto a quelle di Intesa Sanpaolo. Tali dati, inoltre, potranno essere comunicati ad Autorità (ad esempio giudiziaria, amministrativa, etc.) e sistemi pubblici informativi istituiti presso le pubbliche amministrazioni. Tutti i predetti soggetti tratteranno i dati in qualità di autonomi Titolari, Contitolari o Responsabili del trattamento.

I Suoi Dati Personali sono trattati dalla Società all'interno del territorio dell'Unione Europea e non vengono diffusi. Se necessario, per ragioni di natura tecnica od operativa, la Società si riserva di trasferire i Suoi Dati Personali verso paesi al di fuori dell'Unione Europea per i quali esistono decisioni di "adeguatezza" della Commissione Europea, ovvero sulla base delle adeguate garanzie oppure delle specifiche deroghe previste dal Regolamento.

La S.V. potrà in ogni momento, richiedere l'accesso ai Suoi Dati, richiederne la rettifica o la cancellazione, nonché esercitare gli altri diritti previsti dal Regolamento UE 2016/679. Per una più completa e dettagliata informativa in materia di diritti dell'interessato, si rinvia alla sezione Privacy del sito di Intesa Sanpaolo (www.intesasanpaolo.com).

Per tutte le questioni relative al trattamento dei Suoi dati personali e/o nel caso volesse esercitare i suddetti diritti, può contattare il DPO al seguente indirizzo email dpo@intesasanpaolo.com, all'indirizzo PEC privacy@pec.intesasanpaolo.com ovvero a mezzo posta ordinaria presso l'indirizzo Intesa Sanpaolo S.p.A., Piazza San Carlo, 156 – 10121 Torino. Avverso al trattamento illecito dei suoi dati personali, Lei ha il diritto di proporre reclamo al Garante per la protezione dei dati personali o all'Autorità giudiziaria.



LUCIANO NEBBIA – Curriculum Vitae

Nato il 01/09/1953 a Palestro (PV) ed ivi residente, coniugato con tre figli, è diplomato in ragioneria.

Inizia la sua carriera nel 1973 nell'**Istituto Bancario San Paolo di Torino**, dopo essere risultato vincitore del relativo concorso, nei primi sei anni di attività opera in Filiale occupandosi in particolare del settore crediti.

Nel 1979 viene assegnato alla costituenda società di leasing "**Leasint S.p.A.**" (società di leasing internazionale partecipata oltre che dal Gruppo San Paolo anche da altre quattro primarie banche) in qualità di addetto commerciale crediti. Consegue la promozione a funzionario nel 1982.

Nel 1987 è nominato **Direttore Commerciale** e segretario del Consiglio di Amministrazione.

Nel 1991 assume l'incarico di **Vice Direttore Generale**. Promosso Dirigente nel 1993, due anni dopo viene nominato **Direttore Generale** della stessa società.

Dal 1995 al 1998 è responsabile nazionale per conto di **Assilea** (associazione, collegata all'ABI, di tutte le società di leasing italiane) della Commissione leasing immobiliare e Vice Presidente a livello europeo della stessa commissione.

Rientra nella **Capogruppo** nel 1999 con l'incarico di **Responsabile dell'Area Torino**, che diventerà poi **Area Torino Provincia** (asset totali pari a circa 40 miliardi di euro, 270 Filiali e 3.200 addetti).

Nel 2005 viene trasferito a Milano con la responsabilità dell'Area Milano, poi Milano Provincia e quindi, a seguito della fusione, dal 1° gennaio 2007 al 2 marzo 2008 è **Capo dell'Area Milano Provincia della Divisione Banca dei Territori** di Intesa Sanpaolo, con asset gestiti pari a 51 miliardi di euro, 300 Filiali e circa 3.700 addetti.

Direttore Generale di Banca CR Firenze dal 3 marzo 2008 al 31 dicembre 2011.

Dal 1° gennaio 2009 **Direttore Regionale Area Tosco Umbra** una delle 8 organizzazioni su territorio di Intesa San Paolo con oltre 900 sportelli sempre facenti parte del Gruppo CR Firenze e con circa 80 miliardi di euro di asset e oltre 8.000 dipendenti.

Il 27 dicembre 2010 è stato nominato **Commendatore Ordine al Merito della Repubblica Italiana**.

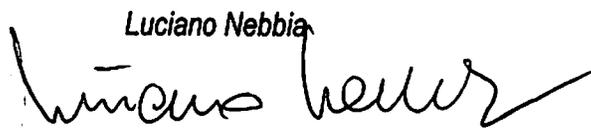
Dal 1° gennaio 2012 al 31 gennaio 2015 **Direttore Regionale Toscana, Umbria, Lazio e Sardegna** una delle 7 organizzazioni su territorio di Intesa San Paolo con circa 1.100 sportelli.

Fino a febbraio del 2019 è stato **Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione di Banca CR Firenze S.p.A** e della **Cassa di Risparmio di Pistoia e della Lucchesia S.p.A.**, precedentemente Consigliere;

Successivamente, entrato in quiescenza, riveste i seguenti incarichi:

- **Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione di Equiter;**
- **Dal maggio 2018 Consigliere di Amministrazione di Intesa Sanpaolo Casa.**

Firenze, 22 marzo 2019

Luciano Nebbia


**Schema dichiarazione di accettazione della candidatura
a componente del Consiglio di Amministrazione**

Con riferimento all'Assemblea ordinaria degli azionisti di Intesa Sanpaolo S.p.A. - con Sede in Torino, Piazza San Carlo n. 156 - convocata il giorno 30 aprile 2019 in unica convocazione, e avuto riguardo alla propria candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo S.p.A. per gli esercizi 2019/2020/2021, come da lista presentata da ~~COMPAGNIA DI SAN PAOLO, FONDAZIONE CARIPLO, FONDAZIONE CASA DI RISPARMIO DI PADOVA E ROVIGO~~ il sottoscritto PICCA BRUNO (codice fiscale PCCBRN50C30G228I), nato a PAESANA (CN) il 30/03/1950 e residente in TORINO via A. MEUCCI n. 1, cittadinanza ITALIANA, professione DIRIGENTE BANCARIO IN QUIESCENZA

dichiara

- di accettare la candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo S.p.A.;
- di non essere candidato in nessuna altra lista presentata ai fini della citata Assemblea;
- di essere idoneo allo svolgimento dell'incarico, secondo quanto previsto dalla normativa vigente ⁽¹⁾ e dallo Statuto ⁽²⁾.

Dichiara inoltre

➤ **Per l'indipendenza ⁽³⁾**

- a) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 13.4.3 dello Statuto ⁽⁴⁾;
 di non essere in possesso dei predetti requisiti di indipendenza *(in relazione ai precedenti incarichi manageriali ricoperti in Intesa Sanpaolo)*.
- b) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza di giudizio, così come indicati nel documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione.

➤ **Per la professionalità e competenza**

- c) di essere in possesso dei requisiti di professionalità stabiliti per i consiglieri di amministrazione delle banche dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 18 marzo 1998, n. 161 per aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di una o più delle seguenti attività:
 - attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso imprese;
 - attività professionali in materia attinente al settore creditizio, finanziario, mobiliare, assicurativo o comunque funzionali all'attività della banca;
 - attività di insegnamento universitario in materia giuridiche o economiche;
 - funzioni amministrative o dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni aventi attinenza con il settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo ovvero presso enti

¹ Si rimanda in particolare a: Circolare n. 229/1999 e s.m.i. della Banca d'Italia; Orientamenti sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave - emanati dall'EBA e dall'ESMA il 26 settembre 2017, in attuazione dei principi stabiliti nella Direttiva 36/2013 ("Orientamenti EBA/ESMA"); "Guida alla verifica dei requisiti di professionalità e onorabilità", emanata dalla BCE il 15 maggio 2017, come aggiornata a maggio 2018 ("Guida BCE").

² Art. 13.4.1. Statuto

³ Art. 13.4.2, lettera b), Statuto

⁴ Tenendo anche conto di quanto richiesto dalla Banca d'Italia in tema di rapporti creditizi intrattenuti, direttamente o indirettamente, con la Banca.



pubblici o pubbliche amministrazioni che non hanno attinenza con i predetti settori purché le funzioni comportino la gestione di risorse economiche finanziarie;

- d) con riferimento alla carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione e di Consigliere Delegato ⁽⁵⁾
- di essere in possesso degli specifici requisiti stabiliti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione;
 - di non essere in possesso degli specifici requisiti stabiliti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione;
 - di essere in possesso degli specifici requisiti stabiliti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Consigliere Delegato;
 - di non essere in possesso degli specifici requisiti stabiliti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Consigliere Delegato;
- e) di essere iscritto al Registro dei revisori legali e di aver esercitato per un periodo di almeno tre anni l'attività di revisione legale o le funzioni di componente di un organo di controllo di società di capitali ⁽⁶⁾;
- f) con riguardo agli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione, pubblicato in data 28 febbraio 2019, di essere in possesso – oltre che di attitudini personali rispondenti a quelle indicate nel suddetto documento – di una conoscenza teorica ed esperienza pratica in relazione ad alcuni dei seguenti ambiti secondo il livello di seguito specificato (evidenziato mediante spunta della corrispondente casella):

Ambiti	Livello conseguito	
	<i>Di base/buono</i>	<i>Molto buono/Distintivo</i>
(7)		
1. <i>Business bancario e strategie tipiche del settore e tecniche di valutazione e gestione dei rischi connessi all'esercizio dell'attività bancaria (conoscenza adeguata alla complessità della Banca)</i>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
2. <i>Mercati finanziari e sistema economico-finanziario</i>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
3. <i>Regolamentazione del settore bancario e delle attività finanziarie</i>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
4. <i>Orientamento e programmazione strategica</i>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

⁵ Art. 13.4.4. Statuto

⁶ Art. 13.4.2, lettera a), Statuto

⁷ Livello molto buono o distintivo: esperienze: maturate ad un livello esecutivo di un incarico e per un arco di tempo significativo; conoscenze e competenze: conseguite attraverso iter formativi specifici e approfonditi e rappresentate da background culturale riconosciuto e/o conseguite attraverso esperienze (naturalmente anche in Consigli e Comitati, se per più di un mandato) del proprio curriculum professionale, che ne abbiano determinato e ne spieghino il possesso, rendendolo dimostrabile. In generale, conoscenze e competenze, molto buone e distintive sono conoscenze e competenze delle quali si è esperti, che risultano adeguate in relazione all'incarico assunto e/o delle quali si sia in grado di spiegarne/insegnarne i contenuti.

In coerenza con gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione, gli ambiti di conoscenza qui elencati sono richiesti collegialmente al nuovo Consiglio nel suo complesso, mentre è atteso che ogni candidato individualmente ne esprima a livello distintivo almeno più di uno.



- | | | |
|--|-------------------------------------|-------------------------------------|
| 5. Gestione imprenditoriale e/o manageriale ed aziendale | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 6. Capacità di lettura e interpretazione dei dati di bilancio di un'istituzione finanziaria e dell'informativa contabile e finanziaria | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 7. Risk management e sistema dei controlli interni | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 8. Assetti organizzativi e governo societario | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 9. Revisione e controllo legale dei conti | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 10. Sistemi e strumenti di remunerazione e incentivazione | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 11. Conoscenza del mercato e dei prodotti assicurativi e della relativa regolamentazione | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 12. Digital & Information technology | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 13. Esperienza internazionale e/o di multinazionale e/o conoscenze di mercati esteri | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

Le aree di esperienza, conoscenza teorica e competenza indicate ad un livello molto buono/distintivo sono state maturate nell'esercizio delle seguenti attività:

Ambito e Attività svolta: MANAGER E AMMINISTRATORE
 Impresa o ente di riferimento: INTESA SANPAOLO
 Periodo di svolgimento: DAL 1976 AD OGGI

Ambito e Attività svolta: _____
 Impresa o ente di riferimento: _____
 Periodo di svolgimento: _____

Ambito e Attività svolta: _____
 Impresa o ente di riferimento: _____
 Periodo di svolgimento: _____

- g) di essere in possesso di un'adeguata conoscenza della lingua inglese;
 di non essere in possesso di un'adeguata conoscenza della lingua inglese.

➤ **Per l'onorabilità e la correttezza**

- h) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità stabiliti per gli esponenti aziendali delle banche dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 18 marzo 1998, n. 161, nonché quelli previsti per i membri del collegio sindacale delle società quotate dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 30 marzo 2000, n. 162;



- i) di non trovarsi in una situazione di sostanziale equivalenza rispetto alle situazioni contemplate nei predetti Regolamenti con riferimento alle fattispecie disciplinate in tutto o in parte da ordinamenti stranieri;
- j) di soddisfare i criteri di correttezza e buona reputazione previsti per gli esponenti aziendali dagli Orientamenti EBA/ESMA e dalla Guida BCE, al fine di assicurare la sana e prudente gestione della Banca.

➤ **Per le cariche in società ed enti e la disponibilità di tempo**

- k) con specifico riguardo al divieto di interlocking di cui di all'art. 36 del D.L. n. 201/2011 (convertito nella L. n. 214/2011):

- di non ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese concorrenti operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari;
- di ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari, impegnandosi sin d'ora a rinunciare ai suddetti incarichi contestualmente all'eventuale nomina ovvero di attestare che le cariche detenute non danno luogo a ipotesi di incompatibilità, indicandone dettagliatamente le ragioni.

- l) di rispettare i limiti al cumulo degli incarichi stabiliti dall'art. 91 della Direttiva 2013/36/UE;

- m) di poter assicurare adeguata disponibilità di tempo all'esercizio della carica nella Società, avuti presenti gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione.

➤ **Per le situazioni di ineleggibilità o incompatibilità**

- n) l'inesistenza, a suo carico, di cause di ineleggibilità, di incompatibilità o di sospensione previste dalla disciplina legale, regolamentare o statutaria, con particolare riferimento alle condizioni di ineleggibilità e decadenza previste dall'art. 2382 c.c. e dall'art. 187 quater del D. Lgs. n. 58/1998;

- o) di non essere pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni;
 - di essere attualmente pubblico dipendente, ma di beneficiare delle esimenti di cui al D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni ai fini dell'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione;
 - essere attualmente pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni, e più precisamente di essere presso⁽⁸⁾ nonché di avere richiesto alla Pubblica Amministrazione di appartenenza la previa autorizzazione per l'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione ovvero, qualora detta autorizzazione sia già stata conseguita, a produrla alla Società alla prima occasione utile successiva all'eventuale nomina.

⁸ Riportare incarico e Amministrazione di appartenenza



Dichiara infine

- p) di aver fornito nella presentazione allegata una esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali e sugli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società, nonché ogni elemento informativo utile alla complessiva valutazione di idoneità per la carica ricoperta, avuto presente il sopra citato documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione;
- q) di aver preso visione dell'informativa di cui all'art. 13 del Regolamento (UE) 2016/679, riportata in calce alla presente e di autorizzare coerentemente il trattamento e la pubblicazione dei dati sopra indicati e delle informazioni sulle caratteristiche professionali e personali contenute nel curriculum vitae allegato;
- r) di autorizzare codesta Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. n. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal sottoscritto.

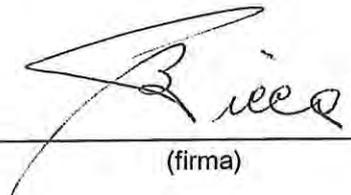
Il sottoscritto si impegna altresì a:

- produrre, su richiesta di codesta Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- comunicare tempestivamente la modifica o l'integrazione dei dati forniti, qualora rilevanti ai fini dell'accertamento dei requisiti;
- fornire, qualora eletto alla carica di componente del Consiglio di Amministrazione, l'elenco degli incarichi di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società alla data dell'Assemblea, ai sensi dell'art. 2409-septiesdecies, comma 3, c.c.

Allega, debitamente sottoscritta, un'esauriente informativa in ordine alle proprie caratteristiche personali e professionali e agli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società.

TORINO, 27/3/2019

(luogo e data)



(firma)



INFORMATIVA ai sensi del Regolamento Europeo n. 2016/679

Ai sensi dell'art. 13 del Regolamento UE n. 2016/679, La informiamo che i Dati Personali che ci fornisce compilando il presente modulo saranno trattati da Intesa Sanpaolo, in qualità di Titolare del trattamento. L'acquisizione dei dati personali è, infatti, necessaria ai fini dell'applicazione delle disposizioni di vigilanza bancaria riguardanti i requisiti di idoneità alla carica degli amministratori della Banca (art. 26 del Testo Unico Bancario e relativa regolamentazione attuativa, Linee Guida EBA-ESMA sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave, Guida della BCE per la verifica dei requisiti di idoneità dei componenti degli organi sociali delle banche).

I Suoi Dati Personali verranno trattati esclusivamente ai predetti fini mediante procedure manuali, informatiche e telematiche ed è fatta salva la facoltà di verificarne la veridicità presso le competenti amministrazioni; i Suoi Dati Personali saranno conservati, protetti da idonee misure di sicurezza, per il tempo strettamente necessario al perseguimento delle finalità sopraindicate.

I Suoi Dati Personali saranno trattati da Società del Gruppo Intesa Sanpaolo, da società controllate, e anche da soggetti terzi che svolgono attività connesse, strumentali o di supporto a quelle di Intesa Sanpaolo. Tali dati, inoltre, potranno essere comunicati ad Autorità (ad esempio giudiziaria, amministrativa, etc.) e sistemi pubblici informativi istituiti presso le pubbliche amministrazioni. Tutti i predetti soggetti tratteranno i dati in qualità di autonomi Titolari, Contitolari o Responsabili del trattamento.

I Suoi Dati Personali sono trattati dalla Società all'interno del territorio dell'Unione Europea e non vengono diffusi. Se necessario, per ragioni di natura tecnica od operativa, la Società si riserva di trasferire i Suoi Dati Personali verso paesi al di fuori dell'Unione Europea per i quali esistono decisioni di "adeguatezza" della Commissione Europea, ovvero sulla base delle adeguate garanzie oppure delle specifiche deroghe previste dal Regolamento.

La S.V. potrà in ogni momento, richiedere l'accesso ai Suoi Dati, richiederne la rettifica o la cancellazione, nonché esercitare gli altri diritti previsti dal Regolamento UE 2016/679. Per una più completa e dettagliata informativa in materia di diritti dell'interessato, si rinvia alla sezione Privacy del sito di Intesa Sanpaolo (www.intesasanpaolo.com).

Per tutte le questioni relative al trattamento dei Suoi dati personali e/o nel caso volesse esercitare i suddetti diritti, può contattare il DPO al seguente indirizzo email dpo@intesasanpaolo.com, all'indirizzo PEC privacy@pec.intesasanpaolo.com ovvero a mezzo posta ordinaria presso l'indirizzo Intesa Sanpaolo S.p.A., Piazza San Carlo, 156 – 10121 Torino. Avverso al trattamento illecito dei suoi dati personali, Lei ha il diritto di proporre reclamo al Garante per la protezione dei dati personali o all'Autorità giudiziaria.



Bruno Picca (Paesana, 1950)

Dottore Commercialista iscritto all'Albo Ordinario dei Dottori Commercialisti e Esperti Contabili di Torino e al Registro dei Revisori Legali.

Consigliere di Amministrazione di Intesa Sanpaolo e Vice Presidente del Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi - Schema Volontario.

Dopo un periodo di ricerca presso la Fondazione Giovanni Agnelli di Torino (dal 1971 al 1974) ed un'esperienza presso la SIP S.p.A. (ora Telecom) nel settore controllo di gestione (dal 1974 al 1976), svolge l'intera attività lavorativa al Sanpaolo (ora Intesa Sanpaolo), dove ricopre diversi incarichi prima in filiale, poi in Sede centrale nei settori Segreteria Generale, Partecipazioni, Bilancio, Controllo di Gestione, Finanza e Coordinamento Filiali. Nel 1997 viene nominato Vice Direttore Generale "Financial" di Sanpaolo IMI. Dal 2001 al 2004 è Responsabile della Rete Bancaria Italia del Gruppo Sanpaolo IMI, ricoprendo altresì l'incarico di Amministratore Delegato del Banco di Napoli. Da fine 2004 a fine 2006 è Chief Financial Officer del Gruppo Sanpaolo IMI. Nel 2007, dopo la fusione con Intesa, viene nominato Responsabile dell'Area Governo Amministrazione e Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e dal 16 giugno 2008 assume l'incarico di Chief Risk Officer del Gruppo Intesa Sanpaolo, entrando altresì, nel maggio 2013, a far parte del Consiglio di Gestione. Nell'aprile 2016 lascia gli incarichi operativi e viene nominato Membro del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo.

Ha ricoperto incarichi in numerose Società del Gruppo Intesa Sanpaolo, tra cui: Amministratore Delegato Banco di Napoli, Vice Presidente Banque Sanpaolo (France), Presidente Sanpaolo Immobiliare, Presidente Sanpaolo Imi International SA (Lux), Consigliere Cardine Banca, Consigliere Crediop, Consigliere Sanpaolo IMI Wealth Management, Presidente Collegio Sindacale SEP, Presidente Collegio Sindacale Fispao, Sindaco Effettivo Immobiliare Colonna, Sindaco Effettivo Lingotto Uffici.

E' stato Membro del Consiglio e del Comitato Esecutivo dell'ABI

Marzo 2019



**Schema dichiarazione di accettazione della candidatura
a componente del Consiglio di Amministrazione**

Con riferimento all'Assemblea ordinaria degli azionisti di Intesa Sanpaolo S.p.A. - con Sede in Torino, Piazza San Carlo n. 156 - convocata il giorno 30 aprile 2019 in unica convocazione, e avuto riguardo alla propria candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo S.p.A. per gli esercizi 2019/2020/2021, come da lista presentata da COMPAGNIA DI SANPAOLO FONDAZIONE CARIPRO FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO e 2019 il sottoscritto CINA POLDORICO (codice fiscale PNDLV0510510011), nato a VOLTERRA (BARI) il 21 APRILE 1940 e residente in VIANO via ANDREA DEL SACRO 22/24 cittadinanza ITALIANA, professione FONDONATA

dichiara

- di accettare la candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo S.p.A.;
- di non essere candidato in nessuna altra lista presentata ai fini della citata Assemblea;
- di essere idoneo allo svolgimento dell'incarico, secondo quanto previsto dalla normativa vigente ⁽¹⁾ e dallo Statuto ⁽²⁾.

Dichiara inoltre

➤ **Per l'indipendenza ⁽³⁾**

- a) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 13.4.3 dello Statuto ⁽⁴⁾;
 di non essere in possesso dei predetti requisiti di indipendenza;
- b) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza di giudizio, così come indicati nel documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione.

➤ **Per la professionalità e competenza**

- c) di essere in possesso dei requisiti di professionalità stabiliti per i consiglieri di amministrazione delle banche dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 18 marzo 1998, n. 161 per aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di una o più delle seguenti attività:
 - attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso imprese;
 - attività professionali in materia attinente al settore creditizio, finanziario, mobiliare, assicurativo o comunque funzionali all'attività della banca;
 - attività di insegnamento universitario in materia giuridiche o economiche;
 - funzioni amministrative o dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni aventi attinenza con il settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo ovvero presso enti

¹ Si rimanda in particolare a: Circolare n. 229/1999 e s.m.i. della Banca d'Italia; Orientamenti sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave - emanati dall'EBA e dall'ESMA il 26 settembre 2017, in attuazione dei principi stabiliti nella Direttiva 36/2013 ("Orientamenti EBA/ESMA"); "Guida alla verifica dei requisiti di professionalità e onorabilità", emanata dalla BCE il 15 maggio 2017, come aggiornata a maggio 2018 ("Guida BCE").

² Art. 13.4.1. Statuto

³ Art. 13.4.2, lettera b), Statuto

⁴ Tenendo anche conto di quanto richiesto dalla Banca d'Italia in tema di rapporti creditizi intrattenuti, direttamente o indirettamente, con la Banca.

* FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI FIRENZE
FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO IN BOLOGNA



pubblici o pubbliche amministrazioni che non hanno attinenza con i predetti settori purché le funzioni comportino la gestione di risorse economiche finanziarie;

- d) con riferimento alla carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione e di Consigliere Delegato ⁽⁵⁾
- di essere in possesso degli specifici requisiti stabiliti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione;
 - di non essere in possesso degli specifici requisiti stabiliti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione;

 - di essere in possesso degli specifici requisiti stabiliti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Consigliere Delegato;
 - di non essere in possesso degli specifici requisiti stabiliti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Consigliere Delegato;
- e) di essere iscritto al Registro dei revisori legali e di aver esercitato per un periodo di almeno tre anni l'attività di revisione legale o le funzioni di componente di un organo di controllo di società di capitali ⁽⁶⁾;
- f) con riguardo agli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione, pubblicato in data 28 febbraio 2019, di essere in possesso – oltre che di attitudini personali rispondenti a quelle indicate nel suddetto documento – di una conoscenza teorica ed esperienza pratica in relazione ad alcuni dei seguenti ambiti secondo il livello di seguito specificato (evidenziato mediante spunta della corrispondente casella):

Ambiti	Livello conseguito	
	<i>Di base/buono</i>	<i>Molto buono/Distintivo</i>
(7)		
1. <i>Business bancario e strategie tipiche del settore e tecniche di valutazione e gestione dei rischi connessi all'esercizio dell'attività bancaria (conoscenza adeguata alla complessità della Banca)</i>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
2. <i>Mercati finanziari e sistema economico-finanziario</i>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
3. <i>Regolamentazione del settore bancario e delle attività finanziarie</i>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
4. <i>Orientamento e programmazione strategica</i>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

⁵ Art. 13.4.4. Statuto

⁶ Art. 13.4.2, lettera a), Statuto

⁷ Livello molto buono o distintivo: esperienze: maturate ad un livello esecutivo di un incarico e per un arco di tempo significativo; conoscenze e competenze: conseguite attraverso iter formativi specifici e approfonditi e rappresentate da background culturale riconosciuto e/o conseguite attraverso esperienze (naturalmente anche in Consigli e Comitati, se per più di un mandato) del proprio curriculum professionale, che ne abbiano determinato e ne spieghino il possesso, rendendolo dimostrabile. In generale, conoscenze e competenze, molto buone e distintive sono conoscenze e competenze delle quali si è esperti, che risultano adeguate in relazione all'incarico assunto e/o delle quali si sia in grado di spiegarne/finsegnarne i contenuti.

In coerenza con gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione, gli ambiti di conoscenza qui elencati sono richiesti collegialmente al nuovo Consiglio nel suo complesso, mentre è atteso che ogni candidato individualmente ne esprima a livello distintivo almeno più di uno.

- | | | |
|--|-------------------------------------|-------------------------------------|
| 4. Orientamento e programmazione strategica | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 5. Gestione imprenditoriale e/o manageriale ed aziendale | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 6. Capacità di lettura e interpretazione dei dati di bilancio di un'istituzione finanziaria e dell'informativa contabile e finanziaria | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 7. Risk management e sistema dei controlli interni | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 8. Assetti organizzativi e governo societario | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 9. Revisione e controllo legale dei conti | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 10. Sistemi e strumenti di remunerazione e incentivazione | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 11. Conoscenza del mercato e dei prodotti assicurativi e della relativa regolamentazione | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 12. Digital & Information technology | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 13. Esperienza internazionale e/o di multinazionale e/o conoscenze di mercati esteri | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |

Le aree di esperienza, conoscenza teorica e competenza indicate ad un livello molto buono/distintivo sono state maturate nell'esercizio delle seguenti attività:

Ambito e Attività svolta: CAPO DI CABINETTO
 Impresa o ente di riferimento: MINISTERO GRAZIA E GIUSTIZIA
 Periodo di svolgimento: MAGGIO 1991 - SETTEMBRE 1993

Ambito e Attività svolta: PRESIDENTE
 Impresa o ente di riferimento: TRIBUNALE DI MILANO
 Periodo di svolgimento: FEBBRAIO 2007 - FEBBRAIO 2015

Ambito e Attività svolta: CONSIGLIERE CDA
 Impresa o ente di riferimento: INTESA SAN PAOLO
 Periodo di svolgimento: APRILE 2016 AD OGGI

- g) di essere in possesso di un'adeguata conoscenza della lingua inglese;
 di non essere in possesso di un'adeguata conoscenza della lingua inglese.

➤ **Per l'onorabilità e la correttezza**

- h) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità stabiliti per gli esponenti aziendali delle banche dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 18 marzo 1998, n. 161, nonché quelli previsti per i membri del collegio sindacale delle società quotate dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 30 marzo 2000, n. 162;

- i) di non trovarsi in una situazione di sostanziale equivalenza rispetto alle situazioni contemplate nei predetti Regolamenti con riferimento alle fattispecie disciplinate in tutto o in parte da ordinamenti stranieri;
- j) di soddisfare i criteri di correttezza e buona reputazione previsti per gli esponenti aziendali dagli Orientamenti EBA/ESMA e dalla Guida BCE, al fine di assicurare la sana e prudente gestione della Banca.

➤ **Per le cariche in società ed enti e la disponibilità di tempo**

- k) con specifico riguardo al divieto di interlocking di cui di all'art. 36 del D.L. n. 201/2011 (convertito nella L. n. 214/2011):
 - di non ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese concorrenti operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari;
 - di ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari, impegnandosi sin d'ora a rinunciare ai suddetti incarichi contestualmente all'eventuale nomina ovvero di attestare che le cariche detenute non danno luogo a ipotesi di incompatibilità, indicandone dettagliatamente le ragioni.
- l) di rispettare i limiti al cumulo degli incarichi stabiliti dall'art. 91 della Direttiva 2013/36/UE;
- m) di poter assicurare adeguata disponibilità di tempo all'esercizio della carica nella Società, avuti presenti gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione.

➤ **Per le situazioni di ineleggibilità o incompatibilità**

- n) l'inesistenza, a suo carico, di cause di ineleggibilità, di incompatibilità o di sospensione previste dalla disciplina legale, regolamentare o statutaria, con particolare riferimento alle condizioni di ineleggibilità e decadenza previste dall'art. 2382 c.c. e dall'art. 187 quater del D. Lgs. n. 58/1998;
- o) di non essere pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni;
 - di essere attualmente pubblico dipendente, ma di beneficiare delle esimenti di cui al D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni ai fini dell'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione;
 - essere attualmente pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni, e più precisamente di essere presso⁽⁸⁾ nonché di avere richiesto alla Pubblica Amministrazione di appartenenza la previa autorizzazione per l'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione ovvero, qualora detta autorizzazione sia già stata conseguita, a produrla alla Società alla prima occasione utile successiva all'eventuale nomina.

⁸ Riportare incarico e Amministrazione di appartenenza

Dichiara infine

- p) di aver fornito nella presentazione allegata una esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali e sugli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società, nonché ogni elemento informativo utile alla complessiva valutazione di idoneità per la carica ricoperta, avuto presente il sopra citato documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione;
- q) di aver preso visione dell'informativa di cui all'art. 13 del Regolamento (UE) 2016/679, riportata in calce alla presente e di autorizzare coerentemente il trattamento e la pubblicazione dei dati sopra indicati e delle informazioni sulle caratteristiche professionali e personali contenute nel curriculum vitae allegato;
- r) di autorizzare codesta Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. n. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal sottoscritto.

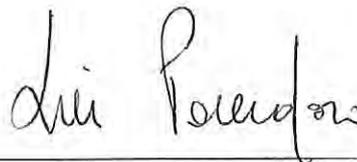
Il sottoscritto si impegna altresì a:

- produrre, su richiesta di codesta Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- comunicare tempestivamente la modifica o l'integrazione dei dati forniti, qualora rilevanti ai fini dell'accertamento dei requisiti;
- fornire, qualora eletto alla carica di componente del Consiglio di Amministrazione, l'elenco degli incarichi di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società alla data dell'Assemblea, ai sensi dell'art. 2409-septiesdecies, comma 3, c.c.

Allega, debitamente sottoscritta, un'esauriente informativa in ordine alle proprie caratteristiche personali e professionali e agli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società.

MILANO, 27/3/2019

(luogo e data)



(firma)

INFORMATIVA ai sensi del Regolamento Europeo n. 2016/679

Ai sensi dell'art. 13 del Regolamento UE n. 2016/679, La informiamo che i Dati Personali che ci fornisce compilando il presente modulo saranno trattati da Intesa Sanpaolo, in qualità di Titolare del trattamento. L'acquisizione dei dati personali è, infatti, necessaria ai fini dell'applicazione delle disposizioni di vigilanza bancaria riguardanti i requisiti di idoneità alla carica degli amministratori della Banca (art. 26 del Testo Unico Bancario e relativa regolamentazione attuativa, Linee Guida EBA-ESMA sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave, Guida della BCE per la verifica dei requisiti di idoneità dei componenti degli organi sociali delle banche).

I Suoi Dati Personali verranno trattati esclusivamente ai predetti fini mediante procedure manuali, informatiche e telematiche ed è fatta salva la facoltà di verificarne la veridicità presso le competenti amministrazioni; i Suoi Dati Personali saranno conservati, protetti da idonee misure di sicurezza, per il tempo strettamente necessario al perseguimento delle finalità sopraindicate.

I Suoi Dati Personali saranno trattati da Società del Gruppo Intesa Sanpaolo, da società controllate, e anche da soggetti terzi che svolgono attività connesse, strumentali o di supporto a quelle di Intesa Sanpaolo. Tali dati, inoltre, potranno essere comunicati ad Autorità (ad esempio giudiziaria, amministrativa, etc.) e sistemi pubblici informativi istituiti presso le pubbliche amministrazioni. Tutti i predetti soggetti tratteranno i dati in qualità di autonomi Titolari, Contitolari o Responsabili del trattamento.

I Suoi Dati Personali sono trattati dalla Società all'interno del territorio dell'Unione Europea e non vengono diffusi. Se necessario, per ragioni di natura tecnica od operativa, la Società si riserva di trasferire i Suoi Dati Personali verso paesi al di fuori dell'Unione Europea per i quali esistono decisioni di "adeguatezza" della Commissione Europea, ovvero sulla base delle adeguate garanzie oppure delle specifiche deroghe previste dal Regolamento.

La S.V. potrà in ogni momento, richiedere l'accesso ai Suoi Dati, richiederne la rettifica o la cancellazione, nonché esercitare gli altri diritti previsti dal Regolamento UE 2016/679. Per una più completa e dettagliata informativa in materia di diritti dell'interessato, si rinvia alla sezione Privacy del sito di Intesa Sanpaolo (www.intesasanpaolo.com).

Per tutte le questioni relative al trattamento dei Suoi dati personali e/o nel caso volesse esercitare i suddetti diritti, può contattare il DPO al seguente indirizzo email dpo@intesasanpaolo.com, all'indirizzo PEC privacy@pec.intesasanpaolo.com ovvero a mezzo posta ordinaria presso l'indirizzo Intesa Sanpaolo S.p.A., Piazza San Carlo, 156 – 10121 Torino. Avverso al trattamento illecito dei suoi dati personali, Lei ha il diritto di proporre reclamo al Garante per la protezione dei dati personali o all'Autorità giudiziaria.

