

N. 12.582 di rep.

N. 6.546 di racc.

**Atto di scissione parziale
a favore di società preesistente**

REPUBBLICA ITALIANA

L'anno 2015 (duemilaquindici),
il giorno 12 (dodici),
del mese di novembre,
in Milano, in via Agnello n. 18.

Avanti a me **Carlo Marchetti**, notaio in Milano, iscritto presso il Collegio Notarile di Milano, sono comparsi i signori:

- **Mincione Carlo Emanuele**, nato a Firenze il 13 giugno 1974, domiciliato per l'incarico in Firenze, via Carlo Magno 7, il quale dichiara di intervenire al presente atto e di stipulare non in proprio, ma nella sua qualità di procuratore speciale e, come tale, in rappresentanza della società per azioni con unico socio denominata:

Cassa di Risparmio di Firenze Società per Azioni

in forma abbreviata Banca CR Firenze S.p.A., con sede in Firenze, via Carlo Magno 7, capitale sociale Euro 831.364.347,00 i.v., codice fiscale, Partita IVA e numero di iscrizione nel Registro delle Imprese di Firenze: 04385190485, iscritta al REA di Firenze al n. 444267, iscritta all'Albo delle Banche al n. 5120 e appartenente al Gruppo Intesa Sanpaolo, iscritto all'Albo dei Gruppi Bancari, aderente al Fondo interbancario di Tutela dei Depositi e al Fondo nazionale di Garanzia, società sottoposta all'attività di direzione e coordinamento da parte dell'unico azionista "Intesa Sanpaolo S.p.A." (di seguito, anche: la "**Società Scindenda**" o la "**Società Scissa**" o "**Banca CR Firenze**"), munito degli occorrenti poteri per quanto *infra* in forza di procura speciale in data 5 novembre 2015 n. 3497 di rep. Notaio in Firenze Alberto Zetti in originale al presente atto allegata sotto "**A**" ed in esecuzione della delibera dell'assemblea straordinaria della Società in data 28 settembre 2015 di cui al verbale in pari data n. 3350/2273 di rep. notaio in Firenze Alberto Zetti, registrato presso l'agenzia delle Entrate di Firenze 2 in data 29 settembre 2015 al n. 8553 serie 1T ed iscritto presso il Registro delle Imprese di Firenze in data 1 ottobre 2015;

- **Naldini Marcello**, nato a Roma, il 21 settembre 1956, domiciliato per l'incarico in Torino, Piazza San Carlo n. 156 il quale dichiara di intervenire al presente atto e di stipulare non in proprio, ma nella sua qualità di procuratore speciale e, come tale, in rappresentanza della società per azioni denominata:

"Intesa Sanpaolo S.p.A."

con sede legale in Torino, piazza San Carlo n. 156 e sede secondaria in Milano, via Monte di Pietà n. 8, capitale sociale sottoscritto e versato Euro 8.729.881.454,84, numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Torino e codice fi-

scale 00799960158, iscritta al REA di Torino al n. 947156, aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi e al Fondo Nazionale di Garanzia, iscritta nell'Albo delle Banche con n. 5361 e capogruppo del Gruppo Bancario Intesa Sanpaolo iscritto nell'Albo dei Gruppi Bancari (di seguito, anche: **"Intesa Sanpaolo"** o la **"Società Beneficiaria"**), munito degli occorrenti poteri per quanto *infra* in forza di procura speciale in data 23 ottobre 2015 n. 117.334 di rep. notaio in Torino Ettore Morone, in originale al presente atto allegata sotto **"B"** ed in esecuzione della delibera del Consiglio di Gestione della Società in data 15 settembre 2015 di cui al verbale in pari data n. 117.226/20.483 di rep. notaio in Torino Ettore Morone, registrato presso l'agenzia delle Entrate di Torino 3 in data 22 settembre 2015 al n. 13.593 serie 1T ed iscritto presso il Registro delle Imprese di Torino in data 21 settembre 2015.

E quindi detti comparenti, della identità personale dei quali io notaio sono certo, nelle rispettive sopraindicate rappresentanze,

(la Società Scissa e la Società Beneficiaria di seguito congiuntamente le **"Parti"**);

premesse che:

a) gli organi amministrativi delle società di cui sopra ebbero a predisporre, sulla base dei bilanci di Intesa Sanpaolo e Banca CR Firenze al 31 dicembre 2014, un progetto di scissione parziale (il **"Progetto"**) di Banca CR Firenze da attuarsi mediante assegnazione ad **"Intesa Sanpaolo S.p.A."** di un compendio costituito, tra l'altro, dalle partecipazioni individuate nel punto 3 del Progetto detenute dalla Società Scindenda (di seguito, anche: la **"Scissione"**);

b) il Progetto, successivamente al rilascio in data 14 agosto 2015 dell'autorizzazione Prot. n. 0877360/15 della Banca d'Italia ai sensi degli artt. 56 e 57 del D.Lgs. n. 385/1993 (TUB) (in copia al presente atto allegata sotto **"C"**), è stato iscritto in data 27 agosto 2015 nel Registro delle Imprese di Firenze per quanto riguarda la Società Scindenda, ed in data 26 agosto 2015 presso il Registro delle Imprese di Torino per la Società Beneficiaria e depositato, unitamente alle relazioni degli organi amministrativi e agli altri documenti di cui all'art. 2501-*septies* del codice civile in quanto applicabile, in data 30 giugno 2015 presso la sede di Banca CR Firenze e di Intesa Sanpaolo nonché, per quest'ultima, nel meccanismo di stoccaggio autorizzato eMarket Storage e nel sito Internet;

c) non si è previsto alcun rapporto di cambio né assegnazione di azioni a favore dell'unico azionista della Società Scindenda, in quanto, come previsto nel Progetto, Intesa Sanpaolo ha acquisito in data 15 giugno 2015 il controllo totalitario e diretto di Banca CR Firenze. Si è dunque verificata la condizione sospensiva prevista dal Progetto cui era subordinata

nata la Scissione essendo il capitale sociale della Società Scindenda attualmente interamente e direttamente detenuto da Intesa Sanpaolo;

d) non si è resa necessaria, stante quanto sopra precisato, la relazione degli esperti di cui al combinato disposto degli articoli 2501-sexies e 2506-ter del codice civile;

e) la delibera dell'assemblea straordinaria della Società Scissa in data 28 settembre 2015 e la delibera del Consiglio di Gestione della Società Beneficiaria in data 15 settembre 2015 sopra citate (di seguito congiuntamente le "Delibere") hanno deliberato di approvare il Progetto, come sopra debitamente iscritto ed allegato ai verbali delle Delibere stesse, secondo le modalità tutte di cui al Progetto medesimo; come sopra precisato le Delibere sono state iscritte per la Società Scindenda presso il Registro delle Imprese di Firenze in data 1 ottobre 2015 e per la Società Beneficiaria presso il Registro delle Imprese di Torino in data 21 settembre 2015;

premesse inoltre che:

f) la presente scissione si colloca nell'ambito di un progetto di semplificazione della Banca dei Territori all'interno del Gruppo Bancario Intesa Sanpaolo, progetto che prevede, tra l'altro, le seguenti operazioni:

(a) la presente scissione, a mezzo della quale saranno assegnate a Intesa Sanpaolo S.p.A. le partecipazioni detenute da Banca CR Firenze nella Cassa di Risparmio di Civitavecchia S.p.A., CASSA DI RISPARMIO DI RIETI S.p.A., Cassa di Risparmio della Provincia di Viterbo S.p.A. e Casse di Risparmio dell'Umbria S.p.A.,

(b) la fusione per incorporazione, in un momento successivo all'efficacia della Scissione, di Cassa di Risparmio di Civitavecchia S.p.A., CASSA DI RISPARMIO DI RIETI S.p.A. e Cassa di Risparmio della Provincia di Viterbo S.p.A. in Intesa Sanpaolo;

premesse infine che:

g) entro il termine di quindici giorni di cui all'art. 57, terzo comma, del D.Lgs. 1° settembre 1993 n. 385 (T.U.B.) non sono pervenute opposizioni da parte dei creditori e quindi la Scissione può essere attuata ai sensi delle combinate risultanze degli artt. 57, terzo comma, del T.U.B. e 2503 del codice civile.

Tutto quanto sopra premesso,

i componenti, in attuazione delle precitate Delibere nelle rispettive sopraindicate rappresentanze, convengono quanto segue.

1.) (Attuazione della Scissione) - Viene data attuazione al Progetto approvato dalle Delibere - e qui nuovamente allegato in copia sotto "D" - con assegnazione, secondo il principio di continuità contabile,

dalla Società Scissa

Cassa di Risparmio di Firenze Società per Azioni

in forma abbreviata Banca CR Firenze S.p.A., con sede in Firenze, via Carlo Magno 7,
a favore della società preesistente

Intesa Sanpaolo S.p.A.

con sede in Torino, piazza San Carlo n. 156
di parte del patrimonio della Società Scissa e, più precisamente, delle attività e passività dettagliatamente indicate nel punto 3 (tre) del Progetto (il "**Compendio Scisso**"), per un valore patrimoniale netto al 31 (trentuno) dicembre 2014 (duemilaquattordici) di euro 459.793.867,53 (quattrocentocinquantanovemilionsettecentonovantatremilaottocentosessantasette virgola cinquantatre) (il "**Netto Patrimoniale**");

2.) (Effetti della scissione sul patrimonio della Società Scissa) Secondo quanto previsto nel Progetto, la presente Scissione avviene:

- con riduzione, per effetto dell'assegnazione del Compendio Scisso, del patrimonio netto contabile di Banca CR Firenze di euro 459.793.867,53 (quattrocentocinquantanovemilionsettecentonovantatremilaottocentosessantasette virgola cinquantatre) - pari all'ammontare del Netto Patrimoniale del Compendio Scisso - di cui euro 413.133.912,00 (quattrocentotredicimilionsessantatremilanovecentododici virgola zero zero) mediante riduzione del capitale sociale da euro 831.364.347,00 (ottocentotrentunomilionsessantatremilaquattrocentoquarantasette virgola zero zero) ad euro 418.230.435,00 (quattrocentodiciottomilionsessantatremilaquattrocentotrentacinque virgola zero zero), senza annullamento di azioni stante, come previsto dal Progetto, la contestuale eliminazione del valore nominale espresso delle azioni, e, per i restanti euro 46.659.955,53 (quarantaseimilionsessantacinquantanovemilanovecentocinquantacinque virgola cinquantatre), fatto salvo l'annullamento delle riserve di patrimonio netto correlate agli elementi dell'attivo oggetto di assegnazione a Intesa Sanpaolo, mediante riduzione proporzionale delle restanti riserve.

3.) (Effetti della scissione sul patrimonio della Società Beneficiaria) - La Scissione, che, conformemente a quanto previsto nel Progetto, avviene secondo il principio della continuità contabile, avviene senza alcun aumento del capitale sociale della Società Beneficiaria al servizio della Scissione in quanto il capitale sociale della Società Scissa è attualmente interamente e direttamente posseduto dalla stessa Società Beneficiaria.

La Società Beneficiaria iscriverà le attività e le passività incluse nel Compendio Scisso al valore al quale erano iscritte nei libri della Società Scissa, a fronte di una riduzione del valore della partecipazione nella Società Scissa in misura pari al Netto Patrimoniale del Compendio Scisso di euro 459.793.867,53 (quattrocentocinquantanovemilionsettecentonovantatremilaottocentosessantasette virgola cinquantatre).

4.) (Decorrenza degli effetti della scissione) - Gli effetti della Scissione nei confronti dei terzi, ferme le iscrizioni del presente atto presso i Registri delle Imprese competenti, ai sensi dell'art. 2506-*quater* del codice civile, decorreranno dal 23 (ventitre) novembre 2015 (duemilaquindici).

A decorrere dalla predetta data, per gli effetti di cui agli artt. 2501 ter n. 6 del codice civile, richiamato dall'art. 2506 *quater* del codice civile, le operazioni relative agli elementi patrimoniali oggetto di assegnazione per scissione saranno imputate al bilancio della Società Beneficiaria.

5.) (Trattamento eventualmente riservato a particolari categorie di soci; vantaggi particolari a favore dei soggetti cui compete l'amministrazione) - Non sono previsti, in dipendenza della Scissione, particolari trattamenti per i soci delle società interessate alla Scissione e non sussistono, nè sono previsti, benefici o vantaggi particolari per i soggetti cui compete l'amministrazione delle società partecipanti alla Scissione.

6.) (Effetti successori) - In conseguenza della presente Scissione, la Società Beneficiaria prosegue di pieno diritto nella titolarità degli elementi patrimoniali ad essa assegnati per scissione.

7.) (Compensazioni) - Le eventuali variazioni delle attività e/o passività costituenti il Compendio Scisso tra la valorizzazione alla data del 31 (trentuno) dicembre 2014 (duemilaquattordici) e quella riferita alla data di efficacia della Scissione verranno compensate tra loro e, in subordine, sui rapporti di credito e debito interbancario, di modo che rimanga immutato il valore del Netto Patrimoniale.

8.) (Trascrizioni, vulture, ecc.) - Viene sin d'ora espressamente autorizzata l'esecuzione da parte dei rappresentanti ed incaricati della Società Beneficiaria di tutti gli eventuali occorrenti trapassi, annotamenti, trascrizioni, vulture, intavolazioni, cambi di intestazioni alla stessa Società Beneficiaria presso ogni pubblico registro, libro, ufficio, pubblico e privato, dipendenti dal presente atto per qualsiasi bene, diritto, licenza, permesso, concessione, autorizzazione, registrazione, contratto, domanda, e per quanto altro già intestato o riferibile alla Società Scissa di compendio degli elementi patrimoniali che, per effetto della presente scissione, vengono assegnati alla Società Beneficiaria.

9.) (Statuto Sociale della Società Scissa) - Il testo di statuto sociale della Società Scissa recante la modifica all'articolo 5 (capitale sociale), conforme all'autorizzazione Prot. n. 0877360/15 rilasciata dalla Banca d'Italia ai sensi dell'art. 56 D.Lgs. n. 385/1993 (TUB) come sopra allegata sotto la lettera C, e deliberata, in coerenza con il Progetto, dalla precitata assemblea di Banca CR Firenze del 28 settembre 2015 (modifica recante la riduzione di capitale sociale di cui al precedente punto 2.) nonché l'eliminazione

del valore nominale delle azioni), si allega sotto "E" al presente atto.

10.) (Statuto Sociale della Società Beneficiaria) - Il testo di statuto sociale di Intesa Sanpaolo non subisce alcuna modifica per effetto della presente Scissione.

11.) (Riserva di integrazione) - È in facoltà delle Parti procedere, occorrendo, ad ogni necessario atto di integrazione, precisazione, identificazione di rapporti e cespiti di qualsiasi natura di compendio della parte di patrimonio assegnata alla Società Beneficiaria.

12.) (Spese e tasse) - Spese e tasse del presente atto di scissione sono a carico della Società Beneficiaria. Ai sensi dell'art. 4, comma 1, lett. b), della tariffa, Parte Prima, allegata al D.P.R. 26 aprile 1986, n. 131, il presente atto è soggetto ad imposta di registro in misura fissa.

* * *

Ai soli fini dell'iscrizione del presente atto nel repertorio degli atti notarili, si precisa che il patrimonio trasferito per scissione a Intesa Sanpaolo al 31 dicembre 2014 è pari ad Euro 459.793.867,53 (quattrocentocinquantanovemilionesettecentonovantatremilaottocentosessantasette virgola cinquanta-tre).

Del presente ho dato lettura ai comparenti che lo approvano e con me lo sottoscrivono alle ore 14,25 omessa per loro dispensa la lettura degli allegati.

Consta di quattro fogli scritti con mezzi meccanici da persona di mia fiducia e di mio pugno completati per pagine dodici e della tredicesima sin qui.

F.to Carlo Mincione Emanuele

F.to Marcello Naldini

F.to Carlo Marchetti notaio

All. "A"

adm. 12582/6546
di rep.

Dott. ALBERTO ZETTI
NOTAIO
Via Ciro Menotti, 6 - 50136 FIRENZE
Tel. 055 2346066
alberto.zetti@notariato.it

Repertorio numero **3494**

PROCURA SPECIALE

REPUBBLICA ITALIANA

L'anno duemilaquindici il giorno

cinque

del mese di Novembre

(5.11.2015)

In Firenze,

Via de' Tornabuoni n. 14

Dinanzi a me Dottor Alberto Zetti Notaio in Firenze, iscritto nel Ruolo dei Distretti Notarili di Firenze, Pistoia e Prato, è personalmente comparso il signor:

. MORBIDELLI Prof. Avv. Giuseppe, nato ad Arezzo (AR) il 16 novembre 1944 e domiciliato per la carica in Firenze, Via Carlo Magno n.7, il quale dichiara di intervenire non in proprio ma nella sua qualità di Presidente del Consiglio di Amministrazione in carica e Legale Rappresentante della società per azioni, a unico azionista, "Cassa di Risparmio di Firenze Società per Azioni", per brevità denominata anche "Banca CR Firenze S.p.A.", con sede in Firenze (FI), Via Carlo Magno n. 7, capitale sociale Euro 831.364.347 (ottocentotrentunomilionitrecentosessantaquattromilatrecentoquarantasette/00) interamente versato, codice fiscale, partita IVA e numero di iscrizione nel Registro delle Imprese di Firenze 04385190485, iscritta al R.E.A. presso la C.C.I.A.A. di Firenze al n. 444267, iscritta all'Albo delle Banche presso la Banca d'Ita-



lia al n. 5120 ed appartenente al Gruppo Intesa Sanpaolo, iscritto all'Albo dei Gruppi bancari, aderente al Fondo interbancario di Tutela dei Depositi e al Fondo nazionale di Garanzia, Società sottoposta all'attività di direzione e coordinamento da parte dell'unico azionista "INTESA SANPAOLO S.p.A.", nell'esercizio dei poteri previsti in esecuzione della delibera della assemblea straordinaria da me Notaio ricevuta in data 28.09.2015 al rep. 3350 racc. 2273, registrata all'Agenzia delle Entrate di Firenze 2 il 29.09.2015 al n. 8553 s. 1T ed iscritta presso il Registro delle Imprese di Firenze in data 01.10.2015.

Detto comparente, della cui identità personale, qualifica e legittimazione, io notaio sono certo, con il presente atto dichiara di conferire, come conferisce, procura speciale ai signori:

- Pierluigi Monceri, nato a Varese l'11 Novembre 1962, codice fiscale MNCPLG62S11L682A;

- Guido De Vecchi, nato a Roma il 10 Novembre 1966, codice fiscale DVCGDU66S10H501R;

- Carlo Emanuele Mincione, nato a Firenze il 13 Giugno 1974, codice fiscale MNCCLM74H13D612U;

- Erika Fratini, nata a Grosseto il 17 Luglio 1969, codice fiscale FRTRKE69L57E202B;

- Nicola Luongo, nato a Siena il 14 Ottobre 1964, codice fiscale LNGNCL64R14I726K;

- Giovanni Stucchi, nato a Firenze il 13 Febbraio 1966, codice fiscale STCGNN66B13D612Y;

- Laura Sarti, nata a Firenze il 23 Ottobre 1969, codice fiscale SRTLRA69R63D612B;

domiciliati per l'incarico presso la sede della Società, affinché, disgiuntamente fra loro, in nome e per conto della mandante, abbiano a stipulare l'atto di scissione parziale della Società a favore di "Intesa Sanpaolo S.p.A.", con sede in Torino, piazza San Carlo n. 156, e sede secondaria con rappresentanza stabile in Milano, via Monte di Pietà, 8, codice fiscale e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Torino 00799960158, Partita IVA 10810700152, iscritta nell'Albo delle Banche e capogruppo del Gruppo Bancario Intesa Sanpaolo iscritto all'Albo dei Gruppi Bancari, aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi e al Fondo Nazionale di Garanzia, in esecuzione della sopra citata delibera assembleare.

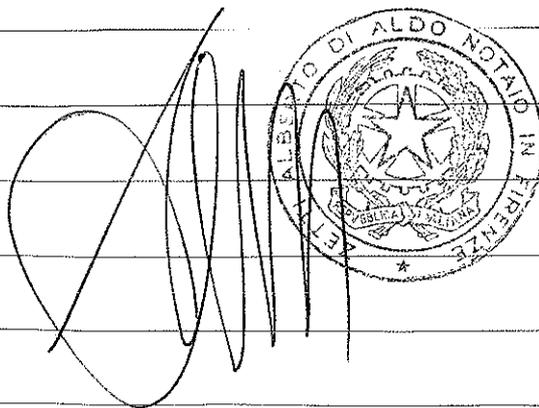
A tale scopo, i nominati procuratori potranno intervenire all'atto pubblico di scissione da attuarsi secondo le modalità tutte di cui al progetto di scissione approvato dalla citata delibera assembleare, sottoscrivere eventuali atti integrativi e modificativi, occorrendo acconsentire a far effettuare volture, trascrizioni ed annotamenti su pubblici registri, provvedere in genere a tutto quanto richiesto per la completa attuazione della scissione, con ogni e qualsiasi potere a tal

fine necessario ed opportuno, nessuno escluso ed eccettuato,
avendo fin d'ora per ratificato quanto compiuto dal nominato
procuratore speciale.

Il tutto da esaurirsi per unico atto e con l'espressa facoltà
di cui all'art. 1395 c.c.

Ed io notaio richiesto ho ricevuto il presente atto del quale
ho dato lettura al comparente che lo approva e che con me no-
taio lo sottoscrive; atto dattiloscritto da persona fida sal-
vo quanto notasi di mia mano e che consta di pagine tre e
fino a qui della quarta di un foglio.

Giuseppe Marchetti



The image shows a handwritten signature and a circular notary seal. The signature is written in cursive and appears to be 'Giuseppe Marchetti'. The seal is circular with a star in the center and the text 'ALDO NOTARIO IN FIRENZE' around the perimeter. There is a small star at the bottom of the seal.

cmb/alr Repertorio n. 117.334

PROCURA SPECIALE

Repubblica Italiana

Il ventitre ottobre duemilaquindici,

in Torino, in un ufficio del palazzo sito in corso

Inghilterra n. 3.

Avanti me, dott. Ettore MORONE,

Notaio iscritto al Collegio Notarile dei Distretti

Riuniti di Torino e Pinerolo, con residenza in To-

rino, è personalmente comparso il signor

Gian Maria GROS-PIETRO, nato a Torino il 4 febbra-

io 1942, domiciliato per la carica a Torino, piazz-

za San Carlo n. 156,

nella sua qualità di presidente del consiglio di

gestione della

"Intesa Sanpaolo S.p.A .", con sede in Torino,

piazza San Carlo n. 156, col capitale sociale di

euro 8.729.881.454,84, iscritta nel registro delle

imprese - ufficio di Torino al n. 00799960158, ade-

rente al Fondo interbancario di Tutela dei Depositi

e al Fondo Nazionale di Garanzia, iscritta nel-

l'albo di cui all'articolo 13 del decreto legisla-

tivo 385/1993 e capogruppo del Gruppo Bancario In-

tesa Sanpaolo iscritto nell'albo di cui all'artico-

lo 64 del medesimo decreto legislativo,





in esecuzione della delibera del consiglio di gestione tenutosi in data 15 settembre 2015 il cui verbale, redatto da me notaio, repertorio n. 117.226/20.483, è stato registrato a Torino - 3° ufficio delle entrate il 22 settembre 2015 al n. 13.593 serie 1T ed iscritto nel registro delle imprese - ufficio di Torino in data 21 settembre 2015. _____

Detto signor comparente, della cui identità personale sono certo, con la presente nomina procuratori speciali della predetta società i signori: _____

- Marcello NALDINI, nato a Roma il 21 settembre 1956, _____

- Giovanni DIBATTISTA, nato a Taranto il 12 febbraio 1964, _____

- Daniela MANGANO, nata a Milano il 22 settembre 1965, _____

- Marina Maria Vittoria IMPERIO, nata a Milano il 23 dicembre 1964, _____

affinchè, disgiuntamente fra loro, possano addivenire alla scissione parziale della Cassa di Risparmio di Firenze Società per Azioni, con sede in Firenze, via Carlo Magno n. 7, mediante trasferimento alla Intesa Sanpaolo S.p.A. del compendio costituito dalle attività e dalle passività indicate al

paragrafo 3 del relativo progetto, in conformità al progetto medesimo approvato dal consiglio di gestione nella predetta data del 15 settembre 2015.

Ai fini di cui sopra vengono conferiti, sempre in via disgiunta, tutti i più ampi poteri, ivi compresi quelli di:

- stipulare e sottoscrivere l'atto di scissione con ogni eventuale allegato, nonchè quant'altro allo stesso connesso o conseguente ai fini della completa esecuzione dell'operazione;

- descrivere in esso dettagliatamente l'oggetto della scissione;

- inserire nell'atto di scissione tutti i patti, termini e condizioni ritenuti opportuni, compresi effetti attivi e passivi connessi o derivanti dall'operazione;

- rilasciare dichiarazioni necessarie od opportune, anche di carattere fiscale;

- compiere quant'altro ritenuto necessario od opportuno.

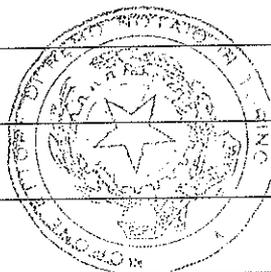
Con promessa de rato et valido e sotto gli obblighi legali e da esaurirsi in un unico contesto.

E richiesto io notaio ricevo questo atto quale leggo al signor comparente che lo dichiara conforme a sua volontà e meco in conferma si sottoscrive.

Scritto da persone di mia fiducia, il presente,
che si rilascia in originale, occupa un foglio
scritto per tre facciate intere e fino a qui della
quarta.

Gian Maria Gros-Pietro

[Handwritten signature]



Att. "C" al n. 12582/6546 di exp.

Prot. N° 0877360/15 del 14/03/2015



BANCA D'ITALIA
EUROSISTEMA

DIPARTIMENTO VIGILANZA BANCARIA E FINANZIARIA
SERVIZIO SUPERVISIONE BANCARIA I (840)
DIVISIONE GRUPPI BANCARI II (023)

Rifer. a nota n. del

Classificazione VII 2 6

Oggetto

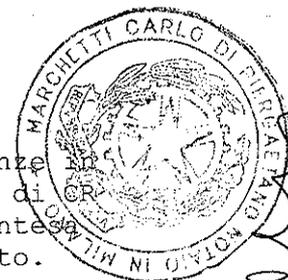
Gruppo Intesa Sanpaolo. Scissione parziale di CR Firenze in favore di Intesa Sanpaolo, fusione per incorporazione di CR Civitavecchia, CR Rieti, CR Provincia di Viterbo in Intesa Sanpaolo e connesse modifiche statutarie. Provvedimento.

Con lettera pervenuta in data 18.05.2015, Intesa Sanpaolo, in qualità di capogruppo dell'omonimo Gruppo Bancario, ha richiesto:

- ai sensi dell'art. 57 del D. Lgs. n. 385/1993, l'autorizzazione alla scissione parziale a favore di Intesa Sanpaolo S.p.A. (di seguito ISP) delle partecipazioni di controllo detenute dalla Cassa di Risparmio di Firenze S.p.A. (di seguito CR Firenze) nella Cassa di Risparmio di Civitavecchia S.p.A., nella Cassa di Risparmio di Rieti S.p.A., nella Cassa di Risparmio della Provincia di Viterbo S.p.A. e nelle Casse di Risparmio dell'Umbria S.p.A.;
- ai sensi dell'art. 57 del D. Lgs. n. 385/1993, l'autorizzazione alla fusione per incorporazione in ISP della Cassa di Risparmio della Provincia di Viterbo S.p.A., della Cassa di Risparmio di Civitavecchia S.p.A. e della Cassa di Risparmio di Rieti S.p.A.;
- ai sensi dell'art. 56 del D. Lgs. n. 385/1993, l'accertamento delle modifiche statutarie degli statuti della CR Firenze (relativamente alla riduzione del capitale sociale conseguente alla scissione e alla soppressione del valore nominale delle azioni; art. 5) e della Capogruppo ISP (per l'aumento di capitale sociale conseguente alla conversione delle azioni dei soci terzi della CR Viterbo in azioni della Capogruppo; art. 5).

L'iniziativa è stata approvata l'11 maggio 2015 dal Consiglio di Gestione di Intesa Sanpaolo e dal Consiglio di Amministrazione di CR Viterbo, il 12 maggio 2015 dal Consiglio di Amministrazione di CR Rieti e il 14 maggio 2015 dal Consiglio di Amministrazione di CR Civitavecchia. Secondo quanto rappresentato, essa si inquadra nell'ambito del più ampio progetto di semplificazione dell'articolazione societaria della Divisione Banca dei Territori, in coerenza con le previsioni del Piano d'Impresa 2014-2017. Sono attesi benefici in termini di capacità di direzione e coordinamento da parte della Capogruppo nonché di riduzione dei costi operativi.

In proposito, considerati gli esiti dell'istruttoria e l'assenza di obiezioni da parte della BCE, visto quanto disposto



Carlo Marchetti

Intesa Sanpaolo



BANCA D'ITALIA
EUROSISTEMA

dalle vigenti Istruzioni di Vigilanza per le banche (Circ. Banca d'Italia n. 229/1999, Tit. III, Cap. 4), si rilasciano le richiamate autorizzazioni ex art. 57 e il provvedimento di accertamento ex art. 56 del Testo Unico Bancario sulle modifiche statutarie connesse alla diminuzione del capitale sociale di CR Firenze per € 413.133.912 e alla soppressione del valore nominale delle azioni (art. 5 dello statuto di CR Firenze) e all'aumento del capitale sociale di Intesa Sanpaolo nella misura che verrà a determinarsi in esito al perfezionamento dell'operazione di fusione (art. 5 dello statuto della Capogruppo ISP).

Resta inteso che ogni valutazione e responsabilità in ordine a profili diversi da quelli di Vigilanza fa capo all'autonoma ed esclusiva responsabilità dei competenti organi aziendali.

Per i successivi adempimenti trovano applicazioni le vigenti disposizioni di Vigilanza.

PER DELEGAZIONE DEL DIRETTORIO

Firmato digitalmente da
ROBERTO ANGELETTI

Firmato digitalmente da
MAURO PARASCANDOLO

All. "D" al n. 12582/6546 di rep.