Livia Pomodoro

Nata a Molfetta (Bari) il 21 aprile 1940, si è laureata in giurisprudenza con il massimo dei voti, la lode e la menzione della commissione di laurea. È entrata in magistratura nel 1965. Nella sua carriera professionale ha ricoperto i seguenti incarichi:

- Giudice e Sostituto procuratore generale alla Corte di Appello di Milano;
- Procuratore della Repubblica al Tribunale per i Minorenni di Milano;
- Vice capo di Gabinetto del Ministero di Grazia e Giustizia;
- Capo di Gabinetto del Ministero della Giustizia;
- Presidente del Tribunale per i Minorenni di Milano;
- Presidente del Tribunale di Milano.

È stata Presidente della Fondazione Centro Nazionale di Prevenzione e Difesa Sociale dal (2010–2017) e chair dell'O.N.G. ISPAC, membro ECOSOC delle N.U., componente della Commissione Nazionale UNESCO e Vice Presidente della Commissione Provinciale Tributaria di Milano.

E' stata altresì Consigliere della Fondazione Pio Istituto del Buon Pastore.

È membro del Comitato scientifico del Centro di ricerca sulle Relazioni interculturali dell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano.

È membro del Comitato Direttivo del Chapter italiano dell'Associazione Women Corporate Directors.

Nel 2013 ha ricevuto il diploma di Benemerito della Scuola della Cultura e dell'Arte. Sempre nel 2013 è stata insignita del Cavaliato della Legion d'Onore della Repubblica Francese. Nel dicembre 2015 è stata nominata dal Presidente della Repubblica Cavaliere di Gran Croce Ordine al Merito della Repubblica italiana.

Dal dicembre 2015 al dicembre 2018 è stata componente del Consiglio d'Amministrazione dell'Università Bicocca.

È stata membro del Consiglio di Amministrazione de "Il Sole 24 Ore S.p.A.", (aprile–settembre 2016) e del Consiglio d'Amministrazione di Italmobiliare SpA. (marzo–giugno 2017).

Dal febbraio 2014 è Presidente del Milan Center for Food Law and Policy, centro di Ricerca sul diritto al cibo e sviluppo sostenibile.

Dall'aprile 2016 è membro del Consiglio di Amministrazione di Intesa San Paolo S.p.A.

Nell'ottobre 2015 è stata nominata Vice Presidente di Banca Prossima Internationalisation Advisory Board ed oggi, come Membro del Consiglio di Amministrazione di Intesa San Paolo, è Presidente di IMPACT Advisory Board.

Dal marzo 2016 è componente del Consiglio Direttivo del Touring Club Italiano.

Dal novembre 2016 è Presidente dell'Accademia di Belle Arti di Brera.

Nel gennaio 2018 è stata insignita della Cattedra UNESCO "Food: access and Law" istituita presso l'Università Statale di Milano.

Ha svolto numerosi incarichi di insegnamento di diritto.



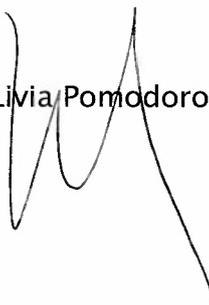
Molto prolifica è anche la sua attività di pubblicista e scrittore. Si ricorda:

- il Nuovo Codice di Procedura Penale per i Minori (1988).
- “A quattordici smetto” (2004)
- “Rispettare l’altro Beati quelli che giudicheranno se stessi” (2014)
- il Manuale di Ordinamento giudiziario
- il Manuale di diritto di famiglia e dei minorenni (coautrice).
- “Expo 2015: un’eredità carica di futuro” (2015) coautrice con Antonio Bettanini

È Presidente del Teatro No’hma – Teresa Pomodoro, attività da lei continuata dopo la scomparsa della sorella Teresa, attrice e drammaturga. Livia Pomodoro è, nell’ambito del Teatro, Presidente della Giuria del Premio Internazionale “Il Teatro Nudo di Teresa Pomodoro”, che vanta il patrocinio del Presidente della Repubblica e l’adesione del Ministero degli Affari Esteri.

Milano, 25 marzo 2019

Livia Pomodoro



Schema dichiarazione di accettazione della candidatura
a componente del Consiglio di Amministrazione

Con riferimento all'Assemblea ordinaria degli azionisti di Intesa Sanpaolo S.p.A. - con Sede in Torino, Piazza San Carlo n. 156 - prevista il giorno 30 aprile 2019 in unica convocazione, e avuto riguardo alla propria candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo S.p.A. per gli esercizi 2019/2020/2021, come da lista presentata da

COMPAGNIA DI SAN PAOLO, FONDAZIONE CARIPLO, FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI PADOVA e FONDO
Il sottoscritto **MARIA ALESSANDRA STEFANELLA** (codice fiscale **STEMLS64A07A944Z**)
nato a **BOLOGNA** il **27.1.1964**

e residente in **BOLOGNA** via **FARINI, 35**
cittadinanza **ITALIANA**, professione **PROFESSORE UNIVERSITARIO**
(UNIVERSITA' BOLOGNA)

dichiara

- di accettare la candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo S.p.A.; **QUAERE CONSIGUIERE I INDIPENDENTE AI SENSI DELLA NOMINATIVA VIGENTE**
- di non essere candidato in nessuna altra lista presentata ai fini della citata Assemblea;
- di essere idoneo allo svolgimento dell'incarico, secondo quanto previsto dalla normativa vigente (1) e dallo Statuto (2).

Dichiara inoltre

> Per l'indipendenza (3)

- a) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 13.4.3 dello Statuto (4);
 di non essere in possesso dei predetti requisiti di indipendenza;
- b) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza di giudizio, così come indicati nel documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione.

> Per la professionalità e competenza

- c) di essere in possesso dei requisiti di professionalità stabiliti per i consiglieri di amministrazione delle banche dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 18 marzo 1998, n. 161 per aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di una o più delle seguenti attività:
 - attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso imprese;
 - attività professionali in materia attinente al settore creditizio, finanziario, mobiliare, assicurativo o comunque funzionali all'attività della banca;

1 Si rimanda in particolare a: Circolare n. 229/1999 e s.m.i. della Banca d'Italia; Orientamenti sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave - emanati dall'EBA e dall'ESMA il 26 settembre 2017, in attuazione dei principi stabiliti nella Direttiva 30/2013 ("Orientamenti EBA/ESMA"); "Guida alla verifica dei requisiti di professionalità e onorabilità", emanata dalla BCE il 16 maggio 2017, come aggiornata a maggio 2018 ("Guida BCE").

2 Art. 13.4.1. Statuto

3 Art. 13.4.2, lettera b), Statuto

4 Tenendo anche conto di quanto richiesto dalla Banca d'Italia in tema di rapporti creditizi intrattenuti, direttamente o indirettamente, con la Banca.

* **FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI FIRENZE**
FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO IN BOLOGNA

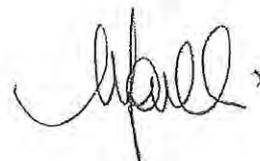
- attività di insegnamento universitario in materia giuridiche o economiche;
 - funzioni amministrative o dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni aventi attinenza con il settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo ovvero presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni che non hanno attinenza con i predetti settori purché le funzioni comportino la gestione di risorse economiche finanziarie;
- d) con riferimento alla carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione e di Consigliere Delegato ⁽⁵⁾
- di essere in possesso degli specifici requisiti stabiliti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione;
 - di non essere in possesso degli specifici requisiti stabiliti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione;
 - di essere in possesso degli specifici requisiti stabiliti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Consigliere Delegato;
 - di non essere in possesso degli specifici requisiti stabiliti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Consigliere Delegato;
- e) di essere iscritto al Registro dei revisori legali e di aver esercitato per un periodo di almeno tre anni l'attività di revisione legale o le funzioni di componente di un organo di controllo di società di capitali ⁽⁶⁾;
- f) con riguardo agli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione, pubblicato in data 28 febbraio 2019, di essere in possesso – oltre che di attitudini personali rispondenti a quelle indicate nel suddetto documento – di una conoscenza teorica ed esperienza pratica in relazione ad alcuni dei seguenti ambiti secondo il livello di seguito specificato (evidenziato mediante spunta della corrispondente casella):

<i>Ambiti</i>	<i>Livello conseguito</i>	
	<i>Di base/buono</i>	<i>Molto buono/Distintivo ⁽⁷⁾</i>
<i>1. Business bancario e strategie tipiche del settore e tecniche di valutazione e gestione dei rischi connessi all'esercizio dell'attività bancaria (conoscenza adeguata alla complessità della Banca)</i>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
<i>2. Mercati finanziari e sistema economico-finanziario</i>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
<i>3. Regolamentazione del settore bancario e delle attività finanziarie</i>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

⁵ Art. 13.4.4. Statuto

⁶ Art. 13.4.2, lettera a), Statuto

⁷ Livello molto buono o distintivo: esperienze maturate ad un livello esecutivo di un incarico e per un arco di tempo significativo; conoscenze e competenze conseguite attraverso iter formativi specifici e approfonditi e rappresentate da background culturale riconosciuto e/o conseguite attraverso esperienze (naturalmente anche in Consigli e Comitati, se per più di un mandato) del proprio curriculum professionale, che ne abbiano determinato e ne spieghino il possesso, rendendolo dimostrabile. In generale, conoscenze e competenze, molto buone e distintive sono conoscenze e competenze della quali si è esperti, che risultano adeguate in relazione all'incarico assunto e/o delle quali si sia in grado di spiegarne/insegnarne i contenuti. In coerenza con gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione, gli ambiti di conoscenza qui elencati sono richiesti collegialmente al nuovo Consiglio nel suo complesso, mentre è atteso che ogni candidato individualmente ne esprima a livello distintivo almeno più di uno.



- | | | |
|--|-------------------------------------|-------------------------------------|
| 4. Orientamento e programmazione strategica | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 5. Gestione imprenditoriale e/o manageriale ed aziendale | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 6. Capacità di lettura e interpretazione dei dati di bilancio di un'istituzione finanziaria e dell'informativa contabile e finanziaria | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 7. Risk management e sistema dei controlli interni | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 8. Assetti organizzativi e governo societario | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 9. Revisione e controllo legale dei conti | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 10. Sistemi e strumenti di remunerazione e incentivazione | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 11. Conoscenza del mercato e dei prodotti assicurativi e della relativa regolamentazione | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 12. Digital & Information technology | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 13. Esperienza internazionale e/o di multinazionale e/o conoscenze di mercati esteri | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

Le aree di esperienza, conoscenza teorica e competenza indicate ad un livello molto buono/distintivo sono state maturate nell'esercizio delle seguenti attività:

Ambito e Attività svolta: DIRETTORE DIPARTIMENTO DISCIPLINE GIURIDICHE DELL'ECONOMIA E DELL'AZIENDA
 Impresa o ente di riferimento: UNIVERSITÀ DI BOLOGNA
 Periodo di svolgimento: 2009 - 12

Ambito e Attività svolta: VICE PRESIDENTE VICARIO SCUOLA DI ECONOMIA, MANAGEMENT E STATISTICA
 Impresa o ente di riferimento: UNIVERSITÀ BOLOGNA
 Periodo di svolgimento: 2012 - 2015

Ambito e Attività svolta: DIRETTORE DIPARTIMENTO SOCIOLOGIA E DIRITTO DELL'ECONOMIA
 Impresa o ente di riferimento: UNIVERSITÀ BOLOGNA
 Periodo di svolgimento: 2015 - 18

- g) di essere in possesso di un'adeguata conoscenza della lingua inglese;
 di non essere in possesso di un'adeguata conoscenza della lingua inglese.

> Per l'onorabilità e la correttezza

- h) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità stabiliti per gli esponenti aziendali delle banche dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 18 marzo 1998, n. 161, nonché quelli previsti

[Handwritten signature]

per i membri del collegio sindacale delle società quotate dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 30 marzo 2000, n. 162;

- i) di non trovarsi in una situazione di sostanziale equivalenza rispetto alle situazioni contemplate nei predetti Regolamenti con riferimento alle fattispecie disciplinate in tutto o in parte da ordinamenti stranieri;
- j) di soddisfare i criteri di correttezza e buona reputazione previsti per gli esponenti aziendali dagli Orientamenti EBA/ESMA e dalla Guida BCE, al fine di assicurare la sana e prudente gestione della Banca.

➤ **Per le cariche in società ed enti e la disponibilità di tempo**

- k) con specifico riguardo al divieto di interlocking di cui all'art. 36 del D.L. n. 201/2011 (convertito nella L. n. 214/2011):

- di non ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese concorrenti operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari;
- di ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari, impegnandosi sin d'ora a rinunciare ai suddetti incarichi contestualmente all'eventuale nomina ovvero di attestare che le cariche detenute non danno luogo a ipotesi di incompatibilità, indicandone dettagliatamente le ragioni.

- l) di rispettare i limiti al cumulo degli incarichi stabiliti dall'art. 91 della Direttiva 2013/36/UE;
- m) di poter assicurare adeguata disponibilità di tempo all'esercizio della carica nella Società, avuti presenti gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione.

➤ **Per le situazioni di ineleggibilità o incompatibilità**

- n) l'inesistenza, a suo carico, di cause di ineleggibilità, di incompatibilità o di sospensione previste dalla disciplina legale, regolamentare o statutaria, con particolare riferimento alle condizioni di ineleggibilità e decadenza previste dall'art. 2382 c.c. e dall'art. 187 quater del D. Lgs. n. 58/1998;

- o) di non essere pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni;
- di essere attualmente pubblico dipendente, ma di beneficiare delle esimenti di cui al D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni ai fini dell'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione;
- essere attualmente pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni, e più precisamente di essere DIPENDENTE presso L'UNIVERSITÀ DI BOLOGNA (*) nonché di avere richiesto alla Pubblica Amministrazione di appartenenza la previa autorizzazione per l'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione ovvero, qualora detta autorizzazione sia già stata conseguita, a produrla alla Società alla prima occasione utile successiva all'eventuale nomina.

⁸ Riportare incarico e Amministrazione di appartenenza



Dichiaro Infine

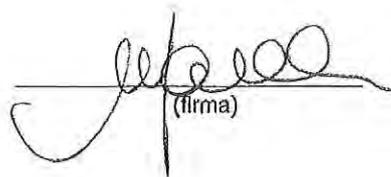
- p) di aver fornito nella presentazione allegata una esauriente Informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali e sugli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società, nonché ogni elemento informativo utile alla complessiva valutazione di idoneità per la carica ricoperta, avuto presente il sopra citato documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione;
- q) di aver preso visione dell'Informativa di cui all'art. 13 del Regolamento (UE) 2016/679, riportata in calce alla presente e di autorizzare coerentemente il trattamento e la pubblicazione dei dati sopra indicati e delle informazioni sulle caratteristiche professionali e personali contenute nel curriculum vitae allegato;
- r) di autorizzare codesta Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. n. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal sottoscritto.

Il sottoscritto si impegna altresì a:

- produrre, su richiesta di codesta Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- comunicare tempestivamente la modifica o l'integrazione dei dati forniti, qualora rilevanti ai fini dell'accertamento dei requisiti;
- fornire, qualora eletto alla carica di componente del Consiglio di Amministrazione, l'elenco degli incarichi di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società alla data dell'Assemblea, ai sensi dell'art. 2409-septiesdecies, comma 3, c.c.

Allega, debitamente sottoscritta, un'esauriente Informativa in ordine alle proprie caratteristiche personali e professionali e agli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società.

BOLOGNA, 27/3/2019
(luogo e data)


(firma)

INFORMATIVA ai sensi del Regolamento Europeo n. 2016/679

Ai sensi dell'art. 13 del Regolamento UE n. 2016/679, La Informiamo che i Dati Personali che ci fornisce compilando il presente modulo saranno trattati da Intesa Sanpaolo, in qualità di Titolare del trattamento. L'acquisizione dei dati personali è, infatti, necessaria al fine dell'applicazione delle disposizioni di vigilanza bancaria riguardanti i requisiti di idoneità alla carica degli amministratori della Banca (art. 26 del Testo Unico Bancario e relativa regolamentazione attuativa, Linee Guida EBA-ESMA sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave, Guida della BCE per la verifica dei requisiti di idoneità dei componenti degli organi sociali delle banche).

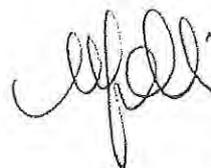
I Suoi Dati Personali verranno trattati esclusivamente ai predetti fini mediante procedure manuali, informatiche e telematiche ed è fatta salva la facoltà di verificarne la veridicità presso le competenti amministrazioni; i Suoi Dati Personali saranno conservati, protetti da idonee misure di sicurezza, per il tempo strettamente necessario al perseguimento delle finalità sopraindicate.

I Suoi Dati Personali saranno trattati da Società del Gruppo Intesa Sanpaolo, da società controllate, e anche da soggetti terzi che svolgono attività connesse, strumentali o di supporto a quelle di Intesa Sanpaolo. Tali dati, inoltre, potranno essere comunicati ad Autorità (ad esempio giudiziaria, amministrativa, etc.) e sistemi pubblici informativi istituiti presso le pubbliche amministrazioni. Tutti i predetti soggetti tratteranno i dati in qualità di autonomi Titolari, Contitolari o Responsabili del trattamento.

I Suoi Dati Personali sono trattati dalla Società all'interno del territorio dell'Unione Europea e non vengono diffusi. Se necessario, per ragioni di natura tecnica od operativa, la Società si riserva di trasferire i Suoi Dati Personali verso paesi al di fuori dell'Unione Europea per i quali esistono decisioni di "adeguatezza" della Commissione Europea, ovvero sulla base delle adeguate garanzie oppure delle specifiche deroghe previste dal Regolamento.

La S.V. potrà in ogni momento, richiedere l'accesso ai Suoi Dati, richiederne la rettifica o la cancellazione, nonché esercitare gli altri diritti previsti dal Regolamento UE 2016/679. Per una più completa e dettagliata informativa in materia di diritti dell'interessato, si rinvia alla sezione Privacy del sito di Intesa Sanpaolo (www.intesasanpaolo.com).

Per tutte le questioni relative al trattamento dei Suoi dati personali e/o nel caso volesse esercitare i suddetti diritti, può contattare il DPO al seguente indirizzo email dpo@intesasanpaolo.com, all'indirizzo PEC privacy@pec.intesasanpaolo.com ovvero a mezzo posta ordinaria presso l'indirizzo Intesa Sanpaolo S.p.A., Piazza San Carlo, 156 - 10121 Torino. Avverso al trattamento illecito dei suoi dati personali, Lei ha il diritto di proporre reclamo al Garante per la protezione dei dati personali o all'Autorità giudiziaria.



INFORMAZIONI PERSONALI

Maria Alessandra Stefanelli

📍 Residenza: Via Adolfo Albertazzi, n. 29, Bologna 40137

☎ 348 22 83 665

✉ maria.stefanelli@unibo.it

Sesso F | Data di nascita 27/01/1964 | Nazionalità Italiana

CARRIERA ACCADEMICA

Dal 1992

Ricercatore in Diritto amministrativo presso la Facoltà di Economia dell'Università di Bologna

Dal 31 ottobre 1992

Afferisce al Dipartimento di Discipline Giuridiche dell'Economia e dell'Azienda dell'Università di Bologna

Dal 1999

Professore Associato di Diritto dell'Economia (SSD IUS/05)

Dal 2004 – al 2011

Revisore per la Valutazione della Qualità della Ricerca (Agenzia Nazionale di Valutazione del Sistema Universitario e della Ricerca- Anvur)

Dal 2005 – al 2009

Componente del Collegio dei Docenti del Dottorato di ricerca in Diritto ed Economia – *Law and Economics* dell'Università di Bologna, che poi, dal 2006, confluisce nel Dottorato di ricerca in *Diritto dell'Economia e delle Relazioni industriali*, di cui rimane Componente sino al 2009

Dal 2005 – ad oggi

Componente della Commissione per l'attribuzione dei contratti di insegnamento e di tutorato di Area giuridica per la Facoltà di Economia, oggi Scuola di Economia, Management e Statistica

Dal 2006

Professore Straordinario di Diritto dell'Economia (SSD IUS/05) ed il 1° ottobre 2007 ha assunto effettivo servizio presso la Facoltà di Economia dell'Università di Bologna

Dal 2007 – al 2013

Referente della Facoltà di Economia dell'Università di Bologna per gli scambi nell'ambito del progetto Socrates/Erasmus (Praga/Budapest)

Il 1 novembre 2009

Eletta Direttore del Dipartimento di Discipline Giuridiche dell'Economia e dell'Azienda dell'Università di Bologna

Dal 15 aprile 2010 al 30 ottobre 2017

Componente del Collegio dei Docenti del Dottorato di ricerca in *Diritto europeo*, indirizzo in *Diritto ed economia europea*, dell'Università di Bologna

Dal febbraio 2011	Professore Ordinario di Diritto dell'Economia (SSD IUS/05)
Il 29 giugno 2012	Nominata Vice Direttore del Dipartimento di Sociologia e Diritto dell'Economia dell'Università di Bologna
Il 14 novembre 2012	Nominata Vice Presidente Vicario della Scuola di Economia, Management e Statistica dell'Università di Bologna ed è Componente del Consiglio della Scuola di Economia, Management e Statistica
Dal 2013	Componente del Centro di Studio delle Micro, Piccole e Medie imprese del Dipartimento di Sociologia e Diritto dell'Economia dell'Università di Bologna
Dal 2014 – al 2015	Componente della Commissione per la Valutazione della Ricerca di Ateneo (CVRA) per l'Area 12 - Area Giuridica -
Dal 3 maggio 2015	Eletta Direttore del Dipartimento di Sociologia e Diritto dell'Economia dell'Università di Bologna
Dal 9 ottobre 2015	Componente del Comitato Scientifico per l'area giuridica della <i>Collana del Dipartimento di Sociologia e Diritto dell'Economia</i>
Da gennaio 2017 ad aprile 2018	Componente del Consiglio Scientifico della <i>Bologna University Press</i> (BUP), in qualità di Direttore del Dipartimento di Sociologia e Diritto dell'Economia
Dal 15 maggio 2018	Direttore del Centro di Alti Studi per le Piccole e Media imprese del Dipartimento di Sociologia e Diritto dell'Economia dell'Università di Bologna
Dal 15 maggio 2018	Componente della Giunta di Dipartimento del Dipartimento di Sociologia e Diritto dell'Economia
Da ottobre 2018	Componente del Collegio dei Docenti del Dottorato di ricerca in <i>Diritto europeo</i> , indirizzo in <i>Diritto dei mercati europei</i> , dell'Università di Bologna
ATTIVITA' DIDATTICA	<hr/>
Negli aa.aa. 1990-91, 1991-92 e 1992-93	Ha svolto Seminari di <i>Istituzioni di diritto pubblico e legislazione turistica</i> nell'ambito dell'insegnamento omonimo della Scuola diretta a fini speciali per operatori economici del turismo nella Facoltà di Economia dell'Università di Bologna
Negli aa.aa. 1992-93 e 1993-94	Ha svolto Seminari nell'ambito degli insegnamenti di <i>Diritto Amministrativo</i> e di <i>Diritto pubblico dell'economia</i> presso la Facoltà di Economia dell'Università di Bologna
Nell'a.a. 1994-95	Titolare della supplenza dell'insegnamento di <i>Diritto pubblico dell'economia</i> presso il Corso di Laurea in Economia del Turismo, Facoltà di Economia, sede di Rimini, dell'Università di Bologna

- Negli aa.aa. 1995-96, 1996-97, 1997-98, 1998-99** Ha tenuto Lezioni e Seminari sul tema *La organizzazione pubblica del settore del turismo* per il Master di perfezionamento in *Regioni e governo locale*, presso la Scuola di Specializzazione in Diritto Amministrativo dell'Università di Bologna
- Negli aa.aa. 1995-96, 1996-97, 1997-98, 1998-99** Titolare dell'insegnamento di *Diritto pubblico dell'economia*, presso il Corso di Laurea in Economia del Turismo, Facoltà di Economia, sede di Rimini, dell'Università di Bologna
- Nell'a.a. 2001-02** Titolare dell'insegnamento di *Diritto pubblico dell'economia*, presso il Corso di laurea in Economia e Diritto, Facoltà di Economia dell'Università di Bologna
- Negli aa.aa. 2002-03, 2003-04, 2004-05, 2005-06** Titolare dell'insegnamento di *Diritto degli intermediari finanziari*, presso il Corso di laurea in Economia e Finanza; dell'insegnamento di *Diritto dei mercati finanziari* del Corso di Laurea in Economia e Diritto; dell'insegnamento di *Legislazione bancaria*, presso il Corso di Laurea Specialistica in Diritto ed Economia della Facoltà di Economia dell'Università di Bologna
- Negli aa.aa.2004-05, 2006-07** Ha ottenuto il riconoscimento del maggior gradimento per la didattica svolta da parte degli Studenti per gli insegnamenti svolti nella Facoltà di Economia dell'Università di Bologna
- Nell'a.a. 2006-07** Titolare dell'insegnamento di *Diritto degli intermediari finanziari*, presso il Corso di laurea in Economia e Finanza; dell'insegnamento di *Diritto dei mercati finanziari* presso il Corso di Laurea in Economia e Diritto, e dell'insegnamento di *Ordinamento del credito*, presso il Corso di Laurea Specialistica in Diritto ed Economia, della Facoltà di Economia dell'Università di Bologna
- Nell'a.a. 2007-08** Titolare dell'insegnamento di *Diritto dei mercati finanziari* presso il Corso di Laurea in Economia e Diritto; dell'insegnamento di *Ordinamento del credito* presso il Corso di Laurea Specialistica in Diritto ed Economia, e dell'insegnamento di *Diritto dell'economia (contratti di banca e borsa)* presso il Corso di Laurea specialistica in Economia e Professione della Facoltà di Economia dell'Università di Bologna
- Nell'a.a 2008-09** Titolare dell'insegnamento di *Diritto dell'economia (contratti di banca e borsa)* presso il Corso di Laurea Specialistica in Economia e Professione della Facoltà di Economia dell'Università di Bologna
- Nell'a.a. 2009-10** Titolare dell'insegnamento di *Diritto pubblico dell'economia* presso il Corso di Laurea in Economia e Diritto; dell'insegnamento di *Diritto pubblico e Diritto dell'economia* presso il Corso di Laurea in Economia e gestione delle imprese, e dell'insegnamento di *Ordinamento del credito* e *Diritto dell'economia* presso il Corso di Laurea Magistrale in Economia e Diritto presso la Facoltà di Economia dell'Università di Bologna
- Negli aa.aa. 2011-12, 2012-13, 2013-14, 2014-15** Titolare dell'insegnamento di *Diritto dell'economia* presso il Corso di Laurea Magistrale in Economia e Diritto dell'Università di Bologna
- Negli aa.aa. 2010-11, 2011-12, 20-2013, 2013-14, 2014-15, 2015-16, 2016-17, 2017-18** Titolare dell'insegnamento di *Diritto degli intermediari finanziari* presso il Corso di Laurea Magistrale in Finanza, Intermediari e Mercati, e dell'insegnamento di *Diritto pubblico dell'economia* presso il Corso di Laurea Triennale in Marketing e Management dell'Università di Bologna

Negli aa.aa. 2014-15, 2015-16, 2016-17, 2017-18

Titolare dell'insegnamento di *Ordinamento del credito* presso il Corso di Laurea Magistrale in Economia e Diritto della Scuola di Economia, Management e Statistica dell'Università di Bologna

TEMATICHE DI RICERCA

Ha indirizzato i suoi studi su numerose tematiche di ricerca.

Tra essi si ricordano gli studi in tema di organizzazione delle amministrazioni pubbliche titolari di funzioni di settore, sviluppate con l'intento di individuare gli elementi che esse hanno in comune con la organizzazione amministrativa generale, da un lato, e gli aspetti specifici che sono ad esse caratteristici, da altro lato, allo scopo di determinare se vi siano strumenti e/o modelli organizzativi comuni anche a questo tipo di amministrazioni e se si possa giungere ad una classificazione di esse.

I risultati di questa ricerca si sono concretizzati nei seguenti studi sul sistema doganale, rispettivamente:

- *Vincoli ed impacci al commercio con l'estero nel contenzioso doganale*, in *Il diritto pubblico dell'economia*, 1989, pp. 213- 229,

- *Alcune considerazioni critiche in ordine alla nuova organizzazione del sistema doganale*, in *Il diritto pubblico dell'economia*, 1990, pp. 121-128, successivo al decreto legislativo n. 105 del 26 aprile 1990 di riforma.

Ha proseguito nell'analisi delle ricerche sopra richiamate esaminando i problemi giuridici dell'assetto istituzionale del settore economico del turismo, che ha portato alla pubblicazione dei seguenti studi:

- lo studio monografico *L'organizzazione pubblica del turismo nell'ordinamento italiano*, Cedam, Padova, 1992, pp. 1-224,

- *Due recenti proposte di riforma dell'organizzazione pubblica del turismo: un esempio di quel che ci aspetta con le riforme istituzionali?*, in *Il diritto dell'economia*, 1992, pp. 2-39

- l'aggiornamento dello studio monografico *La riforma della amministrazione pubblica del turismo*, Cedam, Padova, 1995, pp. 1-227, in cui si riesamina l'intero quadro sistematico ricostruttivo dell'ordinamento centrale e locale del turismo, sempre con riferimento ai principi di teoria generale in materia di organizzazione amministrativa.

Una seconda tematica di ricerca è relativa al governo del territorio attraverso l'esame degli strumenti di governo urbanistico di esso, che si è concretizzata nell'articolo *Permanenze utopiche nella normazione italiana per il governo del territorio: prime riflessioni*, in *Per una definizione dell'Utopia. Metodologie confronto*, a cura di Nadia Minerva, Longo, Modena, 1992, pp. 421-447 (pubblicato anche in *Studi in onore di Gustavo Vignocchi*, Mucchi, Modena, 1992, pp. 1081-1128).

Il terzo tema di ricerca è relativo alle problematiche della tutela e delle garanzie dei cittadini nei confronti dei pubblici servizi, che si è concretizzato nello studio monografico dal titolo *La tutela dell'utente di pubblici servizi*, Cedam, Padova, 1994, pp. 1-223, e nei seguenti studi:

- *La tutela dell'utente e del cittadino attraverso l'organizzazione di servizi pubblici*, in *I servizi pubblici locali. Evoluzioni e prospettive*, Maggioli, Rimini, 1995, pp. 89-94,

- *Lineamenti giuridici per la "costruzione" di una tutela dell'utente di servizi pubblici turistici*, in *Per un turismo all'insegna della qualità della vita*, S. Arcangelo di Romagna, Rimini, 1995, pp. 38-52,

- *La tutela dell'utente di servizi pubblici essenziali*, in *Studi in onore di Feliciano Benvenuti*, Mucchi, Modena, 1996, pp. 1577-1607,

- *Il tempo come fattore di tutela dell'utente nelle Carte dei servizi pubblici*, in *La rilevanza del tempo nel diritto commerciale*, Giuffrè, Milano, 2000, pp. 49-59,

- *Profili di costruzione della tutela dell'utente del servizio socio-sanitario*, in *Innovazione e diritto*, 2013, pp. 39-64,

- *Profili di costruzione della tutela dell'utente del servizio socio – sanitario*, in M. SESTA (a cura di), *L'erogazione della prestazione medica tra diritto alla salute, principio di autodeterminazione e gestione ottimale delle risorse sanitarie*, Rimini, 2014, pp. 773 – 802.

Il quarto tema di ricerca è costituito all'analisi delle funzioni e degli atti emanati dalle pubbliche amministrazioni di regolazione e di vigilanza del mercato bancario e finanziario, che si è concretizzato nei seguenti studi:

- *Le Istruzioni della Banca d'Italia per la prevenzione della crisi bancaria*, in *Quaderni della Rivista di diritto dell'impresa*, Napoli, 1996, pp. 243-246, in *Il diritto dell'economia*, 1996, pp. 633-635,

- *Alcune riflessioni sul modello di "Gruppo bancario" nel testo unico 1° settembre 1993, n.385*, in *Il diritto dell'economia*, 1996, pp. 613-617,

- *Il potere di istruzione della Banca d'Italia. Elementi di introduzione al tema*, in *Il diritto dell'economia*, 1999, pp. 611-651,

- nello studio monografico *Le istruzioni di vigilanza della Banca d'Italia. I. Parte generale*, ed. Cedam, 2002, pp. 1-220, nella versione aggiornata della stessa, ed. Cedam, 2003, pp. 1-238,

- *L'intervento delle fondazioni di origine bancaria e la mission delle Community Foundations nel settore dei servizi sociali*, in *Sanità Pubblica e privata*, 2004, pp. 603-630,

- la curatela del volume *Le imprese strumentali delle fondazioni di origine bancaria*, Milano, 2005,

- *Mercati regolati?*, in *Giust. Amm.*, 2006, *on line*,

- *Problematiche in ordine alla efficacia della regolazione pubblica in materia di informazione finanziaria*, in *Diritto dell'economia*, 2009, pp. 297-329,

- *Commento all'art. 11, comma 8*, all'interno del Commentario a cura di Marilena Rispoli Farina e Antonia Irace, *L'attuazione della direttiva Mifid. Decreto legislativo 17 settembre 2007 n. 164*, Giappichelli, Torino, 2010, pp. 321-326,

- *L'adeguatezza della regolamentazione giuridica del microcredito a livello globale e le mancate sfide del sistema creditizio*, in *Studi di diritto dell'economia e dell'impresa in memoria di Antonio Cicognani*, Cedam, Padova, 2012, pp. 653-684,

- *Considerazioni in tema di regolamentazione giuridica del microcredito e le mancate sfide del sistema creditizio*, in *Innovazione e diritto*, 2013, pp. 104-132,

- *La tutela del risparmiatore nella European Banking Union: la necessità di un nuovo rapporto tra persona e mercato*, in *Percorsi costituzionali*, 2016, pp. 497-509.

Quinta tematica di ricerca è quella relativa allo studio della regolazione pubblica dell'attività imprenditoriale ed industriale, con riguardo agli effetti economici e sociali che la regolamentazione pubblica delle imprese (ed in particolare delle piccole e medie imprese) ha prodotto sul mercato e nel contesto produttivo.

La ricerca si è concretizzata negli studi:

- *Le difficili problematiche del trasferimento della conoscenza dal sistema universitario al sistema delle imprese*, Bononia University Press, Bologna, 2004, pp. 1-74,
- nello studio monografico *Il riconoscimento normativo delle piccole e medie imprese. Regole e realtà produttiva*, Cedam, Padova, 2011, pp. 1-176,
- *Osservazioni critiche sulla regolazione giuridica delle micro, piccole e medie imprese. La dimensione "minore" come misura per una nuova regolamentazione dell'industria e per la ripresa economica*, in G. LEMME (a cura di), *Diritto ed economia del mercato*, Cedam Padova, 2014, pp. 203-244,
- *Prime riflessioni in tema di regolazione pubblica del commercio con l'estero alla luce del nuovo TTIP (Transatlantic Trade and Investment Partnership)*, in *Innovazione e Diritto*, 2015, pp. 128-157,
- *Micro impresa, regolazione giuridica e rinascita economica. Riflessioni in ordine alla costruzione di un nuovo modello di sviluppo economico e sociale*, in *Percorsi Costituzionali*, 2017, pp. 973-989
- *Le small business come modello giuridico di resilienza industriale europea*, in *Percorsi Costituzionali*, 2017, pp. 705-719
- *L'imprenditorialità femminile giovanile tra regolamentazione giuridica e sviluppo economico*, in *Europa oltre le nazioni. Una sfida aperta*, Milano, Mimesis, 2017, pp. 237 - 240
- *Osservazioni critiche sulla regolazione giuridica delle micro, piccole e medie imprese. La dimensione "minore" come misura per una nuova regolamentazione dell'industria e dello sviluppo economico*, in G. LEMME (a cura di), *Diritto ed economia del mercato*, Padova, 2018, pp. 199-231
- *Small and Medium sized Enterprises e Mercato Unico Digitale nella regolamentazione giuridica europea*, in *Percorsi Costituzionali*, 2018, pp. 1 – 15
- *Administrative Burdens e Small Business. Una pubblica amministrazione per l'impresa di dimensione minore*, in *FEDERALISMI.IT*, 2019, pp. 1 - 13

PARTECIPAZIONE A COMMISSIONI

Negli aa.aa. 1989-90, 1990-91, 1991-92

Ha fatto parte e presieduto le Commissioni per gli esami di profitto degli insegnamenti di *Istituzioni di diritto pubblico* e di *Diritto Amministrativo* nella Facoltà di Economia dell'Università di Bologna, nonché di *Istituzioni di diritto pubblico e legislazione turistica* (nell'ambito del Corso omonimo della Scuola diretta a fini speciali per operatori economici del turismo nella Facoltà di Economia dell'Università di Bologna)

Negli aa.aa. 1992-93, 1993-94, 1994-95

Ha fatto parte e presieduto le Commissioni per gli esami di profitto dell'insegnamento di *Diritto Amministrativo*, di *Diritto pubblico dell'economia* nella Facoltà di Economia dell'Università di Bologna, e di *Diritto pubblico dell'economia*, presso il Corso di Laurea in Economia del Turismo (D.U. in Economia e gestione dei servizi turistici e DD.UU. della Facoltà di Scienze statistiche per l'insegnamento di Istituzioni di diritto pubblico), Facoltà di

Economia - sede di Rimini - dell'Università di Bologna

Nell' a.a. 1995-96

Ha fatto parte e presieduto le Commissioni per gli esami di profitto dell'insegnamento di *Diritto pubblico dell'economia* presso il Corso di Laurea in Economia del Turismo, Facoltà di Economia - sede di Rimini - dell'Università di Bologna, ed ha fatto parte, quale Membro effettivo, delle Commissioni per gli esami di profitto dell'insegnamento di *Diritto pubblico dell'economia* nella Facoltà di Economia dell'Università di Bologna

Negli aa.aa. 1996-97, 1997-98, 1998 -99

Ha fatto parte e presieduto la Commissione per gli esami di profitto dell'insegnamento di *Diritto pubblico dell'economia* presso il Corso di Laurea in Economia del Turismo, Facoltà di Economia - sede di Rimini - dell'Università di Bologna, ed ha fatto parte e presieduto le Commissioni per gli esami di profitto dell'insegnamento di *Diritto pubblico dell'economia* nella Facoltà di Economia dell'Università di Bologna

Nell'a.a. 2001-2002

Ha fatto parte e ha presieduto le Commissioni per gli esami di profitto dell'insegnamento di *Diritto pubblico dell'economia* e di *Diritto degli intermediari finanziari* nella Facoltà di Economia dell'Università di Bologna, ed ha fatto parte della Commissione di Ateneo per l'attribuzione di Borse di studio per Attività di perfezionamento all'estero

Dall'a.a. 2002-2003 - ad oggi

Fa parte e presiede le Commissioni per gli esami di profitto dell'insegnamento di *Diritto degli Intermediari finanziari*, *Ordinamento del credito*, *Diritto pubblico dell'economia* presso la Scuola di Economia, Statistica e Management dell'Università di Bologna

Nell'a.a. 2004-05

Componente della Commissione Didattica dal Consiglio di Corso di Laurea in Economia e Finanze, della Facoltà di Economia dell'Università di Bologna; ed è nominata dal Consiglio della Facoltà di Economia dell'Università di Bologna Rappresentante presso il Consiglio Direttivo del CILTA (Centro Interfacoltà Linguistica Teorica Applicata)

Il 16 maggio 2006

Componente della Commissione Giudicatrice per la valutazione comparativa per il reclutamento di Professore Associato per il SSD IUS 05 *Diritto dell'economia*, Università Telematica "G. Marconi" di Roma

Nell'a.a. 2007-08

Componente della Commissione di Facoltà di Economia dell'Università di Bologna per la valutazione dell'attività delle medesima in relazione all'indagine Censis

Il 30 ottobre 2007

Componente della Commissione Giudicatrice per l'assegnazione di borse di studio finanziate dall'Ateneo per la Scuola Alti Studi Europei di Parigi "Miguel Servet", per l'anno 2008

Nell'ottobre 2011

Componente della Commissione di studio per l'elaborazione del Regolamento tipo di Dipartimento per l'Università di Bologna

Nell'a.a. 2014-15

Componente della Commissione per l'accesso al Dottorato di ricerca in *Diritto Europeo* dell'Università di Bologna

Il 18 novembre 2015

Componente della Commissione Giudicatrice per la procedura valutativa per il reclutamento di Ricercatore a tempo determinato di tipo "A" per il SSD IUS 05 *Diritto dell'economia*, dell'Università di Bologna

- Il 30 ottobre 2015** Componente della Commissione Giudicatrice per la procedura valutativa per il reclutamento di Professore Associato per il SSD IUS 05 *Diritto dell'economia*, dell'Università Statale di Milano
- Il 23 gennaio 2017** Componente della Commissione Giudicatrice per la procedura valutativa per il reclutamento di Professore Ordinario per il SSD IUS 05 *Diritto dell'economia*, dell'Università Cà Foscari Venezia
- Il 27 marzo 2017** Componente della Commissione Giudicatrice per la procedura valutativa per il reclutamento di Ricercatore a tempo determinato di tipo "B" per il SSD IUS 05 *Diritto dell'economia*, dell'Università di Bologna
- L' 11 luglio 2018** Componente della Commissione Giudicatrice per la procedura valutativa per il reclutamento di Ricercatore a tempo determinato di tipo "B" per il SSD IUS 05 *Diritto dell'economia*, dell'Università di Bologna

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Nel 1988** Consegue la laurea in Economia presso l'Università di Bologna riportando la votazione di 110/110 e lode
- Nel 1993** Consegue la laurea in Giurisprudenza presso l'Università di Camerino riportando la votazione di 110/110 e lode

ULTERIORI INFORMAZIONI

- Pubblicazioni**
- *Administrative Burdens e Small Business. Una pubblica amministrazione per l'impresa di dimensione minore*, in *FEDERALISMI.IT*, 2019, pp. 1 - 13
 - *Small and Medium sized Enterprises e Mercato Unico Digitale nella regolamentazione giuridica europea*, in *Percorsi Costituzionali*, 2018, pp. 1 – 15
 - *Osservazioni critiche sulla regolazione giuridica delle micro, piccole e medie imprese. La dimensione "minore" come misura per una nuova regolamentazione dell'industria e dello sviluppo economico*, in G. LEMME (a cura di), *Diritto ed economia del mercato*, Padova, 2018, pp. 199-231
 - *Micro impresa, regolazione giuridica e rinascita economica. Riflessioni in ordine alla costruzione di un nuovo modello di sviluppo economico e sociale*, in *Percorsi Costituzionali*, 2017, pp. 973-989
 - *Le small business come modello giuridico di resilienza industriale europea*, in *Percorsi Costituzionali*, 2017, pp. 705-719
 - *L'imprenditorialità femminile giovanile tra regolamentazione giuridica e sviluppo economico*, in *Europa oltre le nazioni. Una sfida aperta*, Milano, 2017, pp. 237-240

- *La tutela del risparmiatore nella European Banking Union: la necessità di un nuovo rapporto tra persona e mercato*, in *Percorsi costituzionali*, 2016, pp. 497-509

- *Prime riflessioni in tema di regolazione pubblica del commercio con l'estero alla luce del nuovo TTIP (Transatlantic Trade and Investment Partnership)*, in *Innovazione e Diritto*, 2015, pp. 128-157

- *Profili di costruzione della tutela dell'utente del servizio socio – sanitario*, in M. SESTA (a cura di), *L'erogazione della prestazione medica tra diritto alla salute, principio di autodeterminazione e gestione ottimale delle risorse sanitarie*, Rimini, 2014, pp. 773-802

- *Osservazioni critiche sulla regolazione giuridica delle micro, piccole e medie imprese. La dimensione "minore" come misura per una nuova regolamentazione dell'industria e per la ripresa economica*, in G. LEMME (a cura di), *Diritto ed economia del mercato*, Padova, 2014, pp. 203-244

- *Considerazioni in tema di regolamentazione giuridica del microcredito e le mancate sfide del sistema creditizio*, in *Innovazione e diritto*, 2013, pp. 104-132, e *Profili di costruzione della tutela dell'utente del servizio socio-sanitario*, in *Innovazione e diritto*, 2013, pp. 39-64

- *L'adeguatezza della regolamentazione giuridica del microcredito a livello globale e le mancate sfide del sistema creditizio*, in *Studi in memoria di Antonio Cicognani*, Cedam, Padova, 2012, pp. 653-684

- *Il riconoscimento normativo delle piccole e medie imprese. Regole e realtà produttiva*, Cedam, Padova, 2011, pp. 1-176 (studio monografico)

- *Commento all'art. 11, comma 8*, in M. Rispoli Farina-A. Irace, *L'attuazione della direttiva Mifid. Decreto legislativo 17 settembre 2007 n. 164*, Giappichelli, Torino, 2010, pp. 321-326

- *Problematiche in ordine alla efficacia della regolazione pubblica in materia di informazione finanziaria*, in *Diritto dell'economia*, 2009, pp. 297-329

- *Mercati regolati?*, in *Giust. Amm.*, 2006, on line

- *Le imprese strumentali delle fondazioni di origine bancaria*, Cedam, Milano, (curatela) 2005, pp. 1- 237

- *Le difficili problematiche del trasferimento della conoscenza dal sistema universitario al sistema delle imprese*, in Collana Scuola di specializzazione in *Studi sull'Amministrazione pubblica*, Bononia University Press, 2004, pp. 1-74 (studio monografico)

- *L'intervento delle fondazioni di origine bancaria e la mission delle community foundations nel settore dei servizi sociali*, in *Sanità pubblica e privata*, 2004, pp. 603-630

- *Le istruzioni di vigilanza della Banca d'Italia. I. Parte generale*, Cedam, Padova, 2003, pp. 1- 238, edizione aggiornata di *Le istruzioni di vigilanza della Banca d'Italia. I. Parte generale*, Cedam, Padova, 2002, pp. 1-220

- *Il tempo come fattore di tutela dell'utente nelle Carte dei servizi pubblici*, in *La rilevanza del tempo nel diritto commerciale*, Giuffrè, Milano, 2000, pp. 49-59

- *Il "potere di istruzione" della Banca d'Italia. Elementi di introduzione al tema*, in *Il diritto dell'economia*, 1999, pp. 611-651

- *La tutela dell'utente di servizi pubblici essenziali*, in *Studi in onore di Feliciano Benvenuti*, Mucchi, Modena, 1996, pp. 1577-1607
- *Le Istruzioni della Banca d'Italia per la prevenzione della crisi bancaria*, in *Quaderni della Rivista di diritto dell'impresa*, Napoli, 1996, pp.243-246 (e in *Il diritto dell'economia*, 1996, pp. 633-635
- *Alcune riflessioni sul modello di "Gruppo bancario" nel testo unico 1° settembre 1993, n.385*, in *Il diritto dell'economia*, 1996, pp. 613-617
- *La riforma della amministrazione pubblica del turismo*, Cedam, Padova, 1995, pp. 1-227 (studio monografico)
- *La tutela dell'utente e del cittadino attraverso l'organizzazione di servizi pubblici*, in *I servizi pubblici locali. Evoluzioni e prospettive*, Maggioli, Rimini, 1995, pp. 89-94
- *Lineamenti giuridici per la "costruzione" di una tutela dell'utente di servizi pubblici turistici*, in *Per un turismo all'insegna della qualità della vita*, S. Arcangelo di Romagna, Rimini, 1995, pp. 38-52
- *La tutela dell'utente dei pubblici servizi*, Cedam, Padova, 1994, pp. 1- 223 (studio monografico)
- *L'organizzazione pubblica del turismo nell'ordinamento italiano*, Cedam, Padova, 1992, pp. 1-224 (studio monografico)
- *Due recenti proposte di riforma dell'organizzazione pubblica del turismo: un esempio di quel che ci aspetta con le riforme istituzionali?*, in *Il diritto dell'economia*, 1992, pp. 381-396, e pp. 626-633
- *Permanenze utopiche nella normazione italiana per il governo del territorio: prime riflessioni*, in *Per una definizione dell'Utopia. Metodologie a confronto*, a cura di Nadia Minerva, ed. Longo, Ravenna, 1992, pp. 421-447 (anche in *Studi in onore di Gustavo Vignocchi*, Mucchi, Modena, 1994, pp. 1081-1128)
- *Alcune considerazioni critiche in ordine alla nuova organizzazione del sistema doganale*, in *Il diritto dell'economia*, 1990, pp. 121-128
- *Vincoli ed impacci al commercio con l'estero nel contenzioso doganale*, in *Il diritto dell'economia*, 1989, pp. 213-229
- *Atti giuridici non normativi*, nel volume collettaneo *Introduzione alla ricerca dei dati giuridici*, a cura di Girolamo Sciuolo, Giappichelli, Torino, 1989, pp. 137-149

**Progetti,
Seminari****Conferenze,**

Ha partecipato a numerosi progetti di ricerca, tra essi si ricordano quelli in tema di *I piani regolatori generali nella prospettiva della riforma del governo locale* (Progetto di ricerca 60%, anno 1990); *Permanenze utopiche nel governo del territorio in Italia* (Progetto di ricerca di interesse nazionale anno 1990); *Le imprese transnazionali - CTN-nell'ordinamento giuridico italiano* (progetto di ricerca 60% anno 1995); *Il fine istituzionale "ricerca scientifica" nel decreto legislativo n. 460/97 sulle ONLUS* (Progetto di ricerca 60% anno 1998); *Le istruzioni di vigilanza della Banca d'Italia: natura e forza giuridica* (Progetto di ricerca 60% anno 2000); *Ambiente. Tutela, fruizione e sostenibilità economica* (Progetto di ricerca 60% anno 2004); *Il mercato imperfetto e regolazione del sistema finanziario*

(Progetto di ricerca 60% anno 2005).

Si segnalano altresì l'analisi della regolazione pubblica nel settore imprenditoriale e industriale e delle libertà economiche nel contesto normativo nazionale e comunitario allo scopo di verificare la reale efficienza di essa, e di risolvere la complessa problematica dei cd. oneri impropri per le imprese (RFO 2007, 2008, 2009). Dal 2010 al 2012 è Responsabile Scientifico dell'Unità di ricerca PRIN (PRIN 2009) "Nuove forme di organizzazione e strumenti giuridici nell'integrazione socio-sanitaria".

Si ricordano poi la partecipazione a convegni di studio e seminari, ed a titolo esemplificativo si richiamano:

- Relazione al Convegno di studi *Per una definizione dell'utopia: metodologie e discipline a confronto*, organizzato dall'Istituto Suor Orsola Benincasa di Napoli e dal Centro interdipartimentale di Ricerca sull'Utopia dell'Università di Bologna, e svoltosi il 12-14 settembre 1990 al Centro interfacoltà "Sorelle Clarke", in Bagni di Lucca, dal titolo *Permanenze utopiche nella normazione italiana per il governo del territorio: prime riflessioni* (pubblicato in *Per una definizione dell'Utopia. Metodologie a confronto*, a cura di Nadia Minerva, Longo, Ravenna, 1992, pp. 421- 447, e in *Studi in onore di Gustavo Vignocchi*, Mucchi, Modena, 1994, pp. 1081-1128);
- Relazione al Convegno di studi sul tema *Caduta di qualità delle sentenze in campo ambientale* e svoltosi a San Leo nei giorni 16 e 17 maggio 1992 dal titolo *Processo ed interessi alla tutela ambientale*;
- Relazione al Convegno di studi *I servizi pubblici locali. Evoluzioni e prospettive*, svoltosi a Imola il giorno 29 novembre 1993, dal titolo *La tutela dell'utente e del cittadino attraverso l'organizzazione di servizi pubblici* (pubblicato in *I servizi pubblici locali. Evoluzioni e prospettive*, Maggioli, Rimini, 1995, pp. 89-94);
- Relazione al Convegno di studi *La Legge Quadro sull'Appalto dei Lavori Pubblici*, svoltosi a Rimini i giorni 15 e 16 aprile 1994, dal titolo *Sistema delle fidejussioni e libertà di mercato*;
- Relazione al Convegno di studi *La questione dei centri storici*, svoltosi a Caserta nei giorni 3-4-5 novembre 1994, dal titolo *Centri storici e servizi pubblici*;
- Relazione al Convegno di studi *Cartur: per un turismo all'insegna della qualità della vita*, organizzato dal Movimento Consumatori e svoltosi a Bellaria il giorno 8 aprile 1995, dal titolo *Lineamenti giuridici per la costruzione di una tutela dell'utente di servizi pubblici turistici*, in *Per un turismo all'insegna della qualità della vita*, S. Arcangelo di Romagna, Rimini, 1995;
- Relazione al Convegno di studi *Le privatizzazioni negli enti locali*, organizzato dall'Università di Bologna e dal CRESEM, svoltosi a Forlì il giorno 5 maggio 1995, dal titolo *Servizi pubblici privatizzati: quale tutela per l'utente?*;
- Relazione al Convegno di studi *La prevenzione della crisi bancaria nell'ordinamento italiano e comunitario*, svoltosi a Taormina nei giorni 9-11 novembre 1995, dal titolo *Le Istruzioni della Banca d'Italia per la prevenzione della crisi bancaria* (pubblicato in *Quaderni della Rivista di diritto dell'impresa*, Napoli, 1996, pp. 243-246, e in *Il diritto dell'economia*, 1996, pp. 613-617);
- Relazione al Convegno di studi svoltosi a Palermo nei giorni 13-16 giugno 1996 sul tema *La crisi del gruppo bancario*, organizzato dalla Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Palermo, dal titolo *Alcune riflessioni sul modello di "Gruppo bancario" nel testo unico 1° settembre 1993, n.385* (pubblicato in *Il diritto dell'economia*, 1996, pp. 633-

635);

- Relazione al Convegno di studi *La rilevanza del tempo nel diritto commerciale e nel diritto dell'economia*, organizzata dal Dipartimento di Diritto privato e del lavoro italiano e comparato, Università degli Studi di Macerata, 20 aprile 1999, dal titolo *Il tempo come fattore di tutela dell'utente nelle Carte dei servizi pubblici* (pubblicato in *La rilevanza del tempo nel diritto commerciale*, Giuffrè, Milano, 2000, pp. 49-59);

- Relazione al Convegno di studi sul tema *Il nuovo ruolo delle fondazioni bancarie nell'economia civile*, organizzato dal Centro studi per la ricerca e la formazione sulle fondazioni istituito tra l'Università di Bologna e l'Associazione tra Casse e Monti dell'Emilia-Romagna, tenutosi a Bologna il 30 giugno 1999, dal titolo *Le fondazioni bancarie e la Carta della donazione*;

- E' Coordinatore del PRIN 2011 per l'Unità Locale di Ricerca *Nuove forme di organizzazione e strumenti giuridici nella integrazione socio sanitaria*;

- Seminario di studi presso il Collegio Superiore dell'Università di Bologna, sul tema *Ripensare la vigilanza pubblica del mercato finanziario alla luce delle nuove normative comunitarie*, il giorno 26 marzo 2012;

- Seminario di studi presso il Collegio Superiore dell'Università degli studi di Bologna sul tema *La Costituzione economica europea: riflessioni su coesione finanziaria e coesione sociale*, il giorno 2 aprile 2012;

- Seminario di studi presso l'Istituto *Veritatis Splendor* della Diocesi di Bologna, sul tema *Il Microcredito come strumento di inclusione finanziaria e sociale, tra finanza etica e capitalismo parassitario*, il giorno 12 aprile 2012;

- Relazione dal titolo *Il quadro normativo di riferimento italiano ed europeo per le PMI*, all'interno della Tavola Rotonda *Il ruolo delle PMI nell'attuale contesto economico*, presso la Facoltà di Economia dell'Università di Bologna, il giorno 9 maggio 2012;

- Seminario per il Dottorato di ricerca in *Diritto europeo* dell'Università di Bologna, dal titolo *"L'inefficacia della regolazione giuridica delle Micro e delle PMI nel contesto europeo"*, il giorno 5 giugno 2013;

- Relazione alla Tavola Rotonda PRIN 2009 *Erogazione della prestazione medica tra diritto alla salute, principio di autodeterminazione e gestione ottimale delle risorse sanitarie*, presso la Scuola di specializzazione per le professioni legali "E. Redenti" dell'Università di Bologna, il giorno 22 novembre 2013;

- Relazione dal titolo *Regolazione pubblica delle Micro e Piccole, Medie Imprese* al Seminario di studi in tema di *Regolazione e contratti d'impresa*, presso la sede della Scuola di Economia, Management e Statistica, Università di Bologna, sede di Forlì, il giorno 7 marzo 2014;

- Seminario in tema di *Regolazione e organizzazione pubblica all'esportazione: Small Medium Enterprises e mercato russo*, presso il Master Universitario in *Relazioni internazionali d'impresa: Italia Russia*, Università di Bologna, il giorno 11 aprile 2014;

- Relazione dal titolo *l'imprenditorialità femminile giovanile tra regolamentazione giuridica e sviluppo economico*, al Convegno di studi in tema di *Imprenditorialità femminile e strumenti di inclusione e sviluppo per le giovani migranti*, Università di Bologna, il giorno 30 novembre 2016 (pubblicata in *Europa oltre le nazioni*, Mimesis, Milano, 2017, pp. 237-240).

**Appartenenza a gruppi/
associazioni**

E' Socio Fondatore dell'A.D.D.E. (Associazione Nazionale dei Docenti di Diritto dell'Economia)

E' Socio e Componente del Comitato Scientifico dell'A.D.D.U. (Associazione Donne Docenti Universitarie) dell'Università di Bologna

E' Socio di F.I.D.A.P.A (Federazione Italiana Donne Arti Professioni Affari) – Sezione di Bologna

È Socio della Fondazione Cassa di Risparmio in Bologna

Menzioni

Nel 2005 riceve la segnalazione di eccellenza per ricerca scientifica espressa dal Comitato del progetto *Evaluation Form - Peer Review Osservatorio della ricerca* (Università di Bologna).



Bologna 20 marzo 2019

**Schema dichiarazione di accettazione della candidatura
a componente del Consiglio di Amministrazione**

Con riferimento all'Assemblea ordinaria degli azionisti di Intesa Sanpaolo S.p.A. - con Sede in Torino, Piazza San Carlo n. 156 - prevista il giorno 30 aprile 2019 in unica convocazione, e avuto riguardo alla propria candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo S.p.A. per gli esercizi 2019/2020/2021, come da lista presentata da Compagnia di San Paolo, Fondazione Cariplo, Fondazione Cariparo, Fondazione Carisbo, Fondazione CR Firenze, il sottoscritto Guglielmo Weber (codice fiscale WBRGLL58P14D612G), nato a Firenze il 14 settembre 1958 e residente in Venezia via Cannaregio 2399, cittadinanza Italiana, professione Professore Ordinario di Econometria, Università di Padova

dichiara

- di accettare la candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo S.p.A.;
- di non essere candidato in nessuna altra lista presentata ai fini della citata Assemblea;
- di essere idoneo allo svolgimento dell'incarico, secondo quanto previsto dalla normativa vigente ⁽¹⁾ e dallo Statuto ⁽²⁾.

Dichiara inoltre

➤ **Per l'indipendenza ⁽³⁾**

- a) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 13.4.3 dello Statuto ⁽⁴⁾;
 di non essere in possesso dei predetti requisiti di indipendenza;
- b) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza di giudizio, così come indicati nel documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione.

➤ **Per la professionalità e competenza**

- c) di essere in possesso dei requisiti di professionalità stabiliti per i consiglieri di amministrazione delle banche dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 18 marzo 1998, n. 161 per aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di una o più delle seguenti attività:
 - attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso imprese;
 - attività professionali in materia attinente al settore creditizio, finanziario, mobiliare, assicurativo o comunque funzionali all'attività della banca;

¹ Si rimanda in particolare a: Circolare n. 229/1999 e s.m.i. della Banca d'Italia; Orientamenti sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave - emanati dall'EBA e dall'ESMA il 26 settembre 2017, in attuazione dei principi stabiliti nella Direttiva 36/2013 ("Orientamenti EBA/ESMA"); "Guida alla verifica dei requisiti di professionalità e onorabilità", emanata dalla BCE il 15 maggio 2017, come aggiornata a maggio 2018 ("Guida BCE").

² Art. 13.4.1. Statuto

³ Art. 13.4.2, lettera b), Statuto

⁴ Tenendo anche conto di quanto richiesto dalla Banca d'Italia in tema di rapporti creditizi intrattenuti, direttamente o indirettamente, con la Banca.

 1

- attività di insegnamento universitario in materia giuridiche o economiche;
 - funzioni amministrative o dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni aventi attinenza con il settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo ovvero presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni che non hanno attinenza con i predetti settori purché le funzioni comportino la gestione di risorse economiche finanziarie;
- d) con riferimento alla carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione e di Consigliere Delegato ⁽⁵⁾
- di essere in possesso degli specifici requisiti stabiliti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione;
 - di non essere in possesso degli specifici requisiti stabiliti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione;
 - di essere in possesso degli specifici requisiti stabiliti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Consigliere Delegato;
 - di non essere in possesso degli specifici requisiti stabiliti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Consigliere Delegato;
- e) di essere iscritto al Registro dei revisori legali e di aver esercitato per un periodo di almeno tre anni l'attività di revisione legale o le funzioni di componente di un organo di controllo di società di capitali ⁽⁶⁾;
- f) con riguardo agli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione, pubblicato in data 28 febbraio 2019, di essere in possesso – oltre che di attitudini personali rispondenti a quelle indicate nel suddetto documento – di una conoscenza teorica ed esperienza pratica in relazione ad alcuni dei seguenti ambiti secondo il livello di seguito specificato (evidenziato mediante spunta della corrispondente casella):

<i>Ambiti</i>	<i>Livello conseguito</i>	
	<i>Di base/buono</i>	<i>Molto buono/Distintivo ⁽⁷⁾</i>
<i>1. Business bancario e strategie tipiche del settore e tecniche di valutazione e gestione dei rischi connessi all'esercizio dell'attività bancaria (conoscenza adeguata alla complessità della Banca)</i>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<i>2. Mercati finanziari e sistema economico-finanziario</i>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
<i>3. Regolamentazione del settore bancario e delle attività finanziarie</i>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

⁵ Art. 13.4.4. Statuto

⁶ Art. 13.4.2, lettera a), Statuto

⁷ Livello molto buono o distintivo: esperienze: maturate ad un livello esecutivo di un incarico e per un arco di tempo significativo; conoscenze e competenze: conseguite attraverso iter formativi specifici e approfonditi e rappresentate da background culturale riconosciuto e/o conseguite attraverso esperienze (naturalmente anche in Consigli e Comitati, se per più di un mandato) del proprio curriculum professionale, che ne abbiano determinato e ne spieghino il possesso, rendendolo dimostrabile. In generale, conoscenze e competenze, molto buone e distintive sono conoscenze e competenze delle quali si è esperti, che risultano adeguate in relazione all'incarico assunto e/o delle quali si sia in grado di spiegarne/insegnarne i contenuti. In coerenza con gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione, gli ambiti di conoscenza qui elencati sono richiesti collegialmente al nuovo Consiglio nel suo complesso, mentre è atteso che ogni candidato individualmente ne esprima a livello distintivo almeno più di uno.

 2

- | | | |
|--|-------------------------------------|-------------------------------------|
| 4. Orientamento e programmazione strategica | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 5. Gestione imprenditoriale e/o manageriale ed aziendale | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 6. Capacità di lettura e interpretazione dei dati di bilancio di un'istituzione finanziaria e dell'informativa contabile e finanziaria | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 7. Risk management e sistema dei controlli interni | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 8. Assetti organizzativi e governo societario | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 9. Revisione e controllo legale dei conti | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 10. Sistemi e strumenti di remunerazione e incentivazione | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 11. Conoscenza del mercato e dei prodotti assicurativi e della relativa regolamentazione | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 12. Digital & Information technology | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 13. Esperienza internazionale e/o di multinazionale e/o conoscenze di mercati esteri | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

Le aree di esperienza, conoscenza teorica e competenza indicate ad un livello molto buono/distintivo sono state maturate nell'esercizio delle seguenti attività:

Ambito e Attività svolta: Amministratore indipendente e componente Comitato Remunerazioni

Impresa o ente di riferimento: Intesa Sanpaolo Vita (già Eurizon Vita)

Periodo di svolgimento: Aprile 2008-Marzo 2018

Ambito e Attività svolta: Amministratore indipendente e vice presidente

Impresa o ente di riferimento: Intesa Sanpaolo Assicura

Periodo di svolgimento: Aprile 2018 a oggi

Ambito e Attività svolta: Professore Ordinario di Econometria

Impresa o ente di riferimento: Università degli studi di Padova

Periodo di svolgimento: Novembre 1994 a oggi

- g) di essere in possesso di un'adeguata conoscenza della lingua inglese;
 di non essere in possesso di un'adeguata conoscenza della lingua inglese.

➤ **Per l'onorabilità e la correttezza**

- h) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità stabiliti per gli esponenti aziendali delle banche dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 18 marzo 1998, n. 161, nonché quelli previsti



per i membri del collegio sindacale delle società quotate dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 30 marzo 2000, n. 162;

- i) di non trovarsi in una situazione di sostanziale equivalenza rispetto alle situazioni contemplate nei predetti Regolamenti con riferimento alle fattispecie disciplinate in tutto o in parte da ordinamenti stranieri;
- j) di soddisfare i criteri di correttezza e buona reputazione previsti per gli esponenti aziendali dagli Orientamenti EBA/ESMA e dalla Guida BCE, al fine di assicurare la sana e prudente gestione della Banca.

➤ **Per le cariche in società ed enti e la disponibilità di tempo**

- k) con specifico riguardo al divieto di interlocking di cui all'art. 36 del D.L. n. 201/2011 (convertito nella L. n. 214/2011):
 - di non ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese concorrenti operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari;
 - di ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari, impegnandosi sin d'ora a rinunciare ai suddetti incarichi contestualmente all'eventuale nomina ovvero di attestare che le cariche detenute non danno luogo a ipotesi di incompatibilità, indicandone dettagliatamente le ragioni.
- l) di rispettare i limiti al cumulo degli incarichi stabiliti dall'art. 91 della Direttiva 2013/36/UE;
- m) di poter assicurare adeguata disponibilità di tempo all'esercizio della carica nella Società, avuti presenti gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione.

➤ **Per le situazioni di ineleggibilità o incompatibilità**

- n) l'inesistenza, a suo carico, di cause di ineleggibilità, di incompatibilità o di sospensione previste dalla disciplina legale, regolamentare o statutaria, con particolare riferimento alle condizioni di ineleggibilità e decadenza previste dall'art. 2382 c.c. e dall'art. 187 quater del D. Lgs. n. 58/1998;
- o) di non essere pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni;
 - di essere attualmente pubblico dipendente, ma di beneficiare delle esimenti di cui al D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni ai fini dell'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione;
 - essere attualmente pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni, e più precisamente di essere Professore Ordinario..... pressoUniversità di Padova.....⁽⁸⁾ nonché di avere richiesto alla Pubblica Amministrazione di appartenenza la previa autorizzazione per l'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione ovvero, qualora detta autorizzazione sia già stata conseguita, a produrla alla Società alla prima occasione utile successiva all'eventuale nomina.

⁸ Riportare incarico e Amministrazione di appartenenza.



Dichiara infine

- p) di aver fornito nella presentazione allegata una esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali e sugli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società, nonché ogni elemento informativo utile alla complessiva valutazione di idoneità per la carica ricoperta, avuto presente il sopra citato documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione;
- q) di aver preso visione dell'informativa di cui all'art. 13 del Regolamento (UE) 2016/679, riportata in calce alla presente e di autorizzare coerentemente il trattamento e la pubblicazione dei dati sopra indicati e delle informazioni sulle caratteristiche professionali e personali contenute nel curriculum vitae allegato;
- r) di autorizzare codesta Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. n. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal sottoscritto.

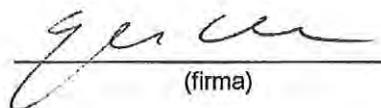
Il sottoscritto si impegna altresì a:

- produrre, su richiesta di codesta Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- comunicare tempestivamente la modifica o l'integrazione dei dati forniti, qualora rilevanti ai fini dell'accertamento dei requisiti;
- fornire, qualora eletto alla carica di componente del Consiglio di Amministrazione, l'elenco degli incarichi di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società alla data dell'Assemblea, ai sensi dell'art. 2409-septiesdecies, comma 3, c.c.

Allega, debitamente sottoscritta, un'esauriente informativa in ordine alle proprie caratteristiche personali e professionali e agli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società.

Padova, 25 marzo 2019

(luogo e data)



(firma)

INFORMATIVA ai sensi del Regolamento Europeo n. 2016/679

Ai sensi dell'art. 13 del Regolamento UE n. 2016/679, La informiamo che i Dati Personali che ci fornisce compilando il presente modulo saranno trattati da Intesa Sanpaolo, in qualità di Titolare del trattamento. L'acquisizione dei dati personali è, infatti, necessaria ai fini dell'applicazione delle disposizioni di vigilanza bancaria riguardanti i requisiti di idoneità alla carica degli amministratori della Banca (art. 26 del Testo Unico Bancario e relativa regolamentazione attuativa, Linee Guida EBA-ESMA sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave, Guida della BCE per la verifica dei requisiti di idoneità dei componenti degli organi sociali delle banche).

I Suoi Dati Personali verranno trattati esclusivamente ai predetti fini mediante procedure manuali, informatiche e telematiche ed è fatta salva la facoltà di verificarne la veridicità presso le competenti amministrazioni; i Suoi Dati Personali saranno conservati, protetti da idonee misure di sicurezza, per il tempo strettamente necessario al perseguimento delle finalità sopraindicate.