[Handwritten signature]

Pelle S. Minicini

Luca Leo

Progetto di scissione parziale di
BANCA CR FIRENZE S.p.A.
a favore di
INTESA SANPAOLO S.p.A.

ai sensi degli artt. 2506-bis e 2505 del codice civile

PROGETTO DI SCISSIONE PARZIALE DI BANCA CR FIRENZE S.P.A. A FAVORE DI INTESA SANPAOLO S.P.A.

Il Consiglio di Amministrazione di **Cassa di Risparmio di Firenze Società per Azioni** o, in forma abbreviata, **BANCA CR FIRENZE S.p.A.** (di seguito anche "**CRFI**" o la "**Società Scissa**") e il Consiglio di Gestione di **Intesa Sanpaolo S.p.A.** (di seguito anche "**Intesa Sanpaolo**" o la "**Società Beneficiaria**")

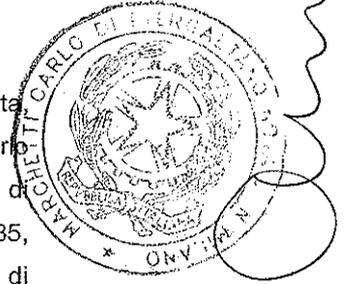
PREMESSO CHE

- al fine della realizzazione del progetto di semplificazione della Banca dei Territori all'interno del Gruppo Bancario Intesa Sanpaolo è previsto che Intesa Sanpaolo acquisisca da CRFI, a mezzo di scissione parziale di CRFI medesima (la "**Scissione**"), le partecipazioni da essa detenute in:
 - (a) Cassa di Risparmio di Civitavecchia S.p.A., partecipata da Intesa Sanpaolo in misura pari al 49% del capitale sociale e da CRFI in misura pari al 51%;
 - (b) CASSA DI RISPARMIO DI RIETI S.p.A., partecipata da Intesa Sanpaolo in misura pari al 15% del capitale sociale e da CRFI in misura pari all'85%;
 - (c) Cassa di Risparmio della Provincia di Viterbo S.p.A., partecipata da Intesa Sanpaolo in misura pari all'11,09% del capitale sociale, da CRFI in misura pari al 75,81% e da soci terzi per il 10,2% (la restante quota è rappresentata da azioni proprie detenute da CARIVIT); e
 - (d) Casse di Risparmio dell'Umbria S.p.A., partecipata da Intesa Sanpaolo in misura pari al 10,85% del capitale sociale, da CRFI in misura pari al 87,86% e da soci terzi per la restante quota;
 - è altresì prevista, ai fini della Scissione medesima, l'acquisizione, da parte di Intesa Sanpaolo, del controllo totalitario diretto di CRFI;
 - la Scissione è pertanto subordinata, oltre che (i) al rilascio dei richiesti provvedimenti da parte dell'Autorità di Vigilanza ai sensi degli artt. 56 e 57 del D. Lgs. 1.9.1993, n. 385 (Testo unico delle leggi in materia bancaria e creditizia, di seguito "**TUB**"), anche (ii) all'acquisto, da parte di Intesa Sanpaolo, del controllo totalitario di CRFI;
- hanno redatto e predisposto il seguente progetto di scissione, ai sensi degli artt. 2506-bis e 2505 del codice civile (il "**Progetto di Scissione**").

1. TIPO, DENOMINAZIONE E SEDE DELLE SOCIETÀ PARTECIPANTI ALLA SCISSIONE

1.1 Società Scissa

“Cassa di Risparmio di Firenze Società per Azioni” o, in forma abbreviata “Banca CR Firenze S.p.A.”, società con sede legale in Firenze, via Carlo Magno n. 7, capitale sociale Euro 831.364.347,00, codice fiscale, numero di iscrizione nel Registro delle Imprese di Firenze e Partita IVA 04385190485, iscritta all'Albo delle Banche, soggetta all'attività di direzione e coordinamento di Intesa Sanpaolo e appartenente al Gruppo Bancario Intesa Sanpaolo iscritto all'Albo dei Gruppi Bancari, aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi e al Fondo Nazionale di Garanzia.



1.2 Società Beneficiaria

“Intesa Sanpaolo S.p.A.”, con sede in Torino, piazza San Carlo n. 156, e sede secondaria con rappresentanza stabile in Milano, via Monte di Pietà n. 8, capitale sociale di euro 8.724.861.778,88, codice fiscale e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Torino 00799960158, Partita IVA 10810700152, iscritta nell'Albo delle Banche e capogruppo del Gruppo Bancario Intesa Sanpaolo iscritto nell'Albo dei Gruppi Bancari, aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi e al Fondo Nazionale di Garanzia.

2. STATUTO DELLA SOCIETÀ SCISSA E DELLA SOCIETÀ BENEFICIARIA

2.1 Statuto della Società Scissa

Per effetto della scissione la Società Scissa ridurrà il proprio capitale sociale da Euro 831.364.347,00 (ottocentotrentunomilioneitrecentosessantaquattromilatrecentoquarantasette/00) a Euro 418.230.435,00 (quattrocentodiciottomilioni-duecentotrentamilaquattrocentotrentacinque/00) e dunque di Euro 413.133.912,00 (quattrocentotredicimilioneitrentatremilanovecentododici/00) con soppressione del valore nominale delle azioni e conseguente modifica dell'art. 5 dello statuto sociale.

Non sono previste altre modifiche allo statuto della Società Scissa derivanti dalla Scissione.

Pertanto, si evidenzia che, prima dell'efficacia della Scissione, detto statuto potrà subire talune specifiche modifiche sia per effetto della semplificazione che discenderà dal perfezionamento dell'acquisto, da parte di Intesa Sanpaolo, del

Roberto S. Mariani
Luca Guai

controllo totalitario diretto di CRFI sia per tener conto di ulteriori modifiche per le quali è stato già richiesto il provvedimento di accertamento all'Autorità di Vigilanza ai sensi dell'art. 56 TUB.

Tenuto conto di detta precisazione, al presente Progetto di Scissione, sotto la lettera "A", viene pertanto allegato lo statuto della Società Scissa attualmente vigente - portante il capitale sociale quale risulterà per effetto della presente Scissione e l'eliminazione del valore nominale delle azioni - per farne parte integrante e sostanziale.

Ulteriori modificazioni potranno peraltro essere richieste dalla Banca d'Italia.

2.2. Statuto della Società Beneficiaria

Non sono previste modifiche allo statuto di Intesa Sanpaolo derivanti dalla Scissione.

In allegato al presente Progetto di Scissione, sotto la lettera "B", viene riportato lo statuto di Intesa Sanpaolo come al momento vigente.

Peraltro, si informa che detto statuto potrebbe subire variazioni all'articolo 5 (capitale sociale) all'esito delle programmate operazioni di fusione per incorporazione di Banca di Trento e Bolzano S.p.A. e di BANCA MONTE PARMA S.p.A. (la cui efficacia è prevista con effetto antecedente a quello della Scissione di cui al presente progetto) nonché ulteriori modifiche che siano *medio tempore* autorizzate dalla Banca d'Italia.

3. ELEMENTI PATRIMONIALI OGGETTO DI SCISSIONE

Alla Beneficiaria Intesa Sanpaolo verrà assegnato il compendio della Società Scissa (di seguito il "Compendio Scisso") costituito dalle seguenti attività:

- a) (partecipazione per) n. 251.396 azioni di Cassa di Risparmio di Civitavecchia S.p.A., complessivamente pari al 51% del capitale sociale di tale società, iscritte nei libri contabili della Società Scissa al valore di Euro 40.000.000,00 e rappresentate dal certificato azionario n.10;
- b) (partecipazione per) n. 779.059 azioni ordinarie di CASSA DI RISPARMIO DI RIETI S.p.A., complessivamente pari all'85% del capitale sociale di tale società, iscritte nei libri contabili della Società Scissa al valore di Euro 149.000.000,00 e rappresentate dal certificato azionario n. 20;

- c) (partecipazione per) n. 73.440.316 azioni (dematerializzate) di Cassa di Risparmio della Provincia di Viterbo S.p.A. - delle quali n. 71.256.316 azioni ordinarie e n. 2.184.000 azioni di risparmio - complessivamente pari al 75,81% del capitale sociale di tale società, iscritte nei libri contabili della Società Scissa al valore di Euro 82.468.867,53;
- d) (partecipazione per) n. 164.876.293 azioni (dematerializzate) di Casse di Risparmio dell'Umbria S.p.A., complessivamente pari all'87,86% del capitale sociale di tale società, delle quali n. 160.148.940 ordinarie e n. 4.727.353 privilegiate, iscritte nei libri contabili della Società Scissa al valore complessivo di Euro 350.000.000,00;
- e) imposte anticipate per Euro 62.761.583,45, relative a posizioni fiscali della società scissa che, ai sensi dell'art. 173 c. 4 del TUIR, sono attribuibili alla società beneficiaria in proporzione rispetto al patrimonio netto scisso di CRFI.

Nel compendio oggetto di scissione sono altresì incluse le seguenti passività:

- a) debiti verso banche per Euro 223.890.942,39;
- b) imposte differite per Euro 545.641,06 relative a posizioni fiscali soggettive della società scissa.

Tutto quanto sopra premesso, il valore patrimoniale del Compendio Scisso è pari ad Euro 459.793.867,53 (il "Netto Patrimoniale").

Resta fermo che le eventuali variazioni delle attività e/o passività costituenti il Compendio Scisso tra la predetta valorizzazione e quella riferita alla data in cui la Scissione avrà efficacia verranno compensate tra loro e, in subordine, su rapporti di debito/credito interbancario, per modo che rimanga immutato il valore del Netto Patrimoniale.

La scissione del Compendio Scisso avverrà secondo il principio della continuità contabile; essa determinerà una riduzione del patrimonio netto contabile di CRFI pari al valore patrimoniale del Compendio Scisso, mediante riduzione del capitale sociale per Euro 413.133.912,00 e, per la residua parte, fatto salvo l'annullamento delle riserve di patrimonio netto correlate agli elementi dell'attivo oggetto di assegnazione alla Società Beneficiaria, mediante riduzione proporzionale (sulla base del rapporto rispetto al patrimonio netto complessivo della banca) delle restanti riserve.

Correlatamente, la Società Beneficiaria iscriverà le attività e le passività incluse nel Compendio Scisso al valore al quale erano iscritte nei libri della Società



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

Scissa, a fronte di una riduzione della valore della partecipazione in CRFI in misura pari al Netto Patrimoniale del Compendio Scisso di Euro 459.793.867,53.

4. RAPPORTO DI CAMBIO

Non è prevista alcuna emissione di nuove azioni a servizio della Scissione da parte della Società Beneficiaria. Ciò in quanto Intesa Sanpaolo deterrà la totalità del capitale sociale della Società Scissa al momento della Scissione e dunque per essa vigerà il divieto di assegnazione di cui all'art. 2504 ter cod. civ.

5. DATA DI DECORRENZA DEGLI EFFETTI DELLA SCISSIONE

Gli effetti della presente Scissione, ai sensi dell'art. 2506-*quater* cod. civ., decorreranno dalla data indicata nell'atto di Scissione che potrà anche essere successiva all'ultima delle date di iscrizione dell'atto di Scissione presso i registri delle imprese competenti. Per gli effetti di cui all'art. 2501-*ter* n. 6 cod. civ., richiamato dall'art. 2506-*quater* cod. civ., dalla stessa data saranno imputati al bilancio della Società Beneficiaria gli effetti contabili della Scissione.

6. TRATTAMENTO EVENTUALMENTE RISERVATO A PARTICOLARI CATEGORIE DI SOCI ED AI POSSESSORI DI TITOLI DIVERSI DALLE AZIONI

Non sono previsti trattamenti particolari per specifiche categorie di soci o possessori di titoli diversi dalle azioni nelle società partecipanti alla Scissione.

7. VANTAGGI PARTICOLARI A FAVORE DEI SOGGETTI CUI COMPETE L'AMMINISTRAZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPANTI ALLA SCISSIONE

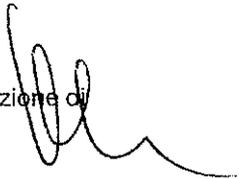
Non sono previsti vantaggi particolari a favore dei soggetti cui compete l'amministrazione delle società partecipanti alla Scissione.

ALLEGATI

Allegato A) Statuto di Cassa di Risparmio di Firenze Società per Azioni
Allegato B) Statuto di Intesa Sanpaolo S.p.A.

13 MAGGIO 2015

Per il Consiglio di Amministrazione di
Banca CR Firenze S.p.A.



11 MAGGIO 2015

Per il Consiglio di Gestione di
Intesa Sanpaolo S.p.A.



Luca L. Marinoni

Luca L. Marinoni

Allegato A)

Cassa di Risparmio di Firenze Società per Azioni**Statuto****Art. 1 – Denominazione**

La "Cassa di Risparmio di Firenze Società per Azioni", per brevità denominata anche "Banca CR Firenze S.p.A." ovvero la "Società", è una società per azioni costituita, ai sensi della legge 30 luglio 1990, n. 218 e del decreto legislativo 20 novembre 1990 n. 356, mediante conferimento dell'azienda bancaria da parte dell'allora "Cassa di Risparmio di Firenze", di cui è oggi continuazione l'Ente Cassa di Risparmio di Firenze. La Società potrà utilizzare nei propri segni distintivi le ditte di altre società alle quali essa sia eventualmente subentrata, per incorporazione delle stesse o per altra causa, purché accompagnate dalla propria denominazione come sopra specificata.

La Società fa parte del Gruppo bancario Intesa Sanpaolo iscritto all'Albo dei Gruppi bancari presso la Banca d'Italia all'interno del quale le è attribuito il ruolo di *sub-holding*, prevalentemente in Italia Centrale.

Art. 2 – Sede

La Società ha sede legale e direzione generale ed operativa in Firenze, via Carlo Magno n. 7. Il Consiglio di Amministrazione potrà istituire, modificare e sopprimere filiali e rappresentanze in Italia ed all'estero nel rispetto della normativa vigente in materia.

Art. 3 – Durata

La durata della Società è fissata fino al 31 dicembre 2100 e potrà essere prorogata.

Art. 4 – Oggetto Sociale

La Società ha per oggetto la raccolta del risparmio e l'esercizio del credito nelle loro varie forme, comprese le attività rientranti nella capacità dell'originaria Cassa di Risparmio di Firenze, in forza di leggi o di provvedimenti amministrativi, ivi compresi il credito su pegno, il credito agrario e il credito artigiano.

La Società può compiere tutte le operazioni ed i servizi bancari e finanziari consentiti e procedere all'emissione di obbligazioni, nonché, ottenute le necessarie autorizzazioni, procedere alla costituzione e gestione di fondi pensione "aperti" ai sensi dell'art. 12 del decreto legislativo 5 dicembre 2005, n. 252 e della relativa normativa di attuazione e successive modificazioni, ciascuno dei quali con patrimonio di destinazione separato ed autonomo, nell'ambito del patrimonio della Società, con gli effetti di cui all'Art. 2117 del Codice Civile, ovvero svolgere l'attività di banca depositaria delle disponibilità di tali fondi.

Nell'esercizio del ruolo di *sub-holding* la Società svolge, nell'interesse del Gruppo e per conto della Capogruppo, attività di direzione e coordinamento delle aziende di cui detiene, in via diretta o indiretta, il controllo.

In tale qualità e quale componente del Gruppo essa è tenuta ad osservare e a far osservare alle proprie controllate le disposizioni che la Capogruppo emana nell'attività di direzione e coordinamento, anche per l'esecuzione delle istruzioni impartite dalla Banca d'Italia nell'interesse della stabilità del Gruppo.

La Società può compiere ogni altra operazione e svolgere ogni attività, non riservata per legge ad altri soggetti, strumentale o comunque connessa al conseguimento dell'oggetto sociale.

Art. 5 – Capitale Sociale e categorie di azioni

5.1 Il capitale sociale è di Euro 418.230.435 diviso in n. 831.364.347 azioni prive di valore nominale. In caso di aumento del capitale sociale possono essere conferiti anche crediti e beni in natura.

Le azioni sono nominative ed indivisibili. Ogni azione dà diritto ad un voto.

5.2. Il capitale sociale della Società è rappresentato da azioni ordinarie e da azioni di categoria "A" (le "Azioni "A"") ed è ripartito come segue:

- 85.276.948 Azioni "A", con i diritti e le caratteristiche di cui al successivo paragrafo 5.3;

- 746.087.399 azioni ordinarie.

5.3. Oltre ai diritti attribuiti dalla legge alle azioni ordinarie e fatto salvo il disposto di cui ai successivi sub-paragrafi 5.3.5 e 5.3.6, le Azioni "A" incorporano i diritti e le caratteristiche che seguono.

5.3.1 Senza pregiudizio per quanto previsto al successivo sub-paragrafo 5.3.4, fino a quando le Azioni "A" saranno un numero uguale o superiore a 41.425.382, le Azioni "A" avranno:

(i) il diritto di presentare una lista dalla quale sarà tratto un numero di Amministratori pari a quello indicato al successivo sub-paragrafo 12.6.2, lettera (B)(y), tra i quali sarà scelto il Presidente del Consiglio di Amministrazione, in base a quanto previsto al successivo paragrafo 17.1(a);

(ii) il diritto di presentare una lista dalla quale sarà tratto un Sindaco Effettivo ed un Sindaco Supplente, secondo quanto indicato al successivo paragrafo 21.3 lettera (B)(ii);

(iii) il diritto di esprimere il voto determinante per l'adozione di alcune delibere dell'Assemblea della Società secondo quanto indicato al successivo paragrafo 11.4 (A).

5.3.2 Senza pregiudizio per quanto previsto al successivo sub-paragrafo 5.3.4, fino a quando le Azioni "A" saranno un numero uguale o superiore a 20.712.916 ma inferiore a 41.425.832, le Azioni "A" avranno:

(i) il diritto di presentare una lista dalla quale sarà tratto un numero di Amministratori pari a quello indicato al sub-paragrafo 12.6.2, lettera (B)(y), tra i quali sarà scelto il Vice Presidente, in base a quanto previsto al successivo paragrafo 17.1(b);

(ii) il diritto di presentare una lista dalla quale sarà tratto un Sindaco Effettivo ed un Sindaco Supplente, secondo quanto indicato al successivo paragrafo 21.3 lettera (B)(ii);

(iii) il diritto di esprimere il voto determinante per l'adozione di alcune delibere dell'Assemblea della Società secondo quanto indicato al successivo paragrafo 11.4 (B).

5.3.3 Senza pregiudizio per quanto previsto al successivo sub-paragrafo 5.3.4, fino a quando le Azioni "A" saranno un numero inferiore a 20.712.916 ma uguale o superiore a 8.285.166, le Azioni "A" avranno:

(i) il diritto di presentare una lista dalla quale sarà tratto un Consigliere secondo quanto previsto al sub-paragrafo 12.6.2 lettera (C)(x);

(ii) il diritto di presentare una lista dalla quale sarà tratto un Sindaco Effettivo secondo quanto indicato al successivo paragrafo 21.3 lettera (B)(iii).



folto A. Magnanoni

Renzo Guai

I diritti indicati ai precedenti sub-paragrafi 5.3.1 punti (i), (ii) e (iii) e 5.3.2 punti (i), (ii) e (iii) e al presente sub-paragrafo 5.3.3 punti (i) e (ii) non sono diritti riconosciuti individualmente a ciascuna Azione "A", ma sono attribuiti congiuntamente e cumulativamente all'intera categoria delle Azioni "A" considerate nel loro insieme, secondo quanto previsto nel presente Statuto.

5.3.4 In tutti i casi di riduzione del capitale sociale (sia essa obbligatoria ovvero facoltativa) che incida sul numero delle Azioni "A", di operazioni di raggruppamento ovvero operazioni simili che riducano il numero delle Azioni "A", il numero delle Azioni "A" di cui, rispettivamente, ai precedenti sub-paragrafi 5.3.1, 5.3.2 e 5.3.3 dovrà intendersi automaticamente ridotto in maniera proporzionale alla misura, in termini percentuali, della riduzione delle Azioni "A" detenute dal Socio titolare delle Azioni "A" rispetto al numero di Azioni "A" detenute da quest'ultimo prima dell'operazione di riduzione del capitale, raggruppamento ovvero altra operazione similare.

In caso di operazione di frazionamento delle Azioni "A" che comportino un aumento del numero delle Azioni "A", le soglie numeriche di cui, rispettivamente, ai precedenti sub-paragrafi 5.3.1, 5.3.2 e 5.3.3 dovranno intendersi automaticamente aumentate in maniera proporzionale alla misura, in termini percentuali, dell'aumento delle Azioni "A" rispetto al numero delle Azioni "A" prima dell'operazione di frazionamento. Per meri fini di chiarezza si precisa che le soglie numeriche di cui, rispettivamente, ai precedenti sub-paragrafi 5.3.1, 5.3.2 e 5.3.3 non subiranno alcuna modifica e resteranno inalterate in tutti i casi (i) in cui sia data esecuzione ad aumenti di capitale della Società, siano essi aumenti gratuiti ovvero a pagamento, con diritto di opzione ovvero esclusione o limitazione del diritto di opzione, ed in generale (ii) di incremento del numero delle azioni emesse dalla Società.

La riduzione ovvero l'aumento delle soglie rappresentate dal numero delle Azioni "A" di cui ai precedenti sub-paragrafi 5.3.1, 5.3.2 e 5.3.3 sarà attestata dal Consiglio di Amministrazione (che a tale scopo dovrà essere convocato entro 15 giorni lavorativi dal verificarsi dell'evento che dà luogo alla riduzione automatica ovvero all'aumento) con delibera assunta con il voto favorevole della maggioranza dei Consiglieri in carica. In caso di omissione del Consiglio di Amministrazione, il verificarsi dei presupposti della riduzione del numero delle azioni è attestato dal Collegio Sindacale con delibera assunta con il voto favorevole della maggioranza dei propri membri.

La riduzione automatica, ovvero l'aumento, hanno effetto con l'iscrizione della delibera del Consiglio di Amministrazione (ovvero, secondo i casi, del Collegio Sindacale) risultante da verbale redatto da notaio. Il Consiglio di Amministrazione dovrà poi adempiere a tutte le formalità necessarie nonché le dovute iscrizioni presso il Registro delle Imprese ed effettuare le necessarie modifiche al presente Statuto e compiere ogni altra formalità prevista dalle vigenti norme di legge, al fine di riflettere nello Statuto il nuovo numero di Azioni "A" di cui ai precedenti sub-paragrafi 5.3.1, 5.3.2 e 5.3.3.

5.3.5 Tutte le Azioni "A" esistenti si convertiranno automaticamente in azioni ordinarie nel momento in cui il Socio detentore delle Azioni "A" arrivi a detenere un numero di Azioni "A" inferiore alle 8.285.166 Azioni "A" di cui al paragrafo 5.3.3 (o a quel diverso numero risultante dall'applicazione del precedente sub-paragrafo 5.3.4).

5.3.6 In caso di Trasferimento (come definito al successivo paragrafo 7.10) di Azioni "A", le Azioni "A" oggetto di Trasferimento si convertiranno automaticamente in azioni ordinarie.



5.3.7 In caso di conversione di cui ai precedenti sub-paragrafi 5.3.5 e 5.3.6, il rapporto di concambio tra le Azioni "A" e le azioni ordinarie sarà di uno a uno.

La conversione sarà attestata dal Consiglio di Amministrazione (che a tale scopo dovrà essere convocato entro 15 giorni lavorativi dal verificarsi dell'evento che dà luogo alla conversione automatica di cui al sub-paragrafo 5.3.5 o al sub-paragrafo 5.3.6) con delibera assunta con il voto favorevole della maggioranza dei Consiglieri in carica. In caso di omissione del Consiglio di Amministrazione, il verificarsi dei presupposti della conversione è attestato dal Collegio Sindacale con delibera assunta con il voto favorevole della maggioranza dei propri membri.

La conversione ha effetto con l'iscrizione della delibera del Consiglio di Amministrazione (ovvero, secondo i casi, del Collegio Sindacale) risultante da verbale redatto da notaio. Il Consiglio di Amministrazione dovrà poi adempiere a tutte le formalità necessarie per l'emissione delle azioni ordinarie nonché per le dovute iscrizioni presso il Registro delle Imprese ed effettuare le necessarie modifiche al presente Statuto e compiere ogni altra formalità prevista dalle vigenti norme di legge.

5.3.8 In nessun caso le azioni ordinarie potranno essere convertite in Azioni "A".

5.4. Con deliberazione dell'Assemblea straordinaria potranno essere emesse azioni privilegiate, nonché altre categorie di azioni fornite di diritti diversi nel rispetto di quanto previsto al paragrafo 11.4 lett. (A) e (B) e restando comunque inteso che tali categorie di azioni (ovvero gli eventuali strumenti finanziari o obbligazioni convertibili in tali azioni) non potranno essere dotate di diritti uguali e/o superiori a quelli delle Azioni "A" o che possano limitare i diritti conferiti alle Azioni "A". Non è, in ogni caso, consentita la sottoscrizione di Azioni "A" ovvero di strumenti finanziari portanti il diritto a sottoscrivere Azioni "A" da parte di un soggetto che non sia titolare di Azioni "A".

5.5. L'acquisizione o sottoscrizione di azioni, da chiunque effettuata, direttamente o per il tramite di società controllate, società fiduciarie o per interposta persona è soggetta alle norme vigenti in materia di partecipazione al capitale delle società bancarie.

5.6. Senza pregiudizio per quanto previsto all'Articolo 8, l'introduzione o la rimozione di vincoli alla circolazione delle azioni comporterà l'attribuzione del diritto di recesso ai sensi dell'Art. 2437 del Codice Civile.

Art. 6 – Aumenti di capitale

6.1. Salvo diversa deliberazione dell'Assemblea straordinaria assunta anche con il voto favorevole delle Azioni "A" esistenti: (a) qualunque aumento di capitale deve avvenire mediante emissione sia di azioni ordinarie che di Azioni "A" in proporzione alle azioni ordinarie e alle Azioni "A" esistenti al momento della deliberazione dell'aumento di capitale; a ciascun Socio titolare di azioni ordinarie dovranno essere offerte in sottoscrizione azioni ordinarie in relazione ed in proporzione alle azioni ordinarie dallo stesso possedute, mentre le Azioni "A" saranno offerte in sottoscrizione esclusivamente al Socio già titolare delle Azioni "A"; e (b) le azioni ordinarie e le Azioni "A" sono offerte in sottoscrizione allo stesso prezzo. Nell'eventualità in cui non si possa, per qualsiasi motivo, procedere all'emissione di Azioni "A" in conformità a quanto previsto alle precedenti lettere (a) e (b), al Socio titolare delle Azioni "A" verrà comunque garantito il diritto di opzione per la sottoscrizione di un numero di azioni ordinarie (anziché Azioni "A") proporzionale al numero di Azioni "A" detenute da tale Socio.

John A. Morrison
Luca Levi

Ove ne ricorrano i presupposti, i Soci potranno esercitare il diritto di prelazione di cui al terzo comma dell'Art. 2441 del Codice Civile per le azioni rimaste inoplate, restando tuttavia inteso che (i) nel caso in cui il Socio titolare delle Azioni "A" non eserciti, in tutto o in parte, il diritto di opzione sulle Azioni "A" di nuova emissione, la porzione dell'aumento di capitale così non sottoscritta di Azioni "A" potrà essere sottoscritta, allo stesso prezzo di sottoscrizione, dagli altri Soci con emissione di azioni ordinarie (in luogo delle Azioni "A" non sottoscritte) e (ii) nel caso in cui un Socio titolare di azioni ordinarie non eserciti, in tutto o in parte, il diritto di opzione sulle azioni ordinarie di nuova emissione, il Socio titolare di Azioni "A" potrà esercitare il diritto di prelazione di cui al terzo comma dell'Art. 2441 del Codice Civile per le azioni ordinarie rimaste inoplate solo a condizione che il Socio titolare di Azioni "A" abbia esercitato per intero il diritto di opzione ad esso spettante sulle Azioni "A" di nuova emissione.

6.2. Nel caso in cui l'Assemblea straordinaria della Società deliberi un aumento del capitale sociale da effettuare mediante emissione di sole azioni ordinarie il diritto di sottoscrivere le emittende azioni ordinarie ed il diritto di prelazione di cui al terzo comma dell'Art. 2441 del Codice Civile sarà riconosciuto a tutti i Soci (salvo che il relativo diritto di opzione sia escluso per consentire l'ingresso a terzi) in proporzione ed in relazione alle azioni, siano esse ordinarie che Azioni "A", da ciascuno degli stessi detenute al momento della deliberazione dell'aumento di capitale.

Art. 7 – Diritti di Prelazione

7.1. Fermo restando la conversione di cui al sub-paragrafo 5.3.6, qualora un soggetto (il "Cedente") intendesse Trasferire in tutto o in parte le proprie Azioni (le "Azioni in Vendita") a terzi (ivi incluse società controllate, affiliate o comunque appartenenti allo stesso gruppo del Cedente) ovvero ad altri Soci (il "Terzo Acquirente"), il Cedente dovrà inviare previamente al Socio di Controllo (come definito al successivo Articolo 8) e al Socio titolare di Azioni "A" che detenga un numero complessivo di Azioni "A" pari o maggiore al numero di Azioni "A" di cui al precedente sub-paragrafo 5.3.1, ovvero al diverso numero derivante dall'applicazione del precedente sub-paragrafo 5.3.4 (gli "Azionisti con Diritto di Prelazione") ed al Consiglio di Amministrazione della Società una comunicazione scritta in merito alla propria intenzione di Trasferire le Azioni in Vendita (la "Comunicazione di Trasferimento") conformandosi alle disposizioni che seguono.

7.2. La Comunicazione di Trasferimento dovrà almeno contenere: (i) l'identità del Terzo Acquirente (e, qualora il Terzo Acquirente non sia una persona fisica, non solo del Terzo Acquirente, ma anche di chi ne eserciti, direttamente o indirettamente, il controllo nell'accezione di cui all'Art. 2359 del Codice Civile) ed (ii) i termini e le condizioni del Trasferimento delle Azioni in Vendita al Terzo Acquirente, incluso il corrispettivo in denaro e/o in natura (se previsto) che il Terzo Acquirente è tenuto a pagare per le Azioni in Vendita, le garanzie eventualmente prestate per il pagamento del corrispettivo e le altre condizioni e termini del Trasferimento (collettivamente, le "Condizioni del Trasferimento").

7.3. Gli Azionisti con Diritto di Prelazione saranno legittimati ad esercitare il diritto di prelazione al prezzo offerto dal Terzo Acquirente ed in conformità alle Condizioni di

Trasferimento, restando inteso che la stessa prelazione si intenderà validamente esercitata a condizione che abbia per oggetto la totalità delle Azioni in Vendita.