I Suoi Dati Personali saranno trattati da Società del Gruppo Intesa Sanpaolo, da società controllate, e anche da soggetti terzi che svolgono attività connesse, strumentali o di supporto a quelle di Intesa Sanpaolo. Tali dati, inoltre, potranno essere comunicati ad Autorità (ad esempio giudiziaria, amministrativa, etc.) e sistemi pubblici informativi istituiti presso le pubbliche amministrazioni. Tutti i predetti soggetti tratteranno i dati in qualità di autonomi Titolari, Contitolari o Responsabili del trattamento.

I Suoi Dati Personali sono trattati dalla Società all'interno del territorio dell'Unione Europea e non vengono diffusi. Se necessario, per ragioni di natura tecnica od operativa, la Società si riserva di trasferire i Suoi Dati Personali verso paesi al di fuori dell'Unione Europea per i quali esistono decisioni di "adeguatezza" della Commissione Europea, ovvero sulla base delle adeguate garanzie oppure delle specifiche deroghe previste dal Regolamento.

La S.V. potrà in ogni momento, richiedere l'accesso ai Suoi Dati, richiederne la rettifica o la cancellazione, nonché esercitare gli altri diritti previsti dal Regolamento UE 2016/679. Per una più completa e dettagliata informativa in materia di diritti dell'interessato, si rinvia alla sezione Privacy del sito di Intesa Sanpaolo (www.intesasanpaolo.com).

Per tutte le questioni relative al trattamento dei Suoi dati personali e/o nel caso volesse esercitare i suddetti diritti, può contattare il DPO al seguente indirizzo email dpo@intesasanpaolo.com, all'indirizzo PEC privacy@pec.intesasanpaolo.com ovvero a mezzo posta ordinaria presso l'indirizzo Intesa Sanpaolo S.p.A., Piazza San Carlo, 156 – 10121 Torino. Avverso al trattamento illecito dei suoi dati personali, Lei ha il diritto di proporre reclamo al Garante per la protezione dei dati personali o all'Autorità giudiziaria.



CURRICULUM VITAE

Nome e cognome: **Guglielmo Weber**
Indirizzo di lavoro: Via del Santo 33, 35123 Padova
tel. +39 049 8274271 fax 8274221 mobile +39 366 6686054
E-Mail: guglielmo.weber@unipd.it
Luogo e data di nascita: Firenze, 14 settembre 1958
Nazionalità: Italiana
Stato civile: Sposato
Occupazione: Professore Ordinario di Econometria, Università di Padova

Istruzione:

11/77 a 4/82: Università di Siena
Titolo: Laurea in Scienze Economiche, con lode
10/82 a 6/83: London School of Economics (Londra)
Titolo: M. Sc. in Econometrics and Mathematical Economics
10/83 a 10/88: London School of Economics (Londra)
Titolo: Ph.D. in Economics (supervisore: C. A. Pissarides)

Posizioni lavorative accademiche:

7/83-4/86 Research Assistant, London School of Economics
10/86-9/87 Associate Research Assistant, University College London
10/87-12/92 Lecturer, Economics Department, University College London
1/93 - 10/94 Professore associato, Dipartimento di Economia, Università Ca' Foscari di Venezia
11/94- Professore (stra-)ordinario, Dipartimento di Scienze Economiche (e Aziendali),
Università di Padova

Altre posizioni accademiche:

10/87- Research Associate, Institute for Fiscal Studies, Londra
4/90-5/90 Visiting Professor, Stanford University, Dept. of Economics
9/91- 8/92 Senior Research Fellow, IGER, Milano
9/95- Research Fellow, Centre for Economic Policy Research, Londra
9/97-8/98 Visiting Professor, Northwestern University, Dept. of Economics
9/00-10/00 Part-time Professor, Finance and Consumption Chair, E.U.I.
11/00-10/03 Direttore del Dipartimento di Scienze Economiche, Università di Padova
11/00-12/11 Coordinatore del Corso di Dottorato in Economics and Management, Università di
Padova
01/02- Responsabile per l'Italia del progetto Survey on Health, Ageing and
Retirement in Europe (SHARE)
10/09-12/11 Vice preside, Facoltà di Scienze Statistiche, Università di Padova
05/11- Vice Coordinatore/Vice Direttore, SHARE ERIC (European Research
Infrastructure Consortium)
01/13-12/15 Executive Vice-President, European Economic Association
01/16 - Fellow della European Economic Association



07/14-9/17 Direttore del dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali, Università di Padova
01/18-07/18 Academic Visitor, Department of Economics, University College London, e Institute for Fiscal Studies, Londra

Altre attività:

07/08 – 07/14 Direttore scientifico, Associazione CSEA, Padova
01/11 – 12/14 Componente del Comstat, ISTAT
07/10 - Presidente dell'associazione SHARE-Italia
04/07 – 03/18 Amministratore, Eurizon Vita – Intesa Sanpaolo Vita
01/12 – 06/17 Componente del Comitato Remunerazioni, Intesa Sanpaolo Vita
07/17 – 03/18 Componente del Comitato Rischi, Intesa Sanpaolo Vita
4/18 - Amministratore e Vice Presidente, Intesa Sanpaolo Assicura

Progetti di ricerca:

Progetto ESRC su “Credit Market Imperfections: An Analysis Using Micro-data”, 1989-92 (con M. Devereux)
Progetti UE S.P.E.S. e HCM – 1992-98 (coordinati da Richard Blundell, Costas Meghir, Ian Walker e Arie Kapteyn)
Progetti CNR 1995-6, 1998 and 1999 (coordinatore)
Progetti MURST/MIUR su ‘Savings, pensions and portfolio choice’, 1998-9, 2000-1, 2002-3, 2004-5, 2006-7 (coordinati da Tullio Jappelli)
Progetto MIUR FIRB su “Economic consequences of an ageing population”, 2004-7 (coordinato da Tullio Jappelli)
Progetti UE 5PQ Quality of Life and Management of Living Resources SHARE e AMANDA, 2002-2005 (coordinati da Axel Börsch-Supan)
Progetto UE 6PQ “Research Infrastructures” SHARE I3, 2006-2008 (coordinato da Axel Börsch-Supan)
Progetto UE 6PQ “Specific Targeted Research on Innovation” COMPARE, 2006-2008 (coordinato da Arthur Van Soest)
Progetto UE 6PQ “Integrated Project” SHARELIFE, 2007-2009 (coordinato da Axel Börsch-Supan)
Progetti UE 7PQ “Combination of CP & CSA” SHAREPREP, SHARELEAP e SHARE-M4, 2008-2014 (coordinati da Axel Börsch-Supan)
Progetto MIUR PRIN su ‘The economic consequences of population ageing in Europe’, 2013-15 (coordinato da Agar Brugiavini)
Progetto Strategico di Ateneo dell’Università di Padova su ‘Population aging - economics, health, retirement and the welfare state’ (POPA_EHR), 2014-17 (coordinatore).
Progetti UE H2020 Research Innovation Project – Infrastructure SERISS e SHARE-DEV3 (linked third party a SHARE-ERIC), 2015-19
Progetto MIUR PRIN su ‘The economics of old age risks’, 2016-18 (coordinato da Tullio Jappelli)

Componente di comitati scientifici

Borse Marco Fanno e fellowship Franco Modigliani, Associazione Marco Fanno e MCC (2006-2011)
CINTIA, Centro Interuniversitario Netspar Italia (2014-)
Borse Giorgio Mortara, Banca d'Italia (2015-2017)
Netspar Scientific Council (2015-)
UCC fellowship Carlo Giannini (2016)

Didattica:

10/87-12/92	Applied Economics e Financial Economics, UCL
3/93-6/94	Economia Politica (Microeconomia), Università Ca' Foscari di Venezia
3/95- 2/12	Introduzione all'econometria, Università di Padova
9/97-6/98	Responsabile del Senior Honours Seminar, Northwestern University (Chicago)
5/02- 2/15	Introduzione all'economia finanziaria, Università di Padova
10/05-06/11	Econometrics (Ph. D.), Università di Padova
9/08-9/10	Topics in Labour and Macroeconomics (Ph. D.), Università di Padova
10/10-	Personal Finance (laurea magistrale), Università di Padova
10/15-	Advanced Econometrics, Università di Padova.

Libri, curatele e partecipazione a comitati di direzione di riviste

Cose da non credere. Il senso comune alla prova dei numeri, 2011. Bari: Laterza (with G. Dalla Zuanna)

Health, Ageing and Retirement in Europe – First Results from the Survey of Health, Ageing and Retirement in Europe, 2005, Mannheim: Mannheim Research Institute for the Economics of Ageing, curatela con Axel Börsch-Supan e altri.

Health, Ageing and Retirement in Europe (2004–2007). Starting the Longitudinal Dimension, Mannheim: Mannheim Research Institute for the Economics of Ageing, 2008, curatela con Axel Börsch-Supan e altri.

Editorial Board Member di **Journal of Pension Economics and Finance** (dal gennaio 2010)

Editorial Board Member di **Aging Clinical and Experimental Research** (dal gennaio 2010)

Active Ageing and Solidarity between Generations, 2013, Berlin: DeGruyter, curatela con Axel Börsch-Supan, Martina Brandt e Howard Litwin

Longer-term Consequences of the Great Recession on the Lives of Europeans, (2014), Oxford: Oxford University Press, curatela con Agar Brugiavini

Ageing in Europe - Supporting policies for an inclusive society, (2015), Berlin: De Gruyter, curatela con Axel Börsch-Supan, Thorsten Kneip, Howard Litwin e Michal Myck.

Alcune pubblicazioni su riviste internazionali:

“Intertemporal Substitution, Risk Aversion and the Euler Equation for Consumption”, 1989, **Economic Journal**, 99, 59-73 (vincitore del premio della Royal Economic Society 1989-90) (con O.P. Attanasio)

“Consumption Growth, the Interest Rate and Aggregation”, 1993, **Review of Economic Studies**, 60(3), 631-50 (con O.P. Attanasio)

“Is Consumption Growth Consistent with Intertemporal Optimization? Evidence from the Consumer Expenditure Survey”, 1995, **Journal of Political Economy**, 103(6), 1121-1157 (con O.P. Attanasio)

“Intertemporal Non-Separability or Liquidity Constraints? A Disaggregate Analysis on US Panel Data”, 1996, **Econometrica**, 64(5), 1151-81 (con C. Meghir)

“The Italian Recession of 1993: Aggregate Implications of Microeconomic Evidence”, 1999, **Review of Economics and Statistics**, 81(2), 237-249 (con R. Miniaci).

“Consumer Credit: Evidence from Italian Micro Data”, 2005, **Journal of the European Economic Association**, 3(1), 144-178 (con R. Alessie e S. Hochguertel)

“Are Household Portfolios Efficient? An Analysis Conditional on Housing”, 2008, **Journal of Financial and Quantitative Analysis**, 43(2), 401-432 (con L. Pelizzon)

“The Retirement Consumption Puzzle: Evidence from a Regression Discontinuity Approach,” 2009, **American Economic Review**, 99(5), 2209-2226 (con E. Battistin, A. Brugiavini, e E. Rettore).

“Consumption and Saving: Models of Intertemporal Allocation and Their Implications for Public Policy”, 2010, **Journal of Economic Literature**, 48, 693-751 (con O. P. Attanasio).

“Home-ownership in Europe: How did it happen?” 2013, **Advances in Life Course Research** 18 83-90 (con V. Angelini e Anne Laferrère)

“Life insurance investment and stock market participation in Europe”, 2013, **Advances in Life Course Research**, 18, 91-106 (con D. Cavapozzi e E. Trevisan)

“Voluntary Private Health Care Insurance among the Over Fifties: A Comparative Analysis of SHARE Data”, 2013, **Health Economics**, 22(3) 289-315 (con O. Paccagnella e V. Rebba)

“The Dynamics of Homeownership among the 50+ in Europe”, 2014, **Journal of Population Economics**, 27(3) 797-823 (con V. Angelini e A. Brugiavini)

“Books Are Forever: Early Life Conditions, Education and Lifetime Income”, 2017, **Economic Journal**, 127, 271-296 (con G. Brunello e C. Weiss)

“The contributions of paradata and features of respondents, interviewers, and survey agencies to panel cooperation in SHARE”, 2019, **Journal of the Royal Statistical Society Series A** (con J. Bristle, M. Celidoni e C. Dal Bianco)

Padova, 21 marzo 2019

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base all'art. 13 del D. Lgs. 196/2003 e all'art. 13 GDPR 679/16



**Dichiarazione di accettazione della candidatura
a componente del Consiglio di Amministrazione**

Con riferimento all'Assemblea ordinaria degli azionisti di Intesa Sanpaolo S.p.A. - con Sede in Torino, Piazza San Carlo n. 156 - convocata il giorno 30 aprile 2019 in unica convocazione, e avuto riguardo alla propria candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo S.p.A. per gli esercizi 2019/2020/2021, come da lista presentata da COMPAGNIA DI SANPAOLO FONDAZIONE CARIPLO FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO Pistoia *Padova e Rovigo*
il sottoscritto LORENZO STANGHELLINI (codice fiscale STNLNZ63R12G710), nato a Pistoia..... il 12 ottobre 1963... e residente in Firenze.. via Masaccio n. 85, cittadinanza Italiana, professione: Avvocato e Professore Universitario

dichiara

- di accettare la candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo S.p.A.;
- di non essere candidato in nessuna altra lista presentata ai fini della citata Assemblea;
- di essere idoneo allo svolgimento dell'incarico, secondo quanto previsto dalla normativa vigente ⁽¹⁾ e dallo Statuto ⁽²⁾.

Dichiara inoltre

➤ **Per l'indipendenza ⁽³⁾**

- a) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 13.4.3 dello Statuto ⁽⁴⁾;
 di non essere in possesso dei predetti requisiti di indipendenza;
- b) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza di giudizio, così come indicati nel documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione.

➤ **Per la professionalità e competenza**

- c) di essere in possesso dei requisiti di professionalità stabiliti per i consiglieri di amministrazione delle banche dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 18 marzo 1998, n. 161 per aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di una o più delle seguenti attività:
 - attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso imprese;
 - attività professionali in materia attinente al settore creditizio, finanziario, mobiliare, assicurativo o comunque funzionali all'attività della banca;
 - attività di insegnamento universitario in materia giuridiche o economiche;
 - funzioni amministrative o dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni aventi attinenza con il settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo ovvero presso enti

¹ Si rimanda in particolare a: Circolare n. 229/1999 e s.m.i. della Banca d'Italia; Orientamenti sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave - emanati dall'EBA e dall'ESMA il 26 settembre 2017, in attuazione dei principi stabiliti nella Direttiva 38/2013 ("Orientamenti EBA/ESMA"); "Guida alla verifica dei requisiti di professionalità e onorabilità", emanata dalla BCE il 15 maggio 2017, come aggiornata a maggio 2018 ("Guida BCE").

² Art. 13.4.1. Statuto

³ Art. 13.4.2, lettera b), Statuto

⁴ Tenendo anche conto di quanto richiesto dalla Banca d'Italia in tema di rapporti creditizi intrattenuti, direttamente o indirettamente, con la Banca.

* FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI FIRENZE
FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO IN BOLOGNA



pubblici o pubbliche amministrazioni che non hanno attinenza con i predetti settori purché le funzioni comportino la gestione di risorse economiche finanziarie;

- d) con riferimento alla carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione e di Consigliere Delegato ⁽⁶⁾
- di essere in possesso degli specifici requisiti stabiliti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione;
 - di non essere in possesso degli specifici requisiti stabiliti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione;
 - di essere in possesso degli specifici requisiti stabiliti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Consigliere Delegato;
 - di non essere in possesso degli specifici requisiti stabiliti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Consigliere Delegato;
- e) di essere iscritto al Registro dei revisori legali e di aver esercitato per un periodo di almeno tre anni l'attività di revisione legale o le funzioni di componente di un organo di controllo di società di capitali ⁽⁶⁾;
- f) con riguardo agli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione, pubblicato in data 28 febbraio 2019, di essere in possesso – oltre che di attitudini personali rispondenti a quelle indicate nel suddetto documento – di una conoscenza teorica ed esperienza pratica in relazione ad alcuni dei seguenti ambiti secondo il livello di seguito specificato (evidenziato mediante spunta della corrispondente casella):

Ambiti (7)	Livello conseguito	
	<i>Di base/buono</i>	<i>Molto buono/Distintivo</i>
1. Business bancario e strategie tipiche del settore e tecniche di valutazione e gestione dei rischi connessi all'esercizio dell'attività bancaria (conoscenza adeguata alla complessità della Banca)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
2. Mercati finanziari e sistema economico-finanziario	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
3. Regolamentazione del settore bancario e delle attività finanziarie	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
4. Orientamento e programmazione strategica	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

⁶ Art. 13.4.4. Statuto

⁶ Art. 13.4.2, lettera a), Statuto

⁷ Livello molto buono o distintivo: esperienze: maturate ad un livello esecutivo di un incarico e per un arco di tempo significativo; conoscenze e competenze: conseguite attraverso iter formativi specifici e approfonditi e rappresentate da background culturale riconosciuto e/o conseguite attraverso esperienze (naturalmente anche in Consigli e Comitati, se per più di un mandato) del proprio curriculum professionale, che ne abbiano determinato e ne spieghino il possesso, rendendolo dimostrabile. In generale, conoscenze e competenze, molto buone e distintive sono conoscenze e competenze delle quali si è esperti, che risultano adeguate in relazione all'incarico assunto e/o delle quali si sia in grado di spiegarne/insegnarne i contenuti.

In coerenza con gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione, gli ambiti di conoscenza qui elencati sono richiesti collegialmente al nuovo Consiglio nel suo complesso, mentre è atteso che ogni candidato individualmente ne esprima a livello distintivo almeno più di uno.

5. Gestione imprenditoriale e/o manageriale ed aziendale	X	<input type="checkbox"/>
6. Capacità di lettura e interpretazione dei dati di bilancio di un'istituzione finanziaria e dell'informativa contabile e finanziaria	<input type="checkbox"/>	X
7. Risk management e sistema dei controlli interni	X	<input type="checkbox"/>
8. Assetti organizzativi e governo societario	<input type="checkbox"/>	X
9. Revisione e controllo legale dei conti	X	<input type="checkbox"/>
10. Sistemi e strumenti di remunerazione e incentivazione	X	<input type="checkbox"/>
11. Conoscenza del mercato e dei prodotti assicurativi e della relativa regolamentazione	X	<input type="checkbox"/>
12. Digital & Information technology	X	<input type="checkbox"/>
13. Esperienza internazionale e/o di multinazionale e/o conoscenze di mercati esteri	<input type="checkbox"/>	X

Le aree di esperienza, conoscenza teorica e competenza indicate ad un livello molto buono/distintivo sono state maturate nell'esercizio delle seguenti attività:

Ambito e Attività svolta: Professore Ordinario di Diritto Commerciale
 Impresa o ente di riferimento: Università di Firenze
 Periodo di svolgimento: 1998 - presente

Ambito e Attività svolta: Member of Expert Group on Insolvency
 Impresa o ente di riferimento: Commissione Europea
 Periodo di svolgimento :2016-2018

Ambito e Attività svolta:Consigliere di Amministrazione e Presidente di Banche
 Impresa o ente di riferimento: Cassa Risparmio Pistola, Credito Industriale Sanmarinese, Banca Federico del Vecchio
 Periodo di svolgimento: 1997-2012; 2010-2012; 2015-2017

- g) di essere in possesso di un'adeguata conoscenza della lingua inglese;
 di non essere in possesso di un'adeguata conoscenza della lingua inglese.

➤ **Per l'onorabilità e la correttezza**

- h) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità stabiliti per gli esponenti aziendali delle banche dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 18 marzo 1998, n. 161, nonché quelli previsti per i membri del collegio sindacale delle società quotate dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 30 marzo 2000, n. 162;



- l) di non trovarsi in una situazione di sostanziale equivalenza rispetto alle situazioni contemplate nei predetti Regolamenti con riferimento alle fattispecie disciplinate in tutto o in parte da ordinamenti stranieri;
- j) di soddisfare i criteri di correttezza e buona reputazione previsti per gli esponenti aziendali dagli Orientamenti EBA/ESMA e dalla Guida BCE, al fine di assicurare la sana e prudente gestione della Banca.

➤ **Per le cariche in società ed enti e la disponibilità di tempo**

- k) con specifico riguardo al divieto di interlocking di cui di all'art. 36 del D.L. n. 201/2011 (convertito nella L. n. 214/2011):

- X di non ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese concorrenti operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari;
- di ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari, impegnandosi sin d'ora a rinunciare ai suddetti incarichi contestualmente all'eventuale nomina ovvero di attestare che le cariche detenute non danno luogo a ipotesi di incompatibilità, indicandone dettagliatamente le ragioni.

- l) di rispettare i limiti al cumulo degli incarichi stabiliti dall'art. 91 della Direttiva 2013/36/UE;
- m) di poter assicurare adeguata disponibilità di tempo all'esercizio della carica nella Società, avuti presenti gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione.

➤ **Per le situazioni di ineleggibilità o incompatibilità**

- n) l'inesistenza, a suo carico, di cause di ineleggibilità, di incompatibilità o di sospensione previste dalla disciplina legale, regolamentare o statutaria, con particolare riferimento alle condizioni di ineleggibilità e decadenza previste dall'art. 2382 c.c. e dall'art. 187 quater del D. Lgs. n. 58/1998;
- o) □ di non essere pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni;
- X di essere attualmente pubblico dipendente, ma di beneficiare delle esimenti di cui al D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni ai fini dell'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione;
- essere attualmente pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni, e più precisamente di essere presso⁸ nonché di avere richiesto alla Pubblica Amministrazione di appartenenza la previa autorizzazione per l'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione ovvero, qualora detta autorizzazione sia già stata conseguita, a produrla alla Società alla prima occasione utile successiva all'eventuale nomina.

⁸ Riportare incarico e Amministrazione di appartenenza

Dichiara infine

- p) di aver fornito nella presentazione allegata una esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali e sugli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società, nonché ogni elemento informativo utile alla complessiva valutazione di idoneità per la carica ricoperta, avuto presente il sopra citato documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione;
- q) di aver preso visione dell'informativa di cui all'art. 13 del Regolamento (UE) 2016/679, riportata in calce alla presente e di autorizzare coerentemente il trattamento e la pubblicazione dei dati sopra indicati e delle informazioni sulle caratteristiche professionali e personali contenute nel curriculum vitae allegato;
- r) di autorizzare codesta Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. n. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal sottoscritto.

Il sottoscritto si impegna altresì a:

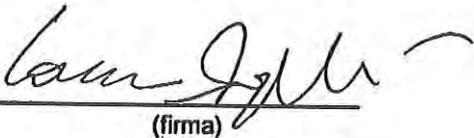
- produrre, su richiesta di codesta Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- comunicare tempestivamente la modifica o l'integrazione dei dati forniti, qualora rilevanti ai fini dell'accertamento dei requisiti;
- fornire, qualora eletto alla carica di componente del Consiglio di Amministrazione, l'elenco degli incarichi di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società alla data dell'Assemblea, ai sensi dell'art. 2409-septiesdecies, comma 3, c.c.

Allega, debitamente sottoscritta, un'esauriente informativa in ordine alle proprie caratteristiche personali e professionali e agli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società.

Firenze,

22/3/2019

(luogo e data)


(firma)

INFORMATIVA ai sensi del Regolamento Europeo n. 2016/679

Ai sensi dell'art. 13 del Regolamento UE n. 2016/679, La informiamo che i Dati Personali che ci fornisce compilando il presente modulo saranno trattati da Intesa Sanpaolo, in qualità di Titolare del trattamento. L'acquisizione dei dati personali è, infatti, necessaria ai fini dell'applicazione delle disposizioni di vigilanza bancaria riguardanti i requisiti di idoneità alla carica degli amministratori della Banca (art. 26 del Testo Unico Bancario e relativa regolamentazione attuativa, Linee Guida EBA-ESMA sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave, Guida della BCE per la verifica dei requisiti di idoneità dei componenti degli organi sociali delle banche).

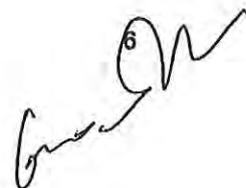
I Suoi Dati Personali verranno trattati esclusivamente ai predetti fini mediante procedure manuali, informatiche e telematiche ed è fatta salva la facoltà di verificarne la veridicità presso le competenti amministrazioni; i Suoi Dati Personali saranno conservati, protetti da idonee misure di sicurezza, per il tempo strettamente necessario al perseguimento delle finalità sopraindicate.

I Suoi Dati Personali saranno trattati da Società del Gruppo Intesa Sanpaolo, da società controllate, e anche da soggetti terzi che svolgono attività connesse, strumentali o di supporto a quelle di Intesa Sanpaolo. Tali dati, inoltre, potranno essere comunicati ad Autorità (ad esempio giudiziaria, amministrativa, etc.) e sistemi pubblici informativi istituiti presso le pubbliche amministrazioni. Tutti i predetti soggetti tratteranno i dati in qualità di autonomi Titolari, Contitolari o Responsabili del trattamento.

I Suoi Dati Personali sono trattati dalla Società all'interno del territorio dell'Unione Europea e non vengono diffusi. Se necessario, per ragioni di natura tecnica od operativa, la Società si riserva di trasferire i Suoi Dati Personali verso paesi al di fuori dell'Unione Europea per i quali esistono decisioni di "adeguatezza" della Commissione Europea, ovvero sulla base delle adeguate garanzie oppure delle specifiche deroghe previste dal Regolamento.

La S.V. potrà in ogni momento, richiedere l'accesso ai Suoi Dati, richiederne la rettifica o la cancellazione, nonché esercitare gli altri diritti previsti dal Regolamento UE 2016/679. Per una più completa e dettagliata informativa in materia di diritti dell'interessato, si rinvia alla sezione Privacy del sito di Intesa Sanpaolo (www.intesasanpaolo.com).

Per tutte le questioni relative al trattamento dei Suoi dati personali e/o nel caso volesse esercitare i suddetti diritti, può contattare il DPO al seguente indirizzo email dpo@intesasanpaolo.com, all'indirizzo PEC privacy@pec.intesasanpaolo.com ovvero a mezzo posta ordinaria presso l'indirizzo Intesa Sanpaolo S.p.A., Piazza San Carlo, 156 – 10121 Torino. Avverso al trattamento illecito dei suoi dati personali, Lei ha il diritto di proporre reclamo al Garante per la protezione dei dati personali o all'Autorità giudiziaria.



PROF. AVV. LORENZO STANGHELLINI

ORDINARIO DI DIRITTO COMMERCIALE NELL'UNIVERSITÀ DI FIRENZE

VIA CAVOUR, 80 – 50129 FIRENZE

TEL. 055-5532947 FAX 055-572293 E-MAIL: STANGHELLINI@STANGHELLINIEASSOCIATI.IT

CURRICULUM SCIENTIFICO-PROFESSIONALE

Dati personali

Nato a Pistoia il 12 ottobre 1963. Residente in Firenze. Coniugato, tre figli.

Lingue straniere conosciute

Inglese, ottima conoscenza

Francese, buona conoscenza

Formazione accademica

- (2006-) Professore ordinario di Diritto commerciale nella Facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Firenze (dal 2013 Dipartimento di Scienze giuridiche)
- (2016) Visiting Professor presso la School of Law della Columbia University, New York (USA) nel periodo ottobre-novembre 2016
- (2009) Visiting Scholar presso la School of Law della University of Stanford, Stanford, California (USA)
- (2007-2008) Academic Visitor presso la Faculty of Law della University of Oxford (UK) nei seguenti periodi:
- novembre-dicembre 2007
 - novembre 2008
- (2003-2006) Visiting Scholar presso la Faculty of Law della University of Cambridge (UK) nei seguenti periodi:
- ottobre 2003
 - luglio 2004
 - ottobre-novembre 2004
 - ottobre-novembre 2005
 - ottobre-novembre 2006
- (2002-2005) Professore straordinario di Diritto commerciale nella Facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Firenze
- (2001) Invitato come Visiting Scholar presso la Robbins Collection, University of California at Berkeley, School of Law, per una ricerca in materia di analisi economica del diritto dell'insolvenza
- (1998-2002) Professore associato di Diritto commerciale nella Facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Firenze
- (1997) Visiting Scholar presso la Columbia University, New York, per una ricerca in materia di struttura economica del diritto dell'insolvenza
- (1995) Premio speciale del Comitato Scienze Giuridiche e Politiche del Consiglio Nazionale delle Ricerche per lo svolgimento di una ricerca svolta presso

- la Columbia University School of Law, New York (USA) su *"L'azione di responsabilità delle minoranze azionarie negli Stati Uniti"*
- (1994-1995) Master in Laws, Columbia University School of Law, New York; diploma conseguito il 17 maggio 1995 con riconoscimento di merito accademico ("Harlan Fiske Stone Scholar")
- (1992-1998) Ricercatore in Diritto commerciale nella Facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Firenze
- (1988) Premio nazionale *"Gaetano Castellano"* per la miglior tesi italiana in Diritto commerciale discussa negli anni solari 1986-1987
- (1982-1987) Facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Firenze; laurea conseguita il 21 ottobre 1987 con 110/110 e lode (relatore Prof. Francesco Corsi)

Attività didattica svolta in istituzioni universitarie

Corsi di titolarità

In lingua italiana:

- (2017-) **I principi giuridici della finanza d'impresa**, Università di Firenze, Facoltà di Giurisprudenza (dal 2013 Dipartimento di Scienze giuridiche)
- (2009-) **Diritto commerciale**, Università di Firenze, Facoltà di Giurisprudenza (dal 2013 Dipartimento di Scienze giuridiche)
- (1998-2016) **Diritto fallimentare**, Università di Firenze, Facoltà di Giurisprudenza (dal 2013 Dipartimento di Scienze giuridiche)
- (2000-2006) **Diritto della concorrenza**, Università di Firenze, Facoltà di Giurisprudenza
- (1995-1999) **Diritto commerciale**, Università di Firenze, Facoltà di Scienze Politiche "Cesare Alfieri"

In lingua inglese:

- (2003-2007) **Bankruptcy Law & Economics**, Università di Bologna, Erasmus Master in Law & Economics, Teaching Centre di Bologna (30 ore di lezione nel 2004 e nel 2005, 24 ore di lezione nel 2006 e nel 2007; incarico con Massimo Belcredi fino al 2006 e con Emanuele Bajo nel 2007)

Partecipazione a collegi di dottorato

- (2003-) Membro del collegio dei docenti del **Dottorato in Diritto dell'impresa, Università Bocconi** (Milano)
- (2003-2012) Membro del collegio dei docenti del **Dottorato in Diritto delle società e dei mercati finanziari, Università di Bologna**

Principali lezioni e interventi presso istituzioni universitarie

In lingua italiana:

-
- (2014) **LUISS Guido Carli**, Seminario su "Evoluzione delle procedure concorsuali nel diritto italiano, comunitario e comparato", relazione su "*Concordato preventivo novellato, Chapter 11 e modelli stranieri di procedure di ristrutturazione*", 11 aprile 2014
- (2014) **Università di Roma "La Sapienza"**, Dipartimento di Diritto ed economia delle attività produttive, Master di II Livello "Diritto della crisi delle imprese", lezione su "*Gli effetti del fallimento nei confronti del debitore*", 21 febbraio 2014
- (2012) **Scuola di Dottorato in Scienze Giuridiche dell'Università degli Studi di Milano**, Curriculum di Diritto Commerciale, intervento al seminario su "*Soluzioni negoziali della crisi e operazioni concordate/straordinarie*", 23 novembre 2012
- (2012) **Scuola di Dottorato in Scienze giuridiche dell'Università di Bologna**, Dottorato di ricerca in Istituzioni e mercati, diritti e tutele, lezione su "*Le partecipazioni*", ciclo di seminari su "*Le società per azioni chiuse*", 22 giugno 2012
- (2011) **Università degli Studi di Bergamo, Master in Diritto d'impresa**, Relazione "*I finanziamenti prededucibili e i finanziamenti postergati: profili concorsuali*", incontro di studi su Il finanziamento dell'impresa in crisi, 30 settembre 2011
- (2009) **LUISS Guido Carli**, intervento al seminario su "*Il fallimento in una economia di mercato. Ratio e applicazione della riforma della legge fallimentare*", 30 gennaio 2009
- (2008) **Scuola di Dottorato dell'Università di Siena**, lezione su "*I nuovi strumenti di soluzione della crisi d'impresa: aspetti civilistici e fiscali*", 10 maggio 2008
- (2008) **Università degli Studi di Messina, Facoltà di Giurisprudenza**, relazione al seminario su "*I concordati giudiziali nella riforma del diritto fallimentare*", 19 gennaio 2008
- (2007) **Milano, Università Bocconi**, "*Nuova disciplina della crisi d'impresa e ruolo dell'autonomia privata*", relazione al seminario di Diritto commerciale "Recenti sviluppi della disciplina della crisi d'impresa", 14 dicembre 2007;
- (2005) **Dottorato in Law & Economics dell'Università di Siena**, lezione su "*Il controllo dell'impresa fra diritti dei soci e tutela dei creditori*", 23 giugno 2005, nell'ambito dei Siena Seminars in Law & Economics
- (2005) **Istituto Universitario Europeo**, Firenze, 14 marzo 2005: co-organizzatore (con il Prof. Massimo Motta) della tavola rotonda su "*Quali regole per la diffusione delle informazioni creditizie: tutela della privacy e efficienza del mercato*"
- (2004) **PhD in Diritto dell'impresa, Università Bocconi**, lezioni per complessive 8 ore su "Le procedure di riorganizzazione", 12 novembre e 3 dicembre 2004

In lingua inglese:

- (2014) **Istituto Universitario Europeo**, Firenze, 8 maggio 2014: "*Are the Poor Paying for the Rich to Study?*", intervento alla conferenza annuale "The State of the Union", sessione su "*Funding Higher Education*" (co-panelist il ministro dell'istruzione Stefania Giannini e il prof. Andrea Ichino; <https://stateoftheunion.eui.eu/2014/>)
- (2007-2014) **Università di Firenze, Corso di laurea magistrale in Giurisprudenza**, una lezione ogni semestre su "Italian Commercial Law" al corso "Introduction to Italian Law"
- (2009) **New York University, Leonard N. Stern School of Business**, sede di Firenze, 26 novembre 2009, corso su Managers and the Law, lezione introduttiva su "*Bankruptcy*"
- (2007) **Università Bocconi**, Milano, 16 maggio 2007, intervento alla tavola rotonda "*Parmalat Three Years Later. Reflecting on the largest financial European scandal and reorganization*" (con Ronald Gilson e Luca Enriques)
- (2007) **University of Oxford, Faculty of Law**, Financial Law Discussion Group, 22 novembre 2007, conferenza su "*Directors' Duties and the Optimal Timing of Insolvency*"
- (2005) **Istituto Universitario Europeo**, Firenze, 15 e 23 novembre 2005: lezioni per complessive 4 ore nell'ambito del corso seminariale "Selected issues on Corporate Governance" (Prof. Fabrizio Cafaggi) su "*Bankruptcy law: structure and function*" e "*Optimal design of bankruptcy procedures in a changing world*"
- (2005) **University of Cambridge, Faculty of Law**, 31 ottobre 2005: lezione nell'ambito del corso di Corporate Finance (Prof. Eilis Ferran) su "*Corporate restructuring and pre-emptive rights*"
- (2004) **University of Cambridge, Faculty of Law**, Centre for Corporate and Commercial Law, 29 ottobre 2004, conferenza su "*The Parmalat Case: Corporate Governance and Insolvency Issues*"
- (2003) **University of Cambridge, Business School**, Centre for Business Research, 14 ottobre 2003, conferenza su "*Family and Government-Owned Firms in Italy: Some Reflections on an Alternative System of Corporate Governance*"

Organizzazione e coordinamento di gruppi di ricerca e partecipazione agli stessi

- (2016 - 2018) Coordinatore del gruppo internazionale di ricerca nel progetto "*Contractualised distress resolution in the shadow of the law: Effective judicial review and oversight of insolvency and pre-insolvency proceedings*", da aprile 2016 a settembre 2018, finanziato dalla Commissione Europea nell'ambito del programma JUST/2014/JCOO/AG (partners: the Humboldt-Universität zu Berlin, the Universidad Autónoma de Madrid, the University College of London, the Consejo General del Poder Judicial and the Bank of Italy). I risultati e i materiali della ricerca sono disponibili sul sito internet www.codire.eu.