7.4. Il diritto di prelazione di cui sopra potrà essere esercitato dall'Azionista con Diritto di Prelazione, a pena di decadenza, entro il termine di 30 giorni dal ricevimento della Comunicazione di Trasferimento (il "Termine di Esercizio"), mediante l'invio, con lettera raccomandata con ricevuta di ritorno, di una comunicazione di risposta (la "Comunicazione di Risposta") al Cedente (con copia al Consiglio di Amministrazione) nella quale l'Azionista con Diritto di Prelazione manifesta la propria volontà irrevocabile ed incondizionata (salvo le condizioni obbligatorie di legge, quali l'autorizzazione delle Autorità di Vigilanza) di acquistare tutte le Azioni in Vendita. Nel caso di esercizio della prelazione da parte di più Azionisti con Diritto di Prelazione, le Azioni in Vendita saranno ripartite tra gli Azionisti con Diritto di Prelazione che abbiano esercitato la prelazione in proporzione alla quota da ciascuno di essi posseduta rispetto all'intera partecipazione detenuta nel capitale sociale della Società dagli Azionisti con Diritto di Prelazione che abbiano esercitato il diritto di prelazione.

Qualora un Azionista con Diritto di Prelazione non abbia esercitato il diritto di prelazione in conformità alle disposizioni che precedono, il diritto di prelazione di tale Azionista con Diritto di Prelazione non si intenderà validamente esercitato e, scaduto il Termine di Esercizio, non potrà più essere esercitato rispetto a quel Trasferimento di Azioni in Vendita per cui era maturato.

7.5. Alla ricezione da parte del Cedente di una o più Comunicazioni di Risposta per l'acquisto delle Azioni in Vendita, il Cedente e l'Azionista con Diritto di Prelazione che abbia esercitato il diritto di prelazione saranno tenuti a porre in essere i seguenti adempimenti:

- A) in una data (la "Data di Esecuzione") compresa tra 40 e 90 giorni successivi al Termine di Esercizio (il "Periodo di Esecuzione") presso la sede della Società o altro luogo concordato tra le parti:
 - (i) il Cedente girerà le Azioni in Vendita (o porrà in essere formalità equivalenti nel caso di Trasferimento di Azioni dematerializzate) a favore di ogni Azionista con Diritto di Prelazione che abbia validamente esercitato il diritto di prelazione e che paghi il corrispettivo alla Data di Esecuzione;
 - (ii) ciascun Azionista con Diritto di Prelazione che abbia validamente esercitato il diritto di prelazione e che paghi il corrispettivo riceverà le Azioni in Vendita debitamente girate a suo favore. Nell'eventualità di esercizio della prelazione da parte di più Azionisti con Diritto di Prelazione, l'Azionista con Diritto di Prelazione che abbia validamente esercitato il diritto di prelazione, pagata la relativa porzione di corrispettivo e ottenute le Autorizzazioni (come di seguito definite) avrà l'obbligo di acquistare tutte le Azioni in Vendita contro pagamento dell'intero prezzo delle stesse, nell'eventualità in cui gli altri Azionisti con Diritto di Prelazione che abbiano esercitato il diritto di prelazione non abbiano pagato la relativa porzione di corrispettivo alla Data di Esecuzione ovvero non abbiano ottenuto le Autorizzazioni;



Roberto S. Maronin

Luca Guai

- B) La Data di Esecuzione sarà prorogata al fine di consentire agli Azionisti con Diritto di Prelazione che abbiano esercitato il diritto di prelazione di ottenere le autorizzazioni (le "Autorizzazioni") delle autorità competenti necessarie per il Trasferimento delle Azioni in Vendita (ivi inclusa l'eventuale autorizzazione da parte della Banca d'Italia e dell'Autorità Antitrust), fermo restando che in nessun caso la Data di Esecuzione potrà essere prorogata di oltre 150 giorni successivi al Termine di Esercizio;
- C) Il corrispettivo indicato nella Comunicazione di Trasferimento dovrà essere pagato mediante bonifico bancario (con valuta alla Data di Esecuzione) sul conto corrente bancario che il Cedente avrà comunicato per iscritto agli Azionisti con Diritto di Prelazione che abbiano esercitato il diritto di prelazione almeno 5 giorni lavorativi prima della Data di Esecuzione. Qualora gli estremi del conto corrente bancario non siano stati validamente comunicati entro il predetto termine, gli Azionisti con Diritto di Prelazione che abbiano esercitato il diritto di prelazione avranno il diritto di versare il corrispettivo delle Azioni in Vendita presso un conto corrente appositamente aperto dalla Società. Tale versamento equivarrà al pagamento del corrispettivo delle Azioni in Vendita all'Azionista Cedente, che sarà tenuto altresì a rimborsare la Società dei costi per l'apertura del conto corrente e per il versamento delle somme.

7.6. Qualora nessuno degli Azionisti con Diritto di Prelazione abbia (i) legittimamente esercitato il diritto di prelazione entro il Termine di Esercizio ovvero pagato il corrispettivo delle Azioni in Vendita alla Data di Esecuzione, (ii) ottenuto le Autorizzazioni entro il Periodo di Esecuzione come prorogato ai sensi del paragrafo 7.5 B), il Cedente sarà libero di Trasferire le Azioni in Vendita al Terzo Acquirente, a condizione che tale Trasferimento avvenga in conformità alle Condizioni di Trasferimento e comunque non oltre 150 giorni successivi, a seconda delle circostanze, al Termine di Esercizio, ovvero alla data di scadenza del Periodo di Esecuzione, come eventualmente prorogato ai sensi del paragrafo 7.5 B). Decorsi i 150 giorni di cui sopra, senza che sia stato perfezionato il suddetto Trasferimento al Terzo Acquirente nelle forme di legge, qualsiasi Trasferimento delle stesse Azioni in Vendita sarà nuovamente soggetto alle disposizioni del presente Articolo 7.

7.7. Nel caso in cui le Condizioni di Trasferimento prevedano un Trasferimento delle Azioni in Vendita a fronte di un corrispettivo in natura (come ad esempio nel caso di conferimento e/o permuta), ovvero non prevedano alcun corrispettivo (come ad esempio in caso di trasferimenti a titolo gratuito), troveranno applicazione le seguenti disposizioni.

- (i) Nella Comunicazione di Trasferimento il Cedente indicherà il controvalore monetario attribuito al corrispettivo in natura delle Azioni in Vendita (nonché i criteri applicati) ovvero alle Azioni in Vendita, nel caso di Trasferimento senza corrispettivo per il quale gli Azionisti con Diritto di Prelazione possano esercitare il proprio diritto di prelazione.
- (ii) Ogni Azionista con Diritto di Prelazione che abbia esercitato il diritto di prelazione, che intenda contestare, a seconda delle circostanze, il controvalore monetario del corrispettivo in natura delle Azioni in Vendita ovvero delle Azioni in Vendita indicato dal Cedente nella Comunicazione di Trasferimento ("Azionista Dissenziente") avrà il diritto, esercitabile nella



Comunicazione di Risposta, di chiedere che sia nominato un terzo indipendente (il "Terzo Indipendente"), che determini il controvalore in denaro del corrispettivo in natura offerto ovvero il valore di mercato delle Azioni in Vendita, nel caso di Trasferimento senza corrispettivo. Il Terzo Indipendente dovrà essere scelto: (x) di comune accordo fra il Cedente e gli Azionisti con Diritto di Prelazione che abbiano esercitato il diritto di prelazione tra primarie banche d'affari internazionali; o, nel caso l'accordo non sia raggiunto entro 10 giorni dal Termine di Esercizio, (y) dal Rettore dell'Università L. Bocconi di Milano, tra le prime dieci banche d'affari a livello europeo per numero di operazioni annunciate come da lista pubblicata sull'ultimo numero disponibile di Thomson Financial alla data della suddetta istanza, su richiesta della parte più diligente, entro 10 giorni dalla scadenza del termine di cui alla lettera (x).

- (iii) Il Terzo Indipendente avrà i più ampi poteri di decisione in merito a come procedere, ma comunque nel rispetto del contraddittorio degli interessati, ed avrà la facoltà di chiedere ai Soci ed a terzi le informazioni ed i documenti che reputi necessari o comunque rilevanti al fine di portare a termine il proprio incarico.
- (iv) Nello svolgere la propria valutazione il Terzo Indipendente procederà secondo le disposizioni dell'Art. 1349, comma 1, del Codice Civile anche in relazione alle disposizioni del presente Statuto che siano necessarie ai fini della determinazione del controvalore in denaro del corrispettivo in natura ovvero del *fair market value* delle Azioni in Vendita, nel caso di Trasferimento senza corrispettivo e, nel caso delle Azioni in Vendita effettuando una valutazione della situazione patrimoniale della Società, della sua redditività, nonché di ogni circostanza e condizione che viene normalmente tenuta in considerazione al fine della determinazione del valore di partecipazioni societarie di società operanti in un settore corrispondente o, comunque, analogo a quello della Società. In ogni caso, il Terzo Indipendente utilizzerà i criteri applicati secondo la migliore prassi in ambito nazionale ed internazionale per la valutazione di banche e gruppi bancari tenendo conto della tipologia di partecipazioni detenuta dalla Società. Resta inteso che nel caso in cui il Terzo Indipendente sia chiamato a determinare il *fair market value* delle Azioni in Vendita e queste ultime siano costituite da Azioni "A", il Terzo Indipendente dovrà considerare le predette azioni di categoria come se fossero azioni ordinarie e senza valorizzarne pertanto i diritti speciali e ciò anche in considerazione della conversione automatica di cui al precedente sub-paragrafo 5.3.6.
- (v) La decisione del Terzo Indipendente dovrà essere comunicata al Cedente ed agli Azionisti con Diritto di Prelazione che abbiano esercitato il diritto di prelazione (con copia al Consiglio di Amministrazione) entro 30 giorni dall'accettazione dell'incarico da parte del Terzo Indipendente e sarà definitiva e vincolante, salvo il caso di malafede o errore manifesto.

Carlo E. Marchetti
Leone

- (vi) Tutte le spese e le imposte inerenti all'incarico svolto dal Terzo Indipendente dovranno essere suddivise in parti uguali tra il Cedente e gli Azionisti con Diritto di Prelazione che abbiano esercitato il diritto di prelazione.
- (vii) Si applicheranno *mutatis mutandis* le previsioni di cui ai precedenti paragrafi 7.5 e 7.6.

7.8. Le Azioni in Vendita acquistate dagli Azionisti con Diritto di Prelazione nell'esercizio di quanto previsto nel presente Articolo 7 non potranno essere oggetto di Trasferimento, in tutto o in parte, a soggetti terzi (ivi incluse società controllate, affiliate o comunque appartenenti allo stesso gruppo dell'Azionista con Diritto di Prelazione) ovvero ad altri Soci per un periodo di 3 (tre) anni a decorrere dalla Data di Esecuzione; scaduto tale periodo di 3 (tre) anni, troveranno nuovamente applicazione le previsioni sul diritto di prelazione di cui al presente Articolo 7.

7.9. Il diritto di prelazione di cui al presente Articolo 7 non troverà applicazione nel caso in cui i Trasferimenti delle azioni della Società avvengano in conformità alle previsioni di cui al successivo Articolo 8.

7.10. Resta inteso che per "Trasferimento" (i.e., "Trasferire") ai fini del presente Statuto, s'intende qualsiasi negozio, oneroso o gratuito (ivi inclusi la vendita, la donazione, la permuta, il conferimento in società, la fusione, scissione, o l'assegnazione nell'ambito di liquidazione della società, la costituzione in pegno, l'usufrutto o l'intestazione fiduciaria ed in genere qualunque trasferimento, anche a seguito di escussione di pegno o esecuzione forzata) e/o fatto in forza del quale si consegua, direttamente o indirettamente, anche a termine, il risultato del trasferimento a terzi (anche Soci) della proprietà, del controllo, della nuda proprietà o di altro diritto reale, di garanzia o di godimento sulle Azioni. Sono tuttavia escluse dalla definizione di Trasferimento la costituzione in pegno a favore di terzi delle Azioni "A" qualora il titolare delle Azioni "A" mantenesse la titolarità dei relativi diritti di voto, ovvero l'esecuzione di misure e/o provvedimenti giudiziari, quali a titolo esemplificativo, sequestri e pignoramenti che non si siano ancora tradotti nella vendita o assegnazione coattiva della Azioni "A" richiesti dal Socio di Controllo, come *infra* definito, anche tramite società controllate e/o collegate.

Resta, altresì, inteso che per "Azioni" ai fini del presente Articolo 7, s'intende qualsiasi azione emessa dalla Società, di qualsiasi classe o categoria, nonché ciascuno strumento finanziario, ovvero obbligazione convertibile in strumento di partecipazione al capitale sociale della Società o altri titoli o strumenti giuridici rappresentativi del capitale della Società di qualsiasi tipo o categoria che siano stati emessi, o che saranno emessi dalla Società in qualsiasi tempo, nonché ogni diritto di opzione, sottoscrizione, prelazione, *warrant* o acquisto per la sottoscrizione di partecipazioni al capitale sociale di qualsiasi classe o categoria, strumenti finanziari e/o obbligazioni convertibili in strumenti di partecipazione al capitale sociale della Società o altri interessi nel capitale sociale della Società.

Art. 8 – Recesso e clausola di riscatto

8.1. Fermo restando il diritto di recesso spettante ai Soci della Società in tutti i casi previsti dalla legge applicabile e dalle altre disposizioni del presente Statuto, i Soci diversi dal Socio che alla data del 22 settembre 2008, direttamente o indirettamente, attraverso società o fiduciarie, deteneva almeno la metà del capitale sociale della Società più

un'azione o comunque esercitava il controllo di cui all'Art. 2359, comma primo, n. 1, del Codice Civile (il "**Socio di Controllo**"), potranno esercitare il diritto di recesso, per tutte o parte delle proprie azioni, dalla Società ai seguenti termini e/o condizioni:

- a) nel caso in cui si verifichi che un soggetto acquisti una partecipazione superiore al 30% nel capitale del Socio di Controllo (il "**Cambio di Controllo del Socio di Controllo**"), restando inteso che tale diritto di recesso potrà essere esercitato dai Soci diversi dal Socio di Controllo, a pena di decadenza, per un periodo di 3 mesi decorrenti dalla data di ricevimento della Comunicazione della Causa di Recesso (come di seguito definita);
- b) nel caso in cui un soggetto diverso dal Socio di Controllo venga a detenere, direttamente o indirettamente, attraverso società o fiduciarie, almeno la metà del capitale sociale della Società più un'azione o comunque disponga (anche attraverso patti parasociali con altri soci della Società) del controllo di cui all'Art. 2359, primo comma, del Codice Civile (il "**Cambio di Controllo**"), restando inteso che tale diritto di recesso potrà essere esercitato dai Soci diversi dal Socio di Controllo, a pena di decadenza, per un periodo di 1 anno dalla data di ricevimento della Comunicazione della Causa di Recesso (come di seguito definita);
- c) nel caso in cui, per qualsiasi motivo, il Socio titolare delle Azioni "A" arrivi a detenere un numero di azioni inferiore al numero di cui al precedente sub-paragrafo 5.3.1 (o a quel diverso numero risultante dall'applicazione del sub-paragrafo 5.3.4), ovvero un socio titolare di azioni ordinarie emesse dalla Società arrivi a detenere una partecipazione nel capitale sociale della Società inferiore al 5% (il "**Socio Diluito**"), restando inteso che in tal caso il diritto di recesso potrà essere esercitato unicamente dal Socio Diluito. Il diritto di recesso di cui alla presente lettera (c) avrà efficacia fino allo scadere del decimo anno dalla data del 22 settembre 2008.

8.2. Il Consiglio di Amministrazione della Società sarà tenuto a comunicare, a seconda delle circostanze, ai Soci il verificarsi del Cambio di Controllo, del Cambio di Controllo del Socio di Controllo, ovvero l'avvenuta diluizione del Socio Diluito entro e non oltre 20 (venti) giorni dalla data in cui ne sia venuto a conoscenza (la "**Comunicazione della Causa di Recesso**"). Nella Comunicazione della Causa di Recesso, il Consiglio di Amministrazione dovrà altresì indicare (i) il valore di liquidazione di ciascuna azione, da determinarsi da parte dello stesso Consiglio di Amministrazione secondo i criteri stabiliti al successivo paragrafo 8.3, sentito il parere del Collegio Sindacale, (ii) nonché le valutazioni compiute dal Consiglio di Amministrazione per l'effettiva determinazione del valore di liquidazione di ciascuna azione.

8.3. In deroga a quanto previsto all'Art. 2437-ter del Codice Civile, il valore di liquidazione di ciascuna azione sarà pari al *fair market value* di ciascuna azione determinato secondo i criteri di valutazione usualmente applicati secondo la migliore prassi in ambito nazionale ed internazionale per la valutazione di banche e gruppi bancari tenendo conto della tipologia di partecipazioni detenute dalla Società (i) tenendo conto del fatto che, qualora le azioni da liquidare fossero Azioni "A", le predette azioni di categoria sono da considerare come se fossero azioni ordinarie e ciò anche in considerazione della conversione automatica di cui al precedente sub-paragrafo 5.3.6; e



Stefano L. Minerva

Luca Gai

(ii) assumendo come data di riferimento la data che cade 10 giorni prima rispetto al giorno in cui si è verificato il Cambio di Controllo del Socio di Controllo di cui alla lettera a) del precedente paragrafo 8.1 ovvero il Cambio di Controllo di cui alla lettera b) del precedente paragrafo 8.1 ovvero la diluizione del Socio Diluito di cui alla lettera c) del precedente paragrafo 8.1 (la "Data di Riferimento").

8.4. Il Socio ha diritto alla liquidazione delle azioni per le quali esercita il diritto di recesso. Il Socio che intende recedere dalla Società deve darne comunicazione scritta al Consiglio di Amministrazione (con copia agli altri Soci) mediante lettera inviata con lettera raccomandata (la "**Comunicazione di Recesso**"). La raccomandata contenente la Comunicazione di Recesso deve essere inviata (i) entro tre mesi dalla data di ricevimento della Comunicazione di Causa di Recesso nell'ipotesi di cui al precedente paragrafo 8.1 lett. a), (ii) entro 1 anno dalla data di ricevimento della Comunicazione della Causa di Recesso nell'ipotesi di cui al precedente paragrafo 8.1 lett. b) ovvero (iii) entro 10 giorni dal ricevimento da parte del Socio recedente della Comunicazione della Causa di Recesso nell'ipotesi di cui al precedente paragrafo 8.1 lett. c). La Comunicazione di Recesso deve contenere l'indicazione delle generalità del Socio recedente, del domicilio per le comunicazioni inerenti al procedimento, del numero e della categoria delle azioni per le quali il diritto di recesso viene esercitato. Nella Comunicazione di Recesso, il Socio recedente potrà altresì contestare il valore di liquidazione di ciascuna azione indicato nella Comunicazione della Causa di Recesso e rimettere la determinazione del valore di liquidazione di ciascuna azione alla decisione definitiva e vincolante di un Terzo Indipendente, il quale dovrà rendere la propria determinazione per iscritto entro e non oltre 30 (trenta) giorni lavorativi dalla sua nomina. Il Terzo Indipendente dovrà rendere la propria determinazione nel rispetto di quanto previsto nel presente Statuto ed, in particolare, dei criteri di cui al precedente paragrafo 8.3. Il Terzo Indipendente dovrà essere scelto in conformità a quanto previsto nel paragrafo 7.7(ii) che precede.

Il Terzo Indipendente dovrà avere accesso a tutti i libri, documenti e scritture della Società, così come al personale ed ai consulenti della Società in quanto necessario, e potrà discutere con la Società ed i Soci recedenti quanto ritenuto opportuno e necessario ai fini della valutazione. Le decisioni del Terzo Indipendente saranno definitive e vincolanti tra la Società, i Soci recedenti e, ove necessario, il Socio di Controllo e non saranno soggette ad impugnazione, salvo i casi di errore manifesto o mala fede.

Il recesso si intende esercitato il giorno in cui le azioni (per le quali sia stato esercitato il recesso) vengano rimborsate dalla Società ovvero trasferite ai Soci, al Socio di Controllo ovvero a terzi.

8.5. I Consiglieri offrono in opzione le azioni del Socio recedente agli altri Soci in proporzione al numero delle azioni possedute da questi ultimi, ferma restando la conversione automatica di cui al precedente sub-paragrafo 5.3.6. Se vi sono obbligazioni convertibili, il diritto di opzione spetta anche ai possessori di queste. L'offerta di opzione è depositata presso il Registro delle Imprese entro 15 (quindici) giorni dalla determinazione definitiva del valore di liquidazione per ciascuna azione, fermo restando che per l'esercizio del diritto di opzione deve essere concesso un termine di 30 (trenta) giorni dal deposito dell'offerta. Coloro che esercitano il diritto di opzione, purché ne facciano contestuale richiesta hanno diritto di prelazione nell'acquisto delle azioni che siano rimaste inoperte. Qualora i Soci non acquistino in tutto o in parte le azioni del recedente, i



Consiglieri della Società potranno collocarle presso terzi entro e non oltre un periodo di 10 (dieci) giorni dalla scadenza del periodo di 30 giorni concesso per l'esercizio del diritto di opzione da parte dei Soci della Società.

Nel caso di mancato collocamento delle azioni, le azioni del Socio che ha esercitato il diritto di recesso vengono rimborsate mediante acquisto dalla Società utilizzando riserve disponibili e utili distribuibili anche in deroga a quanto previsto dall'Art. 2357, comma terzo, del Codice Civile.

Qualora non vi siano utili distribuibili o riserve disponibili sufficienti per l'acquisto delle azioni proprie, deve essere convocata l'Assemblea straordinaria della Società per deliberare la riduzione del capitale sociale.

8.6. Nelle ipotesi in cui (i) le riserve disponibili e gli utili distribuibili della Società non siano sufficienti per garantire il rimborso delle azioni per le quali sia stato esercitato il diritto di recesso, attraverso l'acquisto di azioni proprie da parte della Società; e/o (ii) nonostante l'esistenza nel bilancio della Società di riserve disponibili e utili distribuibili in misura sufficiente per garantire il rimborso delle azioni mediante l'acquisto di azioni proprie, le Autorità di Vigilanza non consentano, in ogni caso, l'acquisto di azioni proprie da parte della Società, per esigenze legate agli indici di patrimonializzazione delle banche; e/o (iii) le Autorità di Vigilanza non consentano, in ogni caso, la riduzione del capitale della Società, per esigenze legate agli indici di patrimonializzazione delle banche; e/o (iv) la Società non provveda, comunque, al rimborso/acquisto delle azioni per le quali è stato esercitato il diritto di recesso entro il periodo di 120 giorni, troveranno applicazione le seguenti disposizioni: il Socio di Controllo dovrà, a richiesta dei Soci che abbiano esercitato il diritto di recesso, acquistare ovvero fare in modo che altro soggetto terzo acquisti le azioni per le quali è stato esercitato il diritto di recesso ad un prezzo pari al valore di liquidazione delle azioni, così come determinato ai sensi del presente Articolo, entro e non oltre 90 giorni dalla richiesta scritta inviata al Socio di Controllo con lettera raccomandata, nella quale il Socio recedente abbia esercitato il proprio diritto di cui al presente paragrafo 8.6.

8.7. I Soci titolari di azioni di qualsiasi categoria (azioni di categoria speciale, ivi incluse Azioni "A", ovvero azioni ordinarie) diversi dal Socio di Controllo potranno ottenere il riscatto di tutte o parte delle proprie azioni per un periodo di 10 anni a partire dal 22 settembre 2008 (il "Periodo di Riscatto").

In tal caso, la dichiarazione di riscatto (la "Dichiarazione di Riscatto") potrà essere emessa in qualsiasi tempo durante il Periodo di Riscatto dal Socio interessato mediante lettera raccomandata indirizzata al Consiglio di Amministrazione della Società, con l'indicazione delle generalità del Socio che esercita il riscatto, del domicilio per le comunicazioni inerenti al procedimento, del numero e della categoria delle azioni per le quali il diritto di riscatto viene esercitato.

Entro 15 giorni dalla ricezione della Dichiarazione di Riscatto, il Consiglio di Amministrazione dovrà inviare al Socio che abbia inviato la Dichiarazione di Riscatto una comunicazione contenente (i) il valore di riscatto di ciascuna azione, da determinarsi da parte dello stesso Consiglio di Amministrazione secondo i criteri stabiliti al presente paragrafo, sentito il parere del Collegio Sindacale, (ii) nonché le valutazioni compiute dal Consiglio di Amministrazione per l'effettiva determinazione del valore di riscatto di ciascuna azione (la "Comunicazione del Prezzo di Riscatto").

In particolare, il valore di riscatto di ciascuna azione sarà pari al *fair market value*, di ciascuna azione determinato secondo i criteri di valutazione usualmente applicati secondo la migliore prassi in ambito nazionale ed internazionale per la valutazione di banche e gruppi bancari tenendo conto della tipologia di partecipazioni detenute dalla Società (i) tenendo conto del fatto che, qualora le azioni da liquidare fossero Azioni "A", le predette azioni di categoria "A" sono da considerare come se fossero azioni ordinarie e ciò anche in considerazione della conversione automatica di cui al precedente sub-paragrafo 5.3.6; e (ii) assumendo come data di riferimento la data che cade 10 giorni prima rispetto al giorno in cui il Consiglio di Amministrazione ha ricevuto la Dichiarazione di Riscatto (la "**Data di Riferimento per il Riscatto**").

Con comunicazione da inviarsi a pena di decadenza al Consiglio di Amministrazione della Società entro 30 giorni dalla ricezione della Comunicazione del Prezzo di Riscatto (la "**Comunicazione di Contestazione**"), il Socio che ha esercitato il diritto di ottenere il riscatto potrà contestare il valore di riscatto di ciascuna azione indicato nella Comunicazione del Prezzo di Riscatto e rimettere la determinazione del valore di riscatto di ciascuna azione alla decisione definitiva e vincolante di un Terzo Indipendente, il quale dovrà rendere la propria determinazione per iscritto entro e non oltre 30 giorni lavorativi dalla sua nomina. Il Terzo Indipendente dovrà rendere la propria determinazione nel rispetto di quanto previsto nel presente Statuto ed, in particolare, dei criteri di cui al precedente capoverso.

Al Terzo Indipendente si applicheranno, *mutatis mutandis*, le previsioni del precedente paragrafo 8.4.

Troveranno, inoltre, applicazione *mutatis mutandis* i paragrafi 8.5 e 8.6, fermo restando tuttavia che l'acquisto di azioni proprie non potrà avvenire in deroga a quanto previsto dall'Art. 2357, comma terzo, del Codice Civile, ove inderogabilmente previsto dalla legge.

Art. 9 – Assemblea dei Soci

9.1. L'Assemblea, legalmente costituita, rappresenta l'universalità dei Soci e le sue delibere, prese in conformità della legge e dello Statuto, obbligano tutti i Soci, ancorché non intervenuti o dissenzienti.

L'Assemblea è ordinaria o straordinaria secondo quanto previsto dalla legge. L'assemblea ordinaria approva le politiche di remunerazione a favore dei Consiglieri di Amministrazione, di dipendenti o di collaboratori non legati alla Società da rapporti di lavoro subordinato e i piani basati su strumenti finanziari, in linea con le disposizioni di legge e regolamentari vigenti.

L'Assemblea ordinaria è convocata almeno una volta all'anno nel termine di centoventi giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale.

L'Assemblea nomina un Segretario, che assiste il Presidente; l'assistenza del Segretario non è necessaria quando il verbale è redatto da un Notaio.

9.2. Fermi i poteri di convocazione previsti da specifiche disposizioni di legge e dal presente Statuto, le Assemblee vengono convocate dal Presidente su conforme delibera del Consiglio di Amministrazione, anche in luogo diverso dalla sede legale, purché in Italia, mediante avviso contenente l'indicazione del giorno, dell'ora e del luogo, nonché l'elenco delle materie da trattare, da comunicare ai Soci, ai componenti del Consiglio di Amministrazione ed ai Sindaci effettivi, almeno otto giorni prima di quello previsto per la



riunione con mezzi che garantiscano la prova dell'avvenuto ricevimento. In alternativa, a scelta del Consiglio di Amministrazione, si darà luogo alla pubblicazione dell'avviso stesso sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana almeno otto giorni prima di quello previsto per la riunione.

Sono tuttavia valide le Assemblee ancorché non convocate in conformità a quanto sopra previsto, qualora vi fosse rappresentato l'intero capitale sociale e partecipasse all'Assemblea la maggioranza dei componenti del Consiglio di Amministrazione e dei Sindaci Effettivi.

9.3. In ogni caso, ai sensi dell'Art. 2367 del Codice Civile, i Consiglieri devono convocare senza ritardo l'Assemblea quando ne è fatta domanda da tanti Soci che rappresentano almeno il 5% del capitale sociale della Società e nella domanda siano indicati gli argomenti da trattare.

9.4. L'Assemblea può tenersi anche in video/teleconferenza, a condizione che tutti gli aventi diritto possano parteciparvi, possa essere accertata in qualsiasi momento l'identità dei Soci intervenuti in proprio o rappresentati per delega e verificata la regolarità delle deleghe rilasciate, vengano garantiti il regolare svolgimento delle adunanze e l'esercizio del diritto di intervento in tempo reale alla trattazione degli argomenti iscritti all'ordine del giorno, l'esercizio del diritto di voto nonché la regolarità delle operazioni di votazione e la correttezza del processo di verbalizzazione consentendo al soggetto verbalizzante di percepire adeguatamente gli eventi assembleari oggetto di verbalizzazione.

Art. 10 – Diritto di intervento e partecipazione in Assemblea

10.1. Ciascun Socio titolare di azioni ordinarie o di Azioni "A" ha il diritto di partecipare e di votare nell'Assemblea ordinaria e straordinaria della Società.

10.2. Spetta al Presidente dell'Assemblea verificarne la regolare costituzione, accertare l'identità e la legittimazione dei presenti, regolarne lo svolgimento ed accertare i risultati delle votazioni.

Art. 11 – Presidenza, costituzione e deliberazioni dell'Assemblea

11.1. L'Assemblea è presieduta dal Presidente del Consiglio di Amministrazione o, in caso di assenza o impedimento di questi, dal Vice Presidente. In caso di assenza o impedimento di entrambi, l'Assemblea elegge il proprio presidente tra gli intervenuti.