- (2013-) Membro della *Insolvency and Creditor/Debtor Regimes Task Force* della Banca Mondiale, Washington
- (2013-) Membro del Thematic Working Group su “Law and the Economy”, nell’ambito del Global Forum on Law, Justice and Development, istituito dalla Banca mondiale, Washington
- In tale veste partecipa al progetto su “The Treatment of Shareholders’ Rights in the Insolvency of Companies”, nell’ambito della “Community of Practice on Insolvency and Creditor/Debtor Regimes” (progetto di cui la Banca d’Italia è co-leader assieme alla Banca mondiale).*
- Coordinatore dei respondents italiani al questionario elaborato nell’ambito tale progetto.*
- (2007-2015) Coordinatore del progetto “Linee-guida per il finanziamento delle imprese in crisi”, co-finanziato dal Ministero dell’Università e della Ricerca scientifica e condiviso da Assonime e dal Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli Esperti contabili (<http://www.cndcec.it/Portal/Documenti/Dettaglio.aspx?id=964763c5-559c-40a9-a319-34a548820423>). Il progetto ha portato all’elaborazione di una bozza di prima edizione di “Linee-guida per il finanziamento delle imprese in crisi” nel 2008, di una prima edizione nel 2010 e di una bozza di una seconda edizione nel 2014
- (2007) Membro del gruppo di lavoro costituito dal Ministero dell’Economia e finanze presso la Banca d’Italia per monitorare, in contraddittorio con i rappresentanti della Banca mondiale, la classificazione della Repubblica Italiana nel rapporto “*Doing Business*”, 2008

Coordinamento di iniziative in campo didattico

- (2006-) Organizzazione e direzione, presso l’Università di Firenze, del Corso di perfezionamento “Il nuovo diritto fallimentare”. Il corso si propone di offrire agli operatori, anche con il supporto di materiali preparati *ad hoc*, lo stato dell’arte nella materia del diritto della crisi d’impresa
- (2007-2012) Presidente del corso di laurea in Scienze dei servizi giuridici della Facoltà di Giurisprudenza dell’Università di Firenze

Partecipazione ad attività di studio e produzione di normativa

- (2016-2018) Membro del Gruppo di Esperti sulla normativa in materia di risanamento e insolvenza incaricato di coadiuvare la Commissione Europea nell’elaborazione di una proposta legislativa sugli standards minimi per armonizzare la normativa dell’Unione Europea in materia di risanamento e insolvenza, a seguito della Comunicazione sul Capital Market Union e del Five Presidents’ Report del 22 giugno 2015.
- Fra settembre e ottobre 2017 il Gruppo ha coadiuvato la Commissione Europea nella presentazione della proposta su Accelerated Loan Security (ARES).
- (2016) Esperto del Fondo Monetario Internazionale per il riesame della

- normativa nazionale sull'insolvenza
- (2015) Contributo nella redazione degli articoli per la riforma della legge fallimentare italiana ai sensi del decreto-legge del 27 giugno 2015, n. 83.
- (2015) Consulente della Banca d'Italia per il recepimento nell'ordinamento italiano della Direttiva sul risanamento e la risoluzione delle banche (2014/59/EU)
- (2014) Partecipazione al Uncitral Group, V Sessione, Vienna, 14-19 dicembre, come membro della delegazione del International Insolvency Institute
- (2014) Membro della Commissione di analisi dello studio scientifico denominato "*Common European Money: trasformazione dei crediti incagliati in potere d'acquisto immediatamente spendibile nelle vendite fallimentari*", nominato con decreto del ministro della Giustizia 4 agosto 2014. La commissione è incaricata di realizzare uno studio di fattibilità scientifica, giuridica e tecnologica al fine di consegnare al Ministero un progetto che assicuri l'obiettivo di aumentare nelle procedure concorsuali il grado di soddisfazione dei creditori e di riportare i beni il più rapidamente possibile al loro uso economico produttivo
- (2012) Estensore della bozza di articolato, trasmessa al ministro della Giustizia da Assonime, di riforma del concordato preventivo, confluita nel c.d. decreto competitività (d.l. 22 giugno 2012, n. 83 e legge di conversione 7 agosto 2012, n. 134), che ha introdotto il concordato con riserva e il concordato con continuità aziendale
- (2005) Membro della commissione ministeriale per l'attuazione della legge delega 14 maggio 2005, n. 80, in materia di riforma delle procedure concorsuali (d.m. 31 maggio 2005).
- Coordinatore del terzo sottogruppo, incaricato di redigere le norme su concordato fallimentare, concordato preventivo, esdebitazione e fallimento delle società*
- (2000-2004) Co-estensore dei disegni di legge d'iniziativa parlamentare C. 7497 (XIII legislatura) e C. 5171 (XIV legislatura) "Delega al Governo per la riforma delle procedure della crisi d'impresa"

Partecipazioni ad associazioni scientifiche e comitati di direzione di riviste

- (2018-) Membro della direzione della rivista **Il diritto fallimentare e delle società commerciali**, Giappichelli, Torino
- (2016-) Membro del **Conference of European Restructuring and Insolvency Law (CERIL)** (www.ceril.eu)
- (2012-) Membro della direzione della **Rivista di diritto societario**, Giappichelli, Torino
- (2009-) Socio dell'Associazione "**Orizzonti del diritto commerciale**". Discussant ai convegni 2010, 2011, 2012, coordinatore di una sessione al convegno 2014, intervento programmato alla presentazione del tema del IV Convegno annuale dell'Associazione (6 luglio 2012)

- (2009-) Membro dell'**International Insolvency Institute** (www.iiiglobal.org). L'associazione partecipa come osservatore ai lavori dell'Uncitral
- (2000-) Membro dell'Associazione **"Disiano Preite per lo studio del diritto dell'impresa"**
- (1989-) Membro della redazione fiorentina di **Giurisprudenza commerciale**

Interventi e relazioni presso istituzioni pubbliche

Consiglio Superiore della Magistratura - Scuola superiore della Magistratura

- (2017) Lezione su *"Il fallimento di società di capitali quali socie di società di fatto: una peculiarità tutta italiana? Prospettive di diritto comparato sul fallimento dei soci e delle società di fatto negli ordinamenti stranieri"* Scuola Superiore della Magistratura, 15 settembre 2017
- (2016) Lezione su: *"Continuità aziendale dell'impresa in crisi vs. tutela dei creditori e del mercato: la difficile ricerca di un punto di equilibrio. La tendenza della legislazione comunitaria"*, Scuola Superiore della Magistratura, 6 dicembre 2016
- (2013) Lezione su *"La disciplina dell'art. 2409 c.c.: profili di diritto sostanziale e processuale"*, Scuola Superiore della Magistratura, 18 novembre 2013
- (2013) Lezione su *"Crisi economica, crisi delle imprese, situazioni di dissesto e di insolvenza: quali riflessi nella repressione dei reati fallimentari e societari?"*, Scuola Superiore della Magistratura, 3 aprile 2013 (con il Dott. Luigi Orsi)
- (2013) Lezione su *"Il concordato con continuità aziendale"*, Scuola Superiore della Magistratura, 12 febbraio 2013
- (2011) Relazione introduttiva all'incontro di aggiornamento del Consiglio Nazionale della Magistratura *"Il concordato preventivo"*, Roma, 12 settembre 2011
- (2008) Relazione all'incontro di aggiornamento del Consiglio Nazionale della Magistratura *"L'insolvenza dell'imprenditore e le procedure alternative al fallimento"*, relazione su *"Accordi di ristrutturazione dei debiti: articolazione del piano, controllo del giudice e tutela dei terzi"*, Roma, 5 novembre 2008

Corte di giustizia dell'Unione europea / Commissione europea

- (2009) Corte di giustizia dell'Unione europea, Lussemburgo, due lezioni ai giuristi-traduttori su *"Il nuovo diritto fallimentare italiano"*, 11 e 12 marzo 2009
- (2003) Relazione *"An Introduction to Italian Bankruptcy Law, with Special Reference to State Aid and Competition Issues"*, Commissione Europea, DG COMP (Directorate General Concurrence), Bruxelles, 18 dicembre 2003

Banca d'Italia

- (2019, imminente) Relatore sulla Direttiva europea in materia di ristrutturazione ed insolvenza in via di approvazione, 15 aprile 2019
- (2016) Relatore al convegno tenuto dalla World Bank e dalla Banca d'Italia su: *"The Treatment of Shareholders' Rights in the Insolvency of Companies"*
- (2015) Relatore al convegno sull'attuazione della direttiva sul risanamento e risoluzione delle banche (2014/59/EU), 2 ottobre 2015
- (2013) Relatore al convegno *"Dal Testo unico bancario all'Unione bancaria: tecniche normative e allocazione di poteri"*, 16 settembre 2013
- (2008) Relatore al seminario *"Il finanziamento alle imprese in crisi tra regolamentazione e best practices"*, 25 settembre 2008
- (2002) Relatore al seminario interno *"La revocatoria fallimentare"*, 21 novembre 2002

CONSOB / Istituto di studi e analisi economica (ISAE)

- (2009) Commissione Nazionale per le Società e la Borsa, lezione al personale su *"L'amministrazione straordinaria delle grandi imprese"*, Roma, 11 febbraio 2009
- (2007) ISAE, Relatore alla presentazione del Rapporto *"Priorità nazionali. Ambiente normativo, imprese, competitività"*, Roma, 21 giugno 2007
- (2003) ISAE, Relatore alla presentazione del Rapporto *"Economia e diritto"*, Roma, 19 giugno 2003

Abilitazioni professionali

- (2003) Iscrizione all'albo speciale degli avvocati ammessi al patrocinio in Cassazione
- (1996) Iscrizione all'albo degli avvocati
- (1990) Iscrizione all'albo dei procuratori legali

Principali conferenze e relazioni a convegni e seminari***In lingua italiana:***

- (2018) *"Culture economiche e modelli di regolazione dell'insolvenza"*, relazione al convegno *"Nuove frontiere della crisi d'impresa e riforma dei reati fallimentari"*, Università Bocconi, Milano, 27 ottobre 2018
- (2018) *"Informazione e diritti dei soci di società in ristrutturazione"*, relazione al convegno *"Il caleidoscopio dell'informazione societaria e finanziaria. In ricordo di Guido Rossi"*, Università Statale e Università Bocconi, Milano, 15 ottobre 2018
- (2018) *"La ristrutturazione ed il recupero delle piccole e medie imprese in difficoltà: una sfida possibile"*, relazione al convegno *"Finanziamento e crisi della piccola e media impresa"*, Alba, 17 novembre 2018

-
- (2017) Relatore al convegno "L'assetto del Fondo di garanzia dei depositanti nella prospettiva della riforma del credito cooperativo", Roma, 24 ottobre 2017
- (2017) *"Tutela dell'impresa bancaria e tutela dei depositanti"*, relazione al convegno "La banca nel nuovo ordinamento europeo: luci e ombre", Courmayeur, 23 settembre 2017
- (2016) Relatore al convegno "La gestione delle crisi bancarie e l'assicurazione dei depositi nel quadro dell'Unione Bancaria Europea", Roma, Fondo Interbancario di Tutela dei depositi, 22 gennaio 2016
- (2015) *"L'amministrazione straordinaria delle grandi imprese"*, relazione al convegno "Dall'amministrazione straordinaria all'amministrazione ordinaria", Milano, The Adam Smith Society, 27 maggio 2015
- (2014) Convegno su *"Crisi d'impresa fra soluzioni efficienti e contrasto degli abusi"*, Genova, 30 maggio 2014, intervento
- (2014) *IX Congresso giuridico-forense per l'aggiornamento professionale*, Roma, 21 marzo 2014, relatore
- (2013) Convegno "Giustizia civile", sessione "I grandi temi della giustizia civile, Tivoli, 13 dicembre 2013, relazione su *"La privatizzazione dell'insolvenza"*
- (2013) *"Scioglimento e perdita del capitale nella società in crisi"*, relazione al convegno della Fondazione Cesifin "Alberto Predieri", Firenze, 13 aprile 2013 su "Diritto societario e crisi d'impresa"
- (2013) *"Scritti giuridici di Bernardino Libonati"*, Roma, 8 aprile 2013, intervento alla presentazione
- (2012) *"La genesi e la logica della legge fallimentare del 1942"*, *lectio magistralis* nell'ambito del ciclo di conferenze "La cultura negli anni '30, Palazzo Strozzi, Firenze, 14 dicembre 2012
- (2012) Alba, 18 novembre 2012, *"Il concordato preventivo con continuità aziendale"*, relazione al Convegno su "I "ritocchi" alla legge fallimentare: una riforma incompleta?"
- (2012) *"Le recenti innovazioni alla legge fallimentare: uno sguardo d'insieme"*, relazione introduttiva al convegno "I nuovi strumenti di sostegno alle imprese in crisi", Ordini degli avvocati e dei dottori commercialisti e degli esperti contabili di Reggio Emilia, Reggio Emilia, 10 ottobre 2012
- (2012) *"Le novità introdotte dal Decreto sviluppo"*, intervento al convegno "Il Decreto Sviluppo (DL 83/2012): i nuovi strumenti finanziari per le imprese e le misure per la gestione delle crisi aziendali", ANDAF _ Associazione Nazionale Direttori Amministrativi e Finanziari, Milano, 10 settembre 2012
- (2012) Relazione su *"Concordato preventivo e operazioni societarie straordinarie"*, Ordine dei dottori commercialisti e degli esperti contabili di Milano, Scuola di Alta formazione "Luigi Martino", incontro su Il concordato preventivo a sette anni dalla riforma: critiche e proposte, Milano, 12 aprile 2012
- (2012) *"L'assemblea dei soci"*, relazione al convegno della Fondazione Cesifin "Alberto Predieri", Firenze, 30 marzo 2012 su "Crisi d'impresa: ruolo degli

- organi e del revisore legale”
- (2012) *“Il contenuto della proposta di concordato preventivo e le classi”*, relazione introduttiva al convegno “La composizione della crisi”, Ordine dei dottori commercialisti e degli esperti contabili di Padova, Padova, 3 febbraio 2012
- (2011) Torino, 8 aprile 2011, *“I piani di risanamento. La tutela dei finanziamenti”*, relazione al Convegno su *“Le soluzioni concordate delle crisi d’impresa”*
- (2011) Relatore al *VI Congresso giuridico-forense per l’aggiornamento professionale*, Roma, 17 marzo 2011
- (2010) Alba, 4 dicembre 2010, *“La prassi in materia di finanziamento alle imprese in crisi”*, relazione al Convegno su “Il finanziamento dell’impresa in crisi”
- (2010) Bologna, 29 ottobre 2010, *“La soluzione della crisi d’impresa: fra gestione pubblicista ed interventi di finanza straordinaria”*, relazione al Convegno su “Gli accordi ed i piani di ristrutturazione. ‘Nuove’ soluzioni negoziali per problemi ‘vecchi’”
- (2010) Gli accordi di ristrutturazione dei debiti, relazione al convegno della Fondazione Cesifin “Alberto Predieri”, Firenze, 26 maggio 2010
- (2010) *“Clausole mortis causa nella circolazione di partecipazioni di società di capitali”*, relazione al convegno della Scuola di Notariato della Lombardia Successione dell’impresa: profili societari”, Milano, 5 marzo 2010
- (2009) *“Il concordato preventivo con finalità di risanamento”*, Istituto di Ricerca dei Dottori commercialisti ed Esperti contabili, diretta televisiva 16 novembre 2009 (<http://www.irdcec.it/node/395>)
- (2008) *“Funzioni e disciplina del capitale sociale nel nuovo contesto normativo”*, relazione al convegno “Il capitale sociale. Funzione e disciplina dopo la “nuova” seconda direttiva, Firenze, Consiglio Notarile dei Distretti riuniti di Firenze, Prato e Pistoia, 17 ottobre 2008
- (2008) Relatore al *III Congresso di aggiornamento professionale forense*, Roma, 4 aprile 2008, sulle novità in materia di procedure concorsuali
- (2007) *“L’azione revocatoria”*, relazione al convegno annuale dell’Associazione Italiana degli Studiosi del Processo civile, Napoli, 26 ottobre 2007
- (2006) Fondazione Cesifin “Alberto Predieri”, Firenze, 23 novembre 2006: *“Nuovi strumenti per la ristrutturazione”*, Convegno su “Nuovi strumenti del diritto fallimentare”;
- (2006) Alba, 18 novembre 2006, *“Concessioni di credito alle imprese e ai privati, intermediazione fra imprese e mercato finanziario: patologie e responsabilità”*, relazione al Convegno su “Il credito responsabile”
- (2006) Napoli, Università degli Studi di Napoli “Federico II”, 28 settembre 2006, *“Le soluzioni negoziali della crisi: lineamenti generali”*, relazione al Convegno su “Il governo delle crisi societarie tra legge e contratto”
- (2006) Montecatini Terme, 20 gennaio 2006, *“Il piano di concordato preventivo”*, relazione al Convegno Il Nuovo diritto fallimentare, Consiglio Nazionale

dei Dottori commercialisti e Consiglio Nazionale dei Ragionieri e Periti commerciali

- (2005) Abano Terme, 17 dicembre 2005, *“Il nuovo incompiuto concordato preventivo”*, relazione al Convegno su “Il potere dell’economia e le nuove regole del diritto fallimentare”
- (2005) Confindustria, Roma, 21 novembre 2005, intervento su *“Concordato fallimentare e altre modalità di liquidazione”*
- (2005) Alba, 19 novembre 2005, *“Il ruolo delle banche nella procedura riformata”*, relazione al Convegno su “Le banche e la riforma del diritto concorsuale”
- (2005) Fondazione Cesifin “Alberto Predieri”, Firenze, 12 maggio 2005: *“L’insolvenza delle persone fisiche: i progetti di riforma attualmente in discussione”*, Convegno su “L’insolvenza delle persone fisiche: problemi attuali e prospettive di riforma”;
- (2005) Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano, 6 maggio 2005: *“Gli accordi fra debitore e creditori”*, Convegno su “Competitività delle imprese e riforma della legge fallimentare”
- (2005) Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti, Roma: *“Gli accordi di ristrutturazione dei debiti”*, Evento formativo 5 maggio 2005 su “Crisi dell’impresa e riforma delle procedure concorsuali”
- (2005) Consiglio dell’Ordine degli Avvocati di Roma, Roma, 26 aprile 2005: *“Il concordato nella nuova amministrazione straordinaria delle grandi imprese in crisi”*, Convegno su “Le procedure giudiziarie di ristrutturazione delle imprese in crisi, anche alla luce del *Chapter 11* statunitense”
- (2002) Fondazione Cesifin “Alberto Predieri”, Firenze, 7 giugno 2002: *“Le operazioni sul capitale della società insolvente”*, Convegno su “Riorganizzazione e riabilitazione del debitore insolvente”;
- (2001) Associazione Albese Studi di diritto commerciale, Alba, 24 novembre 2001: *“Giusto processo e fallimento celere”*, Convegno su “Fallimento e giusto processo”;
- (2000) Associazione Bancaria Italiana, Roma, 30 ottobre 2000: *“La revisione delle procedure concorsuali: proposte a confronto”*;
- (2000) Assonime, Milano, 18 ottobre 2000: “L’assemblea e gli azionisti”, convegno “I novant’anni dell’Assonime”;

In lingua inglese:

- (2019) Relazione introduttiva alla Lezione di Elke Koenig, Presidente del Single Resolution Board, 22 marzo 2019
- (2019) *“Insolvency Law: recent trends and reforms in Italy”* relazione al Exchange Meeting Italo-Giapponese, Firenze, 18 febbraio 2019
- (2018) Relazione sul progetto europeo *“Best Practices in European Restructuring”*, Bruxelles, 5 luglio 2018

-
- (2017) Relatore al convegno "The Law and Finance of Related Party Transactions", Università di Oxford, ECGI e SAFE Francoforte, Goethe Università di Francoforte, 20 e 21 ottobre 2017
- (2017) "*How the most recent changes to the Italian regulatory framework will affect the market for NPLs?*", relazione al convegno "New Frontiers of Alternative Investments in Italy: Funds' Activism and Non-Performing Loans", Milano, 15 giugno 2017
- (2017) Relatore al convegno "EYES on Insolvency. Designing pre-insolvency proceedings of the future", Amsterdam, 27 gennaio 2017
- (2016) 11th European Company and Financial Law Review Symposium, Copenhagen, relazione "*The Upcoming Harmonization of Insolvency Law as Part of the Capital Markets Union*" (con Sebastian Mock), 30 settembre 2016
- (2015) Relatore al convegno "Past Reforms and New Trends in France, Spain and Italy. A Chapter 11 in Europe? Assessment of the EU Commission's Strategy on Insolvency Law", Parigi, 4 novembre 2015
- (2015) Relatore al convegno "European Corporate Insolvency: Restructuring the European Business Enterprise", Università di Oxford, 8 maggio 2015
- (2014) "*Are the Poor Paying for the Rich to Study?*", Relatore al convegno annuale su "The State of the Union", sessione su "*Funding Higher Education*" (con il Ministro dell'Istruzione Stefania Giannini e il Prof. Andrea Ichino; <https://stateoftheunion.eui.eu/2014/>), Firenze, 8 maggio 2014
- (2013) 8th European Company and Financial Law Review Symposium, Milano, Università Bocconi, 27 settembre 2013, relazione su "*The Role of the Shareholders in the Insolvency of a Company*"
- (2010) "*Implementing Reforms Through Self-Regulation*", intervento alla X Annual Conference dell'*International Insolvency Institute*, Roma, 8 giugno 2010
- (2009) "*Directors' Duties and the Optimal Timing of Insolvency*", *European Association of Law & Economics XXVI Annual Conference*, Roma, 18 settembre 2009
- (2008) "discussant" alla conferenza dell'Hon. Charles G. Case III, "*The Turnaround process in a Business Reorganization. Resolving the Debts of Individuals. The USA Experience*" (con Luciano Panzani), Roma, Assonime, Associazione fra le società italiane per azioni, 17 aprile 2008
- (2006) Roma, 19 maggio 2006, 7th Colloquium of the International Exchange of Experience on Insolvency Law, "*The Parmalat Case and the Recent Bankruptcy Reform*"
- (1999) *Family and Government-Owned Firms in Italy*, intervento e presentazione di un paper al Corporate Group Meeting, Venezia, 25 giugno 1999 (partecipanti: Mark J. Roe, Ronald Gilson, Jonathan Macey, Frank Easterbrook, Jeffrey Gordon, Gérard Hertig)

Principali pubblicazioni

- (2018) *Tutela dell'impresa bancaria e tutela dei risparmiatori*, in Banca impresa società, 3/2018
- (2018) *Best Practices in European Restructuring* (con Riz Mokal, Christoph G. Paulus and Ignacio Tirado, eds), WoltersKluwer, 2018
- (2018) *Crisi di società a partecipazione pubblica*, in Codice delle società a partecipazione pubblica, a cura di G. Morbidelli, 2018
- (2017) "Brexit: An EU Perspective", in The Implications of Brexit for the Restructuring and Insolvency Industry, Insol International, settembre 2017
- (2017) "La proposta di Direttiva UE in materia di insolvenza", in *Fallimento*, 2017, 873-879
- (2017) "Il piano di risanamento" (con Andrea Zorzi, in A. Jorio, B. Sassani), Trattato delle procedure concorsuali, Torino, 2017, pp. 527-536
- (2016) *The Implementation of the BRRD in Italy and its First Test: Policy Implications*, in *Journal of Financial Regulation*, 2016, 2, 154-161
- (2016) *Risoluzione, bail-in e liquidazione coatta: il processo decisionale*, in *Analisi giuridica dell'Economia*, 2/2016
- (2016) "La struttura finanziaria della società per azioni al tempo della grande crisi", negli Atti del Convegno Internazionale "Regole del mercato e mercato delle regole. Il diritto societario e il ruolo del legislatore" (Venezia, 13 e 14 novembre, 2015), Milano, 2016, pp. 257-281
- (2015) *La gestione delle crisi bancarie: la tradizione italiana e le nuove regole europee*, in *Ricerche giuridiche*, 2015, 2, pp. 315-338
- (2014) "La disciplina delle crisi bancarie: la prospettiva europea", in Quaderni di ricerca giuridica della Banca d'Italia, n. 75, "Dal Testo unico bancario all'Unione bancaria: tecniche normative e allocazione di poteri", pp. 148-176
- (2014) "La piccola impresa, oppure «in memoria del piccolo imprenditore»", in *Cinquanta sfumature di impresa*, *Analisi Giuridica dell'Economia* n. 1/2014, a cura di G. Olivieri e G. Presti, pp. 103-117
- (2014) "La genesi e la logica della legge fallimentare del 1942", in *La cultura negli anni '30*, a cura di G. Morbidelli, Firenze, 2014, pp. 143-198
- (2013) "Il concordato con continuità aziendale", in *Fallimento*, 2013, 1222-1244, pubblicato anche in "Società, banche, crisi d'impresa. Liber amicorum Pietro Abbadessa", Torino, 2014, III, pp. 3201-3243
- (2013) "Gli scritti di Bernardino Libonati in materia di crisi d'impresa", in *Rivista del diritto commerciale*, 2013, pp. 743-749
- (2011) "Director's Duties and the Optimal Timing of Insolvency. A Reassessment of the 'Recapitalize or Liquidate' Rule", in *Il diritto delle società oggi. Innovazioni e persistenze*, a cura di P. Benazzo, M. Cera, S. Patriarca,

-
- Torino, 2011, pp. 733-768
- (2010) *"Finanziamenti-ponte e finanziamenti alla ristrutturazione"*, in *Fallimento*, 2010, pp. 1346-1365
- (2010) *"Caso Alitalia e procedure concorsuali"*, in *Analisi Giuridica dell'Economia* n. 2/2010, a cura di Concetta Brescia Morra, Mario Cera e Giandomenico Mosco, pp. 383-408
- (2009) *"La nuova revocatoria nel sistema di protezione dei diritti dei creditori"*, in *Rivista del diritto commerciale*, 2009, pp. 69-98
- (2009) *"Piano attestato e accordo di ristrutturazione nel sistema riformato"*, in *Il nuovo diritto delle crisi d'impresa*, a cura di A. Jorio, Milano, 2009, pp. 117-129
- (2008) (con Serena Bitossi) *"I contratti di gruppo cooperativo paritetico tra regole legali e autonomia negoziale"*, in *Cooperative: 'vive la différence'*, *Analisi Giuridica dell'Economia* n. 2/2008, a cura di Gaetano Presti e Francesco Vella, pp. 343-376
- (2008) (con Massimo Fabiani) *"La legge Marzano con le ali, ovvero della volatilità dell'amministrazione straordinaria"*, in *Corriere giuridico*, 2008, pp. 1337-1342
- (2008) Commento all'art. 2355-bis, *"Limiti alla circolazione delle azioni"*, nel *Commentario alla riforma delle società*, diretto da P. Marchetti, L.A. Bianchi, F. Ghezzi, M. Notari, volume "Azioni", a cura di M. Notari, Milano, Egea, 2008, pp. 559-623
- (2008) *"Tutela dell'impresa, tutela dei creditori, ricerca dell'efficienza: tre scommesse che è possibile vincere"*, in *"Il fallimento... atto terzo. Primi spunti di dottrina e giurisprudenza"*, a cura di L. Panzani, Milano, Ipsoa, 2008, pp. 269-280
- (2008) *"Il ruolo dei finanziatori nella crisi d'impresa: nuove regole e opportunità di mercato"*, in *Fallimento*, 2008, pp. 1075-1079
- (2007) *"Le crisi d'impresa fra diritto ed economia. Le procedure di insolvenza"*, il Mulino, Bologna (pp. 1-371). Il libro è stato incluso dal Club dei Giuristi fra i dodici *"Libri dell'anno della scienza giuridica"* (2008)
- (2007) *"Il curatore: una figura in transizione"*, in *Fallimento*, 2007, 997-1001
- (2007) *"Il credito «irresponsabile» alle imprese e ai privati: profili generali e tecniche di tutela"*, in *Società*, 2007, 395-404
- (2006) Commento all'art. 124, *"Proposta di concordato"*, il *Nuovo diritto fallimentare*, Commentario a cura di A. Jorio e M. Fabiani, Zanichelli, Bologna, 2006, pp. 1946-1991
- (2006) *"L'approvazione dei creditori nel concordato preventivo: legittimazione al voto, maggioranze e voto per classi"*, in *Fallimento*, 2006, 1059-1066
- (2006) *"Creditori forti e governo della crisi d'impresa nelle nuove procedure concorsuali"*, in *Fallimento*, 2006, 377-387
- (2005) *"I problemi di coordinamento dell'azione dei creditori nella rete di imprese: le implicazioni relative alla regolazione"*, in *La crisi dell'impresa*

- nelle reti e nei gruppi, a cura di F. Cafaggi e D. Galletti, CEDAM, Padova, 1-12
- (2004) "Fresh start: *Implicazioni di policy*", in *Il debitore civile: dalla prigione per debiti all'esdebitazione*, Analisi Giuridica dell'Economia n. 2/2004, a cura di G. Presti, L. Stanghellini e Francesco Vella, pp. 437-453
- (2004) "*Proprietà e controllo dell'impresa in crisi*", in *Rivista delle società*, 2004, 1041
- (2004) *Piano di regolazione dell'insolvenza, classi di creditori e liquidazione*, in *Fallimento*, supplemento al n. 12/2004
- (2004) *La revocatoria dei pagamenti: un istituto da abolire*, in *Giornale dei dottori commercialisti*, 8-9/2004
- (2003) "*Società a responsabilità limitata e procedure concorsuali*", in *La nuova s.r.l.: "colà dove si puote"?* Analisi Giuridica dell'Economia n. 2/2003, a cura di G. Presti, M. Rescigno e L. Stanghellini
- (2003) "*Le cooperative: luci ed ombre*", in *Il nuovo diritto societario fra società aperte e società private*, a cura di P. Benazzo, S. Patriarca, G. Presti, Giuffré, Milano
- (2002) "*Giusto processo e fallimento celere*", in *Fallimento*, 2002, 321
- (2001) "*Gli obiettivi delle procedure concorsuali*, in *Nuove regole per le crisi d'impresa*, a cura di A. Jorio, Giuffré, Milano
- (1999) "*La struttura economica della revocatoria delle rimesse su conto corrente bancario*", in "*La revocatoria delle rimesse bancarie*", a cura di A. Predieri, Giappichelli, Torino
- (1997) "*I limiti statuari alla circolazione delle azioni*", Giuffré, Milano
- (1995) "*Corporate Governance in Italy: Strong Owners, Faithful Managers. An Assessment and a Proposal for Reform*", in *6 Indiana International & Comparative Law Review*, Indianapolis, IN, USA

Principali pubblicazioni elettroniche e interviste a periodici

su www.lavoce.info:

- "*Crediti deteriorati: un futuro 'trasparente'*" (2 dicembre 2016)
- "*Perché il bail-in è costituzionale*" (con Andrea Zorzi) (9 giugno 2016)
- "*Chi ha paura del bail-in*" (9 ottobre 2015)
- "*Cos'è il 'bail-in' per gestire le crisi bancarie*" (23 gennaio 2015)
- "*Chi ha paura del concordato in bianco*" (4 giugno 2013, con Massimo Belcredi)
- "*Una rivoluzione per l'indebitamento dei privati*" (18 gennaio 2013)
- "*Diritto fallimentare, ritorno all'età della pietra*" (8 giugno 2010)
- "*Alitalia, I nodi da sciogliere*" (23 settembre 2008)
- "*Vero e falso nella procedura Alitalia*" (5 settembre 2008)
- "*Con il commissario non si vola*" (25 marzo 2008)

- *"Un decollo che sfida le leggi"* (2 marzo 2008)
- *"Crisi d'impresa, crisi di regole"* (19 dicembre 2006)
- *"Quella golden share che brilla sempre meno"* (21 settembre 2006)
- *"Fallimenti, riforma a metà del guado"* (19 settembre 2005)
- *"Fallimenti, riforma a piccoli passi"* (5 aprile 2005)
- *"Il mondo cambia, la legge fallimentare no"* (22 novembre 2004)
- *"Parmalat: l'ora delle parti civili"* (7 ottobre 2004)
- *"Se Parmalat dà il buon esempio"* (24 giugno 2004)
- *"Cos'è il decreto Parmalat"* (8 gennaio 2004)
- *"Il tempo delle scelte"* (8 luglio 2003)

su "Il Sole - 24 Ore":

- *"Accordo di moratoria per superare la crisi"* (9 luglio 2015, p. 42, con Iacopo Donati)
- *"Giudici e banche in pista per gestire le crisi "* (5 febbraio 2014, nel supplemento *I Focus del Sole 24 Ore*, p. 3)
- *"Il concordato con continuità lascia aperte più opzioni"* (3 novembre 2013, p. 6)
- *"Fusioni e scissioni senza autorizzazioni"* (17 agosto 2013, p. 25)
- *"Il debito non deve azzerare la fiducia"* (30 agosto 2012, p. 15)
- *"Un pacchetto per aiutare a rimanere sul mercato"*, (16 giugno 2012, p. 17)
- *"Prioritario l'obiettivo della continuità d'impresa"* (4 aprile 2012, p. 21)
- *"Una sola procedura per tutte le crisi"* (31 agosto 2008, p. 3)
- *"Sull'insolvenza un salto culturale"* (19 novembre 2007, p. 44)
- *"Fallimenti: concordati senza salto di qualità"* (10 agosto 2007, p. 27)
- *"Rischio collisione fra concordati"* (14 ottobre 2005, p. 27, con Gaetano Presti)

Interviste principali:

- *"Italy Said to Plan Legal database to Improve Bad-Loan Pricing"* in *Bloomberg*, (15 aprile 2016)
- *"Beautifying bankruptcy"* in *The Economist* (4 luglio 2015, p. 62)
- *"Fallimenti, tre mesi di riforma e scatta l'«assedio» ai Tribunali"* in *Corriere della Sera* (2 dicembre 2012, p. 31)
- *"Il collegio? La scelta più opportune per realtà complesse"* in *Il Sole 24 Ore* (26 gennaio 2012, p. 8)
- *"Triplica il ricorso al concordato"* in *Il Sole 24 Ore* (3 agosto 2009, p. 15)
- *"High court rules for Parmalat on claims"* in the *International Herald Tribune* (6 maggio 2006)
- *"La riforma è servita"* in *TopLegal* (marzo 2003 p. 42)

-
- (2002-) Socio fondatore dello Studio Legale Stanghellini Ristori Vigoriti in Firenze, che si occupa principalmente di diritto societario, bancario e fallimentare
- (2015-2017) Presidente di Banca Federico del Vecchio, nominato dai commissari straordinari di Banca Etruria in amministrazione straordinaria su indicazione della Banca d'Italia
- (2014-2015) Presidente del Comitato di sorveglianza di Banca di Cascina in amministrazione straordinaria, nominato da Banca d'Italia
- (2010-2015) Membro del Comitato d'indirizzo dell'Ente Cassa di Risparmio di Firenze, fondazione di origine bancaria
- (2008-2014) Mediatore presso il Conciliatore Bancario Finanziario
- (2010-2012) Presidente del Credito Industriale Sammarinese s.p.a., nominato dai commissari straordinari della Carim s.p.a. in amministrazione straordinaria su indicazione della Banca d'Italia
- (1997-2012) Consigliere di amministrazione della Cassa di Risparmio di Pistoia e Pescia s.p.a. (dal 2000 membro del comitato esecutivo), gruppo Cassa di Risparmio di Firenze (1997-2008) e gruppo Intesa Sanpaolo (dal 2008)
- (2006-2008) Membro del comitato di sorveglianza della Banca della Tuscia s.c.a.r.l. in amministrazione straordinaria (provvedimento Banca d'Italia 7 agosto 2006)

Dichiaro che quanto sopra scritto è veritiero

Firenze, 22 marzo 2019

Lorenzo Stanghellini



**Schema dichiarazione di accettazione della candidatura
a componente del Consiglio di Amministrazione**

Con riferimento all'Assemblea ordinaria degli azionisti di Intesa Sanpaolo S.p.A. - con Sede in Torino, Piazza San Carlo n. 156 - convocata il giorno 30 aprile 2019 in unica convocazione, e avuto riguardo alla propria candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo S.p.A. per gli esercizi 2019/2020/2021, come da lista presentata da ~~COMPAGNIA DI SAN PAOLO, FONDAZIONE CARIPLO, FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI PADOVA E ROVIGIO~~ * il sottoscritto Ernesto Lavatelli (codice fiscale LVTRST48M28D969M), nato a Genova il 28/08/1948 e residente in Genova via Giordano Bruno 42/8, cittadinanza italiana, professione avvocato.

dichiara

- di accettare la candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo S.p.A.;
- di non essere candidato in nessuna altra lista presentata ai fini della citata Assemblea;
- di essere idoneo allo svolgimento dell'incarico, secondo quanto previsto dalla normativa vigente ⁽¹⁾ e dallo Statuto ⁽²⁾.