11.2. Per la validità della costituzione delle Assemblee e delle relative deliberazioni, si osservano le disposizioni di legge, salvo quanto altrimenti previsto dal presente Statuto.

11.3. Le azioni ordinarie e le Azioni "A" devono essere conteggiate ai fini del calcolo dei quorum costitutivi e deliberativi richiesti per l'Assemblea ordinaria e straordinaria della Società.

11.4. (A) Fintanto che le Azioni "A" saranno un numero pari o superiore al numero di Azioni "A" di cui al precedente sub-paragrafo 5.3.1 (o a quel diverso numero risultante dall'applicazione di quanto previsto al precedente sub-paragrafo 5.3.4), l'Assemblea delibera, sia in prima che in seconda convocazione, con le maggioranze ed i requisiti previsti dal Codice Civile, a condizione che vi sia il voto favorevole delle Azioni "A" esistenti, sulle seguenti decisioni:

- a) modifica della denominazione sociale;
- b) modifica dell'oggetto sociale;
- c) spostamento della sede legale e/o della direzione generale e/o operativa;

- d) scioglimento, liquidazione anticipata nonché ogni altra operazione da cui consegua la perdita dell'autonomia giuridica della Società (con ciò intendendosi l'incorporazione della Società nel Socio di Controllo o in ogni altro soggetto) ovvero operazioni straordinarie, quali a titolo esemplificativo, fusioni, scissioni o conferimenti che abbiano come effetto la perdita della maggioranza assoluta e diretta del capitale della Società da parte del Socio di Controllo;
- e) la richiesta di ammissione a procedure concorsuali della Società;
- f) aumento di capitale (riservato ai Soci con diritto di opzione) qualora il prezzo di sottoscrizione di ciascuna azione sia inferiore al *fair market value* delle azioni, restando inteso che il *fair market value* di ciascuna azione verrà determinato secondo i criteri di valutazione usualmente applicati dalla migliore prassi in ambito nazionale ed internazionale per la valutazione di banche e gruppi bancari, tenendo conto della tipologia di partecipazioni detenute dalla Società;
- g) la cessione, la scissione, lo scorporo o il conferimento, anche all'interno del Gruppo, dell'azienda bancaria, ovvero di partecipazioni in società (anche indirette) o di rami di azienda, sia della Società che di aziende di cui la Società detiene in via diretta o indiretta il controllo, i cui attivi rappresentino più del 30% dell'attivo di stato patrimoniale risultante dalla situazione patrimoniale consolidata e aggregata pro forma della Società inclusiva degli attivi aggregati pro forma riferibili alle società rispetto alle quali Casse del Centro S.p.A. svolge il ruolo di *sub-holding* alla data della proposta di delibera, restando tuttavia inteso che la percentuale del 30% dovrà essere determinata in valore aggregato sulla base delle operazioni effettuate nell'arco temporale di 5 anni;
- h) la distribuzione di dividendi tali da ridurre la percentuale degli utili distribuiti ai Soci al di sotto del 50% degli utili netti distribuibili, a meno che una distribuzione per un ammontare inferiore a tale 50% sia richiesta dalle Autorità di Vigilanza per il rispetto di indici di patrimonializzazione stabiliti dalle norme di legge e/o regolamentari; ai soli fini di chiarezza, resta inteso che con la maggioranza di cui sopra all'Articolo 11.4. (A), la Società potrà deliberare una diversa distribuzione degli utili distribuibili;
- i) la determinazione del numero dei Consiglieri da eleggere fermo quanto previsto al successivo paragrafo 12.1;
- j) la modifica statutaria delle previsioni che attribuiscono diritti e/o prerogative al Socio titolare di Azioni "A" e dell'articolo 8.

(B) Fintanto che le Azioni "A" rappresentino un numero pari o superiore a 20.712.916 ma inferiore a 41.425.832 (o a quelle diverse soglie numeriche risultanti dall'applicazione del sub-paragrafo 5.3.4), l'Assemblea delibera, sia in prima sia in seconda convocazione, con le maggioranze ed i requisiti previsti dal Codice Civile, a condizione che vi sia il voto favorevole delle Azioni "A" esistenti, sulle seguenti decisioni:

- (a) modifica della denominazione sociale;
- (b) modifica dell'oggetto sociale;
- (c) spostamento della sede legale e/o della direzione generale e/o operativa
- (d) scioglimento, liquidazione anticipata nonché ogni altra operazione da cui consegua la perdita dell'autonomia giuridica della Società (con ciò intendendosi l'incorporazione della Società nel Socio di Controllo ovvero in ogni altro soggetto)



- ovvero operazioni straordinarie, quali a titolo esemplificativo, fusioni, scissioni conferimenti che abbiano come effetto la perdita della maggioranza assoluta e diretta del capitale della Società da parte del Socio di Controllo;
- (e) la richiesta di ammissione a procedure concorsuali della Società;
 - (f) la distribuzione di dividendi tali da ridurre la percentuale degli utili distribuiti ai Soci al di sotto del 50% degli utili netti distribuibili, a meno che una distribuzione per un ammontare inferiore a tale 50% sia richiesta dalle Autorità di Vigilanza per il rispetto di indici di patrimonializzazione stabiliti dalle norme di legge e/o regolamentari; ai soli fini di chiarezza, resta inteso che con la maggioranza di cui sopra all'Articolo 11.4. (B), la Società potrà deliberare una diversa distribuzione degli utili distribuibili;
 - (g) la determinazione del numero dei Consiglieri da eleggere fermo quanto previsto al successivo paragrafo 12.1;
 - (h) la modifica statutaria delle clausole che attribuiscono diritti e/o prerogative al Socio titolare di Azioni "A" e dell'Articolo 8.

Art. 12 -- Consiglio di Amministrazione

12.1.1 La Società è amministrata da un Consiglio di Amministrazione nominato dall'Assemblea, secondo le modalità di seguito indicate. Il Consiglio di Amministrazione è composto da un numero pari di membri, determinato dall'Assemblea stessa, variabile fra 12 e 18, ivi compresi il Presidente ed il Vice Presidente.

12.1.2 Devono in ogni caso fare parte del Consiglio di Amministrazione almeno due componenti indipendenti.

Ai fini della presente disposizione sono considerati non indipendenti i Consiglieri che:

- (a) abbiano con la Società o con le società da questa controllate ovvero con le società che la controllano ovvero con quelle sottoposte a comune controllo un rapporto di lavoro o un rapporto continuativo di consulenza o di prestazione d'opera retribuita ovvero altri rapporti di natura patrimoniale che ne compromettano l'indipendenza;
- (b) rivestano la carica di amministratore esecutivo nella Società o nelle società da questa controllate ovvero nelle società che la controllano ovvero in quelle sottoposte a comune controllo;
- (c) abbiano un vincolo di parentela entro il secondo grado con una persona che si trovi in una delle situazioni di cui alla lettera (b).

L'indipendenza è attestata dal Consigliere per iscritto in sede di candidatura nelle liste, secondo quanto previsto dal paragrafo 12.4., ovvero all'atto della nomina o dell'accettazione della carica. Ogni fatto o circostanza che comporti il venir meno di tale requisito deve essere comunicato per iscritto al Consiglio di Amministrazione e al Presidente del Collegio Sindacale e determina la decadenza dall'ufficio. Peraltro, il venir meno del requisito di indipendenza in capo ad un Consigliere non ne determina la decadenza se i requisiti permangono in capo al numero minimo di Consiglieri che, ai sensi del presente paragrafo, devono possedere detto requisito.

12.2. I Consiglieri, salvo diversa disposizione della delibera assembleare, durano in carica tre esercizi, e comunque fino all'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio dell'ultimo esercizio della loro carica. Essi sono rieleggibili. Qualora, per rinuncia o per qualsiasi causa, venisse a cessare la maggioranza dei Consiglieri, nell'ipotesi in cui

tali Consiglieri siano stati eletti con deliberazione unanime dell'Assemblea ovvero siano stati tratti dalla lista che ha ottenuto il maggior numero di voti in Assemblea, l'intero Consiglio viene considerato dimissionario; tuttavia conserva integri i propri poteri fino al momento della ricostituzione. I Consiglieri rimasti in carica devono convocare senza indugio l'Assemblea perché provveda alla nomina di un nuovo Consiglio di Amministrazione.

12.3. Salvo una diversa ed unanime deliberazione dell'Assemblea, la nomina dei componenti il Consiglio di Amministrazione avviene sulla base di liste presentate dai Soci nelle quali i candidati sono elencati mediante numero progressivo.

Fatto salvo in ogni caso il diritto del Socio titolare delle Azioni "A" di presentare la lista per la elezione dei Consiglieri di Amministrazione in conformità rispettivamente ai sub-paragrafi 5.3.1, 5.3.2 e 5.3.3, hanno diritto a presentare le liste soltanto i Soci che da soli siano complessivamente titolari di almeno l'1% del capitale sociale della Società con diritto di voto nell'Assemblea ordinaria al momento del deposito della lista presso la sede sociale. Al fine di dimostrare la titolarità del numero di azioni necessarie per la presentazione delle liste, i Soci devono contestualmente depositare presso la Sede sociale quanto necessario per la loro legittimazione all'intervento nell'Assemblea.

Ogni Socio e i Soci appartenenti al medesimo Gruppo – per tale intendendosi il soggetto che esercita il controllo, le società direttamente o indirettamente controllate e quelle controllate da uno stesso soggetto controllante, restando inteso che al termine "controllo" dovrà essere attribuito il significato ad esso attribuito nel TUB (D.Lgs. 1 settembre 1993, n. 385) – non possono presentare né votare, neppure per interposta persona o società fiduciaria, più di una lista, fermo restando che (i) i Soci della Società (non appartenenti allo stesso Gruppo) che siano, tuttavia, legati soltanto da accordi parasociali non saranno considerati come appartenenti al medesimo Gruppo ai sensi del presente paragrafo e che (ii) il Socio titolare di Azioni "A" potrà presentare e votare una sola lista.

12.4. Le liste, sottoscritte dal Socio o dai Soci che le presentano (anche per delega ad uno di essi), devono essere depositate presso la sede della Società almeno cinque giorni prima di quello fissato per l'Assemblea in prima convocazione e di ciò sarà fatta menzione nell'avviso di convocazione.

Unitamente a ciascuna lista dovranno depositarsi, entro i termini sopra indicati, le dichiarazioni con le quali i singoli candidati accettano la candidatura e attestano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e/o di incompatibilità e l'esistenza dei requisiti normativamente e statutariamente previsti per l'assunzione della carica nonché, se del caso, quelli d'indipendenza previsti dal paragrafo 12.1.2, i quali dovranno essere posseduti da almeno due candidati per ciascuna lista. A tal fine almeno un candidato indipendente dovrà figurare nelle prime 5 posizioni dell'ordine progressivo della lista ed almeno due candidati dovranno figurare nelle prime 11 posizioni di tale ordine.

12.5. Le liste presentate senza l'osservanza delle disposizioni che precedono sono considerate come non presentate. Non possono essere eletti, e se eletti decadono dall'ufficio, coloro che non siano in possesso dei requisiti richiesti dalla normativa applicabile.

Ogni candidato può presentarsi in una sola lista, a pena di ineleggibilità.



12.6. All'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione si procede come segue:

12.6.1 Nel caso in cui venga votata una sola lista, da tale lista saranno tratti tutti i componenti del Consiglio di Amministrazione.

12.6.2 Nel caso siano presentate due o più liste si procederà come segue:

(A) nel caso in cui, al momento dell'elezione dei membri del Consiglio di Amministrazione, il capitale sociale della Società non sia rappresentato anche da Azioni "A", ovvero il Socio titolare delle Azioni "A", per qualsiasi ragione, non abbia presentato, o non abbia diritto a presentare ai sensi del paragrafo 5.3.3, una lista per la nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione, dalla lista che ha ottenuto il maggior numero di voti in Assemblea sono tratti, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista, tutti i Consiglieri;

(B) nel caso in cui al momento dell'elezione dei membri del Consiglio di Amministrazione, il capitale sociale della Società sia rappresentato anche da Azioni "A" e tali azioni siano un numero non inferiore al numero di 20.712.916 azioni di cui al precedente sub-paragrafo 5.3.2 (o quel diverso numero risultante dall'applicazione di quanto previsto al precedente sub-paragrafo 5.3.4) (x) dalla lista che ha ottenuto il maggior numero di voti in Assemblea è tratto, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista, un numero pari alla metà più uno dei Consiglieri; (y) dalla lista presentata dal Socio titolare delle Azioni "A" è tratto, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista, un numero pari alla metà meno uno dei Consiglieri. Ad esempio, ove i Consiglieri da eleggere siano 12, la lista presentata dal Socio titolare delle Azioni "A" ne eleggerà 5 e la lista che avrà ricevuto il maggior numero di voti ne eleggerà 7;

(C) nel caso in cui al momento dell'elezione dei membri del Consiglio di Amministrazione, il capitale sociale della Società sia rappresentato anche da Azioni "A" e tali azioni siano un numero inferiore al numero di 20.712.916 azioni di cui al precedente sub-paragrafo 5.3.2 (o a quel diverso numero risultante dall'applicazione di quanto previsto al precedente sub-paragrafo 5.3.4) e uguale o superiore al numero di 8.285.166 di cui al precedente sub-paragrafo 5.3.3 (o a quel diverso numero risultante dall'applicazione di quanto previsto al precedente sub-paragrafo 5.3.4), allora (x) dalla lista presentata dal Socio titolare delle Azioni "A" è tratto, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista, un Consigliere e (y) dalla lista che ha ottenuto il maggior numero di voti in Assemblea sono tratti, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista, i rimanenti Consiglieri.

12.7. Nel caso in cui il Consiglio di Amministrazione non sia decaduto e l'Assemblea debba provvedere alle nomine di componenti del Consiglio di Amministrazione necessarie per l'integrazione del Consiglio stesso a seguito della cessazione dall'ufficio di singoli Consiglieri, i nuovi Consiglieri verranno designati dall'Assemblea che effettuerà la sostituzione nominando, secondo l'ordine progressivo determinatosi in esito alle graduatorie di cui al paragrafo 12.6., persone tratte dalla lista cui apparteneva il Consigliere venuto meno e che siano a quella data eleggibili e disposte ad accettare la carica. Nel caso in cui si renda necessario reintegrare il Consiglio nel numero minimo di Consiglieri indipendenti ai sensi del paragrafo 12.1.2, si derogherà al criterio dell'ordine progressivo all'interno della stessa lista, attingendo in via preliminare, sempre secondo l'ordine di presentazione, ai candidati indipendenti presenti nella lista stessa.

Luca Gian...
Robt. M...

Nel caso di mancanza di nominativi nelle liste interessate o di indisponibilità, per qualsiasi motivo, dei nominativi da eleggersi in base alle previsioni di cui al presente paragrafo, l'Assemblea, ove possibile, procederà alla nomina dei Consiglieri per l'integrazione del Consiglio di Amministrazione, attenendosi alle indicazioni del Socio/Soci che avevano presentato la lista dalla quale era stato tratto il Consigliere cessato dal proprio ufficio. Tali nomine avverranno in conformità di quanto disposto dal paragrafo 12.1.2 sul numero minimo di Consiglieri indipendenti.

12.8. Il Consiglio di Amministrazione determina i limiti al cumulo degli incarichi che possono essere contemporaneamente detenuti dai Consiglieri, tenendo conto della natura dell'incarico e delle caratteristiche e dimensioni della società amministrata ed in coerenza con le politiche stabilite dalla Capogruppo.

Art. 13 – Adunanze ed integrazione del Consiglio di Amministrazione

13.1. Il Consiglio di Amministrazione si riunisce di norma una volta al mese, anche in luogo diverso dalla sede sociale, purché nell'ambito dell'Unione Europea, dietro convocazione del Presidente che deve, in ogni caso, effettuarla qualora ne venga fatta richiesta da almeno un terzo dei Consiglieri ovvero dal Collegio Sindacale.

Di ogni convocazione viene data notizia ai membri del Consiglio ed ai Sindaci effettivi tramite comunicazione scritta da inviarsi almeno cinque giorni prima di quello fissato per l'adunanza a mezzo di lettera raccomandata, o telegramma, o telefax, o messaggio di posta elettronica o con qualsiasi altro mezzo che garantisca la prova dell'avvenuto ricevimento, salvo i casi di urgenza per i quali sarà sufficiente il preavviso di ventiquattro ore.

13.2. In caso di assenza o impedimento del Presidente, il Consiglio di Amministrazione è presieduto dal Vice Presidente; in mancanza dal Consigliere anziano. S'intende per Consigliere anziano quello che fa parte da maggior tempo e ininterrottamente del Consiglio di Amministrazione; in caso di nomina contemporanea, il più anziano di età. Senza pregiudizio per quanto previsto al successivo Articolo 15, per la validità delle deliberazioni del Consiglio di Amministrazione è necessaria la presenza della maggioranza dei Consiglieri in carica e le deliberazioni sono prese a maggioranza assoluta dei presenti.

Alle riunioni del Consiglio di Amministrazione partecipa, senza diritto di voto ma con facoltà propositive, il Direttore Generale.

13.3. Il Consiglio nomina il Segretario ed il suo sostituto fra i suoi componenti o fra i dipendenti della Società o il personale distaccato presso la società stessa.

Il Segretario, o il suo sostituto, cura la redazione del verbale di ciascuna adunanza, che dovrà essere sottoscritto da chi presiede l'adunanza e dal Segretario stesso.

13.4. Il Consiglio di Amministrazione si reputa comunque validamente costituito, anche in difetto di formale convocazione, in via ordinaria, ove siano presenti tutti i Consiglieri in carica ed i Sindaci Effettivi.

13.5. E' ammessa la possibilità di partecipare alle riunioni del Consiglio di Amministrazione mediante l'utilizzo di sistemi di tele/video-conferenza a condizione che (i) tutti gli aventi diritto possano parteciparvi ed essere identificati e sia loro consentito di intervenire alla discussione in tempo reale, nonché di ricevere, visionare o trasmettere documenti e (ii) sia consentito al soggetto verbalizzante di percepire in tempo reale



adeguatamente gli eventi oggetto di verbalizzazione. La riunione consiliare si considera tenuta nel luogo in cui si trovano il Presidente e il Segretario.

13.6. Qualora il Consiglio di Amministrazione non sia decaduto e uno o più Consiglieri cessino dal loro incarico, gli altri provvedono a sostituirli a norma dell'Art. 2386, 1° comma del Codice Civile. I nuovi Consiglieri da nominare verranno cooptati dal Consiglio di Amministrazione che effettuerà la sostituzione secondo quanto previsto al precedente paragrafo 12.7.

Nel caso di mancanza di nominativi nelle liste interessate o di indisponibilità, per qualsiasi motivo, dei nominativi da eleggersi in base alle previsioni di cui al presente paragrafo, il Presidente convocherà senza indugio l'Assemblea per provvedere all'integrazione del Consiglio di Amministrazione a norma del paragrafo 12.7.

Art. 14 – Compensi degli Amministratori

Ai membri del Consiglio di Amministrazione spetta un compenso annuale stabilito dall'Assemblea, nonché il rimborso, anche in misura forfetaria, delle spese sostenute per ragione del loro ufficio. Il Consiglio di Amministrazione, sentito il parere del Collegio Sindacale, determina l'ammontare dei compensi dei Consiglieri a cui sono attribuite particolari cariche previste dal presente Statuto, o altri particolari incarichi, deleghe o mansioni.

Art. 15 – Poteri del Consiglio di Amministrazione

15.1. Il Consiglio di Amministrazione ha tutti i poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione della Società che non siano riservati, per norma inderogabile di legge o di Statuto, all'Assemblea dei Soci.

15.2. Al Consiglio di Amministrazione è attribuita altresì la competenza per le deliberazioni riguardanti le modifiche dello Statuto per il suo adeguamento a disposizioni normative e la riduzione del capitale nel caso di recesso di uno o più Soci. Si applica in ogni caso l'Art. 2436 del Codice Civile.

Il Consiglio di Amministrazione potrà inoltre deliberare la fusione e la scissione nei casi previsti dagli Artt. 2505 e 2505 bis, e richiamati dall'Art. 2506-ter, del Codice Civile, fatti i salvi i casi in cui tali delibere rientrino, direttamente o indirettamente, nelle materie di cui al paragrafo 11.4. lettere (A) e/o (B) nel quale caso sarà competente l'Assemblea secondo le previsioni di cui all'Articolo 11 del presente Statuto.

Il Consiglio di Amministrazione può inoltre costituire al suo interno speciali comitati con funzioni propositive, consultive ed istruttorie, determinandone la composizione e le attribuzioni.

Il Consiglio di Amministrazione provvede inoltre a nominare, se del caso, l'Organismo di Vigilanza ai sensi del Decreto Legislativo 8 giugno 2001 n. 231, stabilendone la composizione e indicando l'eventuale partecipazione di esponenti aziendali.

15.3. Al Consiglio di Amministrazione spetta la gestione dell'impresa. A tal fine esso compie tutte le operazioni necessarie, utili e comunque opportune per il raggiungimento dell'oggetto sociale, siano esse di ordinaria come di straordinaria amministrazione, nel rispetto delle direttive generali della Capogruppo e dei regolamenti di Gruppo.

Il Consiglio di Amministrazione, con le modalità di cui al successivo Articolo 19, nomina tra i suoi componenti un Comitato Esecutivo, determinandone le funzioni ed i poteri.

15.4. Ferma restando la competenza dell'Assemblea prevista per legge ovvero nel presente Statuto e tenuto conto delle prerogative della Capogruppo, nonché dei regolamenti di Gruppo, sono riservate al Consiglio di Amministrazione e non sono delegabili, oltre a quelle stabilite dalla legge e dai regolamenti applicabili, le deliberazioni previste al paragrafo 15.2., nonché quelle concernenti:

- a) la determinazione degli indirizzi programmatici e strategici della Società e delle sue controllate, dirette ed indirette, nonché la predisposizione e modificazione di piani industriali e/o finanziari e del budget della Società;
- b) la politica di gestione dei rischi e dei controlli interni;
- c) la determinazione delle funzioni e dei poteri da attribuire al Comitato Esecutivo, ai Consiglieri a cui siano eventualmente attribuite deleghe ed al Direttore Generale;
- d) la nomina e la revoca del Direttore Generale ed, eventualmente, di uno o più Vice Direttori Generali, di cui all'Articolo 22 dello Statuto, e la determinazione dei relativi poteri e compensi;
- e) l'approvazione e la modifica dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile della Società e dei regolamenti interni;
- f) l'acquisto e la vendita di azioni proprie;
- g) l'assunzione e la cessione di partecipazioni di controllo, anche congiunto;
- h) l'assunzione, la cessione, la scissione, lo scorporo o il conferimento anche all'interno del Gruppo, dell'azienda bancaria, ovvero di partecipazioni in società (anche indirette) o di rami d'azienda, della Società o di aziende di cui la Società detiene, in via diretta o indiretta, il controllo, i cui attivi rappresentino più del 5% dell'attivo di stato patrimoniale della Società risultante dall'ultima situazione patrimoniale consolidata e aggregata pro forma inclusiva degli attivi aggregati pro forma riferibili alle società rispetto alle quali Casse del Centro S.p.A. svolge il ruolo di *sub-holding* alla data della proposta di delibera, restando tuttavia inteso che la percentuale del 5% dovrà essere determinata in valore aggregato sulla base di operazioni effettuate nell'arco temporale di 5 anni;
- i) l'assunzione di impegni di esclusiva e/o non concorrenza;
- j) l'istituzione, il trasferimento, l'acquisto, la vendita o la soppressione di dipendenze, filiali e rappresentanze;
- k) la nomina e la revoca dei responsabili delle funzioni di revisione interna, di conformità alle norme e di gestione dei rischi, deliberazioni che dovranno essere prese con il parere favorevole del Collegio Sindacale, nonché dei responsabili delle funzioni la cui nomina sia di competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione in forza di disposizioni normative o regolamentari;
- l) le deleghe in materia di erogazione del credito da attribuire, su proposta del Direttore Generale, ai preposti alle unità distributive e ad altri dipendenti della Società sulla base della funzione svolta;
- m) la redazione di progetti di scissione o di fusione;
- n) la redazione del progetto di bilancio d'esercizio e del bilancio consolidato se dovuto;
- o) le nomine o designazioni negli Organi amministrativi o di controllo di società o enti partecipati o per le quali la Società è comunque chiamata a provvedere, nonché le deliberazioni in ordine al voto da esprimere nelle assemblee delle società controllate e partecipate;



- p) la definizione dei criteri di identificazione delle operazioni con parti correlate da riservare alla propria competenza nonché l'approvazione di operazioni con parti correlate (ivi incluse società controllanti, controllate, anche indirettamente, e/o partecipate);
- q) la determinazione dei criteri per il coordinamento e la direzione delle società controllate dalla Società, esercitata da quest'ultima nel rispetto delle previsioni di cui al precedente Articolo 4.

15.5. Fermo restando il quorum previsto al paragrafo 13.2., nel caso in cui il Consiglio di Amministrazione sia composto anche da membri tratti dalla lista presentata dai titolari delle Azioni "A" e sempre che tali azioni siano un numero pari o superiore a 41.425.832 (o quel diverso numero risultante dall'applicazione di quanto previsto al precedente sub-paragrafo 5.3.4), sulle seguenti materie, il Consiglio di Amministrazione delibera con il voto favorevole di almeno uno di tali membri:

- a) la determinazione delle funzioni e dei poteri da attribuire al Comitato Esecutivo ovvero ai Consiglieri a cui siano eventualmente attribuite deleghe ed al Direttore Generale;
- b) l'acquisto e la vendita di azioni proprie;
- c) l'acquisizione di partecipazioni di controllo in società non esercenti attività bancaria, finanziaria o assicurativa;
- d) la nomina e la revoca dei responsabili delle funzioni di revisione interna, di conformità alle norme e di gestione dei rischi, deliberazioni che dovranno essere prese con il parere favorevole del Collegio Sindacale, nonché dei responsabili delle funzioni la cui nomina sia di competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione in forza di disposizioni normative o regolamentari;
- e) la cessione, la scissione, lo scorporo o il conferimento, anche all'interno del Gruppo, dell'azienda bancaria, ovvero di partecipazioni in società (anche indiretta) o di rami di azienda sia della Società che di aziende di cui la Società detiene in via diretta o indiretta il controllo, i cui attivi rappresentino più del 30% dell'attivo di stato patrimoniale risultante dall'ultima situazione patrimoniale consolidata ed aggregata pro forma della Società inclusiva degli attivi aggregati *pro forma* riferibili alle società rispetto alle quali Casse del Centro S.p.A. svolge il ruolo di *sub-holding* alla data della proposta di delibera, restando tuttavia inteso che la percentuale del 30% dovrà essere determinata in valore aggregato sulla base di operazioni effettuate nell'arco temporale di 5 anni;
- f) i limiti al numero degli incarichi per i Consiglieri ai sensi del paragrafo 12.8.

15.6. Il Consiglio di Amministrazione mediante apposita delibera e comunque nelle forme all'uopo previste dalla legge, potrà conferire la firma sociale e la rappresentanza, anche in giudizio, ai Consiglieri, al Direttore Generale, a dipendenti della Società, nonché a dipendenti di ogni grado delle altre società facenti parte del Gruppo Intesa Sanpaolo i quali operino nell'ambito dell'organizzazione aziendale della Società.

Nei casi di urgenza, il Presidente ed il Vice Presidente, a firma congiunta tra di loro, sentito il parere del Direttore Generale, potranno assumere solo determinazioni concernenti materie delegabili dal Consiglio di Amministrazione ai sensi del precedente paragrafo 15.4.

Paolo di Marzio
 Quirino Giudice

Tali determinazioni dovranno essere portate a conoscenza del Consiglio di Amministrazione nella sua prima riunione.

15.7. Il Consiglio di Amministrazione riferisce tempestivamente al Collegio Sindacale sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale, effettuate dalla Società o dalle società controllate; in particolare riferisce sulle operazioni nelle quali uno o più componenti abbiano un interesse, per conto proprio o di terzi. La comunicazione viene effettuata, con periodicità almeno trimestrale, oralmente in occasione delle riunioni consiliari ovvero mediante nota scritta al Collegio Sindacale.

15.8 Gli amministratori della Società forniscono alla Capogruppo dati e informazioni riguardanti l'attività propria e delle proprie controllate nonché tutte le notizie necessarie per adempiere agli obblighi previsti dalla legge o dalle Autorità di Vigilanza.

Art. 16 – Deleghe di poteri

Nel rispetto dei limiti previsti dalla legge applicabile e dal presente Statuto, per determinate categorie di atti e di affari, specifici poteri possono essere altresì delegati a Dirigenti, ai preposti delle singole filiali e ad altro personale, con determinazione dei limiti e delle modalità di esercizio della delega, prevedendo che i soggetti delegati possano agire singolarmente, oppure riuniti in comitati. Per quanto riguarda le attività di credito speciale o agevolato disciplinate da specifiche normative, potranno essere delegati anche poteri di delibera e di erogazione a banche del Gruppo, nei limiti e con i criteri che saranno oggetto di convenzione fra le parti contraenti.

Il Consiglio di Amministrazione determina le modalità attraverso le quali le decisioni assunte dai destinatari delle deleghe saranno eventualmente portate a conoscenza del Consiglio stesso.

Art. 17 – Presidente e Vice Presidente

17.1. Il Presidente ed il Vice Presidente verranno eletti dall'Assemblea a maggioranza semplice, ovvero, in mancanza di tale nomina, dal Consiglio di Amministrazione ai sensi di quanto previsto al paragrafo 13.2., fermo restando che:

- (a) Qualora le Azioni "A" siano un numero pari o superiore al numero di 41.425.382 di cui al precedente sub-paragrafo 5.3.1 (o quel diverso numero risultante dall'applicazione di quanto previsto al precedente sub-paragrafo 5.3.4) ed il Socio titolare di Azioni "A" abbia presentato una lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione, il Presidente sarà scelto tra i primi tre Consiglieri tratti da tale lista.
- (b) Qualora le Azioni "A" siano un numero inferiore al numero di 41.425.382 di cui al precedente sub-paragrafo 5.3.1, ma siano un numero pari o superiore al numero di 20.712.916 azioni di cui al precedente sub-paragrafo 5.3.2 (o quel diverso numero risultante dall'applicazione di quanto previsto al precedente sub-paragrafo 5.3.4), ed il Socio titolare di Azioni "A" abbia presentato una lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione, il Vice-Presidente sarà scelto tra i primi tre Consiglieri tratti da tale lista.

17.2 Il Presidente ha la legale rappresentanza della Società di fronte a terzi ed in giudizio. Il Presidente convoca e presiede l'Assemblea dei Soci. Convoca e presiede il



Consiglio di Amministrazione ed il Comitato Esecutivo, con compiti di impulso e di coordinamento e ne fissa l'ordine del giorno, inserendo le proposte di delibera formulate dai singoli Consiglieri e tenendo conto anche di quelle formulate dal Direttore Generale, tenendo conto di quanto stabilito all'Articolo 22, provvedendo affinché adeguate informazioni sulle materie poste all'ordine del giorno vengano fornite a tutti i componenti.

Il Presidente ha facoltà di promuovere azioni davanti a qualsiasi autorità giudiziaria o amministrativa, ivi incluso il potere di proporre querele, nonché di conferire procura alle liti, con mandato anche generale, con obbligo di riferire al Consiglio di Amministrazione o al Comitato Esecutivo, secondo competenza, sulle decisioni assunte.

Il Presidente esercita tutti gli altri poteri funzionali all'esercizio della sua carica.

In caso di assenza o di impedimento, il Presidente è sostituito dal Vice Presidente o, in assenza anche di quest'ultimo, dal Consigliere anziano. S'intende per Consigliere anziano quello che fa parte da maggior tempo e ininterrottamente del Consiglio di Amministrazione; in caso di nomina contemporanea il più anziano d'età.

Art. 18 – Deleghe di rappresentanza e firma sociale

La firma sociale e la rappresentanza, anche in giudizio, potranno essere conferiti, agli stessi soggetti indicati nel precedente paragrafo 15.6., anche mediante procura a firma del Presidente secondo le modalità, i limiti e per le materie stabiliti dal Consiglio di Amministrazione.

Il Consiglio di Amministrazione può inoltre, per determinati atti o categorie di atti, autorizzare il Presidente a conferire procure anche a persone esterne alla Società.

Art. 19 – Comitato Esecutivo

19.1. Il Comitato Esecutivo è composto da sei membri.

Il Comitato Esecutivo viene nominato dal Consiglio di Amministrazione con il quorum previsto al paragrafo 13.2. e con votazioni separate sui singoli componenti da cui si asterranno gli interessati.

19.2. (i) Nel caso in cui al momento dell'elezione dei membri del Comitato Esecutivo, il capitale sociale della Società sia rappresentato anche da Azioni "A" e tali azioni rappresentino un numero pari o superiore al numero di 20.712.916 azioni di cui al precedente sub-paragrafo 5.3.2 (o quel diverso numero risultante dall'applicazione di quanto previsto al precedente sub-paragrafo 5.3.4) (x) due dei componenti del Comitato Esecutivo dovranno essere nominati tra i Consiglieri tratti dalla lista presentata dal Socio titolare delle Azioni "A" e (y) quattro dei componenti del Comitato Esecutivo dovranno essere nominati tra i Consiglieri tratti dalla lista che ha ottenuto il maggior numero di voti in Assemblea.

(ii) Nel caso in cui, al momento dell'elezione dei membri del Comitato Esecutivo, il capitale sociale della Società non sia rappresentato anche da "Azioni A" o sia rappresentato anche da Azioni "A", ma tali azioni siano un numero inferiore a 20.712.916 (o quel diverso numero risultante dall'applicazione di quanto previsto al precedente sub-paragrafo 5.3.4) ovvero il Socio titolare delle Azioni "A", per qualsiasi ragione, non abbia presentato una lista per la nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione, tutti i componenti del Comitato Esecutivo dovranno essere nominati tra i Consiglieri tratti dalla lista che ha ottenuto il maggior numero di voti in Assemblea.

Nel rispetto della previsione di cui ai commi che precedono fanno parte di diritto del Comitato Esecutivo il Presidente ed il Vice Presidente

19.3. La durata in carica dei componenti il Comitato Esecutivo che non siano membri di diritto viene stabilita dal Consiglio di Amministrazione. La periodicità delle riunioni e le modalità di convocazione vengono stabilite dal Comitato stesso.

19.4. Per la validità delle deliberazioni del Comitato Esecutivo è necessaria la presenza della maggioranza dei Consiglieri che ne fanno parte e le deliberazioni sono prese a maggioranza assoluta dei presenti. Il Segretario, o il suo sostituto, cura la redazione del verbale di ciascuna adunanza, che dovrà essere sottoscritto da chi presiede l'adunanza e dal Segretario stesso.

Le riunioni potranno svolgersi mediante l'utilizzo di sistemi di video-conferenza, in conformità a quanto previsto al precedente paragrafo 13.5.

19.5. Se nel corso del mandato di componente del Comitato Esecutivo viene a mancare un Consigliere che faccia parte del Comitato stesso, il Consiglio di Amministrazione provvede a sostituirlo, nel rispetto della previsione di cui al paragrafo 19.2. (i) e (ii), o comunque a conformare la composizione del Comitato a tale previsione.

19.6. Il Comitato Esecutivo riferisce, in occasione delle riunioni ovvero mediante nota scritta, al Consiglio di Amministrazione ed al Collegio Sindacale, con periodicità almeno trimestrale, sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Società e dalle sue controllate.

Art. 20 – Collegio Sindacale

20.1. L'Assemblea ordinaria nomina tre Sindaci effettivi e due supplenti. I Sindaci, sia effettivi che supplenti, devono essere in possesso dei requisiti previsti dalle normative applicabili e sono rieleggibili.

Essi durano in carica per tre esercizi e comunque fino all'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio del terzo esercizio.

20.2. Per le attribuzioni e la retribuzione dei Sindaci si osservano le disposizioni di legge e regolamentari; ai Sindaci spettano comunque i gettoni di presenza nella stessa misura fissata per i Consiglieri, secondo quanto stabilito dall'Assemblea, oltre al rimborso, anche in misura forfetaria, delle spese sostenute per ragione del loro incarico.

20.3. Non possono essere eletti Sindaci o, se eletti, decadono dal loro ufficio, coloro che si trovano in situazioni di incompatibilità previste dalla legge ovvero siano privi dei requisiti di onorabilità, professionalità e indipendenza stabiliti dalla legge e/o dalla normativa secondaria di attuazione applicabile.

20.4. Il Collegio Sindacale, mediante nota scritta a firma del Presidente del Collegio, informa senza indugio la Banca d'Italia di tutti gli atti o i fatti di cui venga a conoscenza nell'esercizio dei propri compiti e che possano costituire irregolarità nella gestione della Società o violazione delle norme che disciplinano l'attività bancaria.

Art. 21 – Nomina del Collegio Sindacale

21.1. Salvo diversa ed unanime deliberazione dell'Assemblea, la nomina del Collegio Sindacale avverrà sulla base di liste presentate dai Soci secondo le procedure di seguito specificate.



21.2. Per quanto concerne la legittimazione a presentare le liste, ai termini ed alle modalità per il deposito delle liste stesse, si applicheranno, *mutatis mutandis*, le previsioni di cui ai paragrafi 12.3., 12.4. e 12.5., salvo quanto diversamente previsto nel presente Articolo 21.

Ogni lista dovrà indicare due sezioni: l'una per la nomina dei Sindaci Effettivi e l'altra per la nomina dei Sindaci Supplenti. Le liste contengono un numero di candidati pari al numero dei membri da eleggere, elencati mediante un numero progressivo.

21.3. All'elezione dei componenti del Collegio Sindacale si procede come segue:

A) nel caso in cui venga votata una sola lista, da tale lista saranno tratti tutti i componenti del Collegio Sindacale: la carica di Presidente del Collegio verrà attribuita al primo nominativo della sezione Sindaci Effettivi della lista, quella di Sindaco Effettivo al secondo e terzo nominativo della medesima sezione, quella di Sindaco Supplente al primo e al secondo nominativo della sezione Sindaci Supplenti della lista;

B) nel caso siano presentate due o più liste, si procederà come segue:

(i) nel caso in cui, al momento dell'elezione dei membri del Collegio Sindacale, il capitale sociale della Società non sia rappresentato anche da "Azioni A", ovvero il Socio titolare delle Azioni "A", per qualsiasi ragione, non abbia presentato, o non abbia diritto a presentare ai sensi del paragrafo 5.3.3, una lista per la nomina dei componenti del Collegio Sindacale, dalla lista che ha ottenuto il maggior numero di voti in Assemblea sono tratti, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nelle rispettive sezioni della lista, tutti i Sindaci Effettivi e tutti i Sindaci Supplenti;

(ii) nel caso in cui al momento dell'elezione dei membri del Collegio Sindacale, il capitale sociale della Società sia rappresentato anche da Azioni "A" e tali azioni siano un numero non inferiore al numero di 20.712.916 azioni di cui al precedente sub-paragrafo 5.3.2 (o a quel diverso numero risultante dall'applicazione di quanto previsto al precedente sub-paragrafo 5.3.4) (x) dalla lista che ha ottenuto il maggior numero di voti in Assemblea sono tratti (nelle rispettive sezioni), in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati, due Sindaci Effettivi ed un Sindaco Supplente; (y) dalla lista presentata dal Socio titolare delle Azioni "A" sono tratti, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista (nelle rispettive sezioni), un Sindaco Effettivo ed un Sindaco Supplente;

(iii) nel caso in cui al momento dell'elezione dei membri del Collegio Sindacale, il capitale sociale della Società sia rappresentato anche da Azioni "A", e tali azioni siano un numero inferiore al numero di 20.712.916 azioni di cui al precedente sub-paragrafo 5.3.2 (o a quel diverso numero risultante dall'applicazione di quanto previsto al precedente sub-paragrafo 5.3.4) e uguale o superiore al numero di 8.285.166 di cui al precedente sub-paragrafo 5.3.3 (o a quel diverso numero risultante dall'applicazione di quanto previsto al precedente sub-paragrafo 5.3.4), (x) dalla lista presentata dal Socio titolare delle Azioni "A", è tratto, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nella rispettiva sezione della lista, un Sindaco Effettivo e (y) dalla lista che ha ottenuto il maggior numero di voti in Assemblea sono tratti, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nelle rispettive sezioni della lista, i rimanenti Sindaci (Effettivi e Supplenti).

La carica di Presidente del Collegio Sindacale verrà attribuita al primo della lista dei candidati tratto, nella sezione dei Sindaci Effettivi, dalla lista che ha ottenuto il maggior numero di voti in Assemblea.

21.4. In qualsiasi caso di anticipata cessazione dall'incarico del Sindaco Effettivo, subentra il Sindaco Supplente tratto dalla medesima lista, nel caso in cui vi siano Sindaci Supplenti tratti da tale lista.

Per le delibere di nomina dei Sindaci Effettivi e Supplenti e del Presidente necessarie per l'integrazione del Collegio Sindacale, l'Assemblea delibererà a maggioranza semplice, attenendosi alle indicazioni del Socio/Soci che avevano presentato la lista dalla quale era stato tratto il Sindaco cessato dal proprio ufficio.

21.5. La partecipazione alle riunioni del Collegio Sindacale può svolgersi anche in più luoghi contigui o distanti, audio-video collegati. Si applicheranno in tal caso, *mutatis mutandis*, le previsioni di cui al paragrafo 13.5.

Art. 22 – Direttore Generale

22.1. Il Direttore Generale è Capo dell'Esecutivo e sovrintende alla gestione aziendale nell'ambito dei poteri attribuitigli in conformità con gli indirizzi generali programmatici e strategici determinati dal Consiglio di Amministrazione, in conformità alle direttive generali della Capogruppo.

Egli è preposto alla gestione del personale, determina ed impartisce le direttive operative.

22.2. Esercita di regola poteri di proposta nei confronti del Consiglio di Amministrazione ed esercita secondo le norme regolamentari poteri di proposta del credito.

Cura l'esecuzione delle deliberazioni del Consiglio di Amministrazione.

22.3. Il Direttore Generale cura che l'assetto organizzativo, amministrativo e contabile sia adeguato alla natura ed alle dimensioni dell'impresa e riferisce al Consiglio di Amministrazione, con cadenza almeno trimestrale, sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo effettuate dalla Società e dalle società che fanno capo alla stessa. Con periodicità di regola mensile è fornita al Consiglio di Amministrazione informativa sui principali dati dell'andamento gestionale di periodo e di confronto col sistema.

22.4. In particolare, il Direttore Generale:

- i) cura il coordinamento aziendale ed operativo delle aziende facenti capo alla sub-holding, gestisce la strategia delle risorse, formula gli obiettivi qualitativi e quantitativi della Società e delle aziende facenti riferimento alla sub-holding, stabilisce i compiti di queste ultime e delle varie unità operative nell'ambito degli indirizzi definiti dal Consiglio di Amministrazione;
- ii) sottopone al Consiglio di Amministrazione le proposte per gli indirizzi di gestione, il piano strategico e industriale ed il budget e ne cura l'attuazione;
- iii) propone la politica di bilancio e gli indirizzi in materia di ottimizzazione nell'utilizzo e valorizzazione delle risorse e sottopone al Consiglio di Amministrazione il progetto di bilancio e le situazioni periodiche;
- iv) promuove il presidio integrato dei rischi;
- v) sovrintende all'integrazione delle aziende facenti capo alla sub-holding in relazione ai programmi stabiliti dal Consiglio di Amministrazione;



vi) ha il ruolo di referente nei confronti della Capogruppo per il coordinamento delle attività della sub-holding e delle aziende dalla stessa partecipate, nell'ambito degli indirizzi stabiliti dal Consiglio di Amministrazione;

vii) formula, per gli atti e gli affari non riservati alla sua competenza, le proposte debitamente istruite da sottoporre agli Organi collegiali deliberanti della Società, anche per le attività relative al ruolo di sub-holding, secondo le rispettive attribuzioni e provvede all'esecuzione delle deliberazioni assunte da tali Organi.

22.5. Il Direttore Generale partecipa alle riunioni sia del Consiglio di Amministrazione che del Comitato Esecutivo, senza diritto di voto, esercitando in quelle sedi le proprie funzioni propositive.

22.6. Il Direttore Generale è coadiuvato da uno o più Vice Direttori Generali, se nominati, e/o Dirigenti, che lo sostituiscono, in caso di sua assenza o impedimento, secondo quanto stabilito dal Consiglio di Amministrazione.

22.7. Il Direttore Generale ha la rappresentanza e la firma sociale per gli atti, contratti, attestazioni e documenti e la corrispondenza in generale che riguardano la Società, nei limiti dei poteri a lui conferiti; in caso di assenza o impedimento del Direttore Generale, la rappresentanza e la firma sociale spettano a chi lo sostituisce secondo quanto stabilito dal Consiglio di Amministrazione.

22.8. Di fronte ai terzi la firma di chi sostituisce il Direttore Generale costituisce prova dell'assenza o impedimento di questi.

Art. 23 – Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari

23.1. Il Consiglio di Amministrazione, ricorrendone i presupposti di legge, nomina, previo parere obbligatorio del Collegio Sindacale, un dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari (il "Dirigente Preposto") per lo svolgimento dei compiti attribuiti allo stesso dalla vigente normativa, stabilendone i poteri, i mezzi ed i compensi.

23.2. Il Dirigente Preposto viene scelto tra i dirigenti della Società in possesso di requisiti di professionalità consistenti in una specifica competenza in materia di:

a) informazione contabile e finanziaria, relativa ad emittenti quotati in mercati regolamentati o a loro società controllate e

b) gestione o controllo delle relative procedure amministrative, maturata per un periodo di almeno cinque anni in posizioni di responsabilità di strutture operative nell'ambito della Società, del Gruppo di appartenenza o di altre società o enti compatibili per attività e struttura organizzativa.

Il Dirigente Preposto deve inoltre possedere i requisiti di onorabilità stabiliti per i membri degli organi di controllo delle società quotate dal Regolamento adottato ai sensi dell'art. 148, comma 4, D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58.

Il Consiglio di Amministrazione accerta la sussistenza di tutti i predetti requisiti al momento della nomina.

23.3. Il Consiglio di Amministrazione vigila affinché il Dirigente Preposto disponga di adeguati poteri e mezzi per l'esercizio dei compiti a lui attribuiti dalla normativa vigente, nonché sul rispetto effettivo delle procedure amministrative e contabili.

23.4. Nello svolgimento del proprio compito il Dirigente Preposto potrà avvalersi della collaborazione di tutte le strutture del Gruppo facenti capo alla Società.

23.5. Il Dirigente Preposto effettua le attestazioni e dichiarazioni, ove richiesto anche congiuntamente con gli organi delegati, prescritte allo stesso dalla normativa vigente.

Art. 24 – Revisione Legale

La revisione legale dei conti è esercitata da una società di revisione legale avente i requisiti di legge. Per il conferimento e la revoca dell'incarico, le funzioni, i poteri e le responsabilità si applicano le previsioni di legge in materia.

Art. 25 – Bilancio

Gli esercizi sociali si chiudono il 31 dicembre di ogni anno.

In conformità alle disposizioni di legge, il Consiglio di Amministrazione, alla fine di ciascun esercizio, provvede alla redazione del bilancio di esercizio ed, ove occorra, alla redazione ed approvazione del bilancio consolidato.

Art. 26 – Ripartizione degli utili

26.1. Gli utili netti risultanti dal bilancio saranno assegnati, nell'ordine, come segue:

- a) alla riserva legale per una quota da destinare a tale riserva a norma dell'Art. 2430 del Codice Civile fino a che l'entità della riserva stessa non raggiunga un quinto del capitale sociale;
- b) ai Soci per almeno il 50% degli utili netti distribuibili ai sensi di quanto sopra, previa eventuale assegnazione di una quota degli utili non superiore al 2% dei medesimi per scopi di promozione culturale o dell'immagine della Società determinati dall'Assemblea, e salvo che (i) l'Assemblea ne stabilisca una diversa destinazione con le maggioranze previste al paragrafo 11.4. lett (A) h) o lett. (B) (f) ovvero (ii) una siffatta distribuzione sia in contrasto con le richieste dell'Autorità di Vigilanza motivate da esigenze di rispetto degli indici di patrimonializzazione stabiliti dalle norme di legge e/o regolamentari;
- c) per la porzione rimanente, alle altre destinazioni deliberate di volta in volta dall'Assemblea.

26.2 I dividendi non riscossi entro cinque anni dal giorno in cui sono divenuti esigibili, si prescrivono a favore della Società, con imputazione al fondo di riserva.

Art. 27– Liquidazione

Per lo scioglimento della Società, in qualsiasi tempo e per qualsiasi causa esso avvenga, si applicano le disposizioni di legge.

Art. 28 – Domicilio

Per i loro rapporti con la Società, il domicilio dei Soci, dei Consiglieri, dei Sindaci e del/i rappresentante/i comune/i dei Soci titolari di azioni di categoria speciale, ove indicato/i – comprensivo anche, se posseduti, dei propri riferimenti telefonici, di telefax e di posta elettronica – è quello che risulta dai libri sociali; è onere del Socio, del Consigliere, del Sindaco e del/i rappresentante/i comune/i dei Soci titolari di azioni di categoria speciale comunicarlo per l'iscrizione nei libri sociali, nonché comunicare altresì gli eventuali cambiamenti.

Art. 29 – Disposizioni generali



Per tutto quanto non espressamente contemplato dal presente Statuto, si fa rinvio alle norme di legge.

Roberto Marimón
Julio Jorj

Allegato B)

Intesa Sanpaolo S.p.A.

Statuto

INDICE

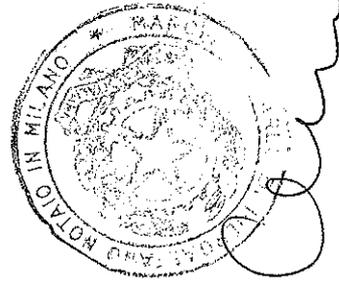
TITOLO I5	
COSTITUZIONE, DENOMINAZIONE, SEDE E DURATA DELLA SOCIETA'	5
Articolo 1. Denominazione.	5
Articolo 2. Sede.	5
Articolo 3. Durata.	5
TITOLO II	5
OGGETTO SOCIALE	5
Articolo 4. Oggetto sociale.	5
TITOLO III	6
CAPITALE E AZIONI	6
Articolo 5. Capitale sociale.	6
Articolo 6. Domicilio degli azionisti.	7
TITOLO IV	7
ASSEMBLEA	7
Articolo 7. Assemblea.	7
Articolo 8. Convocazione.	8
Articolo 9. Intervento in Assemblea e voto.	9
Articolo 10. Presidenza e svolgimento dell'Assemblea. Segretario.	10
Articolo 11. Validità delle deliberazioni.	10
TITOLO V	11
SISTEMA DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO	11
Articolo 12. Sistema di amministrazione e controllo.	11
Sezione Prima – Consiglio di Gestione	11
Articolo 13. Consiglio di Gestione.	11
13.1. – Composizione.	11
13.2. – Requisiti e incompatibilità.	11
13.3. – Durata.	12
13.4. – Integrazione.	12
13.5. – Sostituzioni.	12
13.6. – Revoca.	13
13.7. – Simul stabunt simul cadent.	13
13.8. – Cessazione.	13
13.9. – Nomina del Presidente e dei Vice-Presidenti del Consiglio di Gestione. Segretario.	13
Articolo 14. Compensi del Consiglio di Gestione.	13
Articolo 15. Remunerazione dei componenti del Consiglio di Gestione investiti di particolari cariche.	14
Articolo 16. Adunanze e deliberazioni del Consiglio di Gestione.	14
16.1. – Luogo e convocazione.	14
16.2. – Avviso di convocazione.	14
16.3. – Riunioni.	14
16.4. – Validità e maggioranza.	15
16.5. – Deliberazioni a maggioranza qualificata.	15
16.6. – Verbali e copie.	15
Articolo 17. Poteri del Consiglio di Gestione.	15
17.1. – Gestione della Società.	15
17.2. – Competenze non delegabili.	16
17.3. – Deleghe.	17
17.4. – Credito speciale e agevolato.	17

17.5. – Esercizio delle deleghe.	18
17.6. – Informativa.	18
17.7. – Informativa al Consiglio di Sorveglianza.	18
Articolo 18. Presidente del Consiglio di Gestione.	18
Articolo 19. Consigliere Delegato.	19
Articolo 20. Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari.	20
Articolo 21. Rappresentanza. Firma sociale.	21
Sezione Seconda – Consiglio di Sorveglianza	22
Articolo 22. Consiglio di Sorveglianza.	22
22.1. – Composizione.	22
22.2. – Integrazione.	22
22.3. – Durata.	22
Articolo 23. Elezione del Consiglio di Sorveglianza.	22
23.1. – Liste di candidature.	22
23.2. – votazione.	24
23.3. – Parità di quoziente e ballottaggio.	24
23.4. – Meccanismo suppletivo.	24
23.5. – Consigliere nominato dalla minoranza.	25
23.6. – Lista unica.	25
23.7. – Assenza di liste.	25
23.8. – Elezione del Presidente e dei Vice-Presidenti del Consiglio di Sorveglianza.	25
23.9. – Sostituzioni.	26
23.10. – Incompatibilità.	26
23.11. – Simul stabunt simul cadent.	26
23.12. – Revoca.	27
23.13. – Compensi.	27
Articolo 24. Adunanze e deliberazioni del Consiglio di Sorveglianza.	27
24.1. – Convocazione.	27
24.2. – Cadenza.	27
24.3. – Richiesta di convocazione.	27
24.4. – Luogo.	27
24.5. – Avviso di convocazione.	27
24.6. – Riunioni.	28
24.7. – Validità e maggioranza.	28
24.8. – Deliberazioni a maggioranza qualificata.	28
24.9. – Interessi dei Consiglieri di Sorveglianza.	28
24.10. – Verbali e copie.	28
Articolo 25. Competenza del Consiglio di Sorveglianza	28
25.1. – Materie di competenza.	28
25.2. – Altre materie di competenza.	32
25.3. – Poteri di vigilanza.	32
25.4. – Comitato per il Controllo Interno.	32
25.5. – Comitato Nomine, Comitato Remunerazioni e Comitato Rischi.	33
25.6. – Altri Comitati.	33
Articolo 26. Presidente del Consiglio di Sorveglianza.	33
Articolo 27. Direttori Generali.	35
TITOLO VI	35
BILANCIO – UTILI – AZIONI DI RISPARMIO	35
Articolo 28. Bilancio e utili.	35
Articolo 29. Azioni di risparmio.	36
TITOLO VII	37
REVISIONE LEGALE DEI CONTI – RECESSO – SCIoglimento – RINVIO ALLA LEGGE	37
Articolo 30. Revisione legale dei conti.	37
Articolo 31. Recesso.	37
Articolo 32. Scioglimento.	37
Articolo 33. Rinvio alle norme di legge.	37
TITOLO VIII	38



Roberto Minerva
Luca Gioi

NORME TRANSITORIE E FINALI	38
Articolo 34. Requisiti statuari di onorabilità, professionalità e indipendenza.	38
34.1. – Disposizione transitoria.	38
34.2. – Requisiti di onorabilità.	38
34.3. – Requisiti di professionalità dei Consiglieri di Sorveglianza.	38
34.4. – Requisiti di professionalità dei Consiglieri di Gestione.	38
Articolo 35. Elementi Rilevanti del Piano di Integrazione.	38
Articolo 36. Disposizioni in materia di parità di accesso agli organi di amministrazione e controllo. Ulteriori modifiche dello Statuto introdotte dall'Assemblea in data 29 ottobre 2012	39



TITOLO I
COSTITUZIONE, DENOMINAZIONE, SEDE
E DURATA DELLA SOCIETA'

Articolo 1. Denominazione.

1.1.- La Società si denomina "Intesa Sanpaolo S.p.A.", senza vincoli di rappresentazione grafica. Nell'utilizzo dei marchi e segni distintivi della Società e del Gruppo le parole che compongono la denominazione potranno essere combinate fra di loro, anche in maniera diversa. La Società può utilizzare, come marchi e segni distintivi, le denominazioni e/o i marchi utilizzati di volta in volta dalla stessa e/o dalle società nella stessa incorporate.

1.2.- La Società è Banca ai sensi del D. Lgs. 1 settembre 1993, n. 385.

Articolo 2. Sede.

2.1.- La Società ha sede legale in Torino e sede secondaria in Milano. Le funzioni centrali sono ripartite tra Milano e Torino, fermo restando che comunque la "Funzione Amministrazione, Bilancio, Fiscale", la "Funzione Internal Audit" e la "Segreteria Generale" saranno a Torino.

2.2.- Essa può istituire, previa autorizzazione ai sensi delle disposizioni vigenti, sedi secondarie, succursali e rappresentanze in Italia e all'estero, come può sopprimerle.

Articolo 3. Durata.

La durata della Società è fissata sino al 31 dicembre 2100 e potrà essere prorogata.

TITOLO II
OGGETTO SOCIALE

Articolo 4. Oggetto sociale.

4.1.- La Società ha per oggetto la raccolta del risparmio e l'esercizio del credito nelle sue varie forme, direttamente e anche per il tramite di società controllate. A tal fine essa può, con l'osservanza delle disposizioni vigenti e previo ottenimento delle prescritte autorizzazioni, direttamente e anche per il tramite di società controllate, compiere tutte le operazioni e i servizi bancari, finanziari, inclusa la costituzione e la gestione di forme pensionistiche aperte o chiuse, nonché ogni altra operazione strumentale o connessa al raggiungimento dello scopo sociale.

4.2.- La Società, nella sua qualità di Capogruppo del gruppo bancario "Intesa Sanpaolo", ai sensi dell'art. 61 del D. Lgs. 1 settembre 1993, n. 385, emana, nell'esercizio dell'attività di direzione e coordinamento, disposizioni alle componenti del Gruppo, e ciò anche per l'esecuzione delle istruzioni impartite dalle Autorità di vigilanza e nell'interesse della stabilità del Gruppo stesso.

4.3.- La Società esercita le funzioni di vertice del conglomerato finanziario ad essa facente capo, ai sensi dell'art. 3 del D. Lgs. 30 maggio 2005, n. 142.

TITOLO III
CAPITALE E AZIONI

Articolo 5. Capitale sociale.

5.1.- Il capitale sociale sottoscritto e versato è pari a Euro 8.724.861.778,88, diviso in n. 16.778.580.344 azioni del valore nominale di Euro 0,52 ciascuna, di cui n. 15.846.089.783 azioni ordinarie e n. 932.490.561 azioni di risparmio non convertibili.

5.2.- L'Assemblea straordinaria può deliberare l'assegnazione di utili ai prestatori di lavoro dipendenti della Società o di società controllate mediante emissione di strumenti finanziari in conformità alla normativa applicabile *pro tempore* vigente.

5.3.- L'Assemblea straordinaria dell'8 maggio 2014 ha conferito al Consiglio di Gestione (i) una delega, ai sensi dell'art. 2443 c.c., ad aumentare gratuitamente il capitale sociale entro il 28 febbraio 2018, anche in più *tranche*, di massimi Euro 53.101.088,56, mediante emissione di un numero massimo di 102.117.478 azioni ordinarie Intesa Sanpaolo, aventi le stesse caratteristiche di quelle in circolazione al momento dell'assegnazione, con godimento regolare, da assegnare ai soggetti destinatari del "Piano di Investimento" approvato in pari data, alle condizioni e nei termini e modalità previsti dal Piano di Investimento stesso; il tutto mediante assegnazione, ai sensi dell'art. 2349 del codice civile, del corrispondente importo massimo di utili e/o riserve di utili quali risultanti dall'ultimo bilancio *pro tempore* approvato; e (ii) ogni più ampio potere per procedere alla puntuale individuazione degli utili e/o delle riserve di utili risultanti dall'ultimo bilancio *pro tempore* approvato da destinare allo scopo di cui al punto (i) che precede, con mandato a provvedere alle opportune contabilizzazioni conseguenti alle operazioni di emissione, in osservanza delle disposizioni di legge e dei principi contabili di volta in volta applicabili.