Dichiara inoltre

➤ **Per l'indipendenza ⁽³⁾**

- a) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 13.4.3 dello Statuto ⁽⁴⁾;
 di non essere in possesso dei predetti requisiti di indipendenza;
- b) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza di giudizio, così come indicati nel documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione.

➤ **Per la professionalità e competenza**

- c) di essere in possesso dei requisiti di professionalità stabiliti per i consiglieri di amministrazione delle banche dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 18 marzo 1998, n. 161 per aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di una o più delle seguenti attività:
 - attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso imprese;
 - attività professionali in materia attinente al settore creditizio, finanziario, mobiliare, assicurativo o comunque funzionali all'attività della banca;
 - attività di insegnamento universitario in materia giuridiche o economiche;
 - funzioni amministrative o dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni aventi attinenza con il settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo ovvero presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni che non hanno attinenza con i predetti settori purché le funzioni comportino la gestione di risorse economiche finanziarie;

¹ Si rimanda in particolare a: Circolare n. 229/1999 e s.m.i. della Banca d'Italia; Orientamenti sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave - emanati dall'EBA e dall'ESMA il 26 settembre 2017, in attuazione dei principi stabiliti nella Direttiva 36/2013 ("Orientamenti EBA/ESMA"); "Guida alla verifica dei requisiti di professionalità e onorabilità", emanata dalla BCE il 15 maggio 2017, come aggiornata a maggio 2018 ("Guida BCE").

² Art. 13.4.1. Statuto

³ Art. 13.4.2, lettera b), Statuto

⁴ Tenendo anche conto di quanto richiesto dalla Banca d'Italia in tema di rapporti creditizi intrattenuti, direttamente o indirettamente, con la Banca.

* FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI FIRENZE
FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO IN BOLOGNA

1


- d) con riferimento alla carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione e di Consigliere Delegato ⁽⁵⁾
- di essere in possesso degli specifici requisiti stabiliti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione;
 - di non essere in possesso degli specifici requisiti stabiliti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione;
 - di essere in possesso degli specifici requisiti stabiliti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Consigliere Delegato;
 - di non essere in possesso degli specifici requisiti stabiliti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Consigliere Delegato;
- e) di essere iscritto al Registro dei revisori legali e di aver esercitato per un periodo di almeno tre anni l'attività di revisione legale o le funzioni di componente di un organo di controllo di società di capitali ⁽⁶⁾;
- f) con riguardo agli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione, pubblicato in data 28 febbraio 2019, di essere in possesso – oltre che di attitudini personali rispondenti a quelle indicate nel suddetto documento – di una conoscenza teorica ed esperienza pratica in relazione ad alcuni dei seguenti ambiti secondo il livello di seguito specificato (evidenziato mediante spunta della corrispondente casella):

Ambiti (7)	Livello conseguito	
	<i>Di base/buono</i>	<i>Molto buono/Distintivo</i>
1. <i>Business bancario e strategie tipiche del settore e tecniche di valutazione e gestione dei rischi connessi all'esercizio dell'attività bancaria (conoscenza adeguata alla complessità della Banca)</i>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2. <i> Mercati finanziari e sistema economico-finanziario</i>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3. <i>Regolamentazione del settore bancario e delle attività finanziarie</i>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4. <i>Orientamento e programmazione strategica</i>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
5. <i>Gestione imprenditoriale e/o manageriale ed aziendale</i>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

⁵ Art. 13.4.4. Statuto

⁶ Art. 13.4.2, lettera a), Statuto

⁷ Livello molto buono o distintivo: esperienze: maturate ad un livello esecutivo di un incarico e per un arco di tempo significativo; conoscenze e competenze: conseguite attraverso iter formativi specifici e approfonditi e rappresentate da background culturale riconosciuto e/o conseguite attraverso esperienze (naturalmente anche in Consigli e Comitati, se per più di un mandato) del proprio curriculum professionale, che ne abbiano determinato e ne spieghino il possesso, rendendolo dimostrabile. In generale, conoscenze e competenze, molto buone e distintive sono conoscenze e competenze delle quali si è esperti, che risultano adeguate in relazione all'incarico assunto e/o delle quali si sia in grado di spiegarne/insegnarne i contenuti.

In coerenza con gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione, gli ambiti di conoscenza qui elencati sono richiesti collegialmente al nuovo Consiglio nel suo complesso, mentre è atteso che ogni candidato individualmente ne esprima a livello distintivo almeno più di uno.



6. Capacità di lettura e interpretazione dei dati di bilancio di un'istituzione finanziaria e dell'informativa contabile e finanziaria	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
7. Risk management e sistema dei controlli interni	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
8. Assetti organizzativi e governo societario	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
9. Revisione e controllo legale dei conti	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10. Sistemi e strumenti di remunerazione e incentivazione	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
11. Conoscenza del mercato e dei prodotti assicurativi e della relativa regolamentazione	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
12. Digital & Information technology	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
13. Esperienza internazionale e/o di multinazionale e/o conoscenze di mercati esteri	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Le aree di esperienza, conoscenza teorica e competenza indicate ad un livello molto buono/distintivo sono state maturate nell'esercizio delle seguenti attività:

Ambito e Attività svolta: Segretario generale

Impresa o ente di riferimento: Italmimpianti Società Italiana Impianti p.A.

Periodo di svolgimento: 1985 - 1993

Ambito e Attività svolta: Consigliere di Amministrazione – componente Comitato per le Remunerazioni – Componente Organismo di Vigilanza

Impresa o ente di riferimento: Iren S.p.A. (precedentemente Iride S.p.A.)

Periodo di svolgimento: 2008 - 2013

Ambito e Attività svolta: Componente Consiglio Generale – Componente Comitato Investimenti – Coordinatore Commissione Patrimonio e membro Commissione Statuto

Impresa o ente di riferimento: Compagnia di San Paolo

Periodo di svolgimento: 2012 – 2016

Ambito e Attività svolta: Vice Presidente

Impresa o ente di riferimento: F.S.U. Finanziaria Sviluppo Utilities S.r.l.

Periodo di svolgimento: 2009 – 2012

- g) di essere in possesso di un'adeguata conoscenza della lingua inglese;
 di non essere in possesso di un'adeguata conoscenza della lingua inglese.

➤ **Per l'onorabilità e la correttezza**

- h) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità stabiliti per gli esponenti aziendali delle banche dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 18 marzo 1998, n. 161, nonché quelli previsti per i membri del collegio sindacale delle società quotate dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 30 marzo 2000, n. 162;
- i) di non trovarsi in una situazione di sostanziale equivalenza rispetto alle situazioni contemplate nei predetti Regolamenti con riferimento alle fattispecie disciplinate in tutto o in parte da ordinamenti stranieri;
- j) di soddisfare i criteri di correttezza e buona reputazione previsti per gli esponenti aziendali dagli Orientamenti EBA/ESMA e dalla Guida BCE, al fine di assicurare la sana e prudente gestione della Banca.

➤ **Per le cariche in società ed enti e la disponibilità di tempo**

- k) con specifico riguardo al divieto di interlocking di cui all'art. 36 del D.L. n. 201/2011 (convertito nella L. n. 214/2011):
 - di non ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese concorrenti operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari;
 - di ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari, impegnandosi sin d'ora a rinunciare ai suddetti incarichi contestualmente all'eventuale nomina ovvero di attestare che le cariche detenute non danno luogo a ipotesi di incompatibilità, indicandone dettagliatamente le ragioni.
- l) di rispettare i limiti al cumulo degli incarichi stabiliti dall'art. 91 della Direttiva 2013/36/UE;
- m) di poter assicurare adeguata disponibilità di tempo all'esercizio della carica nella Società, avuti presenti gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione.

➤ **Per le situazioni di ineleggibilità o incompatibilità**

- n) l'inesistenza, a suo carico, di cause di ineleggibilità, di incompatibilità o di sospensione previste dalla disciplina legale, regolamentare o statutaria, con particolare riferimento alle condizioni di ineleggibilità e decadenza previste dall'art. 2382 c.c. e dall'art. 187 quater del D. Lgs. n. 58/1998;
- o) di non essere pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni;
 - di essere attualmente pubblico dipendente, ma di beneficiare delle esimenti di cui al D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni ai fini dell'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione;
 - essere attualmente pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni, e più precisamente di essere
..... presso



.....⁸⁾ nonché di avere richiesto alla Pubblica Amministrazione di appartenenza la previa autorizzazione per l'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione ovvero, qualora detta autorizzazione sia già stata conseguita, a produrla alla Società alla prima occasione utile successiva all'eventuale nomina.

Dichiara infine

- p) di aver fornito nella presentazione allegata una esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali e sugli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società, nonché ogni elemento informativo utile alla complessiva valutazione di idoneità per la carica ricoperta, avuto presente il sopra citato documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione;
- q) di aver preso visione dell'informativa di cui all'art. 13 del Regolamento (UE) 2016/679, riportata in calce alla presente e di autorizzare coerentemente il trattamento e la pubblicazione dei dati sopra indicati e delle informazioni sulle caratteristiche professionali e personali contenute nel curriculum vitae allegato;
- r) di autorizzare codesta Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. n. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal sottoscritto.

Il sottoscritto si impegna altresì a:

- produrre, su richiesta di codesta Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- comunicare tempestivamente la modifica o l'integrazione dei dati forniti, qualora rilevanti ai fini dell'accertamento dei requisiti;
- fornire, qualora eletto alla carica di componente del Consiglio di Amministrazione, l'elenco degli incarichi di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società alla data dell'Assemblea, ai sensi dell'art. 2409-septiesdecies, comma 3, c.c.

Allega, debitamente sottoscritta, un'esauriente informativa in ordine alle proprie caratteristiche personali e professionali e agli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società.

Genova,

24/3/2019

(luogo e data)

Guido Lombardi
(firma)

⁸ Riportare incarico e Amministrazione di appartenenza

INFORMATIVA ai sensi del Regolamento Europeo n. 2016/679

Ai sensi dell'art. 13 del Regolamento UE n. 2016/679, La informiamo che i Dati Personali che ci fornisce compilando il presente modulo saranno trattati da Intesa Sanpaolo, in qualità di Titolare del trattamento. L'acquisizione dei dati personali è, infatti, necessaria ai fini dell'applicazione delle disposizioni di vigilanza bancaria riguardanti i requisiti di idoneità alla carica degli amministratori della Banca (art. 26 del Testo Unico Bancario e relativa regolamentazione attuativa, Linee Guida EBA-ESMA sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave, Guida della BCE per la verifica dei requisiti di idoneità dei componenti degli organi sociali delle banche).

I Suoi Dati Personali verranno trattati esclusivamente al predetti fini mediante procedure manuali, informatiche e telematiche ed è fatta salva la facoltà di verificarne la veridicità presso le competenti amministrazioni; i Suoi Dati Personali saranno conservati, protetti da idonee misure di sicurezza, per il tempo strettamente necessario al perseguimento delle finalità sopraindicate.

I Suoi Dati Personali saranno trattati da Società del Gruppo Intesa Sanpaolo, da società controllate, e anche da soggetti terzi che svolgono attività connesse, strumentali o di supporto a quelle di Intesa Sanpaolo. Tali dati, inoltre, potranno essere comunicati ad Autorità (ad esempio giudiziaria, amministrativa, etc.) e sistemi pubblici informativi istituiti presso le pubbliche amministrazioni. Tutti i predetti soggetti tratteranno i dati in qualità di autonomi Titolari, Contitolari o Responsabili del trattamento.

I Suoi Dati Personali sono trattati dalla Società all'interno del territorio dell'Unione Europea e non vengono diffusi. Se necessario, per ragioni di natura tecnica od operativa, la Società si riserva di trasferire i Suoi Dati Personali verso paesi al di fuori dell'Unione Europea per i quali esistono decisioni di "adeguatezza" della Commissione Europea, ovvero sulla base delle adeguate garanzie oppure delle specifiche deroghe previste dal Regolamento.

La S.V. potrà in ogni momento, richiedere l'accesso ai Suoi Dati, richiederne la rettifica o la cancellazione, nonché esercitare gli altri diritti previsti dal Regolamento UE 2016/679. Per una più completa e dettagliata informativa in materia di diritti dell'interessato, si rinvia alla sezione Privacy del sito di Intesa Sanpaolo (www.intesasanpaolo.com).

Per tutte le questioni relative al trattamento dei Suoi dati personali e/o nel caso volesse esercitare i suddetti diritti, può contattare il DPO al seguente indirizzo email dpo@intesasanpaolo.com, all'indirizzo PEC privacy@pec.intesasanpaolo.com ovvero a mezzo posta ordinaria presso l'indirizzo Intesa Sanpaolo S.p.A., Piazza San Carlo, 156 – 10121 Torino. Avverso al trattamento illecito dei suoi dati personali, Lei ha il diritto di proporre reclamo al Garante per la protezione dei dati personali o all'Autorità giudiziaria.

ERNESTO LAVATELLI

Nato a Genova il 28.08.1948.

Laureato in Giurisprudenza, presso l'Università degli Studi di Genova.

Avvocato. E' iscritto all'Albo speciale degli Avvocati patrocinanti presso la Corte di Cassazione e le altre giurisdizioni superiori.

Ha ricoperto incarichi dirigenziali in importanti società (tra gli altri, Segretario Generale di Italimpianti – Società Italiana Impianti p.a., capo settore del Gruppo IRI) fino all'agosto 1993.

In tali ruoli ha acquisito significative conoscenze di gestione manageriale e di *business* ed ha fatto parte degli organi amministrativi e di controllo di numerose Società controllate.

Nella successiva attività professionale ha maturato una consolidata competenza ed esperienza nei settori del diritto civile, bancario (anche in relazione al contesto normativo di riferimento ed ai conseguenti obblighi giuridici), societario ed amministrativo, espletando la propria attività a favore di importanti gruppi societari privati e pubblici ed acquisendo in particolare rilevanti esperienze in tema di funzioni di *corporate*, di organizzazione delle attività di impresa e delle analisi dei dati di bilancio.

Ha prestato e presta la propria assistenza e consulenza sia in sede giudiziale (nanti le Giurisdizioni ordinarie e quelle amministrative) che stragiudiziale relativamente alle problematiche legate alla gestione ed amministrazione degli enti e delle società clienti, nonché alle materie inerenti i doveri e le responsabilità degli amministratori, ed alle operazioni (anche di natura straordinaria) sul patrimonio e sul capitale.

E' stato Professore a contratto presso la Facoltà di Scienze Politiche dell'Università di Genova nell'ambito del corso di "*Economia e Gestione delle Imprese*", approfondendo, in particolare, la ricerca giuridica ed economica nell'ambito delle problematiche concernenti la *corporate governance*.

Ha fatto parte di numerosi Collegi Arbitrale, anche con funzioni di Presidente.

Attuali principali cariche:

Consigliere di Amministrazione di:

- Università degli Studi di Genova (dal 2014);
- Ente Ospedaliero - Ospedali Galliera Genova (dal 2016);
- Equiter S.p.a. (dal 2018);
- Costa Freight S.r.l. (dal 2000);
- Fondazione Pio Istituto Brignole Sale (dal 2016);



Altre principali cariche già ricoperte :

- Componente del Consiglio Generale e del Comitato Investimenti della Compagnia di San Paolo di Torino, nonché coordinatore della Commissione Patrimonio e membro della Commissione Statuto della stessa Compagnia;
- Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione di F.S.U. Finanziaria Sviluppo Utilities S.r.l.;
- Consigliere di Amministrazione di:
 - Iren S.p.A. (in precedenza Consigliere di Amministrazione di Iride s.p.a.);
 - Iren Ambiente S.p.A.;
 - Finanziaria Ligure per lo sviluppo economico – FILSE S.p.a.;
 - Fondazione Ansaldo;
 - Fondazione Teatro Carlo Felice di Genova;
 - AMT Genova;
 - CMF S.p.A.;
 - M.G.I. S.p.A.;
- Componente del Comitato di Sorveglianza di Comar S.p.A. in Liquidazione coatta amministrativa (nominato da IVASS);
- Componente dei Consigli Direttivi di:
 - Issue (Istituto di Studi Superiori dell'Università di Genova);
 - Mediofidi;
 - Unionfidi Liguria.
- Membro della Sezione Commercio Estero della Camera di Commercio di Genova.

Genova 25 marzo 2019


Avv. Ernesto Layatelli

**Schema dichiarazione di accettazione della candidatura
a componente del Consiglio di Amministrazione**

Con riferimento all'Assemblea ordinaria degli azionisti di Intesa Sanpaolo S.p.A. - con Sede in Torino, Piazza San Carlo n. 156 - prevista il giorno 30 aprile 2019 in unica convocazione, e avuto riguardo alla propria candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo S.p.A. per gli esercizi 2019/2020/2021 come da lista presentata da Compagnia di San Paolo, Fondazione Cariplo, Fondazione Cassa di Risparmio di Pd e Ro, Fondazione Cassa di Risparmio di Ft, Fondazione Cassa di Risparmio in Bologna il sottoscritto Manna Marina (codice fiscale MNNMRN60L66D643X), nato a Foggia il 26/07/1960 è residente in Padova via Trilussa n. 18 cittadinanza Italiana, professione Dottore Commercialista

dichiara

- di accettare la candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo S.p.A.;
- di non essere candidato in nessuna altra lista presentata al fini della citata Assemblea;
- di essere idoneo allo svolgimento dell'incarico, secondo quanto previsto dalla normativa vigente (1) e dallo Statuto (2).

Dichiara inoltre

➤ **Per l'indipendenza (3)**

- a) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 13.4.3 dello Statuto (4);
 di non essere in possesso dei predetti requisiti di indipendenza;
- b) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza di giudizio, così come indicati nel documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione.

➤ **Per la professionalità e competenza**

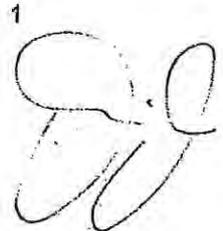
- c) di essere in possesso dei requisiti di professionalità stabiliti per i consiglieri di amministrazione delle banche dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 18 marzo 1998, n. 161 per aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di una o più delle seguenti attività:
 - attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso imprese;
 - attività professionali in materia attinente al settore creditizio, finanziario, mobiliare, assicurativo o comunque funzionali all'attività della banca;

¹ Si rimanda in particolare a: Circolare n. 229/1999 e s.m.i. della Banca d'Italia; Orientamenti sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave - emanati dall'EBA e dall'ESMA il 26 settembre 2017, in attuazione dei principi stabiliti nella Direttiva 36/2013 ("Orientamenti EBA/ESMA"); "Guida alla verifica dei requisiti di professionalità e onorabilità", emanata dalla BCE il 15 maggio 2017, come aggiornata a maggio 2018 ("Guida BCE").

² Art. 13.4.1. Statuto

³ Art. 13.4.2, lettera b), Statuto

⁴ Tenendo anche conto di quanto richiesto dalla Banca d'Italia in tema di rapporti creditizi inrattenuti, direttamente o indirettamente, con la Banca.

1


- attività di insegnamento universitario in materia giuridiche o economiche;
 - funzioni amministrative o dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni aventi attinenza con il settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo ovvero presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni che non hanno attinenza con i predetti settori purché le funzioni comportino la gestione di risorse economiche finanziarie;
- d) con riferimento alla carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione e di Consigliere Delegato ⁽⁵⁾
- di essere in possesso degli specifici requisiti stabiliti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione;
 - di non essere in possesso degli specifici requisiti stabiliti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione;
 - di essere in possesso degli specifici requisiti stabiliti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Consigliere Delegato;
 - di non essere in possesso degli specifici requisiti stabiliti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Consigliere Delegato;
- e) di essere iscritto al Registro dei revisori legali e di aver esercitato per un periodo di almeno tre anni l'attività di revisione legale o le funzioni di componente di un organo di controllo di società di capitali ⁽⁶⁾;
- f) con riguardo agli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione, pubblicato in data 28 febbraio 2019, di essere in possesso – oltre che di attitudini personali rispondenti a quelle indicate nel suddetto documento – di una conoscenza teorica ed esperienza pratica in relazione ad alcuni dei seguenti ambiti secondo il livello di seguito specificato (evidenziato mediante spunta della corrispondente casella):

<i>Ambiti</i>	<i>Livello conseguito</i>	
	<i>Di base/buono</i>	<i>Molto buono/Distintivo (7)</i>
<i>1. Business bancario e strategie tipiche del settore e tecniche di valutazione e gestione dei rischi connessi all'esercizio dell'attività bancaria (conoscenza adeguata alla complessità della Banca)</i>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<i>2. Mercati finanziari e sistema economico-finanziario</i>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<i>3. Regolamentazione del settore bancario e delle attività finanziarie</i>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

⁵ Art. 13.4.4. Statuto

⁶ Art. 13.4.2, lettera a), Statuto

⁷ Livello molto buono o distintivo: esperienze maturate ad un livello esecutivo di un incarico e per un arco di tempo significativo; conoscenze e competenze conseguite attraverso iter formali specifici e approfonditi e rappresentate da background culturale riconosciuto e/o conseguite attraverso esperienze (naturalmente anche in Consigli e Comitati, se per più di un mandato) del proprio curriculum professionale, che ne abbiano determinato e ne spieghino il possesso, rendendolo dimostrabile. In generale, conoscenze e competenze molto buone e distinte sono conoscenze e competenze delle quali si è esperti, che risultano adeguate in relazione all'incarico assunto e/o delle quali si sia in grado di spiegarne/insegnarne i contenuti. In coerenza con gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione, gli ambiti di conoscenza qui elencati sono richiesti collegialmente al nuovo Consiglio nel suo complesso, mentre è atteso che ogni candidato individualmente ne esprima a livello distintivo almeno più di uno.

4. Orientamento e programmazione strategica	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5. Gestione imprenditoriale e/o manageriale ed aziendale	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
6. Capacità di lettura e interpretazione dei dati di bilancio di un'istituzione finanziaria e dell'informativa contabile e finanziaria	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
7. Risk management e sistema dei controlli Interni	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
8. Assetti organizzativi e governo societario	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
9. Revisione e controllo legale dei conti	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
10. Sistemi e strumenti di remunerazione e incentivazione	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
11. Conoscenza del mercato e dei prodotti assicurativi e della relativa regolamentazione	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
12. Digital & Information technology	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
13. Esperienza internazionale e/o di multinazionale e/o conoscenze di mercati esteri	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Le aree di esperienza, conoscenza teorica e competenza indicate ad un livello molto buono/distintivo sono state maturate nell'esercizio delle seguenti attività:

Ambito e Attività svolta: Componente del Consiglio di Amministrazione e del Comitato Controllo e Rischi

Impresa o ente di riferimento: Banco di Napoli

Periodo di svolgimento: dal 16 marzo 2015 al 25 novembre 2018

Ambito e Attività svolta: Amministratore Indipendente e Presidente del Comitato Controllo e Rischi

Impresa o ente di riferimento: Carraro SpA e Carel SpA (società quotate MTA)

Periodo di svolgimento: Carraro SpA da aprile 2012 ad oggi - Carel SpA dal 29 marzo 2018 ad oggi

Ambito e Attività svolta: Revisione legale dei conti

Impresa o ente di riferimento: Società industriali come da curriculum vitae

Periodo di svolgimento: Come da curriculum vitae

- g) di essere in possesso di un'adeguata conoscenza della lingua inglese;
 di non essere in possesso di un'adeguata conoscenza della lingua inglese.

> **Per l'onorabilità e la correttezza**

- h) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità stabiliti per gli esponenti aziendali delle banche dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 18 marzo 1998, n. 161, nonché quelli previsti

per i membri del collegio sindacale delle società quotate dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 30 marzo 2000, n. 162;

- i) di non trovarsi in una situazione di sostanziale equivalenza rispetto alle situazioni contemplate nei predetti Regolamenti con riferimento alle fattispecie disciplinate in tutto o in parte da ordinamenti stranieri;
- j) di soddisfare i criteri di correttezza e buona reputazione previsti per gli esponenti aziendali dagli Orientamenti EBA/ESMA e dalla Guida BCE, al fine di assicurare la sana e prudente gestione della Banca.

➤ **Per le cariche in società ed enti e la disponibilità di tempo**

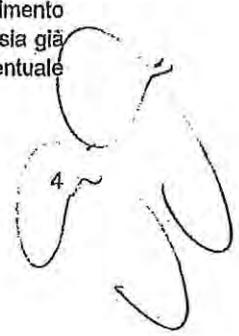
- k) con specifico riguardo al divieto di interlocking di cui all'art. 36 del D.L. n. 201/2011 (convertito nella L. n. 214/2011):
 - α di non ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese concorrenti operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari;
 - β di ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari, impegnandosi sin d'ora a rinunciare ai suddetti incarichi contestualmente all'eventuale nomina ovvero di attestare che le cariche detenute non danno luogo a ipotesi di incompatibilità, indicandone dettagliatamente le ragioni.
- l) di rispettare i limiti al cumulo degli incarichi stabiliti dall'art. 91 della Direttiva 2013/36/UE;
- m) di poter assicurare adeguata disponibilità di tempo all'esercizio della carica nella Società, avuti presenti gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione.

➤ **Per le situazioni di ineleggibilità o incompatibilità**

- n) l'inesistenza, a suo carico, di cause di ineleggibilità, di incompatibilità o di sospensione previste dalla disciplina legale, regolamentare o statutaria, con particolare riferimento alle condizioni di ineleggibilità e decadenza previste dall'art. 2382 c.c. e dall'art. 187 quater del D. Lgs. n. 58/1998;
- o) α di non essere pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni;
 - β di essere attualmente pubblico dipendente, ma di beneficiare delle esimenti di cui al D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni ai fini dell'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione;
 - γ essere attualmente pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni, e più precisamente di essere presso⁽⁸⁾ nonché di avere richiesto alla Pubblica Amministrazione di appartenenza la previa autorizzazione per l'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione ovvero, qualora detta autorizzazione sia già stata conseguita, a produrla alla Società alla prima occasione utile successiva all'eventuale nomina.

⁸ Riportare incarico e Amministrazione di appartenenza

4



Dichiaro infine

- p) di aver fornito nella presentazione allegata una esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali e sugli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società, nonché ogni elemento informativo utile alla complessiva valutazione di idoneità per la carica ricoperta, avuto presente il sopra citato documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione;
- q) di aver preso visione dell'informativa di cui all'art. 13 del Regolamento (UE) 2016/679, riportata in calce alla presente e di autorizzare coerentemente il trattamento e la pubblicazione dei dati sopra indicati e delle informazioni sulle caratteristiche professionali e personali contenute nel curriculum vitae allegato;
- r) di autorizzare codesta Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. n. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal sottoscritto.

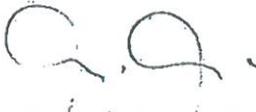
Il sottoscritto si impegna altresì a:

- produrre, su richiesta di codesta Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- comunicare tempestivamente la modifica o l'integrazione dei dati forniti, qualora rilevanti ai fini dell'accertamento dei requisiti;
- fornire, qualora eletto alla carica di componente del Consiglio di Amministrazione, l'elenco degli incarichi di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società alla data dell'Assemblea, ai sensi dell'art. 2409-septiesdecies, comma 3, c.c.

Allega, debitamente sottoscritta, un'esauriente informativa in ordine alle proprie caratteristiche personali e professionali e agli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società.

Padova, 25 marzo 2019

(luogo e data)



(firma)

INFORMATIVA ai sensi del Regolamento Europeo n. 2016/679

Ai sensi dell'art. 13 del Regolamento UE n. 2016/679, La informiamo che i Dati Personali che ci fornisce compilando il presente modulo saranno trattati da Intesa Sanpaolo, in qualità di Titolare del trattamento. L'acquisizione dei dati personali è, infatti, necessaria ai fini dell'applicazione delle disposizioni di vigilanza bancaria riguardanti i requisiti di idoneità alla carica degli amministratori della Banca (art. 26 del Testo Unico Bancario e relativa regolamentazione attuativa, Linee Guida EBA-ESMA sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave, Guida della BCE per la verifica dei requisiti di idoneità dei componenti degli organi sociali delle banche).

I Suoi Dati Personali verranno trattati esclusivamente ai predetti fini mediante procedure manuali, informatiche e telematiche ed è fatta salva la facoltà di verificarne la veridicità presso le competenti amministrazioni; I Suoi Dati Personali saranno conservati, protetti da idonee misure di sicurezza, per il tempo strettamente necessario al perseguimento delle finalità sopraindicate.

I Suoi Dati Personali saranno trattati da Società del Gruppo Intesa Sanpaolo, da società controllate, e anche da soggetti terzi che svolgono attività connesse, strumentali o di supporto a quelle di Intesa Sanpaolo. Tali dati, inoltre, potranno essere comunicati ad Autorità (ad esempio giudiziaria, amministrativa, etc.) e sistemi pubblici informativi istituiti presso le pubbliche amministrazioni. Tutti i predetti soggetti tratteranno i dati in qualità di autonomi Titolari, Contitolari o Responsabili del trattamento.

I Suoi Dati Personali sono trattati dalla Società all'interno del territorio dell'Unione Europea e non vengono diffusi. Se necessario, per ragioni di natura tecnica od operativa, la Società si riserva di trasferire i Suoi Dati Personali verso paesi al di fuori dell'Unione Europea per i quali esistono decisioni di "adeguatezza" della Commissione Europea, ovvero sulla base delle adeguate garanzie oppure delle specifiche deroghe previste dal Regolamento.

La S.V. potrà in ogni momento, richiedere l'accesso ai Suoi Dati, richiederne la rettifica o la cancellazione, nonché esercitare gli altri diritti previsti dal Regolamento UE 2016/679. Per una più completa e dettagliata informativa in materia di diritti dell'interessato, si rinvia alla sezione Privacy del sito di Intesa Sanpaolo (www.intesasanpaolo.com).

Per tutte le questioni relative al trattamento dei Suoi dati personali e/o nel caso volesse esercitare i suddetti diritti, può contattare il DPO al seguente indirizzo email dpo@intesasanpaolo.com, all'indirizzo PEC privacy@pec.intesasanpaolo.com ovvero a mezzo posta ordinaria presso l'indirizzo Intesa Sanpaolo S.p.A., Piazza San Carlo, 156 - 10121 Torino. Avverso al trattamento illecito dei suoi dati personali, Lei ha il diritto di proporre reclamo al Garante per la protezione dei dati personali o all'Autorità giudiziaria.

Marina Manna
Sergio Galgani
Claudio Dal Sasso
dottori commercialisti e
revisori associati

Giovanni Alati
dottore commercialista e
revisore

Alessandra Baliello
Alice Paluello
dottori in economia

Monica Mandruzzato
Marianna Ruzzante
Gaia Zorzan
collaboratori

Via N. Tommaseo n. 68
35131 Padova

Tel. 0498761964

CURRICULUM VITAE DI MARINA MANNA

Diploma di maturità classica conseguita nell'anno scolastico 1978/1979 con la votazione di 60/60.

Laurea in Economia e Commercio conseguita presso la Facoltà di Economia e Commercio dell'Università degli Studi Ca' Foscari di Venezia in data 15 novembre 1984, indirizzo di studi giuridico, tesi in Diritto Tributario (Relatore: Prof. Avv. Francesco Moschetti) dal titolo "La tassazione dei redditi familiari", votazione 110/110 e lode.

Pratica professionale presso lo Studio Commercialista del Dott. Paolo Mazzi dal novembre 1984 al dicembre 1988 con attività rivolta prevalentemente al settore fiscale e alle procedure concorsuali.