5.4.- L'Assemblea straordinaria dell'8 maggio 2014 ha conferito al Consiglio di Gestione, ai sensi degli articoli 2441, ottavo comma e 2443 del codice civile, una delega ad aumentare il capitale sociale a pagamento, per un importo massimo di Euro 213.073.650,40, con esclusione del diritto di opzione a favore dei dipendenti, in via scindibile, in una o più volte, entro il 28 febbraio 2018, con emissione di massime numero 409.757.020 azioni, ad un prezzo che incorpori uno sconto rispetto al valore di mercato delle azioni ordinarie di Intesa Sanpaolo, da porre al servizio dell'attuazione del "Piano di Investimento" approvato in pari data. L'Assemblea straordinaria predetta ha conferito al Consiglio di Gestione ogni più ampio potere per: (i) definire il prezzo di emissione delle azioni ordinarie di nuova emissione; il prezzo di emissione sarà determinato applicando uno sconto sul prezzo di mercato del titolo, calcolato come la media dei prezzi osservati nei 30 giorni precedenti alla data di emissione, restando fermo, in ogni caso, che non potrà essere inferiore al valore nominale unitario (Euro 0,52); (ii) stabilire il numero massimo di azioni ordinarie da emettere e da assegnare in sottoscrizione ai dipendenti destinatari del Piano di investimento, alle condizioni e nei termini e modalità previsti in esso; e (iii) determinare la tempistica per l'esecuzione della deliberazione di aumento di capitale.

Articolo 6. Domicilio degli azionisti.

Il domicilio degli azionisti, per quanto concerne i loro rapporti con la Società, è quello risultante dal Libro dei Soci.

TITOLO IV

ASSEMBLEA

Articolo 7. Assemblea.

7.1.- L'Assemblea, regolarmente convocata e costituita, rappresenta l'universalità dei Soci. Le sue deliberazioni, prese in conformità alla legge e allo Statuto, vincolano tutti i Soci, ancorché non intervenuti o dissenzienti.

7.2.- L'Assemblea è ordinaria e straordinaria ai sensi di legge.



7.3.- L'Assemblea ordinaria:

- 1) nomina, previa determinazione del loro numero, e revoca i componenti del Consiglio di Sorveglianza, ne determina il compenso secondo quanto previsto dall'Articolo 23.13 e ne elegge il Presidente e i due Vice-Presidenti, con le modalità di cui all'Articolo 23;
- 2) delibera sulla responsabilità dei componenti del Consiglio di Sorveglianza e, ai sensi dell'art. 2393 e dell'art. 2409-*decies* cod. civ., anche sulla responsabilità dei componenti del Consiglio di Gestione, ferma la competenza concorrente del Consiglio di Sorveglianza ai sensi dell'Articolo 25.1.1, lettera c);
- 3) delibera sulla distribuzione degli utili;
- 4) su proposta motivata del Consiglio di Sorveglianza, conferisce l'incarico di revisione legale dei conti e, sentito lo stesso Consiglio di Sorveglianza, revoca, ove occorra, l'incarico conferito;
- 5) approva il bilancio di esercizio in caso di sua mancata approvazione da parte del Consiglio di Sorveglianza;
- 6) approva le politiche di remunerazione dei Consiglieri di Gestione e i piani basati su strumenti finanziari, secondo quanto previsto dalle disposizioni di legge e regolamentari vigenti;
- 7) delibera sulle altre materie attribuite dalla normativa vigente o dallo Statuto alla sua competenza.

7.4.- L'Assemblea straordinaria delibera sulle modifiche dello Statuto, sulla nomina, sulla revoca, sulla sostituzione e sui poteri dei liquidatori e su ogni altra materia attribuita dalla legge alla sua competenza.

Articolo 8. Convocazione.

8.1.- L'Assemblea è convocata dal Consiglio di Gestione ogniqualvolta lo ritenga opportuno, ovvero, conformemente a quanto previsto dall'art. 2367 cod. civ., su richiesta di tanti Soci che rappresentino almeno il ventesimo del capitale sociale.

L'Assemblea ordinaria deve essere convocata almeno una volta all'anno entro centoventi giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale. Ricorrendo i presupposti di legge, l'Assemblea può essere convocata entro centottanta giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale. In tal caso il Consiglio di Gestione segnala nella relazione prevista dall'art. 2428 cod. civ. le ragioni della dilazione.

8.2.- Fermi i poteri di convocazione statuiti da altre disposizioni di legge, l'Assemblea può essere convocata anche dal Consiglio di Sorveglianza o da almeno due dei suoi componenti, ai sensi dell'art. 151-*bis* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58.

8.3.- L'Assemblea è convocata presso la sede legale o altrove nel comune in cui la Società ha la sede legale mediante avviso contenente quanto richiesto dalla legge. L'avviso di convocazione è pubblicato nei termini di legge sul sito Internet della Società nonché con le altre modalità previste dalle disposizioni regolamentari.

8.4.- L'avviso di convocazione può prevedere per l'Assemblea una seconda convocazione e, limitatamente all'Assemblea straordinaria, anche una terza convocazione.

Il Consiglio di Gestione può stabilire che l'Assemblea, ordinaria o straordinaria, si tenga in un'unica riunione, escludendo convocazioni successive alla prima, con applicazione delle maggioranze richieste dalla normativa applicabile. Di tale determinazione è data notizia nell'avviso di convocazione.

8.5.- I Soci che, anche congiuntamente, rappresentino almeno un quarantesimo del capitale sociale possono chiedere, nei termini, nei limiti e nelle modalità di legge, l'integrazione dell'elenco delle materie da trattare, indicando nella domanda gli ulteriori argomenti da essi proposti. Delle integrazioni all'elenco delle materie che l'Assemblea dovrà trattare a seguito di tali richieste, è data notizia nelle forme previste per la pubblicazione dell'avviso di convocazione.

Articolo 9. Intervento in Assemblea e voto.

9.1.- Possono intervenire all'Assemblea i soggetti cui spetta il diritto di voto per i quali sia pervenuta alla Società, entro i termini di legge, la comunicazione dell'intermediario autorizzato attestante la loro legittimazione.

9.2.- Ogni azione ordinaria attribuisce il diritto a un voto.

9.3.- Coloro ai quali spetta il diritto di voto possono farsi rappresentare nell'Assemblea con l'osservanza delle disposizioni di legge. La delega può essere notificata elettronicamente mediante l'utilizzo di apposita sezione del sito Internet della Società ovvero mediante posta elettronica, secondo quanto indicato nell'avviso di convocazione.

9.4.- La Società designa, dandone notizia nell'avviso di convocazione, per ciascuna Assemblea, uno o più soggetti ai quali i titolari del diritto di voto possono conferire, con le modalità previste dalle disposizioni normative applicabili, una delega con istruzioni di voto su tutte o alcune delle proposte all'ordine del giorno. La delega ha effetto con riguardo alle sole proposte per le quali siano state conferite istruzioni di voto.

Articolo 10. Presidenza e svolgimento dell'Assemblea. Segretario.

10.1.- L'Assemblea è presieduta dal Presidente del Consiglio di Sorveglianza o, in caso di sua assenza o impedimento, dal Vice-Presidente del Consiglio di Sorveglianza più anziano di carica, tale intendendosi colui che riveste la carica da maggior tempo ininterrottamente o, a parità di anzianità di carica, quello più anziano di età o, in caso di sua assenza o impedimento, dall'altro Vice-Presidente. Nell'ulteriore ipotesi di assenza o impedimento dei predetti, l'Assemblea è presieduta dal Presidente del Consiglio di Gestione o, in caso di sua assenza o impedimento, dal Vice-Presidente del Consiglio di Gestione più anziano come sopra definito o, in caso di sua assenza o impedimento, dall'altro Vice-Presidente; assente o impedito che sia anche quest'ultimo, da altra persona designata dall'Assemblea medesima.

10.2.- Spetta al Presidente dell'Assemblea verificarne la regolare costituzione, accertare il diritto di intervento e di voto dei soggetti legittimati e constatare la regolarità delle deleghe, dirigere e regolare la discussione e lo svolgimento dei lavori assembleari, stabilire le modalità delle votazioni e proclamare i relativi risultati.

10.3.- Il Presidente è assistito da un Segretario nella persona del Segretario del Consiglio di Gestione oppure, in caso di sua assenza o impedimento, nella persona designata dagli intervenuti, quando il verbale non sia redatto da un Notaio nonché, eventualmente, da appositi incaricati da lui prescelti tra i presenti.

10.4.- Non esaurendosi in un giorno la trattazione degli argomenti all'ordine del giorno, l'Assemblea può disporre la continuazione della riunione assembleare al giorno seguente non festivo.

Articolo 11. Validità delle deliberazioni.

Per la validità della costituzione dell'Assemblea, come pure per la validità delle relative deliberazioni, si applica la disciplina legale e regolamentare, fatto salvo quanto previsto dall'Articolo 23 per l'elezione del Consiglio di Sorveglianza. Ai soli fini dell'esecuzione delle delibere, resta altresì fermo quanto stabilito dalla normativa vigente in materia di operazioni con parti correlate, come definite dalle procedure aziendali della Società, in attuazione delle disposizioni regolamentari.

TITOLO V**SISTEMA DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO**



Articolo 12. Sistema di amministrazione e controllo.

La Società adotta il sistema dualistico di amministrazione e controllo, ai sensi degli artt. 2409-*octies* e seguenti cod. civ..

SEZIONE PRIMA — CONSIGLIO DI GESTIONE

Articolo 13. Consiglio di Gestione.

13.1.- Composizione.

L'amministrazione della Società è esercitata dal Consiglio di Gestione, composto da un minimo di 7 (sette) ad un massimo di 11 (undici) componenti, anche non soci, nominati dal Consiglio di Sorveglianza, il quale ne determina il numero all'atto della nomina.

Salvi i vincoli normativi, saranno scelti tra i Dirigenti di società appartenenti al Gruppo bancario Intesa Sanpaolo un numero di componenti del Consiglio di Gestione pari a: 2 (due) qualora il Consiglio di Gestione sia composto da 7 (sette) o 8 (otto) componenti; 3 (tre), qualora il Consiglio di Gestione sia composto da 9 (nove) o 10 (dieci) componenti; 4 (quattro) qualora il Consiglio di Gestione sia composto da 11 (undici) componenti.

Non si computa nel numero dei Dirigenti sopra fissato il Consigliere indicato alla carica di Consigliere Delegato ai sensi dell'Articolo 25.1.1, lett. d), dello Statuto, che rivesta al momento della nomina o sia investito successivamente della carica di Dirigente di società appartenenti al Gruppo bancario Intesa Sanpaolo.

Al genere meno rappresentato deve essere riservata almeno la quota di Consiglieri stabilita dalla vigente normativa in materia di parità di accesso agli organi di amministrazione e di controllo delle società quotate in mercati regolamentati.

13.2.- Requisiti e incompatibilità.

Non possono essere nominati alla carica di componenti del Consiglio di Gestione coloro che versino nelle situazioni di ineleggibilità o di decadenza previste dall'art. 2382 cod. civ. ovvero non siano in possesso dei requisiti di onorabilità, professionalità e indipendenza disposti dalla disciplina legale e regolamentare. Almeno uno dei componenti il Consiglio di Gestione deve possedere i requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, terzo comma, del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58.

Non possono essere nominati componenti del Consiglio di Gestione, e se nominati decadono, coloro che abbiano superato il limite di quattro incarichi di amministrazione, direzione o controllo in altre società quotate o loro controllanti o controllate (più incarichi, sino a un massimo di quattro, all'interno di uno stesso gruppo valgono per uno; superiori a quattro valgono per due).

Restano comunque ferme, ove più rigorose, le cause di ineleggibilità e di decadenza nonché i limiti al cumulo degli incarichi previsti dalla disciplina legale e regolamentare.

I componenti del Consiglio di Sorveglianza non possono essere nominati componenti del Consiglio di Gestione per tutto il periodo di durata della carica loro assegnata dall'Assemblea.

13.3.- Durata.

I componenti del Consiglio di Gestione durano in carica, secondo le determinazioni del Consiglio di Sorveglianza, per un periodo non superiore a tre esercizi e scadono, fermo quanto precisato dall'Articolo 13.8, alla data della riunione del Consiglio di Sorveglianza convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio della loro carica. Essi sono rieleggibili.

13.4.- Integrazione.

Ove il numero dei componenti del Consiglio di Gestione sia stato determinato in misura inferiore a quella massima, il Consiglio di Sorveglianza può in ogni tempo aumentarne il numero, osservando quanto previsto dall'Articolo 13.1. I nuovi componenti così nominati scadono insieme a quelli in carica all'atto della loro nomina.

13.5.- Sostituzioni.

Se nel corso dell'esercizio vengono a mancare uno o più componenti del Consiglio di Gestione, il Consiglio di Sorveglianza provvede senza indugio a sostituirli, osservando quanto previsto dagli Articoli 13.1 e 13.2. I componenti così nominati scadono insieme a quelli in carica all'atto della loro nomina.

13.6.- Revoca.

I componenti del Consiglio di Gestione possono essere revocati dal Consiglio di Sorveglianza in ogni tempo, salvo il diritto al risarcimento del danno se la revoca avviene senza giusta causa.

Con riferimento ai componenti del Consiglio di Gestione scelti tra i Dirigenti del Gruppo bancario Intesa Sanpaolo, il venir meno, a qualunque titolo, di cariche o di funzioni dirigenziali ricoperte al momento della nomina costituisce giusta causa di revoca, a meno che il Consiglio di Sorveglianza non ravvisi la sussistenza di eccezionali circostanze che inducano al mantenimento della carica.

13.7.- Simul stabunt simul cadent.

Qualora venga a mancare, per qualsiasi causa, la maggioranza dei componenti originariamente nominati dal Consiglio di Sorveglianza, l'intero Consiglio di Gestione si intende cessato a partire dalla data dell'assunzione della carica da parte dei nuovi componenti nominati. Questi ultimi resteranno in carica per la residua durata che avrebbe avuto il Consiglio di Gestione cessato.

13.8.- Cessazione.

La cessazione del Consiglio di Gestione per scadenza del termine ha effetto dalla data della sua ricostituzione da parte del Consiglio di Sorveglianza. Per la rinuncia all'ufficio da parte dei componenti del Consiglio di Gestione si applica il disposto dell'art. 2385 cod. civ.

13.9.- Nomina del Presidente e dei Vice-Presidenti del Consiglio di Gestione. Segretario.

Il Consiglio di Sorveglianza, su proposta del Comitato Nomine di cui all'Articolo 25.5, scegliendoli tra componenti diversi dai Dirigenti di cui al precedente art. 13.1, comma 2, dello Statuto, nomina il Presidente del Consiglio di Gestione e nomina due Vice-Presidenti esecutivi del Consiglio di Gestione.

Il Consiglio di Gestione può inoltre nominare un Segretario, anche non fra i propri componenti.

Articolo 14. Compensi del Consiglio di Gestione.

Ai componenti del Consiglio di Gestione spetta, oltre al rimborso delle spese sopportate in ragione del loro ufficio, un compenso da determinarsi dal Consiglio di Sorveglianza, sentito il Comitato Remunerazioni di cui all'Articolo 25.5.

Articolo 15. Remunerazione dei componenti del Consiglio di Gestione investiti di particolari cariche.

La remunerazione dei componenti del Consiglio di Gestione investiti di particolari cariche o di particolari incarichi o di deleghe è determinata ai sensi dell'Articolo 25.1.1, lett. a) dello Statuto.

Articolo 16. Adunanze e deliberazioni del Consiglio di Gestione.**16.1.- Luogo e convocazione.**

Il Consiglio di Gestione si riunisce, di regola, alternativamente in Torino presso la sede legale e in Milano presso la sede secondaria della Società o eccezionalmente altrove nel territorio italiano. Le riunioni hanno luogo almeno una volta al mese e comunque tutte le volte che il Presidente del Consiglio di Gestione lo reputi necessario ovvero quando ne sia fatta richiesta scritta dal Consigliere Delegato o da almeno due dei suoi componenti; il Consiglio di Gestione può essere convocato negli altri casi previsti dalla legge.



Previa comunicazione al Presidente del Consiglio di Gestione, il Consiglio di Gestione medesimo può essere convocato dal Consiglio di Sorveglianza o dai suoi componenti anche individualmente, ai sensi dell'art. 151-bis del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58.

16.2.- Avviso di convocazione.

Il Consiglio di Gestione viene convocato mediante avviso, contenente l'ordine del giorno degli argomenti da trattare, spedito, con qualsiasi mezzo idoneo a fornire prova dell'avvenuto ricevimento, a ciascun componente del Consiglio di Gestione e del Consiglio di Sorveglianza almeno quattro giorni prima dell'adunanza e, nei casi di urgenza, almeno ventiquattro ore prima. L'avviso potrà altresì contenere l'indicazione dei luoghi dai quali partecipare mediante l'utilizzo di sistemi di collegamento a distanza, a norma dell'Articolo 16.3.

16.3.- Riunioni.

Le riunioni del Consiglio di Gestione possono essere validamente tenute anche mediante l'utilizzo di sistemi di collegamento a distanza, purché risultino garantite sia l'esatta identificazione delle persone legittimate a presenziare, sia la possibilità per tutti i partecipanti di intervenire in tempo reale alla trattazione di tutti gli argomenti e di visionare, ricevere e trasmettere documenti. Almeno il Presidente e il Segretario dovranno tuttavia essere presenti nel luogo di convocazione del Consiglio di Gestione, ove lo stesso si considererà tenuto.

16.4.- Validità e maggioranza.

Per la validità delle deliberazioni del Consiglio di Gestione è necessario che alla riunione sia presente la maggioranza dei suoi componenti in carica. Salvo quanto indicato al successivo Articolo 16.5, le deliberazioni sono prese a maggioranza assoluta di voti dei presenti; in caso di parità, prevale il voto di chi presiede.

16.5.- Deliberazioni a maggioranza qualificata.

Sono validamente assunte con il voto favorevole della maggioranza dei componenti in carica del Consiglio di Gestione le deliberazioni concernenti:

- la nomina, la revoca nonché il conferimento, la modificazione o la revoca dei poteri del Consigliere Delegato;
- la nomina e la revoca, previo parere obbligatorio del Consiglio di Sorveglianza, del Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, di cui all'art. 154-bis del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, e la determinazione dei relativi mezzi, poteri e compensi;
- il conferimento di particolari incarichi o deleghe a uno o più Consiglieri e la determinazione dei relativi poteri.

Sono validamente assunte con il voto favorevole della maggioranza dei componenti in carica del Consiglio di Gestione, previo parere obbligatorio del Consiglio di Sorveglianza, le deliberazioni concernenti la nomina, la revoca e la determinazione delle funzioni, competenze e compensi dei Direttori Generali, di cui all'Articolo 27 dello Statuto.

16.6.- Verbali e copie.

I verbali delle deliberazioni del Consiglio di Gestione sono redatti e trascritti sul registro dei verbali a cura del Segretario e vanno sottoscritti da chi presiede l'adunanza e dal Segretario stesso. Copia dei verbali delle riunioni del Consiglio di Gestione è trasmessa senza indugio al Presidente del Consiglio di Sorveglianza.

Copie ed estratti dei verbali, ove non redatti da Notaio, sono accertati con la dichiarazione di conformità sottoscritta dal Presidente e dal Segretario.

Articolo 17. Poteri del Consiglio di Gestione.

17.1.- Gestione della Società.

Al Consiglio di Gestione spetta la gestione dell'impresa. Esso cura l'attuazione degli indirizzi strategici come pure delle politiche di governo dei rischi definiti e approvati, per la Società e per il Gruppo, dal Consiglio di Sorveglianza. A tal fine esso compie tutte le operazioni necessarie, utili o comunque opportune per il raggiungimento dell'oggetto

sociale, siano esse di ordinaria come di straordinaria amministrazione, ivi compresa la facoltà di consentire la cancellazione e la riduzione di ipoteche anche a fronte di pagamento non integrale del credito.

Al Consiglio di Gestione spetta anche il compito di assicurare la completezza, l'adeguatezza, la funzionalità e l'affidabilità del sistema informativo.

17.2.- Competenze non delegabili.

Ferne le competenze e le attribuzioni del Consiglio di Sorveglianza di cui all'Articolo 25.1, oltre alle materie per legge non delegabili, sono altresì non delegabili le decisioni concernenti:

- a) la formulazione di proposte in ordine al complessivo assetto di governo, al modello di business, agli indirizzi strategici della Società e del Gruppo, in merito alle politiche di governo dei rischi nonché in ordine all'assunzione o cessione di partecipazioni strategiche attribuite alla competenza del Consiglio di Sorveglianza, come previsto dall'Articolo 25.1.2 dello Statuto; b) la predisposizione di piani industriali e/o finanziari nonché dei budget della Società e del Gruppo da sottoporre all'approvazione del Consiglio di Sorveglianza ai sensi dell'art. 2409-terdecies e dell'Articolo 25.1.2, lett. a) dello Statuto;
 - c) la nomina e la revoca del Consigliere Delegato, il conferimento, la modifica o la revoca dei relativi poteri;
 - d) il conferimento di particolari incarichi o deleghe a uno o più Consiglieri e la determinazione dei relativi poteri;
 - e) la nomina e la revoca di uno o più Direttori Generali, di cui all'Articolo 27 dello Statuto, e la determinazione dei relativi poteri e compensi;
 - f) l'assunzione e la cessione di partecipazioni che comportino variazioni del Gruppo bancario;
 - g) la predisposizione dell'assetto organizzativo e di governo societario da sottoporre all'approvazione del Consiglio di Sorveglianza come previsto dall'Articolo 25.1.1 e la valutazione della correlativa adeguatezza, nonché la predisposizione dei sistemi contabili e di rendicontazione da sottoporre all'approvazione del Consiglio di Sorveglianza ai sensi dell'Articolo 25.1.2;
 - h) la determinazione dei criteri per il coordinamento e la direzione delle società del Gruppo in conformità con gli indirizzi strategici e le politiche di governo dei rischi definiti e approvati dal Consiglio di Sorveglianza, nonché la determinazione dei criteri per l'esecuzione delle istruzioni della Banca d'Italia;
 - i) previo parere obbligatorio del Consiglio di Sorveglianza, la nomina e la revoca del Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, ai sensi dell'art. 154-bis del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e la determinazione dei relativi poteri, mezzi e compensi; la vigilanza di cui al medesimo art. 154-bis;
 - l) la redazione del progetto di bilancio di esercizio e del progetto di bilancio consolidato;
 - m) gli aumenti di capitale delegati ai sensi dell'art. 2443 cod. civ., esclusa in ogni caso la facoltà di adozione delle deliberazioni di cui al quarto e quinto comma dell'art. 2441 cod. civ.; l'emissione di obbligazioni convertibili delegata ai sensi dell'art. 2420-ter cod. civ.;
 - n) gli adempimenti riferiti al Consiglio di Gestione dagli artt. 2446 e 2447 cod. civ.;
 - o) la redazione di progetti di fusione o di scissione;
 - p) la predisposizione delle operazioni da sottoporre ad autorizzazione ai sensi dell'Articolo 25.1.2 lettera a) o approvazione ai sensi dell'Articolo 25.1.2 lettera c) del Consiglio di Sorveglianza, nonché la deliberazione delle operazioni aventi valore unitario superiore al 3% del patrimonio di vigilanza consolidato;
 - q) la definizione dei criteri di identificazione delle operazioni con parti correlate da riservare alla propria competenza;
 - r) la designazione dei componenti degli organi delle società controllate, ivi inclusi i Consiglieri esecutivi;
 - s) l'approvazione e la modifica dei principali regolamenti interni;
 - t) la definizione, sentito il parere del Consiglio di Sorveglianza, dei sistemi di incentivazione e remunerazione di coloro che rivestono posizioni apicali nell'assetto organizzativo e operativo della Società.
- Al Consiglio di Gestione sono inoltre attribuite in via esclusiva, nel rispetto dell'art. 2436 cod. civ., le deliberazioni concernenti la fusione e la scissione nei casi previsti dagli artt.



2505 e 2505-bis cod. civ., ferma restando, se del caso, l'applicazione dell'Articolo 25.1.2 lettera a).

Le deliberazioni di cui alle precedenti lettere c), d), m), n), q) sono assunte su proposta del Presidente del Consiglio di Gestione. Le deliberazioni di cui alle altre lettere sono assunte su impulso e proposta del Consigliere Delegato. Resta fermo il potere di proposta dei singoli Consiglieri.

17.3.- Deleghe.

Per determinate categorie di atti e di affari, specifici poteri possono essere altresì delegati a Dirigenti, ai preposti alle singole succursali e ad altro personale, con determinazione dei limiti e delle modalità di esercizio della delega, prevedendo che i soggetti delegati possano agire singolarmente oppure riuniti in comitati.

17.4.- Credito speciale e agevolato.

Per quanto riguarda le attività di credito speciale o agevolato disciplinate da specifiche normative, potranno anche essere delegati poteri di delibera e di erogazione a banche del Gruppo, nei limiti e con i criteri che saranno oggetto di convenzione fra le parti contraenti.

17.5.- Esercizio delle deleghe.

Il Consiglio di Gestione determina le modalità attraverso le quali le decisioni assunte dai destinatari delle deleghe saranno portate a conoscenza del Consiglio stesso.

17.6.- Informativa.

Il Consiglio di Gestione, con cadenza mensile, è informato dal Consigliere Delegato su quanto previsto nell'Articolo 19.3.

17.7.- Informativa al Consiglio di Sorveglianza.

Il Consiglio di Gestione, secondo quanto previsto da apposito regolamento, fornisce tempestivamente al Consiglio di Sorveglianza, e comunque con periodicità almeno trimestrale, le informazioni di cui all'art. 150 del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 ai fini dell'esercizio delle competenze di cui all'Articolo 25.1.3 dello Statuto. Il Consiglio di Gestione, secondo quanto previsto da apposito regolamento, con periodicità almeno mensile fornisce al Consiglio di Sorveglianza informativa sui principali dati dell'andamento gestionale di periodo e di confronto con il sistema ai fini dell'esercizio delle competenze di cui all'Articolo 25.1.2 dello Statuto.

Articolo 18. Presidente del Consiglio di Gestione.

18.1.- Il Presidente del Consiglio di Gestione:

- a) convoca il Consiglio di Gestione, ne fissa l'ordine del giorno tenuto conto anche delle proposte di delibera formulate dal Consigliere Delegato e ne coordina i lavori, provvedendo affinché adeguate informazioni sulle materie iscritte all'ordine del giorno vengano fornite a tutti i componenti;
- b) ha facoltà di promuovere azioni innanzi a qualsiasi autorità giudiziaria o amministrativa, ivi incluso il potere di proporre querele, nonché di conferire procura alle liti con mandato anche generale, con obbligo di riferire al Consiglio di Gestione sulle decisioni assunte;
- c) cura i rapporti con le Autorità di Vigilanza, d'intesa con il Consigliere Delegato;
- d) cura i rapporti con il Consiglio di Sorveglianza e con il suo Presidente;
- e) cura che il Consiglio di Sorveglianza riceva puntualmente le informazioni previste dall'Articolo 17.7 dello Statuto;
- f) cura, d'intesa con il Presidente del Consiglio di Sorveglianza, la comunicazione esterna delle informazioni riguardanti la Società;
- g) esercita tutti gli altri poteri funzionali all'esercizio della sua carica.

18.2.- In caso di urgenza, (i) il Presidente del Consiglio di Gestione o, in caso di sua assenza o impedimento, (ii) il Vice-Presidente più anziano, secondo le disposizioni dell'Articolo 18.3, in entrambi i casi d'intesa con il Consigliere Delegato, può assumere

deliberazioni in merito a qualsiasi operazione di competenza del Consiglio di Gestione, fatta eccezione per le materie non delegabili di competenza del Consiglio stesso. Con le stesse modalità possono essere assunte in via d'urgenza anche deliberazioni rientranti tra quelle non delegabili di cui all'Articolo 17.2 dello Statuto, riguardanti:

- operazioni aventi valore unitario superiore al 3% del patrimonio di vigilanza consolidato e pari od inferiore al 6% del medesimo, secondo quanto disposto nella lettera p) seconda parte dell'Articolo 17.2 dello Statuto, purché non rientranti in materie per le quali sia prevista una delibera, approvazione, o autorizzazione del Consiglio di Sorveglianza, ai sensi dell'Articolo 25 dello Statuto;
- la designazione dei componenti degli organi delle società controllate, secondo quanto disposto nella lettera r) dello stesso Articolo 17.2.

Le decisioni in materia di erogazione del credito, in caso di urgenza, potranno essere assunte in via esclusiva dal Consigliere Delegato.

Le decisioni così assunte dovranno essere portate a conoscenza del Consiglio di Gestione in occasione della sua prima riunione successiva.

18.3.- Fermo restando quanto previsto dall'Articolo 18.2, in caso di assenza o di impedimento del Presidente del Consiglio di Gestione, il Vice-Presidente del Consiglio di Gestione più anziano di carica, tale intendendosi colui che riveste la carica da maggior tempo ininterrottamente, o in caso di parità di anzianità di carica secondo l'anzianità di età, ne adempie le funzioni; nell'ulteriore ipotesi di assenza o impedimento di questi, le funzioni sono esercitate dall'altro Vice-Presidente o, in caso di sua assenza o impedimento, dal Consigliere Delegato o, in caso di assenza o impedimento di quest'ultimo, dal componente del Consiglio di Gestione più anziano di nomina presente in sede e, a parità di anzianità di nomina, dal più anziano d'età.

Di fronte ai terzi la firma di chi sostituisce il Presidente fa prova dell'assenza o dell'impedimento di questi.

Articolo 19. Consigliere Delegato.

19.1.- Il Consiglio di Gestione, su indicazione del Consiglio di Sorveglianza, elegge tra i propri componenti un Consigliere Delegato con la maggioranza qualificata di cui all'Articolo 16.5.

19.2.- Il Consigliere Delegato è Capo dell'Esecutivo e sovrintende alla gestione aziendale nell'ambito dei poteri attribuitigli in conformità con gli indirizzi strategici determinati dagli Organi sociali.

Egli è preposto alla gestione del personale, determina ed impartisce le direttive operative. Esercita di regola poteri di proposta nei confronti del Consiglio di Gestione ed esercita secondo le norme regolamentari poteri di proposta del credito.

Cura l'esecuzione delle deliberazioni del Consiglio di Gestione.

19.3.- Il Consigliere Delegato cura che l'assetto organizzativo, amministrativo e contabile sia adeguato alla natura e alle dimensioni dell'impresa e riferisce al Consiglio di Gestione, con cadenza almeno trimestrale, sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo effettuate dalla Società e dalle società controllate. Con periodicità di regola mensile è fornita al Consiglio di Gestione informativa sui principali dati dell'andamento gestionale di periodo e di confronto con il sistema.

Articolo 20. Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari.

20.1.- Il Consiglio di Gestione, previo parere obbligatorio del Consiglio di Sorveglianza, nomina e revoca, con la maggioranza qualificata di cui all'Articolo 16.5, il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, in conformità alle disposizioni di cui all'art. 154-bis del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, stabilendone i poteri, i mezzi e i compensi.



20.2- Il Dirigente preposto viene scelto tra i dirigenti della Società in possesso di requisiti di professionalità consistenti in una specifica competenza in materia di:

- a) informazione contabile e finanziaria, relativa ad emittenti quotati in mercati regolamentati o a loro società controllate e
- b) gestione o controllo delle relative procedure amministrative, maturata per un periodo di almeno cinque anni in posizioni di responsabilità di strutture operative nell'ambito della Società, del Gruppo o di altre società o enti comparabili per attività e struttura organizzativa.

Il Dirigente preposto deve inoltre possedere i requisiti di onorabilità stabiliti per i membri degli organi di controllo delle società quotate dal Regolamento adottato ai sensi dell'art. 148, comma 4, D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58.

Il Consiglio di Gestione accerta la sussistenza di tutti i predetti requisiti al momento della nomina.

20.3.- Il Consigliere Delegato e il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari effettuano le attestazioni relative all'informazione patrimoniale, economica e finanziaria prescritte dalla legge.

Articolo 21. Rappresentanza. Firma sociale.

21.1.- La rappresentanza legale della Società, di fronte ai terzi e in giudizio, e la firma sociale spettano al Presidente del Consiglio di Gestione e, in caso di sua assenza o impedimento, a un Vice-Presidente secondo l'anzianità di carica come definita all'Articolo 18.3 dello Statuto o, in caso di parità di anzianità di carica, secondo l'anzianità di età; in mancanza anche di questo, al Consigliere Delegato. Di fronte ai terzi la firma di chi sostituisce il Presidente costituisce prova dell'assenza o dell'impedimento di questi.

21.2.- Fermo restando quanto precede, la rappresentanza legale della Società di fronte ai terzi e in giudizio e la firma sociale spettano altresì al Consigliere Delegato nelle materie allo stesso delegate dal Consiglio di Gestione.

21.3.- I Direttori Generali hanno la rappresentanza e la firma sociale per gli atti, i contratti, i documenti e la corrispondenza in generale che riguardano la Società nei limiti dei poteri ad essi conferiti; in caso di assenza o impedimento dei Direttori Generali la rappresentanza e la firma sociale spettano a chi li sostituisce secondo le previsioni contenute nel loro atto di nomina.

21.4.- Il Consiglio di Gestione può, per singoli atti o categorie di atti, attribuire poteri di rappresentanza, con la relativa facoltà di firma, anche a persone estranee alla Società.

21.5.- Il Consiglio di Gestione può autorizzare il personale della Società a firmare, di norma congiuntamente ovvero, per quelle categorie di atti dallo stesso Consiglio determinate, anche singolarmente.

21.6.- Il Presidente del Consiglio di Gestione può rilasciare procure speciali, anche a persone estranee alla Società, per la sottoscrizione di singoli atti o categorie di atti, contratti e documenti in genere relativi ad operazioni decise dagli Organi competenti della Società medesima.

Analogha facoltà compete, nell'ambito dei poteri conferiti, al Consigliere Delegato e ai Direttori Generali nell'ambito delle loro funzioni e competenze.

SEZIONE SECONDA — CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA

Articolo 22. Consiglio di Sorveglianza.

22.1.- Composizione.

Il Consiglio di Sorveglianza è composto da un minimo di 15 (quindici) ad un massimo di 21 (ventuno) componenti, anche non soci, nominati dall'Assemblea.

Al genere meno rappresentato deve essere riservata almeno la quota di Consiglieri stabilita dalla vigente normativa in materia di parità di accesso agli organi di amministrazione e di controllo delle società quotate in mercati regolamentati.

I componenti del Consiglio di Sorveglianza devono possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza disposti dalla disciplina legale e regolamentare.

Inoltre almeno quattro Consiglieri devono essere iscritti nel registro dei revisori legali dei conti ed aver esercitato l'attività di revisione legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni ed almeno dieci componenti devono altresì possedere i requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina promosso da Borsa Italiana S.p.A.

I requisiti di iscrizione nel registro dei revisori legali dei conti e i requisiti di indipendenza secondo il Codice di Autodisciplina promosso da Borsa Italiana S.p.A. possono cumularsi nella stessa persona.

22.2.- Integrazione.

Ove il numero dei componenti del Consiglio di Sorveglianza sia stato determinato in misura inferiore al massimo previsto, l'Assemblea può aumentarne il numero durante il periodo di permanenza in carica. I nuovi componenti sono nominati dall'Assemblea ordinaria secondo quanto previsto dall'Articolo 23 dello Statuto, salvaguardando le norme in materia di equilibrio dei generi mediante l'applicazione del meccanismo suppletivo previsto dall'art. 23.4.

22.3.- Durata.

I componenti del Consiglio di Sorveglianza restano in carica per tre esercizi, scadono alla data della successiva Assemblea prevista dal secondo comma dell'art. 2364-bis cod. civ. e sono rieleggibili.

Articolo 23. Elezione del Consiglio di Sorveglianza.

23.1.- Liste di candidature.

All'elezione dei componenti del Consiglio di Sorveglianza si procede sulla base di liste presentate dai Soci con le seguenti modalità:

a) tanti Soci che rappresentino almeno lo 0,5%, ovvero la diversa percentuale stabilita dalla disciplina vigente, del capitale rappresentato da azioni ordinarie possono presentare una lista di candidati ordinata progressivamente per numero, contenente da un minimo di 2 (due) a un massimo di 21 (ventuno) nominativi. Le liste sono depositate presso la sede sociale almeno venticinque giorni prima di quello previsto per l'assemblea chiamata a deliberare sulla nomina dei Consiglieri, corredate delle informazioni relative ai soci che hanno presentato le liste, con l'indicazione della percentuale di partecipazione complessivamente detenuta, nonché di un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali dei candidati, di una dichiarazione dei medesimi candidati attestante il possesso dei requisiti previsti per tutti o alcuni dei Consiglieri dalla disciplina legale, regolamentare e statutaria, nonché della loro accettazione della candidatura. Al fine di comprovare la titolarità del numero delle azioni necessarie alla presentazione delle liste, la relativa comunicazione può essere prodotta anche successivamente al deposito purché almeno ventuno giorni prima della data dell'assemblea con le modalità previste dalla normativa vigente;

b) ciascun Socio non può presentare, né coloro ai quali spetta il diritto di voto possono votare, più di una lista, anche se per interposta persona o per il tramite di società fiduciarie. Un candidato può essere presente in una sola lista, a pena di ineleggibilità;

c) ciascuna lista contenente un numero di candidati pari o superiore a 3 (tre) deve essere composta in modo tale da assicurare l'equilibrio di generi previsto dalla normativa vigente;

d) nel caso in cui alla data di scadenza del termine di cui alla lettera a) sia stata depositata una sola lista, la Società ne dà prontamente notizia mediante un comunicato inviato ad almeno due agenzie di stampa; in tal caso, possono essere presentate liste



fino al termine previsto dalla normativa vigente, ferme restando le altre condizioni e modalità di presentazione stabilite nelle disposizioni precedenti;

e) sono comunque fatte salve diverse e ulteriori disposizioni previste dalla vigente normativa in ordine alle modalità ed ai termini della presentazione e pubblicazione delle liste.

La lista per la quale non sono osservate le prescrizioni di cui sopra è considerata come non presentata. Eventuali irregolarità delle liste che riguardino singoli candidati, tuttavia, non comportano automaticamente l'esclusione dell'intera lista, bensì dei soli candidati a cui si riferiscono le irregolarità.

23.2.- votazione.

Per l'elezione del Consiglio di Sorveglianza si procede come segue.

I componenti sono tratti proporzionalmente dalle liste che hanno ottenuto voti; a tal fine, i voti ottenuti da ognuna delle liste stesse sono divisi successivamente per uno, due, tre, quattro e così via secondo il numero dei componenti da eleggere. I quozienti così ottenuti sono assegnati progressivamente ai candidati di ciascuna di dette liste, secondo l'ordine dalle stesse rispettivamente previsto. I quozienti così attribuiti ai candidati delle varie liste vengono disposti in un'unica graduatoria decrescente: risultano eletti Consiglieri di Sorveglianza coloro che hanno ottenuto i quozienti più elevati.

23.3.- Parità di quoziente e ballottaggio.

Nel caso in cui più candidati abbiano ottenuto lo stesso quoziente, risulta eletto il candidato della lista dalla quale non sia stato eletto ancora alcun Consigliere o sia stato eletto il minor numero di Consiglieri.

Nel caso in cui nessuna di tali liste abbia ancora eletto un Consigliere ovvero tutte abbiano eletto lo stesso numero di Consiglieri, nell'ambito di tali liste risulta eletto il candidato di quella che abbia ottenuto il maggior numero di voti. In caso di parità di voti di lista e sempre a parità di quoziente, si procede a ballottaggio mediante nuova votazione da parte dell'intera Assemblea, risultando eletto il candidato che abbia ottenuto la maggioranza semplice dei voti.

23.4.- Meccanismo suppletivo.

Se al termine delle votazioni la composizione del Consiglio di Sorveglianza non rispettasse l'equilibrio di generi previsto dalla normativa vigente, si procederà ad escludere il candidato appartenente al genere sovrarappresentato che abbia riportato il quoziente più basso. Il candidato escluso sarà sostituito dal candidato successivo appartenente al genere sottorappresentato tratto dalla medesima lista del candidato escluso. Tale procedura, occorrendo, sarà ripetuta sino a che la composizione del Consiglio risulti conforme alla disciplina vigente.

Qualora, anche a seguito della superiore procedura di sostituzione, non fossero eletti in numero sufficiente Consiglieri aventi i requisiti di cui all'articolo 22.1, quarto comma, dello Statuto, si procederà a nuove sostituzioni secondo una procedura analoga a quella prevista nel primo comma, escludendo i candidati che abbiano riportato il quoziente più basso e che non abbiano nessuno dei due requisiti previsti, sempre nel rispetto delle vigenti norme in materia di equilibrio dei generi.

Qualora applicando i criteri di cui sopra, non dovesse risultare possibile completare il numero dei Consiglieri da eleggere, alla elezione dei Consiglieri mancanti provvede l'Assemblea seduta stante, con delibera adottata a maggioranza semplice su proposta dei soggetti presenti cui spetta il diritto di voto.

23.5.- Consigliere nominato dalla minoranza.

L'applicazione delle disposizioni da 23.2 a 23.4 deve comunque consentire che almeno un Consigliere venga eletto da parte dei soci di minoranza che non siano collegati, neppure indirettamente, con i soci che hanno presentato o coloro che hanno votato la lista risultata prima per numero di voti.

A tale scopo, ove necessario, il candidato che ha ottenuto il minor quoziente utile per l'elezione verrà sostituito dal candidato che abbia riportato il quoziente immediatamente inferiore presentato da una lista dotata delle caratteristiche sopraindicate.

Qualora applicando il criterio indicato dal comma che precede non dovesse risultare rispettato l'equilibrio di generi previsto dalle vigenti norme, il candidato che abbia riportato il minor quoziente utile per l'elezione verrà sostituito dal candidato successivo del genere sottorappresentato che abbia riportato il quoziente immediatamente inferiore presentato da una lista dotata delle caratteristiche sopraindicate.

Nel caso in cui nelle liste dotate delle caratteristiche sopraindicate non si riscontrasse la presenza di candidati appartenenti al genere sottorappresentato, alla elezione del Consigliere sostituto provvede l'Assemblea seduta stante, con delibera adottata a maggioranza semplice su proposta dei soggetti presenti cui spetta il diritto di voto, nel rispetto del principio di necessaria rappresentanza della minoranza e delle vigenti norme in materia di equilibrio tra i generi.

23.6.- Lista unica.

In caso di presentazione di una sola lista di candidati i componenti del Consiglio di Sorveglianza saranno eletti nell'ambito di tale lista, sino a concorrenza dei candidati in essa inseriti.

23.7.- Assenza di liste.

Ove nei termini non sia stata presentata alcuna lista, l'Assemblea delibera a maggioranza relativa del capitale rappresentato in Assemblea, fermo restando il necessario rispetto delle vigenti norme in materia di equilibrio dei generi. Nel caso di parità di voti tra più candidati, si procede ad una ulteriore votazione per ballottaggio.

23.8.- Elezione del Presidente e dei Vice-Presidenti del Consiglio di Sorveglianza.

Il Presidente e i due Vice-Presidenti sono nominati dall'Assemblea ordinaria con apposite deliberazioni a maggioranza relativa.

23.9.- Sostituzioni.

Nel caso in cui venga a mancare, per qualsiasi motivo, un componente del Consiglio di Sorveglianza, questi sarà sostituito dal primo non eletto della lista a cui apparteneva il componente venuto a mancare ovvero, nel caso in cui a seguito dell'applicazione di questo criterio non dovesse risultare rispettato l'equilibrio di generi previsto dalla normativa vigente, dal primo non eletto del genere sottorappresentato della lista a cui apparteneva il componente venuto a mancare. Qualora il soggetto individuato sulla base del criterio precedente non avesse i requisiti di legge, regolamentari o fissati dallo Statuto del componente venuto a mancare, questi sarà sostituito dal primo non eletto tratto dalla stessa lista e dotato dei medesimi requisiti del componente da sostituire, nel rispetto, in ogni caso, del principio delle vigenti norme in materia di equilibrio tra i generi.

Ove per qualsiasi motivo non fosse possibile procedere alla sostituzione sulla base dei criteri di cui sopra, il componente del Consiglio di Sorveglianza venuto a mancare sarà sostituito senza indugio dall'Assemblea ordinaria con delibera adottata a maggioranza semplice su proposta dei soggetti presenti cui spetta il diritto di voto, senza presentazione di liste, nel rispetto, in ogni caso, del principio delle vigenti norme in materia di equilibrio tra i generi.

L'operazione di sostituzione dei componenti il Consiglio di Sorveglianza dovrà in ogni caso assicurare la presenza di almeno un Consigliere dotato delle caratteristiche di cui all'Articolo 23.5, anche mediante l'applicazione delle procedure contemplate dalla disciplina regolamentare vigente.

Detti componenti scadono insieme a quelli in carica all'atto della loro nomina.

23.10.- Incompatibilità.

Ai componenti del Consiglio di Sorveglianza si applicano le cause di incompatibilità nonché i limiti al cumulo degli incarichi previsti dalla disciplina legale, regolamentare o statutaria vigente al momento dell'assunzione della carica, salvo diversa inderogabile disposizione normativa.



Restano ferme le cause di ineleggibilità e decadenza previste dalla disciplina legale, regolamentare o statutaria.

23.11.- Simul stabunt simul cadent.

Se nel corso dell'esercizio viene meno per qualunque causa più della metà dei Consiglieri di Sorveglianza si intende cessato l'intero Consiglio a partire dalla data dell'assunzione della carica da parte dei nuovi Consiglieri. L'Assemblea per la nomina del nuovo Consiglio di Sorveglianza è convocata senza indugio ai sensi dell'Articolo 8.

23.12.- Revoca.

I componenti del Consiglio di Sorveglianza sono revocabili dall'Assemblea in ogni tempo con deliberazione adottata con il voto favorevole di almeno un quinto del capitale sociale, salvo il diritto del Consigliere revocato al risarcimento del danno se la revoca avviene senza giusta causa.

23.13.- Compensi.

Ai componenti del Consiglio di Sorveglianza spetta, oltre al rimborso delle spese sostenute per ragione del loro ufficio, un compenso che viene determinato per l'intero periodo di carica dall'Assemblea all'atto della loro nomina, tenendo conto anche dei compensi da riconoscere ai Consiglieri investiti di particolari cariche.

Articolo 24. Adunanze e deliberazioni del Consiglio di Sorveglianza.

24.1.- Convocazione.

Il Presidente del Consiglio di Sorveglianza convoca di propria iniziativa e comunque nei casi previsti dalla legge o dallo Statuto e presiede le riunioni del Consiglio stesso, ne fissa l'ordine del giorno provvedendo affinché adeguate informazioni sulle materie che vi sono iscritte vengano fornite a tutti i componenti del Consiglio di Sorveglianza.

24.2.- Cadenza.

Il Consiglio di Sorveglianza deve riunirsi, di regola, con cadenza mensile.

24.3.- Richiesta di convocazione.

Il Presidente deve convocare il Consiglio di Sorveglianza quando lo richieda anche un solo componente, indicando gli argomenti da trattare.

24.4.- Luogo.

Le sedute del Consiglio di Sorveglianza si tengono, di regola, alternativamente presso la sede legale e presso la sede secondaria della Società o eccezionalmente altrove nel territorio italiano.

24.5.- Avviso di convocazione.

L'avviso di convocazione, contenente l'ordine del giorno degli argomenti da trattare, deve essere inviato ai componenti del Consiglio di Sorveglianza almeno quattro giorni prima di quello fissato per la riunione con qualsiasi mezzo idoneo a fornire prova dell'avvenuto ricevimento. Nei casi di particolare urgenza, la convocazione può avvenire con semplice preavviso di ventiquattro ore, con qualsiasi mezzo idoneo. L'avviso potrà altresì contenere l'indicazione dei luoghi dai quali partecipare mediante l'utilizzo di sistemi di collegamento a distanza, a norma del successivo Articolo 24.6.

24.6.- Riunioni.

Le riunioni del Consiglio di Sorveglianza possono essere validamente tenute anche mediante mezzi di collegamento a distanza, purché risultino garantite sia l'esatta identificazione delle persone legittimate a presenziare, sia la possibilità per tutti i partecipanti di intervenire, in tempo reale, su tutti gli argomenti e di visionare, ricevere e trasmettere documenti. Almeno il Presidente e il Segretario dovranno tuttavia essere presenti nel luogo di convocazione del Consiglio, ove lo stesso si considererà tenuto.

24.7.- Validità e maggioranza.

Per la validità delle deliberazioni del Consiglio di Sorveglianza è necessario che alla riunione sia presente la maggioranza dei componenti in carica. Le deliberazioni sono prese a maggioranza assoluta dei presenti; in caso di parità, prevale il voto di chi presiede.

24.8.- Deliberazioni a maggioranza qualificata.

È tuttavia richiesta la maggioranza dei componenti in carica del Consiglio di Sorveglianza per le deliberazioni concernenti la nomina del Presidente e dei Vice-Presidenti del Consiglio di Gestione.

24.9.- Interessi dei Consiglieri di Sorveglianza.

Il Consigliere di Sorveglianza che abbia interessi, per conto proprio o di terzi, in una determinata operazione della Società rilevante ai sensi dell'Articolo 25.1.2 dello Statuto, deve darne notizia, precisandone la natura, i termini, l'origine e la portata. La deliberazione del Consiglio di Sorveglianza deve adeguatamente motivare le ragioni e la convenienza dell'operazione per la Società.

24.10.- Verbali e copie.

I verbali delle deliberazioni del Consiglio di Sorveglianza sono redatti e trascritti sul registro dei verbali a cura di un Segretario designato dal Consiglio, quando il verbale non sia redatto da un Notaio a norma di legge.

Copie ed estratti dei verbali, ove non redatti da Notaio, sono accertati con la dichiarazione di conformità sottoscritta dal Presidente e dal Segretario.

Articolo 25. Competenza del Consiglio di Sorveglianza.

25.1.- Materie di competenza.

Il Consiglio di Sorveglianza, nell'ambito delle materie di propria competenza, svolge funzioni di indirizzo, di supervisione strategica e di controllo nei termini disciplinati dal presente Articolo e sempre nel rispetto di quanto previsto dalle disposizioni regolamentari.

25.1.1 Il Consiglio di Sorveglianza:

- a. su proposta del Comitato Nomine, nomina e revoca i componenti del Consiglio di Gestione, il Presidente e due Vice-Presidenti del Consiglio di Gestione e ne determina il compenso, sentito il Comitato Remunerazioni; determina altresì, sentito il Comitato Remunerazioni, i compensi del Consigliere Delegato e dei Consiglieri di Gestione investiti di particolari cariche, incarichi o deleghe;
- b. approva il bilancio di esercizio e il bilancio consolidato;
- c. promuove l'esercizio dell'azione di responsabilità nei confronti dei componenti del Consiglio di Gestione;
- d. indica al Consiglio di Gestione il Consigliere Delegato e i consiglieri esecutivi, ai sensi della normativa di vigilanza vigente; esprime il parere obbligatorio in ordine al Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari di cui all'art. 154-bis del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58;
- e. nomina e revoca, con delibera debitamente motivata, i responsabili delle funzioni di conformità alle norme, di controllo dei rischi e di internal audit;
- f. definisce l'assetto complessivo di governo e approva l'assetto organizzativo e di governo societario della Società;
- g. assume la generale responsabilità di indirizzo e controllo del sistema informativo.

25.1.2 Il Consiglio di Sorveglianza:

- a. definisce e approva il modello di business, gli indirizzi strategici, come pure le politiche di governo dei rischi della Società e del Gruppo; approva i piani industriali e/o finanziari ed i budget della Società e del Gruppo e le loro modifiche; autorizza le seguenti operazioni di rilievo strategico:
 - (i) le proposte del Consiglio di Gestione da sottoporre all'Assemblea in merito ad operazioni sul capitale, emissioni di obbligazioni convertibili e *cum warrant* in titoli



- della Società, fusioni e scissioni e altre modifiche statutarie, fermi restando i poteri di proposta dei Soci previsti dalla legge;
- (ii) acquisti o cessioni da parte della Società e delle società controllate di partecipazioni di controllo in società di valore superiore unitariamente al 6% del patrimonio di vigilanza consolidato;
- (iii) investimenti o disinvestimenti che comportino impegni per la Società di ammontare complessivo superiore, per ogni operazione, al 6% del patrimonio di vigilanza consolidato;
- (iv) le operazioni di seguito indicate, ove non siano riconducibili ai piani industriali e/o finanziari ed ai budget della Banca e del Gruppo predisposti dal Consiglio di Gestione e loro eventuali modificazioni, già approvati dal Consiglio di Sorveglianza:
- I. gli acquisti, da parte della Banca e/o delle società controllate, di partecipazioni di controllo – come definito dall'art. 23 del D. Lgs. 1° settembre 1993, n. 385 (TUB) – in società, ovvero gli acquisti di aziende, di rami d'azienda, di beni e rapporti giuridici individuabili in blocco anche ai sensi dell'art. 58 del TUB il cui perfezionamento è subordinato all'autorizzazione delle Autorità di Vigilanza italiane, se il valore dell'operazione è superiore a euro 1,5 miliardi; delle Autorità di Vigilanza di altri Paesi UE ed extra UE, se il valore dell'operazione è superiore a euro 1 miliardo;
 - II. le cessioni, da parte della Banca e/o delle società controllate, di partecipazioni di controllo, come definito dall'art. 23 del TUB, in società ovvero di aziende, rami d'azienda, beni e rapporti giuridici individuabili in blocco anche ai sensi dell'art. 58 del TUB il cui valore è superiore a euro 1 miliardo e/o che comportano il rilascio di garanzie per un importo superiore a euro 1,5 miliardi ovvero di valore non determinabile;
 - III. gli investimenti e i disinvestimenti, diversi da quanto indicato sub I. e II., il cui valore è superiore a euro 1 miliardo;
 - IV. la stipulazione di accordi commerciali, di collaborazione e parasociali, comprese le aggregazioni o alleanze con altri gruppi nazionali o internazionali, che modifichino significativamente gli obiettivi assegnati alle Business Unit della Banca nell'ambito del piano industriale;
- (v) tutte le operazioni indicate nel precedente punto (iv), a prescindere dai limiti di importo ivi indicati, che possono comportare l'assunzione di un rischio di reputazione, nei termini definiti dalle Disposizioni di Vigilanza Prudenziale delle Banche emanate dalla Banca d'Italia nell'ambito del processo *Internal Capital Adequacy Assessment Process* (ICAAP) e disciplinati dalle Linee Guida che la Banca abbia adottato in argomento, ove non riconducibili ai parametri ivi indicati;
- (vi) la costituzione di patrimoni destinati a uno specifico affare.
- b. definisce e approva le linee di indirizzo del sistema dei controlli interni;
 - c. approva le politiche di remunerazione a favore dei dipendenti e dei collaboratori non legati alla società da rapporti di lavoro subordinato;
 - d. approva i sistemi contabili e di rendicontazione;
 - e. supervisiona il processo di informazione al pubblico e di comunicazione della Società.
- Al Consiglio di Sorveglianza spetta l'assunzione e la cessione di partecipazioni strategiche come definite dalle disposizioni regolamentari applicabili.
- Inoltre, il Consiglio di Sorveglianza può rappresentare al Consiglio di Gestione il proprio indirizzo, ai fini della predisposizione della relativa proposta, con riferimento alle operazioni di rilievo strategico previste nel presente Articolo 25.1.2, alla lettera a. sub (i) – nella misura in cui dette operazioni siano di valore unitario superiore al 6% del patrimonio di vigilanza – nonché alla stessa lettera a. sub (ii) e (iii).
- Resta in ogni caso ferma la responsabilità del Consiglio di Gestione per gli atti compiuti.

25.1.3 Con riferimento alla funzione di controllo, il Consiglio di Sorveglianza:

- a. valuta il grado di efficienza e di adeguatezza del sistema dei controlli interni, con particolare riguardo al controllo dei rischi, al funzionamento dell'*internal audit* ed al sistema informativo contabile; verifica altresì il corretto esercizio dell'attività di controllo strategico e gestionale svolto dalla Capogruppo sulle società del gruppo;

- b. esercita le funzioni di vigilanza previste dall'art. 149, commi primo e terzo, del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58;
- c. presenta la denuncia alla Banca d'Italia ai sensi dell'art. 70, comma settimo, D. Lgs. 1° settembre 1993, n. 385;
- d. riferisce per iscritto all'Assemblea convocata ai sensi dell'art. 2364-*bis* cod. civ. sull'attività di vigilanza svolta, sulle omissioni e sui fatti censurabili rilevati nonché, in occasione di ogni altra Assemblea convocata in sede ordinaria o straordinaria, per quanto concerne gli argomenti che ritenga rientrino nella sfera delle proprie competenze;
- e. informa senza indugio la Banca d'Italia di tutti gli atti o fatti, di cui venga a conoscenza nell'esercizio dei propri compiti, che possano costituire una irregolarità nella gestione o una violazione delle norme disciplinanti l'attività bancaria.

25.1.4 Inoltre, il Consiglio di Sorveglianza:

- a. delibera in ordine alle iniziative culturali della Società e del gruppo, con speciale riferimento alla valorizzazione dei patrimoni storici, archeologici e artistici e alla gestione del "Fondo di Beneficenza ed opere di carattere sociale e culturale", verificando la convergenza delle iniziative programmate con gli obiettivi assunti;
- b. esercita ogni altro potere previsto dalla normativa *pro tempore* vigente o dallo Statuto.

25.2.- Altre materie di competenza.

Al Consiglio di Sorveglianza sono inoltre attribuite, nel rispetto dell'art. 2436 cod. civ., le deliberazioni concernenti:

- a) l'istituzione o la soppressione di sedi secondarie;
- b) la riduzione del capitale sociale in caso di recesso di Socio;
- c) l'adeguamento dello Statuto a disposizioni normative.

25.3.- Poteri di vigilanza.

Il Consiglio di Sorveglianza e i suoi componenti esercitano i poteri di cui all'art. 151-*bis* del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 secondo i termini e le condizioni ivi previsti. Allo scopo di un più efficace e funzionale esercizio dei poteri di acquisizione di informazioni nei confronti dei Consiglieri di Gestione ai sensi dell'art. 151-*bis* del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58, di regola, le relative richieste sono indirizzate al Presidente del Consiglio di Gestione e al Consigliere Delegato per il tramite del Presidente del Consiglio di Sorveglianza. Le informazioni sono trasmesse a tutti i Consiglieri di Sorveglianza.

25.4.- Comitato per il Controllo Interno.

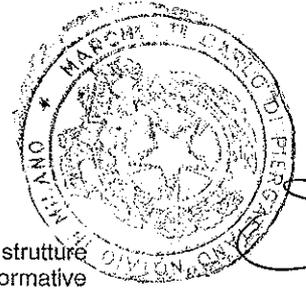
Il Consiglio di Sorveglianza costituisce, al fine di facilitare l'esercizio delle funzioni di controllo e di vigilanza ad esso spettanti ed in conformità con le disposizioni regolamentari, un apposito Comitato per il Controllo Interno, composto da 5 (cinque) Consiglieri, determinandone i poteri, i mezzi e il regolamento di funzionamento, nonché modalità e termini dell'informazione da rendere al Consiglio di Sorveglianza.

Fatta salva l'applicazione di specifiche norme regolamentari e/o di vigilanza, i componenti il Comitato per il Controllo Interno sono scelti tra i componenti del Consiglio di Sorveglianza diversi dal Presidente. Tutti i componenti del Comitato per il Controllo Interno devono essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina promosso da Borsa Italiana S.p.A., nonché degli ulteriori requisiti di indipendenza previsti dalla legge e dalla regolamentazione vigente, ed almeno tre di essi devono essere iscritti nel registro dei revisori legali dei conti ed aver esercitato l'attività di revisione legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni.

Fermo quanto disposto all'Articolo 23.12, l'Assemblea può revocare i componenti del Consiglio di Sorveglianza che fanno parte del Comitato per il Controllo Interno con delibera debitamente motivata.

Il Consiglio di Sorveglianza può sostituire i componenti del Comitato per il Controllo Interno previa delibera debitamente motivata.

Il Comitato per il Controllo Interno, avvalendosi delle strutture aziendali preposte, può procedere in qualsiasi momento ad atti di ispezione e di controllo, anche su indicazione del Consiglio di Sorveglianza, e può scambiare informazioni con gli organi di controllo delle società del Gruppo in merito ai sistemi di amministrazione e controllo e all'andamento generale dell'attività sociale.



Il Comitato per il Controllo Interno è punto di riferimento continuo per le strutture organizzative della Società che svolgono funzioni di controllo; da esse riceve informative periodiche ovvero relative a specifiche situazioni o andamenti aziendali ed informa tempestivamente il Consiglio di Sorveglianza in merito ad ogni atto o fatto rilevante ai sensi dell'art. 52 del D. Lgs. 1 settembre 1993 n. 385.

I componenti del Comitato sono tenuti a partecipare alle riunioni del Consiglio di Gestione.

25.5.- Comitato Nomine, Comitato Remunerazioni e Comitato Rischi.