Abilitazione all'esercizio della professione di Dottore Commercialista nel 1988 con iscrizione nell'Albo dei Dottori Commercialisti dell'Ordine di Padova in data 18 gennaio 1989.

Apertura di un proprio studio per l'esercizio dell'attività professionale nel gennaio 1989. L'attività viene svolta in ambito tributario con particolare riferimento al processo tributario, nel settore delle consulenze tecniche sia civili che penali e delle procedure concorsuali.

Iscrizione al Registro dei Revisori Contabili del Ministero di Grazia e Giustizia D. Lgs. 27 gennaio 1992 n. 88.

Apertura dello Studio Associato Manna e Galgani nel gennaio 2011.

Abilitazione alla pratica di diritto collaborativo (corsi Milano 2010, Lucca 2014 e 2016).

INCARICHI ISTITUZIONALI

Nell'ambito del Consiglio dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Padova, carica di Revisore dei Conti, dal 1992 al 1995, dal 1995 al 1998 carica di Consigliere, dall'aprile 1998 al marzo 2001 carica di Consigliere Segretario; dall'aprile 2001 fino al marzo 2006 carica di Vice Presidente.

CARICHE SOCIALI IN CORSO:

Presidente del Collegio Sindacale di:

Lanificio dell'Olivo spa (REA FI 491238) dal 24 giugno 2015;

BLM S.p.A. (REA CO 205788) dal 19 dicembre 2018.

Sindaco effettivo di:

Celenit S.p.A. (REA PD95190) dal 1998,

Superauto S.p.A. (REA PD331558) dal 2008,

Clodia – Società immobiliare S.p.A. (REA PD101385) dal 2010,

Pagnan Finanziaria S.p.A. sigla Pa.Fin. S.p.A. (REA PD234067) dal 2010,

FPT Industrie S.p.A. (REA PD224386) da luglio 2012,

Nice Group S.p.A. (REA TV 199571) dal giorno 6 ottobre 2015,

Fonderie Pandolfo S.p.A. (REA PD 339355) dal giorno 6 marzo 2018,

Tiche S.p.A. (REA PD 179137) dal giorno 7 maggio 2018,

Laboratorio Morseletto S.r.L. (REA VI 79714) dal 21 settembre 2018,

B-AGE Nice S.p.A. (REA TV 416612) dal 5 febbraio 2019.

Revisore Unico di:

Veneto Logistica S.r.l. (REA RO137120) da aprile 2012.

Presidente dell'Organo di Revisione di:

Fondazione Istituto di Ricerca Pediatrica Città della Speranza dal 29 giugno 2015.

Componente del Consiglio di Amministrazione di:

Carraro S.p.A. (REA PD 84033) dal 23 marzo 2015,

Carel Industries S.p.A. (REA PD 383286) dal 29 marzo 2018.

Amministratore Unico di:

Cavour srl (REA PD 363207) dal 24 maggio 2006.

Sindaco supplente di:

Aquafil S.p.A.,

Munari F.lli S.p.A.,

Gradiente Società di gestione del risparmio S.p.A..

CARICHE SOCIALI CESSATE:

Presidente del Collegio Sindacale di:

Fabrizio Smania S.p.A. (REA PD374652) dal 2008 e fino all'approvazione del bilancio al 31.12.2010,

F.lli Guerriero S.r.l. (REA PD350251) dal 2008 e fino al 28.05.2012,

Auxilia S.p.a. (REA PD343080) dal 2009 al 30.04.2015,

Soa Nord Alpi Organismo di Attestazione S.p.a. (REA PD321143) da giugno 2012 a ottobre 2017,

Veneto Nanotech scpa da settembre 2014 a febbraio 2015,

Lore srl (c.f. 04885140287) dal 24 giugno 2015 al giugno 2016.

Sindaco effettivo di:

Morocolor Italia S.p.A. (REA PD129144) dal 1997 e fino a maggio 2014,

Pagnan S.r.l. (REA PD75317) dal 2010 e fino a giugno 2014,

Carraro S.p.A. (società quotata) (REA PD84033) da aprile 2012 a marzo 2015,

Stefanel S.p.A.,

Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo dal 2008 ad agosto 2014,

Casa di Riposo di Noventa Padovana periodo 2010 - 2013,

Azienda Ospedaliera di Padova dal 2011 e fino a marzo 2014,

S.I.L. O. Pagnan S.r.l..

Componente del Consiglio di Amministrazione di:

Delta Erre S.p.A. (REA PD114596) dal 1999 al maggio 2013 e dal 2014 al settembre 2015,

Delta Erre Trust Company S.r.l. (REA PD370974) dal 2009 al febbraio 2018,

Stefanel S.p.A. dal 2014 al 2017,

Banco di Napoli dal giorno 16 marzo 2015 al 25 novembre 2018.

INCARICHI IN AMBITO GIUDIZIARIO

Consulente tecnico d'Ufficio in procedimenti presso il Tribunale di Padova – Sezione Civile e Penale di Padova e di Ferrara;

Consulente Tecnico del Pubblico Ministero in procedimenti presso il Tribunale di Padova – Sezione Penale.

ATTIVITA' DI DOCENZA E DI RELATORE A CONFERENZE E CONVEGNI

Tutore presso l'Università degli Studi di Padova – Facoltà di giurisprudenza – Diploma universitario per operatore giuridico d'impresa – Sede di Rovigo – dal 1999 al 2004 – Insegnamento "Diritto Tributario".

Relatore in Convegni organizzati da Associazioni di Categoria, Ordini professionali e Enti di formazione in ambito societario, fiscale e di protezione patrimoniale.

Docente nella Scuola di Alta Formazione dell'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili in diritto del processo tributario.

Padova, 25 marzo 2019

- Marina Manna -



**Schema dichiarazione di accettazione della candidatura a componente
del Consiglio di Amministrazione e del Comitato per il Controllo sulla Gestione**

Con riferimento all'Assemblea ordinaria degli azionisti di Intesa Sanpaolo S.p.A. - con Sede in Torino, Piazza San Carlo n. 156 - prevista il giorno 30 aprile 2019 in unica convocazione, e avuto riguardo alla propria candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo S.p.A. e del Comitato per il Controllo sulla Gestione di Intesa Sanpaolo S.p.A. per gli esercizi 2019/2020/2021, come da lista presentata da COMPAGNIA DI SAN PAOLO, FONDAZIONE CIRILO FONDATIONE CASSA DI RISPARMIO DI PADOVA E ROVIGO* il sottoscritto FABRIZIO MOSCA (codice fiscale MSCFR268107L219S), nato a TORINO il 7 GIUGNO 1968 e residente in TORINO via CORSO RE UMBERTO N. 79 cittadinanza ITALIANA, professione PROFESSORE UNIVERSITARIO

dichiara

- di accettare la candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione e del Comitato per il Controllo sulla Gestione di Intesa Sanpaolo S.p.A.
- di non essere candidato in nessuna altra lista presentata ai fini della citata Assemblea
- di essere idoneo allo svolgimento dell'incarico, secondo quanto previsto dalla normativa vigente ⁽¹⁾ e dallo Statuto ⁽²⁾;

dichiara inoltre

➤ **Per l'indipendenza** ⁽³⁾

- a) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dagli artt. 13.5.2 e 13.4.3 dello Statuto;
- b) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza di giudizio, così come indicati nel documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione.

➤ **Per la professionalità e competenza**

- c) di essere in possesso dei requisiti di professionalità stabiliti per i consiglieri di amministrazione delle banche dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 18 marzo 1998, n. 161 ⁽⁴⁾, di quelli previsti per i membri del collegio sindacale delle società quotate dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 30 marzo 2000, n. 162 ⁽⁵⁾;
- d) di essere in possesso degli specifici requisiti indicati all'art. 13.5.3 dello Statuto e, in particolare, di aver acquisito una comprovata esperienza di almeno cinque anni nelle materie dei controlli interni, di amministrazione e di finanza che sia maturata:

¹ Si rimanda in particolare a: Circolare n. 229/1999 e s.m.i. della Banca d'Italia, Orientamenti sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave - emanati dall'EBA e dall'ESMA il 26 settembre 2017, in attuazione dei principi stabiliti nella Direttiva 36/2013 ("Orientamenti EBA/ESMA"); Guida alla verifica dei requisiti di professionalità e onorabilità", emanata dalla BCE il 15 maggio 2017, come aggiornata a maggio 2018 ("Guida BCE").

² Art. 13.4.1 dello Statuto.

³ Tenendo anche conto di quanto richiesto dalla Banca d'Italia in tema di rapporti creditizi intrattenuti, direttamente o indirettamente, con la Banca.

⁴ Art. 13.4.1 dello Statuto

⁵ Art. 13.5.1 dello Statuto

* FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI FIRENZE
FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO IN BOLOGNA

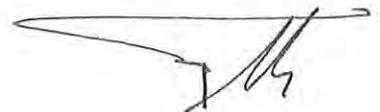


- in qualità di componente gli organi sociali o per aver svolto compiti direttivi in enti che esercitano attività bancarie o finanziarie aventi un totale attivo almeno pari a 5 miliardi di euro ovvero in enti che svolgono attività assicurativa con un valore lordo di premi annui incassati almeno pari a 1 miliardo di euro, o in enti o imprese con ricavi totali almeno pari a 500 milioni di euro (i dati dimensionali si intendono calcolati sugli ultimi risultati annuali del bilancio d'impresa ovvero, se redatto dall'ente stesso, del bilancio consolidato), ovvero
- per aver svolto attività di insegnamento universitario di ruolo in materia economica o giuridica o per aver prestato in via continuativa servizi o attività professionali di significativo rilievo rispetto ai compiti tipici di un organo di controllo a beneficio degli enti ed imprese indicati al precedente punto ovvero
- per essere stati esponenti o aver esercitato compiti direttivi in Amministrazioni pubbliche di rilievo almeno regionale o Autorità, la cui competenza abbia attinenza con l'attività bancaria, finanziaria o assicurativa;
- e) di essere iscritto al Registro dei revisori legali e di aver esercitato per un periodo di almeno tre anni l'attività di revisione legale o le funzioni di componente di un organo di controllo di società di capitali ⁽⁶⁾;
- f) con riguardo agli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione", pubblicato in data 28 febbraio 2019, di essere in possesso – oltre che di attitudini personali rispondenti a quelle indicate nel suddetto documento – di una conoscenza teorica ed esperienza pratica in relazione ad alcuni dei seguenti ambiti secondo il livello di seguito specificato (evidenziato mediante spunta della corrispondente casella):

Ambiti	Livello conseguito	
	<i>Di base/buono</i>	<i>Molto buono/Distintivo⁷</i>
1. <i>Business bancario e strategie tipiche del settore e tecniche di valutazione e gestione dei rischi connessi all'esercizio dell'attività bancaria (conoscenza adeguata alla complessità della Banca)</i>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2. <i>Mercati finanziari e sistema economico-finanziario</i>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
3. <i>Regolamentazione del settore bancario e delle attività finanziarie</i>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4. <i>Orientamento e programmazione strategica</i>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

⁶ Artt. 13.4.2, lettera a), e 13.5.3, u.c., dello Statuto.

⁷ Livello molto buono o distintivo: esperienze: maturate ad un livello esecutivo di un incarico e per un arco di tempo significativo; conoscenze e competenze: conseguite attraverso iter formativi specifici e approfonditi e rappresentate da background culturale riconosciuto e/o conseguite attraverso esperienze (naturalmente anche in Consigli e Comitati, se per più di un mandato) del proprio curriculum professionale, che ne abbiano determinato e ne spieghino il possesso, rendendolo dimostrabile. In generale, conoscenze e competenze, molto buone e distintive sono conoscenze e competenze delle quali si è esperti, che risultano adeguate in relazione all'incarico assunto e/o delle quali si sia in grado di spiegarne/insegnarne i contenuti. In coerenza con gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione, gli ambiti di conoscenza qui elencati sono richiesti collegialmente al nuovo Consiglio nel suo complesso, mentre è atteso che ogni candidato individualmente ne esprima a livello distintivo almeno più di uno.



- | | | |
|--|-------------------------------------|-------------------------------------|
| 5. Gestione imprenditoriale e/o manageriale ed aziendale | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 6. Capacità di lettura e interpretazione dei dati di bilancio di un'istituzione finanziaria e dell'informativa contabile e finanziaria | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 7. Risk management e sistema dei controlli interni | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 8. Assetti organizzativi e governo societario | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 9. Revisione e controllo legale dei conti | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 10. Sistemi e strumenti di remunerazione e incentivazione | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 11. Conoscenza del mercato e dei prodotti assicurativi e della relativa regolamentazione | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 12. Digital & Information technology | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 13. Esperienza internazionale e/o di multinazionale e/o conoscenze di mercati esteri | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

Le aree di esperienza, conoscenza teorica e competenza indicate ad un livello molto buono/distintivo sono state maturate nell'esercizio delle seguenti attività:

Ambito e Attività svolta: PRESIDENTE COLLEGIO SINDACALE

Impresa o ente di riferimento: TRW AUTOMOTIVE ITALIA SRL (GRUPPO ZF)

Periodo di svolgimento: DAL 2004

Ambito e Attività svolta: PROFESSORE DI RUOLO DI STRATEGIE DELLE IMPRESE

Impresa o ente di riferimento: UNIVERSITA' DI TORINO

Periodo di svolgimento: DAL 2006

Ambito e Attività svolta: CONSULENZA SOCIETARIA A GRUPPI MULTINAZIONALI

Impresa o ente di riferimento: GRUPPO TRW - GRUPPO ZF - GRUPPO ONWARD (GIAPPONE)

Periodo di svolgimento: DAL 1995 AL 2019

SI VEDA IL CURRICULUM VITAE PER ULTERIORI DETTAGLI

- g) di essere in possesso di un'adeguata conoscenza della lingua inglese;
 di non essere in possesso di un'adeguata conoscenza della lingua inglese.

➤ **Per l'onorabilità e la correttezza**

- h) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità stabiliti per gli esponenti aziendali delle banche dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 18 marzo 1998, n. 161, nonché quelli previsti per i membri del collegio sindacale delle società quotate dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 30 marzo 2000, n. 162;
- i) di non trovarsi in una situazione di sostanziale equivalenza rispetto alle situazioni contemplate nei predetti Regolamenti con riferimento alle fattispecie disciplinate in tutto o in parte da ordinamenti stranieri;

j) di soddisfare i criteri di correttezza e buona reputazione previsti per gli esponenti aziendali dagli Orientamenti EBA/ESMA e dalla Guida BCE, al fine di assicurare la sana e prudente gestione della Banca.

➤ **Per le cariche in società ed enti e la disponibilità di tempo**

k) con specifico riguardo al divieto di interlocking di cui di all'art. 36 del D.L. n. 201/2011 (convertito dalla L. n. 214/2011):

di non ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese concorrenti operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari;

di ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari, impegnandosi sin d'ora a rinunciare ai suddetti incarichi contestualmente all'eventuale nomina ovvero di attestare che le cariche detenute non danno luogo a ipotesi di incompatibilità, indicandone dettagliatamente le ragioni;

l) di rispettare i limiti al cumulo degli incarichi stabiliti dall'art. 91 della Direttiva 2013/36/UE e previsti dalla normativa vigente per l'espletamento dell'incarico di componente degli organi di controllo di una banca emittente azioni quotate in mercati regolamentati ⁽⁸⁾;

m) con specifico riferimento al limite al cumulo degli incarichi previsto dall'13.5.4 dello Statuto:

di non superare il numero di cariche previste dall'art. 13.5.4 dello Statuto;

di superare il numero di cariche previste dall'art. 13.5.4 dello Statuto, impegnandosi sin d'ora, in caso di nomina, a far cessare immediatamente le cariche incompatibili.

n) di poter assicurare adeguata disponibilità di tempo all'esercizio della carica nella Società, avuti presenti gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione.

➤ **Per le situazioni di ineleggibilità o incompatibilità**

o) l'inesistenza, a suo carico, di cause di ineleggibilità, di incompatibilità o di sospensione previste dalla disciplina legale, regolamentare o statutaria, con particolare riferimento alle condizioni di ineleggibilità e decadenza previste dall'art. 2382 c.c. e dall'art. 187-quater del D. Lgs. n. 58/1998;

p) di non essere pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni;

di essere attualmente pubblico dipendente, ma di beneficiare delle esimenti di cui al D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni ai fini dell'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione;

di essere attualmente pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni, e più precisamente di essere presso ⁽⁹⁾ nonché di avere richiesto alla Pubblica Amministrazione di appartenenza la previa autorizzazione per l'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione ovvero, qualora detta autorizzazione sia già stata conseguita, a produrla alla Società alla prima occasione utile successiva all'eventuale nomina.

⁸ Art. 13.5.1 dello Statuto.

⁹ Riportare incarico e Amministrazione di appartenenza.



Dichiara infine

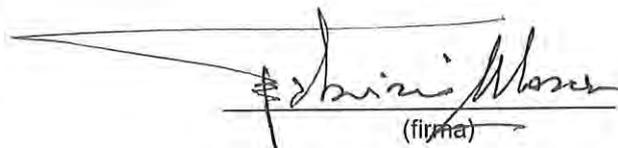
- q) di aver fornito nella presentazione allegata una esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali e sugli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società, nonché ogni elemento informativo utile alla complessiva valutazione di idoneità per la carica ricoperta, avuto presente il sopra citato documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione;
- r) di aver preso visione dell'informativa di cui all'art. 13 del Regolamento (UE) 2016/679, riportata in calce alla presente e di autorizzare coerentemente il trattamento e la pubblicazione dei dati sopra indicati e delle informazioni sulle caratteristiche professionali e personali contenute nel curriculum vitae allegato;
- s) di autorizzare codesta Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. n. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal sottoscritto.

Il sottoscritto si impegna altresì a:

- produrre, su richiesta di codesta Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- comunicare tempestivamente la modifica o l'integrazione dei dati forniti, qualora rilevanti ai fini dell'accertamento dei requisiti;
- fornire, qualora eletto alla carica di componente del Consiglio di Amministrazione, l'elenco degli incarichi di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società alla data dell'Assemblea, ai sensi dell'art. 2409-septiesdecies, comma 3, c.c..

Allega, debitamente sottoscritta, un'esauriente informativa in ordine alle proprie caratteristiche personali e professionali e agli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società.

TORINO, 27/3/2019
(luogo e data)


(firma)

INFORMATIVA ai sensi del Regolamento Europeo n. 2016/679

Ai sensi dell'art. 13 del Regolamento UE n. 2016/679, La informiamo che i Dati Personali che ci fornisce compilando il presente modulo saranno trattati da Intesa Sanpaolo, in qualità di Titolare del trattamento. L'acquisizione dei dati personali è, infatti, necessaria ai fini dell'applicazione delle disposizioni di vigilanza bancaria riguardanti i requisiti di idoneità alla carica degli amministratori della Banca (art. 26 del Testo Unico Bancario e relativa regolamentazione attuativa, Linee Guida EBA-ESMA sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave, Guida della BCE per la verifica dei requisiti di idoneità dei componenti degli organi sociali delle banche).

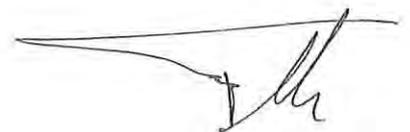
I Suoi Dati Personali verranno trattati esclusivamente ai predetti fini mediante procedure manuali, informatiche e telematiche ed è fatta salva la facoltà di verificarne la veridicità presso le competenti amministrazioni; i Suoi Dati Personali saranno conservati, protetti da idonee misure di sicurezza, per il tempo strettamente necessario al perseguimento delle finalità sopraindicate.

I Suoi Dati Personali saranno trattati da Società del Gruppo Intesa Sanpaolo, da società controllate, e anche da soggetti terzi che svolgono attività connesse, strumentali o di supporto a quelle di Intesa Sanpaolo. Tali dati, inoltre, potranno essere comunicati ad Autorità (ad esempio giudiziaria, amministrativa, etc.) e sistemi pubblici informativi istituiti presso le pubbliche amministrazioni. Tutti i predetti soggetti tratteranno i dati in qualità di autonomi Titolari, Contitolari o Responsabili del trattamento.

I Suoi Dati Personali sono trattati dalla Società all'interno del territorio dell'Unione Europea e non vengono diffusi. Se necessario, per ragioni di natura tecnica od operativa, la Società si riserva di trasferire i Suoi Dati Personali verso paesi al di fuori dell'Unione Europea per i quali esistono decisioni di "adeguatezza" della Commissione Europea, ovvero sulla base delle adeguate garanzie oppure delle specifiche deroghe previste dal Regolamento.

La S.V. potrà in ogni momento, richiedere l'accesso ai Suoi Dati, richiederne la rettifica o la cancellazione, nonché esercitare gli altri diritti previsti dal Regolamento UE 2016/679. Per una più completa e dettagliata informativa in materia di diritti dell'interessato, si rinvia alla sezione Privacy del sito di Intesa Sanpaolo (www.intesasanpaolo.com).

Per tutte le questioni relative al trattamento dei Suoi dati personali e/o nel caso volesse esercitare i suddetti diritti, può contattare il DPO al seguente indirizzo email dpo@intesasanpaolo.com, all'indirizzo PEC privacy@pec.intesasanpaolo.com ovvero a mezzo posta ordinaria presso l'indirizzo Intesa Sanpaolo S.p.A., Piazza San Carlo, 156 – 10121 Torino. Avverso al trattamento illecito dei suoi dati personali, Lei ha il diritto di proporre reclamo al Garante per la protezione dei dati personali o all'Autorità giudiziaria.



FABRIZIO MOSCA CURRICULUM VITAE SINTETICO



NOTE BIBLIOGRAFICHE

Nato a Torino il 7 giugno 1968 - residente in Torino - corso Re Umberto n. 79.

Mail: fabrizio.mosca@unito.it.

Sposato con Camilla Garbarino, con due figli Carolina (18) e Niccolò (16).

STUDI COMPIUTI

1987 Maturità scientifica presso l'Istituto Sociale dei Gesuiti di Torino.

1992 Laurea in Economia presso la Facoltà di Economia di Torino.

1993 Dottore Commercialista e Revisore legale.

1994 Abilitazione a Consulente tecnico del giudice.

1998 Ph.D. in Economia Aziendale all'Università Commerciale "L.Bocconi" di Milano.

ATTIVITA' ACCADEMICA ED INTERESSI DI RICERCA

Professore associato di Economia e Gestione delle Imprese di ruolo presso il **Dipartimento di Management** dell'**Università degli Studi di Torino**.

Abilitazione Scientifica Nazionale a professore di prima fascia.

L'attività di ricerca è focalizzata su temi di Strategic Management, in particolare Business Strategy e Marketing Management e, più di recente, sui temi di Corporate Social Responsibility.

ATTIVITA' PROFESSIONALE

Dal 1992 unisce all'**attività accademica** in qualità di professore di ruolo presso il Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino, l'**attività professionale**. Per numerosi anni Dottore Commercialista presso lo Studio Zunino Associazione Professionale in Torino.

Socio fondatore **Studio SGVM**.

L'attività professionale è focalizzata su consulenza societaria, valutazione di azienda, M&A, consulenza tributaria a aziende e gruppi italiani e multinazionali. Ha ricoperto numerosi incarichi di perito per valutazione di aziende, rami d'azienda, marchi, brevetti.

Revisore Legale dei Conti.

Consulente tecnico del Giudice.

Perito del Tribunale.

INCARICHI PROFESSIONALI

Nell'ambito dell'attività professionale ricopre incarichi di componente del collegio sindacale, revisore legale e/o consigliere di amministrazione indipendente di numerose società tra le quali: TRW Automotive Holding Italia S.r.l. (Gruppo ZF, da oltre 15 anni).

TRW Automotive Italia S.p.A. (Gruppo ZF), (Presidente del Collegio sindacale da oltre 15 anni).

Bolaffi S.p.A. (Gruppo Bolaffi);



M.Marsiaj & C. S.r.l. (Gruppo Sabelt).

E' componente di nomina privata del Consiglio di Amministrazione della Fondazione del Piemonte per l'Oncologia (partecipata da Regione Piemonte e Fondazione Piemontese per la Ricerca sul Cancro-Onlus).

Vicepresidente non esecutivo di Mecplast S.r.l.

Consigliere di Amministrazione non esecutivo di SpinLab, Spinoff accademico dell'Università di Torino.

Nell'ambito delle esperienze professionali concluse è possibile citare l'incarico in Inthera S.p.A., già Gruppo Mondadori in qualità di Presidente del Collegio sindacale.

Già sindaco effettivo di F.lli Gancia S.p.A. e sindaco supplente di Exor S.p.A. e FIAT S.p.A.

Nell'ambito degli incarichi professionali è sindaco supplente di F.lli Saclà S.p.A.

Ricopre l'incarico di revisore dei conti delle seguenti associazioni no-profit:

Fondazione Felicità Gallesio - Onlus Istituto Sociale.

Scarabei – Associazione per il Museo Egizio di Torino.

Amici del Real Castello di Racconigi.

PRINCIPALI INCARICHI ACCADEMICI IN ITALIA ED ALL'ESTERO

Componente del Comitato scientifico di Master Universitari tra i quali:

MBA SAA Master in Business Administration, dall' a.a. 2008_2009.

Master Universitario in Gestione dei processi di vendita, dall' a.a. 2008_2009.

Master Universitario in Management del Patrimonio immobiliare, dall' a.a. 2010_2011.

Titolare del corso di Marketing e di Strategie delle Imprese presso l'Università di Torino, Dipartimento di Management e la Scuola di Amministrazione Aziendale dell'Università di Torino.

Docente per numerosi anni nei Master in Business Administration della Scuola di Economia dell'Università di Torino, della Scuola di Amministrazione Aziendale di Torino e del Sole 24 Ore. E' stato docente presso il Master MEB della European School of Management - ESPC Europe.

Visiting Professor presso **I.U.M. – University of Monaco “Prince Albert I” Monaco**, Gruppo Inseec dal 2005_2010.

Visiting professor **National University of Cordoba** (Argentina).

Visiting professor **Università Paris Nanterre La Défense**.

Visiting professor **Troyes Business School**.

SELEZIONE DI ALCUNE RECENTI PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE

CIVERA C., CASALEGNO C., MOSCA F., MAPLE P. (2018), Customers' Judgments and Misjudgments of Corporate Responsibility Communication: a Cross Country Investigation of the Effects on Confidence and Trust within Banking Sector, in *Psychology & Marketing*, Volume 35, Issue 2, February, 2018

BRONDONI S., MOSCA F. (2017), Overture Special Issue Integrated CSR, in *SYMPHONYA Emerging Issues in Management*, December.

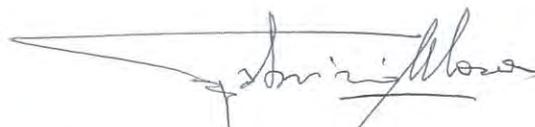
MOSCA F., CIVERA C. (2017), The Evolution of CSR: Antecedents and Features of an Integrated Approach, in *SYMPHONYA. Emerging Issues in Management*, December.

MOSCA F., (2017), Strategie nei mercati del lusso. Marketing, sostenibilità e digitalizzazione, Egea, Milano, pagine 380.

MOSCA F., (2016), *La valutazione degli asset intangibili: la valutazione della marca tra metodi tradizionali e metodi marketing based*, in Rivista Diritto ed Economia dell'impresa, n. 3, giugno.

WINER R. S., DAHAR R., MOSCA F. (2013), *Marketing Management*, Apogeo, pagine: 640.

Autorizzo il trattamento dei dati personali.



**Schema dichiarazione di accettazione della candidatura a componente
del Consiglio di Amministrazione e del Comitato per il Controllo sulla Gestione**

Con riferimento all'Assemblea ordinaria degli azionisti di Intesa Sanpaolo S.p.A. - con Sede in Torino, Piazza San Carlo n. 156 - convocata il giorno 30 aprile 2019 in unica convocazione, e avuto riguardo alla propria candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo S.p.A. e del Comitato per il Controllo sulla Gestione di Intesa Sanpaolo S.p.A. per gli esercizi 2019/2020/2021, come da lista presentata da ~~COMPAGNIA DI SAN PAOLO, FONDAZIONE CARIPLO, FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI PADOVA E RAVENNA~~* il sottoscritto Milena Teresa Motta (codice fiscale MTTMNT59C69C003K), nato a Cassano d'Adda il 29/03/1959 e residente in Milano via G. B. Pergolesi 24, cittadinanza Italiana, professione Dottore Commercialista

dichiara

- di accettare la candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione e del Comitato per il Controllo sulla Gestione di Intesa Sanpaolo S.p.A.
- di non essere candidato in nessuna altra lista presentata ai fini della citata Assemblea
- di essere idoneo allo svolgimento dell'incarico, secondo quanto previsto dalla normativa vigente ⁽¹⁾ e dallo Statuto ⁽²⁾;

dichiara inoltre

➤ **Per l'indipendenza** ⁽³⁾

- a) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dagli artt. 13.5.2 e 13.4.3 dello Statuto;
- b) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza di giudizio, così come indicati nel documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione.

➤ **Per la professionalità e competenza**

- c) di essere in possesso dei requisiti di professionalità stabiliti per i consiglieri di amministrazione delle banche dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 18 marzo 1998, n. 161 ⁽⁴⁾, di quelli previsti per i membri del collegio sindacale delle società quotate dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 30 marzo 2000, n. 162 ⁽⁵⁾;
- d) di essere in possesso degli specifici requisiti indicati all'art. 13.5.3 dello Statuto e, in particolare, di aver acquisito una comprovata esperienza di almeno cinque anni nelle materie dei controlli interni, di amministrazione e di finanza che sia maturata:

in qualità di componente gli organi sociali o per aver svolto compiti direttivi in enti che esercitano attività bancarie o finanziarie aventi un totale attivo almeno pari a 5 miliardi di euro ovvero in enti che svolgono attività assicurativa con un valore lordo di premi annui incassati almeno pari a 1 miliardo di euro, o in enti o imprese con ricavi totali almeno pari a 500 milioni di euro (i dati

¹ Si rimanda in particolare a: Circolare n. 229/1999 e s.m.i. della Banca d'Italia, Orientamenti sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave - emanati dall'EBA e dall'ESMA il 26 settembre 2017, in attuazione dei principi stabiliti nella Direttiva 36/2013 ("Orientamenti EBA/ESMA"); Guida alla verifica dei requisiti di professionalità e onorabilità", emanata dalla BCE il 15 maggio 2017, come aggiornata a maggio 2018 ("Guida BCE").

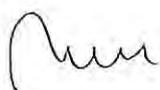
² Art. 13.4.1 dello Statuto.

³ Tenendo anche conto di quanto richiesto dalla Banca d'Italia in tema di rapporti creditizi intrattenuti, direttamente o indirettamente, con la Banca.

⁴ Art. 13.4.1 dello Statuto

⁵ Art. 13.5.1 dello Statuto

* FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI FIRENZE
FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO IN BOLOGNA

1


dimensionali si intendono calcolati sugli ultimi risultati annuali del bilancio d'impresa ovvero, se redatto dall'ente stesso, del bilancio consolidato), ovvero

- per aver svolto attività di insegnamento universitario di ruolo in materia economica o giuridica o per aver prestato in via continuativa servizi o attività professionali di significativo rilievo rispetto ai compiti tipici di un organo di controllo a beneficio degli enti ed imprese indicati al precedente punto ovvero
- per essere stati esponenti o aver esercitato compiti direttivi in Amministrazioni pubbliche di rilievo almeno regionale o Autorità, la cui competenza abbia attinenza con l'attività bancaria, finanziaria o assicurativa;
- e) di essere iscritto al Registro dei revisori legali e di aver esercitato per un periodo di almeno tre anni l'attività di revisione legale o le funzioni di componente di un organo di controllo di società di capitali ⁽⁶⁾;
- f) con riguardo agli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione", pubblicato in data 28 febbraio 2019, di essere in possesso – oltre che di attitudini personali rispondenti a quelle indicate nel suddetto documento – di una conoscenza teorica ed esperienza pratica in relazione ad alcuni dei seguenti ambiti secondo il livello di seguito specificato (evidenziato mediante spunta della corrispondente casella):

Ambiti	Livello conseguito	
	<i>Di base/buono</i>	<i>Molto buono/Distintivo⁷</i>
1. <i>Business bancario e strategie tipiche del settore e tecniche di valutazione e gestione dei rischi connessi all'esercizio dell'attività bancaria (conoscenza adeguata alla complessità della Banca)</i>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
2. <i>Mercati finanziari e sistema economico-finanziario</i>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
3. <i>Regolamentazione del settore bancario e delle attività finanziarie</i>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
4. <i>Orientamento e programmazione strategica</i>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
5. <i>Gestione imprenditoriale e/o manageriale ed aziendale</i>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
6. <i>Capacità di lettura e interpretazione dei dati di bilancio di un'istituzione finanziaria e dell'informativa contabile e finanziaria</i>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

⁶ Artt. 13.4.2, lettera a), e 13.5.3, u.c., dello Statuto.

⁷ Livello molto buono o distintivo: esperienze: maturate ad un livello esecutivo di un incarico e per un arco di tempo significativo; conoscenze e competenze: conseguite attraverso iter formativi specifici e approfonditi e rappresentate da background culturale riconosciuto e/o conseguite attraverso esperienze (naturalmente anche in Consigli e Comitati, se per più di un mandato) del proprio curriculum professionale, che ne abbiano determinato e ne spieghino il possesso, rendendolo dimostrabile. In generale, conoscenze e competenze, molto buone e distinte sono conoscenze e competenze delle quali si è esperti, che risultano adeguate in relazione all'incarico assunto e/o delle quali si sia in grado di spiegarne/insegnarne i contenuti. In coerenza con gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione, gli ambiti di conoscenza qui elencati sono richiesti collegialmente al nuovo Consiglio nel suo complesso, mentre è atteso che ogni candidato individualmente ne esprima a livello distintivo almeno più di uno.

- | | | |
|--|-------------------------------------|-------------------------------------|
| 7. Risk management e sistema dei controlli interni | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 8. Assetti organizzativi e governo societario | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 9. Revisione e controllo legale dei conti | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 10. Sistemi e strumenti di remunerazione e incentivazione | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 11. Conoscenza del mercato e dei prodotti assicurativi e della relativa regolamentazione | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 12. Digital & Information technology | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 13. Esperienza internazionale e/o di multinazionale e/o conoscenze di mercati esteri | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |

Le aree di esperienza, conoscenza teorica e competenza indicate ad un livello molto buono/distintivo sono state maturate nell'esercizio delle seguenti attività:

Ambito e Attività svolta: Comitato Controllo Gestione e CdA
 Impresa o ente di riferimento: Intesa Sanpaolo Spa
 Periodo di svolgimento: 2016-2019

Ambito e Attività svolta: Presidente Collegio Sindacale
 Impresa o ente di riferimento Trevi Finanziaria Industriale Spa
 Periodo di svolgimento: 2015-2019

Ambito e Attività svolta Sindaco Effettivo
 Impresa o ente di riferimento Atlantia - Brembo
 Periodo di svolgimento: 2012-2016 2014-2017

- g) di essere in possesso di un'adeguata conoscenza della lingua inglese;
 di non essere in possesso di un'adeguata conoscenza della lingua inglese.

➤ **Per l'onorabilità e la correttezza**

- h) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità stabiliti per gli esponenti aziendali delle banche dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 18 marzo 1998, n. 161, nonché quelli previsti per i membri del collegio sindacale delle società quotate dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 30 marzo 2000, n. 162;
- i) di non trovarsi in una situazione di sostanziale equivalenza rispetto alle situazioni contemplate nei predetti Regolamenti con riferimento alle fattispecie disciplinate in tutto o in parte da ordinamenti stranieri;
- j) di soddisfare i criteri di correttezza e buona reputazione previsti per gli esponenti aziendali dagli Orientamenti EBA/ESMA e dalla Guida BCE, al fine di assicurare la sana e prudente gestione della Banca.

➤ **Per le cariche in società ed enti e la disponibilità di tempo**

- k) con specifico riguardo al divieto di interlocking di cui di all'art. 36 del D.L. n. 201/2011 (convertito dalla L. n. 214/2011):
- di non ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese concorrenti operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari;
 - di ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari, impegnandosi sin d'ora a rinunciare ai suddetti incarichi contestualmente all'eventuale nomina ovvero di attestare che le cariche detenute non danno luogo a ipotesi di incompatibilità, indicandone dettagliatamente le ragioni;
- l) di rispettare i limiti al cumulo degli incarichi stabiliti dall'art. 91 della Direttiva 2013/36/UE e previsti dalla normativa vigente per l'espletamento dell'incarico di componente degli organi di controllo di una banca emittente azioni quotate in mercati regolamentati ⁽⁸⁾;
- m) con specifico riferimento al limite al cumulo degli incarichi previsto dall'13.5.4 dello Statuto:
- di non superare il numero di cariche previste dall'art 13.5.4 dello Statuto;
 - di superare il numero di cariche previste dall'art. 13.5.4 dello Statuto, impegnandosi sin d'ora, in caso di nomina, a far cessare immediatamente le cariche incompatibili.
- n) di poter assicurare adeguata disponibilità di tempo all'esercizio della carica nella Società, avuti presenti gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione.
- **Per le situazioni di ineleggibilità o incompatibilità**
- o) l'inesistenza, a suo carico, di cause di ineleggibilità, di incompatibilità o di sospensione previste dalla disciplina legale, regolamentare o statutaria, con particolare riferimento alle condizioni di ineleggibilità e decadenza previste dall'art. 2382 c.c. e dall'art. 187-quater del D. Lgs. n. 58/1998;
- p) di non essere pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni;
- di essere attualmente pubblico dipendente, ma di beneficiare delle esimenti di cui al D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni ai fini dell'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione;
 - di essere attualmente pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni, e più precisamente di essere presso ⁽⁹⁾ nonché di avere richiesto alla Pubblica Amministrazione di appartenenza la previa autorizzazione per l'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione ovvero, qualora detta autorizzazione sia già stata conseguita, a produrla alla Società alla prima occasione utile successiva all'eventuale nomina.

Dichiara infine

⁸ Art. 13.5.1 dello Statuto.

⁹ Riportare Incarico e Amministrazione di appartenenza.

- q) di aver fornito nella presentazione allegata una esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali e sugli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società, nonché ogni elemento informativo utile alla complessiva valutazione di idoneità per la carica ricoperta, avuto presente il sopra citato documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione;
- r) di aver preso visione dell'informativa di cui all'art. 13 del Regolamento (UE) 2016/679, riportata in calce alla presente e di autorizzare coerentemente il trattamento e la pubblicazione dei dati sopra indicati e delle informazioni sulle caratteristiche professionali e personali contenute nel curriculum vitae allegato;
- s) di autorizzare codesta Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. n. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal sottoscritto.

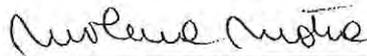
Il sottoscritto si impegna altresì a:

- produrre, su richiesta di codesta Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- comunicare tempestivamente la modifica o l'integrazione dei dati forniti, qualora rilevanti ai fini dell'accertamento dei requisiti;
- fornire, qualora eletto alla carica di componente del Consiglio di Amministrazione, l'elenco degli incarichi di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società alla data dell'Assemblea, ai sensi dell'art. 2409-septiesdecies, comma 3, c.c..

Allega, debitamente sottoscritta, un'esauriente informativa in ordine alle proprie caratteristiche personali e professionali e agli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società.

MILANO, 27/3/2019

(luogo e data)



(firma)

INFORMATIVA ai sensi del Regolamento Europeo n. 2016/679

Ai sensi dell'art. 13 del Regolamento UE n. 2016/679, La informiamo che i Dati Personali che ci fornisce compilando il presente modulo saranno trattati da Intesa Sanpaolo, in qualità di Titolare del trattamento. L'acquisizione dei dati personali è, infatti, necessaria ai fini dell'applicazione delle disposizioni di vigilanza bancaria riguardanti i requisiti di idoneità alla carica degli amministratori della Banca (art. 26 del Testo Unico Bancario e relativa regolamentazione attuativa, Linee Guida EBA-ESMA sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave, Guida della BCE per la verifica dei requisiti di idoneità dei componenti degli organi sociali delle banche).

I Suoi Dati Personali verranno trattati esclusivamente ai predetti fini mediante procedure manuali, informatiche e telematiche ed è fatta salva la facoltà di verificarne la veridicità presso le competenti amministrazioni; i Suoi Dati Personali saranno conservati, protetti da idonee misure di sicurezza, per il tempo strettamente necessario al perseguimento delle finalità sopraindicate.

I Suoi Dati Personali saranno trattati da Società del Gruppo Intesa Sanpaolo, da società controllate, e anche da soggetti terzi che svolgono attività connesse, strumentali o di supporto a quelle di Intesa Sanpaolo. Tali dati, inoltre, potranno essere comunicati ad Autorità (ad esempio giudiziaria, amministrativa, etc.) e sistemi pubblici informativi istituiti presso le pubbliche amministrazioni. Tutti i predetti soggetti tratteranno i dati in qualità di autonomi Titolari, Contitolari o Responsabili del trattamento.

I Suoi Dati Personali sono trattati dalla Società all'interno del territorio dell'Unione Europea e non vengono diffusi. Se necessario, per ragioni di natura tecnica od operativa, la Società si riserva di trasferire i Suoi Dati Personali verso paesi al di fuori dell'Unione Europea per i quali esistono decisioni di "adeguatezza" della Commissione Europea, ovvero sulla base delle adeguate garanzie oppure delle specifiche deroghe previste dal Regolamento.

La S.V. potrà in ogni momento, richiedere l'accesso ai Suoi Dati, richiederne la rettifica o la cancellazione, nonché esercitare gli altri diritti previsti dal Regolamento UE 2016/679. Per una più completa e dettagliata Informativa in materia di diritti dell'interessato, si rinvia alla sezione Privacy del sito di Intesa Sanpaolo (www.intesasanpaolo.com).

Per tutte le questioni relative al trattamento dei Suoi dati personali e/o nel caso volesse esercitare i suddetti diritti, può contattare il DPO al seguente indirizzo email dpo@intesasanpaolo.com, all'indirizzo PEC privacy@pec.intesasanpaolo.com ovvero a mezzo posta ordinaria presso l'indirizzo Intesa Sanpaolo S.p.A., Piazza San Carlo, 156 – 10121 Torino. Avverso al trattamento illecito dei suoi dati personali, Lei ha il diritto di proporre reclamo al Garante per la protezione dei dati personali o all'Autorità giudiziaria.



MILENA T. MOTTA

Profilo professionale – Marzo 2019



Milena Teresa Motta

Nata a Cassano d'Adda (Milano) il 29 marzo 1959

Coniugata, 3 figli

Residente in Via G.B. Pergolesi 24, 20124 Milano

Tel. +39 02 6709699 – Fax +30 02 6691921

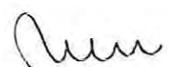
Email: milena.motta@stratinnov.it

QUALIFICHE PROFESSIONALI

- Dal 1983 Iscritta all'Ordine dei Dottori Commercialisti di Milano.
- Dal 1995 Revisore Ufficiale dei Conti, con nomina ministeriale (iscrizione Registro dei Revisori Contabili n. 65238, G.U. 46bis del 16/06/1995).
- 1999-2000 Master Imprenditoria Femminile presso Istud (Stresa).
- 1982 Laurea con lode in Economia e Commercio presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore (Milano).

ATTIVITA' PROFESSIONALE

- Dal 1982 Consulenza aziendale in materia di strategia competitiva, marketing e innovazione sia per aziende di beni di largo consumo che per aziende di beni industriali e di servizi. Consulenza per lo sviluppo di servizi dedicati alle strategie competitive e di mercato, nonché rivolti all'innovazione con i seguenti contenuti:
- Strumenti e metodi per l'analisi sistematica del mercato e dell'ambiente competitivo per identificare opportunità e minacce
 - Informazione e *intelligence* a supporto del posizionamento competitivo e del processo d'innovazione
 - “*Technology Intelligence*” per monitorare gli sviluppi scientifici e tecnologici e identificare opportunità e minacce
 - Applicazione del “*War Gaming*” per l'analisi competitiva e di mercato
 - “*Strategic Roadmapping*” per allineare strategia, mercato e innovazione.



PUBBLICAZIONI (tutte con Edizioni IlSole24Ore, Milano)

- 1984 500 idee di management
- 1986 300 idee di marketing
- 1987 300 idee di nuovi business
- 1987 300 idee di vendita
- 1988 300 idee di nuovi materiali
- 1989 300 idee di informatica per il manager

INCARICHI IN CDA E COLLEGIO SINDACALE

- 2016-oggi *Intesa Sanpaolo Spa*. Membro del Consiglio di Amministrazione e del Comitato Controllo Gestione
- 2015-oggi *Trevi Finanziaria Industriale Spa*. Presidente del Collegio Sindacale. Precedentemente Sindaco effettivo (2015).
- 2014-2017 *Brembo Spa*. Sindaco effettivo e Membro dell'Organismo di Vigilanza per gli esercizi 2014-2016.
- 2012-2015 *Atlantia Spa*. Sindaco effettivo per gli esercizi 2012-2014.
- 2013-2014 *Damiani Spa*. Sindaco effettivo.
- 1998-2002 *Onbanca Spa - Gruppo Banca Popolare Commercio & Industria*. Membro del Consiglio di Amministrazione della banca online del gruppo, creata nel 1998 e quotata alla Borsa di Milano nel 2001, in seguito acquisita da Xelion (gruppo Unicredit).
- 2000-2001 *Fulcron Spa*. Membro del Consiglio di Amministrazione della società che ha sviluppato il primo portale di comparazione di polizze assicurative, in seguito acquisita da un gruppo del settore.

ATTIVITA' ASSOCIATIVE INTERNAZIONALI

- 1996 Fondatrice di SCIP ITALIA (Strategic and Competitive Intelligence Professionals, www.scip.org), affiliata all'associazione not-for-profit SCIP, con sede in Usa. Membro fondatore del European Advisory Council di SCIP in Europa.
- Dal 1996 Coordinatrice dell'Unità Italiana, che organizza seminari e corsi in tema di Market, Competitive e Technology Intelligence.
- 2009 Fellow Award conferito da SCIP per l'attività svolta a favore dello sviluppo internazionale dell'associazione e della disciplina della Competitive Intelligence; precedentemente Catalyst Award (1998) per aver creato la prima Unità europea (e internazionale) dell'associazione, fino ad allora limitata agli Stati Uniti.



MEMBRO DI ASSOCIAZIONI

NED Community (Associazione Amministratori non Esecutivi e Indipendenti)
WCD (Women Corporate Directors)
AISM (Associazione Italiana Sviluppo Marketing)
ADICO (Associazione Italiana Direttori Marketing)
SCIP (Strategic and Competitive Intelligence Professionals)

ALTRE ATTIVITA'

- Dal 1997 Docente di Analisi Strategica della Concorrenza presso SDA Bocconi di Milano
- Dal 2000 Docente in corsi di Marketing e Strategia del Master Innovazione presso la Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa
- Dal 2008 Docente di Patent & Technology Intelligence, Membro della Faculty di ICI-Institute for Competitive Intelligence, Germania
- Dal 2009 Docente di Technology Intelligence e Strategic Roadmapping in collaborazione con IfM-Centre for Technology Management, Cambridge University, Gran Bretagna.
Dal 2018 Industrial Fellow presso la stessa Università.
- Dal 2015 Docente di Competitive & Technology Intelligence presso la Facoltà di Ingegneria Gestionale dell'Università LIUC di Castellanza
- 2008-2013 Docente di Strategia Competitiva e Innovazione al Master Gestione e Strategie d'Impresa de II Sole24Ore
- 2008-2009 Docente di Market and Competitive Intelligence al Master EMMS-Executive Master in Marketing and Sales di SDA Bocconi Milano e ESADE Barcelona
- 2008 e 2004 Chairman della conferenza Europea organizzata da SCIP-Strategic and Competitive Intelligence Professionals
- 2006-2008 Docente di Ricerche di Mercato al Master in Management Multimediale di Mediaset-IULM di Milano
- 2003-2005 Docente di Analisi della Concorrenza e del Mercato nei corsi MBA presso Cuoia di Altavilla Vicentina
- 2000-2002 Chairman della Conferenza Annuale Competitive Intelligence organizzata in collaborazione con II Sole24Ore.



Milena T. Motta
Milano, marzo 2019

Trattamento dei dati ai sensi dell'art. 7, d. lgs. 196/2003.

**Schema dichiarazione di accettazione della candidatura a componente
del Consiglio di Amministrazione e del Comitato per il Controllo sulla Gestione**

Con riferimento all'Assemblea ordinaria degli azionisti di Intesa Sanpaolo S.p.A. - con Sede in Torino, Piazza San Carlo n. 156 - convocata il giorno 30 aprile 2019 in unica convocazione, e avuto riguardo alla propria candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo S.p.A. e del Comitato per il Controllo sulla Gestione di Intesa Sanpaolo S.p.A. per gli esercizi 2019/2020/2021, come da lista presentata da ~~COMPAGNIA DI SAN PAOLO, FONDAZIONE CARIPLO, FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI PAVIA E ROVERETO~~ * la sottoscritta MARIA-CRISTINA ZOPPO..... (codice fiscale ZPPMCR71S54L219B), nata a TORINO..... il 14 novembre 1971..... e residente in TORINO..... via Governolo 28....., cittadinanza ITALIANA....., professione Dottore Commercialista, Revisore dei Conti e Consulente Tecnico del Giudice

dichiara

- di accettare la candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione e del Comitato per il Controllo sulla Gestione di Intesa Sanpaolo S.p.A.
- di non essere candidato in nessuna altra lista presentata ai fini della citata Assemblea
- di essere idoneo allo svolgimento dell'incarico, secondo quanto previsto dalla normativa vigente ⁽¹⁾ e dallo Statuto ⁽²⁾;

dichiara inoltre

➤ **Per l'Indipendenza** ⁽³⁾

- a) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dagli artt. 13.5.2 e 13.4.3 dello Statuto;
- b) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza di giudizio, così come indicati nel documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione.

➤ **Per la professionalità e competenza**

- c) di essere in possesso dei requisiti di professionalità stabiliti per i consiglieri di amministrazione delle banche dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 18 marzo 1998, n. 161 ⁽⁴⁾, di quelli previsti per i membri del collegio sindacale delle società quotate dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 30 marzo 2000, n. 162 ⁽⁵⁾;
- d) di essere in possesso degli specifici requisiti indicati all'art. 13.5.3 dello Statuto e, in particolare, di aver acquisito una comprovata esperienza di almeno cinque anni nelle materie dei controlli interni, di amministrazione e di finanza che sia maturata:

- in qualità di componente gli organi sociali o per aver svolto compiti direttivi in enti che esercitano attività bancarie o finanziarie aventi un totale attivo almeno pari a 5 miliardi di euro ovvero in

¹ Si rimanda in particolare a: Circolare n. 229/1999 e s.m.i. della Banca d'Italia, Orientamenti sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave - emanati dall'EBA e dall'ESMA il 26 settembre 2017, in attuazione dei principi stabiliti nella Direttiva 36/2013 ("Orientamenti EBA/ESMA"); Guida alla verifica dei requisiti di professionalità e onorabilità", emanata dalla BCE il 15 maggio 2017, come aggiornata a maggio 2018 ("Guida BCE").

² Art. 13.4.1 dello Statuto.

³ Tenendo anche conto di quanto richiesto dalla Banca d'Italia in tema di rapporti creditizi intrattenuti, direttamente o indirettamente, con la Banca.

⁴ Art. 13.4.1 dello Statuto

⁵ Art. 13.5.1 dello Statuto

* FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI FIRENZE
FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO IN BOLOGNA



enti che svolgono attività assicurativa con un valore lordo di premi annui incassati almeno pari a 1 miliardo di euro, o in enti o imprese con ricavi totali almeno pari a 500 milioni di euro (i dati dimensionali si intendono calcolati sugli ultimi risultati annuali del bilancio d'impresa ovvero, se redatto dall'ente stesso, del bilancio consolidato), ovvero

- X per aver svolto attività di insegnamento universitario di ruolo in materia economica o giuridica o per aver prestato in via continuativa servizi o attività professionali di significativo rilievo rispetto ai compiti tipici di un organo di controllo a beneficio degli enti ed imprese indicati al precedente punto ovvero
- per essere stati esponenti o aver esercitato compiti direttivi in Amministrazioni pubbliche di rilievo almeno regionale o Autorità, la cui competenza abbia attinenza con l'attività bancaria, finanziaria o assicurativa;
- e) X di essere iscritto al Registro dei revisori legali e di aver esercitato per un periodo di almeno tre anni l'attività di revisione legale o le funzioni di componente di un organo di controllo di società di capitali ⁽⁶⁾;
- f) con riguardo agli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione", pubblicato in data 28 febbraio 2019, di essere in possesso – oltre che di attitudini personali rispondenti a quelle indicate nel suddetto documento – di una conoscenza teorica ed esperienza pratica in relazione ad alcuni dei seguenti ambiti secondo il livello di seguito specificato (evidenziato mediante spunta della corrispondente casella):

Ambiti	Livello conseguito	
	<i>Di base/buono</i>	<i>Molto buono/Distintivo⁷</i>
<i>1. Business bancario e strategie tipiche del settore e tecniche di valutazione e gestione dei rischi connessi all'esercizio dell'attività bancaria (conoscenza adeguata alla complessità della Banca)</i>	<input type="checkbox"/>	X
<i>2. Mercati finanziari e sistema economico-finanziario</i>	<input type="checkbox"/>	X
<i>3. Regolamentazione del settore bancario e delle attività finanziarie</i>	<input type="checkbox"/>	X
<i>4. Orientamento e programmazione strategica</i>	<input type="checkbox"/>	X
<i>5. Gestione imprenditoriale e/o manageriale ed aziendale</i>	<input type="checkbox"/>	X
<i>6. Capacità di lettura e interpretazione</i>		

⁶ Art. 13.4.2, lettera a), e 13.5.3, u.c., dello Statuto.

⁷ Livello molto buono o distintivo: esperienze: maturate ad un livello esecutivo di un incarico e per un arco di tempo significativo; conoscenze e competenze: conseguite attraverso iter formativi specifici e approfonditi e rappresentate da background culturale riconosciuto e/o conseguite attraverso esperienze (naturalmente anche in Consigli e Comitati, se per più di un mandato) del proprio curriculum professionale, che ne abbiano determinato e ne spieghino il possesso, rendendolo dimostrabile. In generale, conoscenze e competenze, molto buone e distintive sono conoscenze e competenze delle quali si è esperti, che risultano adeguate in relazione all'incarico assunto e/o delle quali si sia in grado di spiegarne/insegnarne i contenuti. In coerenza con gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione, gli ambiti di conoscenza qui elencati sono richiesti collegialmente al nuovo Consiglio nel suo complesso, mentre è atteso che ogni candidato individualmente ne esprima a livello distintivo almeno più di uno.

<i>dei dati di bilancio di un'istituzione finanziaria e dell'informativa contabile e finanziaria</i>	<input type="checkbox"/>	X
7. <i>Risk management e sistema dei controlli interni</i>	<input type="checkbox"/>	X
8. <i>Assetti organizzativi e governo societario</i>	<input type="checkbox"/>	X
9. <i>Revisione e controllo legale dei conti</i>	<input type="checkbox"/>	X
10. <i>Sistemi e strumenti di remunerazione e incentivazione</i>	<input type="checkbox"/>	X
11. <i>Conoscenza del mercato e dei prodotti assicurativi e della relativa regolamentazione</i>	X	<input type="checkbox"/>
12. <i>Digital & Information technology</i>	X	<input type="checkbox"/>
13. <i>Esperienza internazionale e/o di multinazionale e/o conoscenze di mercati esteri</i>	<input type="checkbox"/>	X

Le aree di esperienza, conoscenza teorica e competenza indicate ad un livello molto buono/distintivo sono state maturate nell'esercizio delle seguenti attività:

Ambito e Attività svolta: consulenza fiscale e societaria _____
 Impresa o ente di riferimento: AVIO S.p.A. e società del Gruppo Avio _____
 Periodo di svolgimento: dal 2005 al 2011 _____

Ambito e Attività svolta: consulenza fiscale e societaria _____
 Impresa o ente di riferimento: GENERAL MOTORS _____
 Periodo di svolgimento: dal 2008 ad oggi _____

Ambito e Attività svolta: membro del Consiglio e del Comitato Controllo sulla Gestione _____
 Impresa o ente di riferimento: Intesa SanPaolo S.p.A. _____
 Periodo di svolgimento: dal 27/4/2016 ad oggi _____

- g) X di essere in possesso di un'adeguata conoscenza della lingua inglese;
 di non essere in possesso di un'adeguata conoscenza della lingua inglese.

➤ **Per l'onorabilità e la correttezza**

- h) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità stabiliti per gli esponenti aziendali delle banche dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 18 marzo 1998, n. 161, nonché quelli previsti per i membri del collegio sindacale delle società quotate dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 30 marzo 2000, n. 162;
- i) di non trovarsi in una situazione di sostanziale equivalenza rispetto alle situazioni contemplate nei predetti Regolamenti con riferimento alle fattispecie disciplinate in tutto o in parte da ordinamenti stranieri;
- j) di soddisfare i criteri di correttezza e buona reputazione previsti per gli esponenti aziendali dagli Orientamenti EBA/ESMA e dalla Guida BCE, al fine di assicurare la sana e prudente gestione della Banca.

➤ **Per le cariche in società ed enti e la disponibilità di tempo**

- k) con specifico riguardo al divieto di interlocking di cui di all'art. 36 del D.L. n. 201/2011 (convertito dalla L. n. 214/2011):
- di non ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese concorrenti operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari;
 - di ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari, impegnandosi sin d'ora a rinunciare ai suddetti incarichi contestualmente all'eventuale nomina ovvero di attestare che le cariche detenute non danno luogo a ipotesi di incompatibilità, indicandone dettagliatamente le ragioni;
- l) di rispettare i limiti al cumulo degli incarichi stabiliti dall'art. 91 della Direttiva 2013/36/UE e previsti dalla normativa vigente per l'espletamento dell'incarico di componente degli organi di controllo di una banca emittente azioni quotate in mercati regolamentati ⁽⁸⁾;
- m) con specifico riferimento al limite al cumulo degli incarichi previsto dall'13.5.4 dello Statuto:
- di non superare il numero di cariche previste dall'art. 13.5.4 dello Statuto;
 - di superare il numero di cariche previste dall'art. 13.5.4 dello Statuto, impegnandosi sin d'ora, in caso di nomina, a far cessare immediatamente le cariche incompatibili.
- n) di poter assicurare adeguata disponibilità di tempo all'esercizio della carica nella Società, avuti presenti gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione.

➤ **Per le situazioni di ineleggibilità o incompatibilità**

- o) l'inesistenza, a suo carico, di cause di ineleggibilità, di incompatibilità o di sospensione previste dalla disciplina legale, regolamentare o statutaria, con particolare riferimento alle condizioni di ineleggibilità e decadenza previste dall'art. 2382 c.c. e dall'art. 187-quater del D. Lgs. n. 58/1998;
- p) di non essere pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni;
- di essere attualmente pubblico dipendente, ma di beneficiare delle esimenti di cui al D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni ai fini dell'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione;
 - di essere attualmente pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni, e più precisamente di essere presso ⁽⁹⁾ nonché di avere richiesto alla Pubblica Amministrazione di appartenenza la previa autorizzazione per l'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione ovvero, qualora detta autorizzazione sia già stata conseguita, a produrla alla Società alla prima occasione utile successiva all'eventuale nomina.

Dichiara infine

⁸ Art. 13.5.1 dello Statuto.

⁹ Riportare incarico e Amministrazione di appartenenza.

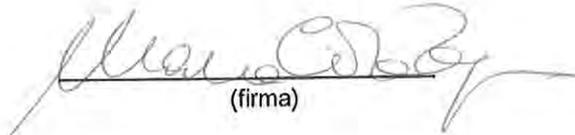
- q) di aver fornito nella presentazione allegata una esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali e sugli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società, nonché ogni elemento informativo utile alla complessiva valutazione di idoneità per la carica ricoperta, avuto presente il sopra citato documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione;
- r) di aver preso visione dell'informativa di cui all'art. 13 del Regolamento (UE) 2016/679, riportata in calce alla presente e di autorizzare coerentemente il trattamento e la pubblicazione dei dati sopra indicati e delle informazioni sulle caratteristiche professionali e personali contenute nel curriculum vitae allegato;
- s) di autorizzare codesta Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. n. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal sottoscritto.

Il sottoscritto si impegna altresì a:

- produrre, su richiesta di codesta Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- comunicare tempestivamente la modifica o l'integrazione dei dati forniti, qualora rilevanti ai fini dell'accertamento dei requisiti;
- fornire, qualora eletto alla carica di componente del Consiglio di Amministrazione, l'elenco degli incarichi di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società alla data dell'Assemblea, ai sensi dell'art. 2409-septiesdecies, comma 3, c.c..

Allega, debitamente sottoscritta, un'esauriente informativa in ordine alle proprie caratteristiche personali e professionali e agli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società.

Torino, 27/3/2013


(firma)

INFORMATIVA ai sensi del Regolamento Europeo n. 2016/679

Ai sensi dell'art. 13 del Regolamento UE n. 2016/679, La informiamo che i Dati Personali che ci fornisce compilando il presente modulo saranno trattati da Intesa Sanpaolo, in qualità di Titolare del trattamento. L'acquisizione dei dati personali è, infatti, necessaria ai fini dell'applicazione delle disposizioni di vigilanza bancaria riguardanti i requisiti di idoneità alla carica degli amministratori della Banca (art. 26 del Testo Unico Bancario e relativa regolamentazione attuativa, Linee Guida EBA-ESMA sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave, Guida della BCE per la verifica dei requisiti di idoneità dei componenti degli organi sociali delle banche).

I Suoi Dati Personali verranno trattati esclusivamente ai predetti fini mediante procedure manuali, informatiche e telematiche ed è fatta salva la facoltà di verificarne la veridicità presso le competenti amministrazioni; i Suoi Dati Personali saranno conservati, protetti da idonee misure di sicurezza, per il tempo strettamente necessario al perseguimento delle finalità sopraindicate.

I Suoi Dati Personali saranno trattati da Società del Gruppo Intesa Sanpaolo, da società controllate, e anche da soggetti terzi che svolgono attività connesse, strumentali o di supporto a quelle di Intesa Sanpaolo. Tali dati, inoltre, potranno essere comunicati ad Autorità (ad esempio giudiziaria, amministrativa, etc.) e sistemi pubblici informativi istituiti presso le pubbliche amministrazioni. Tutti i predetti soggetti tratteranno i dati in qualità di autonomi Titolari, Contitolari o Responsabili del trattamento.

I Suoi Dati Personali sono trattati dalla Società all'interno del territorio dell'Unione Europea e non vengono diffusi. Se necessario, per ragioni di natura tecnica od operativa, la Società si riserva di trasferire i Suoi Dati Personali verso paesi al di fuori dell'Unione Europea per i quali esistono decisioni di "adeguatezza" della Commissione Europea, ovvero sulla base delle adeguate garanzie oppure delle specifiche deroghe previste dal Regolamento.

La S.V. potrà in ogni momento, richiedere l'accesso ai Suoi Dati, richiederne la rettifica o la cancellazione, nonché esercitare gli altri diritti previsti dal Regolamento UE 2016/679. Per una più completa e dettagliata informativa in materia di diritti dell'interessato, si rinvia alla sezione Privacy del sito di Intesa Sanpaolo (www.intesasanpaolo.com).

Per tutte le questioni relative al trattamento dei Suoi dati personali e/o nel caso volesse esercitare i suddetti diritti, può contattare il DPO al seguente indirizzo email dpo@intesasanpaolo.com, all'indirizzo PEC privacy@pec.intesasanpaolo.com ovvero a mezzo posta ordinaria presso l'indirizzo Intesa Sanpaolo S.p.A., Piazza San Carlo, 156 – 10121 Torino. Avverso al trattamento illecito dei suoi dati personali, Lei ha il diritto di proporre reclamo al Garante per la protezione dei dati personali o all'Autorità giudiziaria.

MARIA-CRISTINA ZOPPO



Dati anagrafici

Nata a Torino (TO), il 14 novembre 1971, C.F. ZPPMCR71S54L219B, residente in Torino (TO), via Governolo n. 28, domiciliata in Torino (TO), Corso Re Umberto n. 9bis — tel. 011/5612722 – 348/2261097 fax. 011/5619114, PEC: mariacristina.zoppo@legalmail.it, coniugata con due figli.

Studi e titoli professionali

Maturità scientifica presso Liceo Faa' di Bruno di Torino (1990). Laurea *cum laude* e menzione in Economia e Commercio presso l'Università di Torino (1995).

Dottore commercialista iscritta all'Albo Ordinario dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Ivrea, Pinerolo e Torino (1999) al n. 2278, ed iscritta al Registro dei revisori legali dei conti al numero 120266 G.U. N. 13 del 13/02/2001 (D.M. 22/02/2001).

Consulente tecnico del giudice presso il Tribunale di Torino (2001).

Ottima conoscenza della lingua inglese parlata e scritta.

Attività professionale

Dal 1996 al 2015 consulente e manager direttivo presso l'ufficio di Torino dello Studio Pirola, Pennuto, Zei & Associati.

Dal 2005 al 2015 Socio fondatore dello Studio di Revisori Associati con sede in Milano, via Vittor Pisani n. 16.

Attualmente Partner di BDO TAX & Law Srl Società tra Professionisti, appartenente al network internazionale di revisione contabile e consulenza di BDO e Partner di BDO Italia S.p.A..

Dal 27 aprile 2016 Amministratore e membro del Comitato di Controllo di gestione di Banca Intesa Sanpaolo S.p.A. (sistema monistico).

Esperienze maturate nei seguenti ambiti professionali:

- consulenza societaria e fiscale a favore di società di capitali di medie-grandi dimensioni, quotate e non, ed appartenenti a gruppi societari multinazionali (GENERAL MOTORS, SKF, HOUGHTON, IMERYS, INTERNATIONAL WIRE, VISHAY, COOPER & STANDARD,

AVIO, GRUPPO SCHOELLER ALLIBERT, JOHNSON ELECTRIC, L'OREAL, HEXION, ARAYMOND, GRUPPO IAAD e GRUPPO BAOSTEEL);

- significativa conoscenza della normativa Consob e della normativa bancaria e finanziaria;
- importante preparazione sui principi contabili internazionali IAS, IFRS e US GAAP, nonché sull'applicazione dei Principi di Revisione e dei Principi contabili Nazionali OIC, maturata nel corso di oltre 20 anni di attività professionale svolta nei confronti di primaria clientela nazionale ed internazionale;
- approfondita esperienza sviluppata in ambito di politiche dei prezzi di trasferimento infragruppo applicati dalla clientela internazionale, ivi inclusa l'analisi dei contratti di gestione accentrata della tesoreria di gruppo, nonché di contratti di finanziamento;
- predisposizione analitica di "Master file" di gruppo e "Country file" - documentazione nazionale sui prezzi di trasferimento ai sensi del Provvedimento del Direttore dell'Agenzia delle Entrate del 29 settembre 2010; predisposizione di "ruling/interpelli" internazionali e "Advanced Price Agreements" unilaterali e bilaterali;
- assistenza in operazioni di acquisizione e consulenza societaria, fiscale e contabile di carattere straordinario in ambito nazionale ed internazionale;
- contenzioso tributario maturato in ambito nazionale ed internazionale;
- consulenza in relazione ad operazioni di ristrutturazione del debito e procedure concordatarie;
- ampia esperienza in operazioni di finanza straordinaria (con ruolo di Advisor finanziario o industriale), di risanamento/restructuring e di pianificazione e controllo di gestione;
- cariche sindacali, anche in qualità di Presidente, ricoperte, nel corso dell'attività professionale, in oltre 80 società di capitali di piccole, medie e grandi dimensioni (tra cui si segnalano: HOUGHTON ITALIA S.p.A., COOPER & STANDARD AUTOMOTIVE ITALY S.p.A., SHOELLER ALLIBERT S.p.A., TRELLEBORG SEALING SOLUTIONS S.r.l., e fino a settembre 2015, GENERAL MOTORS POWERTRAIN EUROPE S.r.l., VALEO S.p.A., GRUPPO REPLY, GRUPPO VISHAY e AVIO; cfr. allegato);
- ottima conoscenza dei Modelli Organizzativi predisposti ai sensi del D.Lgs. 231/2001 e componente di Organismi di Vigilanza (tra cui si segnalano: GM GLOBAL PROPULSION SYSTEMS-TORINO S.R.L., VERDELLO S.R.L., Centro dell'Anziano S.r.l. e COOPER & STANDARD AUTOMOTIVE ITALY S.p.A.).

Altre esperienze

Nel 1995 Premio Optime (Unione Industriale di Torino) quale riconoscimento al merito nello studio.

Dal 2006 Socio fondatore del Rotary Club Torino Cavour, Presidente del Rotary Club Torino Cavour nell'anno 2008/2009 e attualmente carica di Tesoriere.

Attitudini personali e professionali

Intraprendenza, spiccata predisposizione alle relazioni interpersonali, carisma e attitudine sportiva.

Propensione al lavoro in "team", capacità manageriali nella gestione delle problematiche del cliente, anche sotto pressione, intuizione nella rapida focalizzazione dei problemi aziendali, orientamento al lavoro per obiettivi.

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base all'art. 13 del D.Lgs. 196/2003.

Torino, 22 marzo 2019

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Maria Cristina Zappalà". The signature is written in a cursive style with a horizontal line underneath the name.

Allegato 1: carta identità in corso di validità