Il Consiglio di Sorveglianza costituisce al proprio interno, determinandone il regolamento di funzionamento, un Comitato Nomine composto da 5 (cinque) Consiglieri, tra cui il Presidente del Consiglio di Sorveglianza che lo presiede. Il Comitato Nomine ha funzioni selettive e propositive in merito alle nomine dei componenti del Consiglio di Gestione e svolge altresì gli ulteriori compiti ad esso assegnati dalle disposizioni regolamentari.

Il Consiglio di Sorveglianza costituisce un Comitato Remunerazioni, composto da 3 (tre) Consiglieri, che avrà funzioni propositive e consultive in merito ai compensi ai sensi di legge e di Statuto, determinandone il regolamento di funzionamento.

La maggioranza dei componenti del Comitato Nomine e del Comitato Remunerazioni deve essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina promosso da Borsa Italiana S.p.A., nonché degli ulteriori requisiti di indipendenza previsti dalla legge e dalla regolamentazione vigente.

Il Consiglio di Sorveglianza costituisce al proprio interno, determinandone il regolamento di funzionamento, un Comitato Rischi composto da 3 (tre) a 5 (cinque) Consiglieri. Il Comitato Rischi supporta l'esercizio delle funzioni di supervisione strategica in materia di rischi e sistema dei controlli interni spettanti al Consiglio di Sorveglianza, in conformità con quanto previsto dalle disposizioni regolamentari.

25.6.- Altri Comitati.

Il Consiglio di Sorveglianza ha la facoltà di istituire Comitati Tecnici o Commissioni con funzioni consultive.

Articolo 26. Presidente del Consiglio di Sorveglianza.

26.1.- Oltre a quanto previsto dagli Articoli 10.1 e 24.1, il Presidente del Consiglio di Sorveglianza, in modo funzionale all'esercizio delle competenze del Consiglio stesso:

- a) coordina i lavori del Consiglio di Sorveglianza;
- b) riceve le proposte del Consiglio di Gestione destinate al Consiglio di Sorveglianza, comprese quelle riguardanti gli indirizzi strategici della Società e del Gruppo, formulando proposte in proposito;
- c) formula al Consiglio di Sorveglianza le proposte relative all'attività di controllo della gestione della Società, con particolare riguardo alla coerenza della stessa con le strategie e gli indirizzi generali approvati dal Consiglio di Sorveglianza;
- d) esercita la funzione di supervisione e di attivazione degli organi sociali, delle procedure e dei sistemi di controllo sull'attività della Società e del gruppo, e ciò anche chiedendo e ricevendo informazioni dal Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari e dai soggetti preposti alle varie funzioni interessate;
- e) attiva gli strumenti informativi necessari per monitorare la correttezza e l'adeguatezza della struttura organizzativa e del sistema amministrativo contabile adottati dalla Società e dal gruppo;
- f) sovrintende, verificandone la correttezza, alla gestione dei rapporti con i Soci, d'intesa con il Presidente del Consiglio di Gestione e con il Consigliere Delegato;
- g) cura i rapporti con le Autorità di Vigilanza nell'ambito e per i fini dell'attività di controllo e sorveglianza propria del Consiglio di Sorveglianza;
- h) intrattiene i necessari e opportuni rapporti con il Consiglio di Gestione e, in particolare, con il suo Presidente e/o il Consigliere Delegato;
- i) chiede e riceve informazioni su specifici aspetti della gestione della Società e del gruppo e sull'andamento in generale, anche prospettico, della gestione stessa;

- l) al fine di cui all'Articolo 25.1, sovrintende alla gestione della comunicazione esterna delle informazioni riguardanti la Società, d'intesa con il Presidente del Consiglio di Gestione e con il Consigliere Delegato;
- m) progetta, sentito il Presidente del Consiglio di Gestione e il Consigliere Delegato, e cura la realizzazione delle iniziative culturali della Società e del gruppo, da sottoporre al Consiglio di Sorveglianza, con speciale riferimento alla valorizzazione dei patrimoni storici, archeologici, artistici e alla gestione del "Fondo di Beneficenza ed opere di carattere sociale e culturale";
- n) esercita tutti gli altri poteri funzionali all'esercizio della sua carica.

26.2.- In caso di assenza o impedimento del Presidente del Consiglio di Sorveglianza, il Vice-Presidente del Consiglio di Sorveglianza più anziano di carica, tale intendendosi colui che riveste la carica da maggior tempo ininterrottamente, o, in caso di parità di anzianità di carica, secondo l'anzianità di età, ne adempie le funzioni; nell'ulteriore ipotesi di assenza o impedimento di questi, le funzioni sono esercitate dall'altro Vice-Presidente, o, in caso di sua assenza o impedimento, dal componente del Consiglio di Sorveglianza più anziano di nomina presente in sede e, a parità di anzianità di nomina, dal più anziano d'età.

Articolo 27. Direttori Generali.

Il Consiglio di Gestione, su proposta del Consigliere Delegato e sentito il parere obbligatorio del Consiglio di Sorveglianza, nomina, revoca e determina funzioni, competenze e compensi di uno o più Direttori Generali - di cui uno con funzioni vicarie, ad eccezione delle funzioni inderogabilmente collegate alla carica di Consigliere Delegato - i quali fanno capo al Consigliere Delegato secondo le rispettive funzioni e competenze.

TITOLO VI

BILANCIO – UTILI – AZIONI DI RISPARMIO

Articolo 28. Bilancio e utili.

28.1.- L'esercizio sociale si chiude al 31 dicembre di ogni anno.

28.2.- Il Consiglio di Gestione redige il progetto di bilancio di esercizio ed il progetto di bilancio consolidato, osservate le norme di legge.

28.3.- L'utile netto risultante dal bilancio, dedotte la quota da destinare a riserva legale e la quota non disponibile in ossequio a norme di legge, viene ripartito come segue:

a) alle azioni di risparmio non convertibili un dividendo fino alla concorrenza del 5% del valore nominale dell'azione.

Qualora in un esercizio sia stato assegnato alle azioni di risparmio non convertibili un dividendo inferiore al 5% del valore nominale la differenza è computata in aumento del dividendo privilegiato nei due esercizi successivi;

b) gli utili che residuano, e dei quali l'Assemblea delibera la distribuzione, sono ripartiti fra tutte le azioni in modo che alle azioni di risparmio non convertibili spetti un dividendo complessivo maggiorato, rispetto a quello delle azioni ordinarie, in misura pari al 2% del valore nominale dell'azione;

c) l'eventuale rimanenza alla riserva straordinaria o ad altri fondi di riserva, ferma restando la possibilità di destinare una quota di tale residuo alla beneficenza e al sostegno di opere di carattere sociale e culturale, tramite l'istituzione di un apposito fondo.

28.4.- I dividendi non riscossi e prescritti sono devoluti alla Società e versati alla riserva straordinaria.

Articolo 29. Azioni di risparmio.



29.1.- Le azioni di risparmio, che possono essere al portatore, attribuiscono il diritto di intervento e di voto nell'Assemblea speciale dei possessori di azioni di risparmio.

29.2.- Alle azioni di risparmio compete il dividendo privilegiato di cui all'Articolo 28.3.

29.3.- In caso di distribuzione di riserve le azioni di risparmio hanno gli stessi diritti delle altre azioni.

29.4.- Allo scioglimento della Società le azioni di risparmio hanno prelazione nel rimborso del capitale per l'intero valore nominale.

La riduzione del capitale per perdite non comporta riduzione del valore nominale delle azioni di risparmio se non per la parte della perdita che eccede il valore nominale complessivo delle altre azioni.

29.5.- In caso di esclusione dalla negoziazione nei mercati regolamentati delle azioni ordinarie o di risparmio della Società, le azioni di risparmio mantengono i propri diritti e caratteristiche, salvo diversa deliberazione dell'Assemblea straordinaria e di quella speciale.

29.6.- Il Rappresentante comune degli azionisti di risparmio dura in carica tre esercizi. Il compenso del Rappresentante comune è deliberato dall'Assemblea speciale. Esso è a carico della Società fino all'ammontare di euro 25.000 per l'intero triennio. L'Assemblea speciale può stabilire un compenso ulteriore che graverà sul fondo costituito per le spese necessarie alla tutela degli interessi comuni.

29.7.- Il Rappresentante comune ha gli obblighi ed i poteri previsti dalle vigenti disposizioni di legge. Il Presidente del Consiglio di Gestione provvede senza indugio a informare, mediante invio delle apposite comunicazioni, il Rappresentante comune sulle operazioni societarie che possono influenzare l'andamento delle quotazioni delle azioni di risparmio ed in particolare sulle proposte che il Consiglio di Gestione ha deliberato di sottoporre all'Assemblea in materia di operazioni sul capitale, fusioni e scissioni.

TITOLO VII

REVISIONE LEGALE DEI CONTI – RECESSO – SCIOGLIMENTO – RINVIO ALLA LEGGE

Articolo 30. Revisione legale dei conti.

La revisione legale dei conti è esercitata da una società di revisione avente i requisiti di legge. Il conferimento e la revoca dell'incarico, i compiti, i poteri e le responsabilità sono disciplinati dalla legge e dallo Statuto.

Articolo 31. Recesso.

31.1.- Il diritto di recesso è ammesso nei soli casi inderogabilmente previsti dalla legge. E' escluso il diritto di recesso per i Soci che non hanno concorso all'approvazione delle deliberazioni riguardanti:

- la proroga del termine della durata della Società;
- l'introduzione o la rimozione di vincoli alla circolazione delle azioni.

31.2.- I termini e le modalità dell'esercizio del diritto di recesso, i criteri di determinazione del valore delle azioni ed il relativo procedimento di liquidazione sono regolati dalla legge.

Articolo 32. Scioglimento.

Carlo Marchetti

Ferma restando ogni diversa disposizione di legge, qualora si verifichi una causa di scioglimento, l'Assemblea stabilirà le modalità di liquidazione, nominando uno o più liquidatori.

Articolo 33. Rinvio alle norme di legge.

Per tutto quanto non disposto dallo Statuto si applicano le disposizioni di legge.

TITOLO VIII

NORME TRANSITORIE E FINALI

Articolo 34. Requisiti statutarî di onorabilità, professionalità e indipendenza.

34.1.- Disposizione transitoria.

Sino all'emanazione di una nuova disciplina di vigilanza e/o regolamentare riguardante i requisiti dei componenti gli organi sociali nel sistema dualistico resta ferma l'applicazione delle seguenti previsioni.

34.2.- Requisiti di onorabilità.

I componenti il Consiglio di Sorveglianza e i componenti il Consiglio di Gestione devono possedere i requisiti di onorabilità stabiliti per gli esponenti aziendali delle banche dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 18 marzo 1998, n. 161, nonché quelli previsti per i membri del collegio sindacale delle società quotate dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 30 marzo 2000, n. 162.

34.3.- Requisiti di professionalità dei Consiglieri di Sorveglianza.

I componenti il Consiglio di Sorveglianza devono possedere i requisiti di professionalità stabiliti per i consiglieri di amministrazione delle banche dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 18 marzo 1998, n. 161, nonché quelli previsti per i membri del collegio sindacale delle società quotate dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 30 marzo 2000, n. 162. Il Presidente del Consiglio di Sorveglianza deve possedere anche i requisiti di professionalità stabiliti per il Presidente del Consiglio di Amministrazione delle banche dal Regolamento sopra richiamato.

34.4.- Requisiti di professionalità dei Consiglieri di Gestione.

I componenti il Consiglio di Gestione, il Presidente del Consiglio di Gestione e il Consigliere Delegato devono possedere i requisiti di professionalità rispettivamente stabiliti per gli esponenti aziendali delle banche dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 18 marzo 1998, n. 161.

Articolo 35. Elementi Rilevanti del Piano di Integrazione.

Gli Elementi Rilevanti del Piano di Integrazione, così come definiti nel progetto di fusione tra Banca Intesa S.p.A. e Sanpaolo Imi S.p.A., possono essere modificati soltanto con deliberazione del Consiglio di Gestione adottata con la maggioranza dei due terzi dei componenti in carica, su autorizzazione del Consiglio di Sorveglianza deliberata con la maggioranza qualificata dei due terzi dei componenti in carica, per la durata del primo mandato del Consiglio di Sorveglianza.

Articolo 36. Disposizioni in materia di parità di accesso agli organi di amministrazione e controllo. Ulteriori modifiche dello Statuto introdotte dall'Assemblea in data 29 ottobre 2012.

Tutte le disposizioni dello Statuto in materia di equilibrio tra i generi e, in particolare, quelle contenute, direttamente o per rinvio, negli articoli 13.1, 13.4, 13.5, 22.1, 22.2, 23.1,



23.4, 23.5, 23.7 e 23.9 trovano applicazione con il primo rinnovo degli organi ai quali esse si applicano successivo all'approvazione da parte dell'Assemblea dei soci del nuovo testo dello Statuto e si applicano per tre mandati successivi, nei limiti rispettivamente previsti dalla normativa vigente.

Tutte le ulteriori modifiche agli artt. 10.1, 13.1, 13.2, 13.4, 13.5, 13.6, 13.9, 15, 16.5, 17.2, 18.2, 18.3, 24.8, 25.1.1 e 27 trovano applicazione con il primo rinnovo degli organi sociali ai quali esse si applicano successivo all'approvazione da parte dell'Assemblea dei soci del nuovo testo statutario.

pub. l. Mura

Seelen Jeah.

Certificazione di conformità

Io sottoscritto dott. Ettore MORONE notaio in Torino certifico che il presente documento informatico, composto di sessantaquattro pagine, è copia conforme all'originale su supporto cartaceo a me esibito.

Si rilascia, ai sensi dell'articolo 22, comma 2, del D.Lgs. 82/2005, ad uso registro delle imprese.

Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite la Camera di Commercio di Firenze.

(autorizzazione n. 10882/2001/T2 del 13 marzo 2001 A.E. Dir. Reg. Toscana).

Torino, il 3 agosto 2015

Cassa di Risparmio di Firenze Società per Azioni

Statuto

Art. 1 – Denominazione

La "Cassa di Risparmio di Firenze Società per Azioni", per brevità denominata anche "Banca CR Firenze S.p.A." ovvero la "Società", è una società per azioni costituita, ai sensi della legge 30 luglio 1990, n. 218 e del decreto legislativo 20 novembre 1990 n. 356, mediante conferimento dell'azienda bancaria da parte dell'allora "Cassa di Risparmio di Firenze", di cui è oggi continuazione l'Ente Cassa di Risparmio di Firenze. La Società potrà utilizzare nei propri segni distintivi le ditte di altre società alle quali essa sia eventualmente subentrata, per incorporazione delle stesse o per altra causa, purché accompagnate dalla propria denominazione come sopra specificata.

La Società fa parte del Gruppo bancario Intesa Sanpaolo iscritto all'Albo dei Gruppi bancari presso la Banca d'Italia all'interno del quale le è attribuito il ruolo di *sub-holding*, prevalentemente in Italia Centrale.

Art. 2 – Sede

La Società ha sede legale e direzione generale ed operativa in Firenze, via Carlo Magno n. 7. Il Consiglio di Amministrazione potrà istituire, modificare e sopprimere filiali e rappresentanze in Italia ed all'estero nel rispetto della normativa vigente in materia.

Art. 3 – Durata

La durata della Società è fissata fino al 31 dicembre 2100 e potrà essere prorogata.

Art. 4 – Oggetto Sociale

La Società ha per oggetto la raccolta del risparmio e l'esercizio del credito nelle loro varie forme, comprese le attività rientranti nella capacità dell'originaria Cassa di Risparmio di Firenze, in forza di leggi o di provvedimenti amministrativi, ivi compresi il credito su pegno, il credito agrario e il credito artigiano.

La Società può compiere tutte le operazioni ed i servizi bancari e finanziari consentiti e procedere all'emissione di obbligazioni, nonché, ottenute le necessarie autorizzazioni, procedere alla costituzione e gestione di fondi pensione "aperti" ai sensi dell'art. 12 del decreto legislativo 5 dicembre 2005, n. 252 e della relativa normativa di attuazione e successive modificazioni, ciascuno dei quali con patrimonio di destinazione separato ed autonomo, nell'ambito del patrimonio della Società, con gli effetti di cui all'Art. 2117 del Codice Civile, ovvero svolgere l'attività di banca depositaria delle disponibilità di tali fondi.

Nell'esercizio del ruolo di *sub-holding* la Società svolge, nell'interesse del Gruppo e per conto della Capogruppo, attività di direzione e coordinamento delle aziende di cui detiene, in via diretta o indiretta, il controllo.

In tale qualità e quale componente del Gruppo essa è tenuta ad osservare e a far osservare alle proprie controllate le disposizioni che la Capogruppo emana nell'attività di direzione e coordinamento, anche per l'esecuzione delle istruzioni impartite dalla Banca d'Italia nell'interesse della stabilità del Gruppo.

La Società può compiere ogni altra operazione e svolgere ogni attività, non riservata per legge ad altri soggetti, strumentale o comunque connessa al conseguimento dell'oggetto sociale.

Art. 5 – Capitale Sociale e categorie di azioni

5.1 Il capitale sociale è di Euro 418.230.435 diviso in n. 831.364.347 azioni prive di valore nominale. In caso di aumento del capitale sociale possono essere conferiti anche crediti e beni in natura.

Le azioni sono nominative ed indivisibili. Ogni azione dà diritto ad un voto.

5.2. Il capitale sociale della Società è rappresentato da azioni ordinarie e da azioni di categoria "A" (le "Azioni "A"") ed è ripartito come segue:

- 85.276.948 Azioni "A", con i diritti e le caratteristiche di cui al successivo paragrafo 5.3;
- 746.087.399 azioni ordinarie.

5.3. Oltre ai diritti attribuiti dalla legge alle azioni ordinarie e fatto salvo il disposto di cui ai successivi sub-paragrafi 5.3.5 e 5.3.6, le Azioni "A" incorporano i diritti e le caratteristiche che seguono.

5.3.1 Senza pregiudizio per quanto previsto al successivo sub-paragrafo 5.3.4, fino a quando le Azioni "A" saranno un numero uguale o superiore a 41.425.382, le Azioni "A" avranno:

- (i) il diritto di presentare una lista dalla quale sarà tratto un numero di Amministratori pari a quello indicato al successivo sub-paragrafo 12.6.2, lettera (B)(y), tra i quali sarà scelto il Presidente del Consiglio di Amministrazione, in base a quanto previsto al successivo paragrafo 17.1(a);
- (ii) il diritto di presentare una lista dalla quale sarà tratto un Sindaco Effettivo ed un Sindaco Supplente, secondo quanto indicato al successivo paragrafo 21.3 lettera (B)(ii);
- (iii) il diritto di esprimere il voto determinante per l'adozione di alcune delibere dell'Assemblea della Società secondo quanto indicato al successivo paragrafo 11.4 (A).

5.3.2 Senza pregiudizio per quanto previsto al successivo sub-paragrafo 5.3.4, fino a quando le Azioni "A" saranno un numero uguale o superiore a 20.712.916 ma inferiore a 41.425.832, le Azioni "A" avranno:

- (i) il diritto di presentare una lista dalla quale sarà tratto un numero di Amministratori pari a quello indicato al sub-paragrafo 12.6.2, lettera (B)(y), tra i quali sarà scelto il Vice Presidente, in base a quanto previsto al successivo paragrafo 17.1(b);
- (ii) il diritto di presentare una lista dalla quale sarà tratto un Sindaco Effettivo ed un Sindaco Supplente, secondo quanto indicato al successivo paragrafo 21.3 lettera (B)(ii);
- (iii) il diritto di esprimere il voto determinante per l'adozione di alcune delibere dell'Assemblea della Società secondo quanto indicato al successivo paragrafo 11.4 (B).

5.3.3 Senza pregiudizio per quanto previsto al successivo sub-paragrafo 5.3.4, fino a quando le Azioni "A" saranno un numero inferiore a 20.712.916 ma uguale o superiore a 8.285.166, le Azioni "A" avranno:

- (i) il diritto di presentare una lista dalla quale sarà tratto un Consigliere secondo quanto previsto al sub-paragrafo 12.6.2 lettera (C)(x);
- (ii) il diritto di presentare una lista dalla quale sarà tratto un Sindaco Effettivo secondo quanto indicato al successivo paragrafo 21.3 lettera (B)(iii).

I diritti indicati ai precedenti sub-paragrafi 5.3.1 punti (i), (ii) e (iii) e 5.3.2 punti (i), (ii) e (iii) e al presente sub-paragrafo 5.3.3 punti (i) e (ii) non sono diritti riconosciuti individualmente a ciascuna Azione "A", ma sono attribuiti congiuntamente e cumulativamente all'intera categoria delle Azioni "A" considerate nel loro insieme, secondo quanto previsto nel presente Statuto.

5.3.4 In tutti i casi di riduzione del capitale sociale (sia essa obbligatoria ovvero facoltativa) che incida sul numero delle Azioni "A", di operazioni di raggruppamento ovvero operazioni similari che riducano il numero delle Azioni "A", il numero delle Azioni "A" di cui, rispettivamente, ai precedenti sub-paragrafi 5.3.1, 5.3.2 e 5.3.3 dovrà intendersi automaticamente ridotto in maniera proporzionale alla misura, in termini percentuali, della riduzione delle Azioni "A" detenute dal Socio titolare delle Azioni "A" rispetto al numero di Azioni "A" detenute da quest'ultimo prima dell'operazione di riduzione del capitale, raggruppamento ovvero altra operazione similare.

In caso di operazione di frazionamento delle Azioni "A" che comportino un aumento del numero delle Azioni "A", le soglie numeriche di cui, rispettivamente, ai precedenti sub-paragrafi 5.3.1, 5.3.2 e 5.3.3 dovranno intendersi automaticamente aumentate in maniera proporzionale alla misura, in termini percentuali, dell'aumento delle Azioni "A" rispetto al numero delle Azioni "A" prima dell'operazione di frazionamento. Per meri fini di chiarezza si precisa che le soglie numeriche di cui, rispettivamente, ai precedenti sub-paragrafi 5.3.1, 5.3.2 e 5.3.3 non subiranno alcuna modifica e resteranno inalterate in tutti i casi (i) in cui sia data esecuzione ad aumenti di capitale della Società, siano essi aumenti gratuiti ovvero a pagamento, con diritto di opzione ovvero esclusione o limitazione del diritto di opzione, ed in generale (ii) di incremento del numero delle azioni emesse dalla Società.

La riduzione ovvero l'aumento delle soglie rappresentate dal numero delle Azioni "A" di cui ai precedenti sub-paragrafi 5.3.1, 5.3.2 e 5.3.3 sarà attestata dal Consiglio di Amministrazione (che a tale scopo dovrà essere convocato entro 15 giorni lavorativi dal verificarsi dell'evento che dà luogo alla riduzione automatica ovvero all'aumento) con delibera assunta con il voto favorevole della maggioranza dei Consiglieri in carica. In caso di omissione del Consiglio di Amministrazione, il verificarsi dei presupposti della riduzione del numero delle azioni è attestato dal Collegio Sindacale con delibera assunta con il voto favorevole della maggioranza dei propri membri.

La riduzione automatica, ovvero l'aumento, hanno effetto con l'iscrizione della delibera del Consiglio di Amministrazione (ovvero, secondo i casi, del Collegio Sindacale) risultante da verbale redatto da notaio. Il Consiglio di Amministrazione dovrà poi adempiere a tutte le formalità necessarie nonché le dovute iscrizioni presso il Registro delle Imprese ed effettuare le necessarie modifiche al presente Statuto e compiere ogni altra formalità prevista dalle vigenti norme di legge, al fine di riflettere nello Statuto il nuovo numero di Azioni "A" di cui ai precedenti sub-paragrafi 5.3.1, 5.3.2 e 5.3.3.

5.3.5 Tutte le Azioni "A" esistenti si convertiranno automaticamente in azioni ordinarie nel momento in cui il Socio detentore delle Azioni "A" arrivi a detenere un numero di Azioni "A" inferiore alle 8.285.166 Azioni "A" di cui al paragrafo 5.3.3 (o a quel diverso numero risultante dall'applicazione del precedente sub-paragrafo 5.3.4).

5.3.6 In caso di Trasferimento (come definito al successivo paragrafo 7.10) di Azioni "A", le Azioni "A" oggetto di Trasferimento si convertiranno automaticamente in azioni ordinarie.

5.3.7 In caso di conversione di cui ai precedenti sub-paragrafi 5.3.5 e 5.3.6, il rapporto di concambio tra le Azioni "A" e le azioni ordinarie sarà di uno a uno.

La conversione sarà attestata dal Consiglio di Amministrazione (che a tale scopo dovrà essere convocato entro 15 giorni lavorativi dal verificarsi dell'evento che dà luogo alla conversione automatica di cui al sub-paragrafo 5.3.5 o al sub-paragrafo 5.3.6) con delibera assunta con il voto favorevole della maggioranza dei Consiglieri in carica. In caso di omissione del Consiglio di Amministrazione, il verificarsi dei presupposti della conversione è attestato dal Collegio Sindacale con delibera assunta con il voto favorevole della maggioranza dei propri membri.

La conversione ha effetto con l'iscrizione della delibera del Consiglio di Amministrazione (ovvero, secondo i casi, del Collegio Sindacale) risultante da verbale redatto da notaio. Il Consiglio di Amministrazione dovrà poi adempiere a tutte le formalità necessarie per l'emissione delle azioni ordinarie nonché per le dovute iscrizioni presso il Registro delle Imprese ed effettuare le necessarie modifiche al presente Statuto e compiere ogni altra formalità prevista dalle vigenti norme di legge.

5.3.8 In nessun caso le azioni ordinarie potranno essere convertite in Azioni "A".

5.4. Con deliberazione dell'Assemblea straordinaria potranno essere emesse azioni privilegiate, nonché altre categorie di azioni fornite di diritti diversi nel rispetto di quanto previsto al paragrafo 11.4 lett. (A) e (B) e restando comunque inteso che tali categorie di azioni (ovvero gli eventuali strumenti finanziari o obbligazioni convertibili in tali azioni) non potranno essere dotate di diritti uguali e/o superiori a quelli delle Azioni "A" o che possano limitare i diritti conferiti alle Azioni "A". Non è, in ogni caso, consentita la sottoscrizione di Azioni "A" ovvero di strumenti finanziari portanti il diritto a sottoscrivere Azioni "A" da parte di un soggetto che non sia titolare di Azioni "A".

5.5. L'acquisizione o sottoscrizione di azioni, da chiunque effettuata, direttamente o per il tramite di società controllate, società fiduciarie o per interposta persona è soggetta alle norme vigenti in materia di partecipazione al capitale delle società bancarie.

5.6. Senza pregiudizio per quanto previsto all'Articolo 8, l'introduzione o la rimozione di vincoli alla circolazione delle azioni comporterà l'attribuzione del diritto di recesso ai sensi dell'Art. 2437 del Codice Civile.

Art. 6 – Aumenti di capitale

6.1. Salvo diversa deliberazione dell'Assemblea straordinaria assunta anche con il voto favorevole delle Azioni "A" esistenti: (a) qualunque aumento di capitale deve avvenire mediante emissione sia di azioni ordinarie che di Azioni "A" in proporzione alle azioni ordinarie e alle Azioni "A" esistenti al momento della deliberazione dell'aumento di capitale; a ciascun Socio titolare di azioni ordinarie dovranno essere offerte in sottoscrizione azioni ordinarie in relazione ed in proporzione alle azioni ordinarie dallo stesso possedute, mentre le Azioni "A" saranno offerte in sottoscrizione esclusivamente al Socio già titolare delle Azioni "A"; e (b) le azioni ordinarie e le Azioni "A" sono offerte in sottoscrizione allo stesso prezzo. Nell'eventualità in cui non si possa, per qualsiasi motivo, procedere all'emissione di Azioni "A" in conformità a quanto previsto alle precedenti lettere (a) e (b), al Socio titolare delle Azioni "A" verrà comunque garantito il diritto di opzione per la sottoscrizione di un numero di azioni ordinarie (anziché Azioni "A") proporzionale al numero di Azioni "A" detenute da tale Socio.

Ove ne ricorrano i presupposti, i Soci potranno esercitare il diritto di prelazione di cui al terzo comma dell'Art. 2441 del Codice Civile per le azioni rimaste inoptrate, restando tuttavia inteso che (i) nel caso in cui il Socio titolare delle Azioni "A" non eserciti, in tutto o in parte, il diritto di opzione sulle Azioni "A" di nuova emissione, la porzione dell'aumento di capitale così non sottoscritta di Azioni "A" potrà essere sottoscritta, allo stesso prezzo di sottoscrizione, dagli altri Soci con emissione di azioni ordinarie (in luogo delle Azioni "A" non sottoscritte) e (ii) nel caso in cui un Socio titolare di azioni ordinarie non eserciti, in tutto o in parte, il diritto di opzione sulle azioni ordinarie di nuova emissione, il Socio titolare di Azioni "A" potrà esercitare il diritto di prelazione di cui al terzo comma dell'Art. 2441 del Codice Civile per le azioni ordinarie rimaste inoptrate solo a condizione che il Socio titolare di Azioni "A" abbia esercitato per intero il diritto di opzione ad esso spettante sulle Azioni "A" di nuova emissione.

6.2. Nel caso in cui l'Assemblea straordinaria della Società deliberi un aumento del capitale sociale da effettuare mediante emissione di sole azioni ordinarie il diritto di sottoscrivere le emittende azioni ordinarie ed il diritto di prelazione di cui al terzo comma dell'Art. 2441 del Codice Civile sarà riconosciuto a tutti i Soci (salvo che il relativo diritto di opzione sia escluso per consentire l'ingresso a terzi) in proporzione ed in relazione alle azioni, siano esse ordinarie che Azioni "A", da ciascuno degli stessi detenute al momento della deliberazione dell'aumento di capitale.

Art. 7 – Diritti di Prelazione

7.1. Fermo restando la conversione di cui al sub-paragrafo 5.3.6, qualora un soggetto (il "**Cedente**") intendesse Trasferire in tutto o in parte le proprie Azioni (le "**Azioni in Vendita**") a terzi (ivi incluse società controllate, affiliate o comunque appartenenti allo stesso gruppo del Cedente) ovvero ad altri Soci (il "**Terzo Acquirente**"), il Cedente dovrà inviare previamente al Socio di Controllo (come definito al successivo Articolo 8) e al Socio titolare di Azioni "A" che detenga un numero complessivo di Azioni "A" pari o maggiore al numero di Azioni "A" di cui al precedente sub-paragrafo 5.3.1, ovvero al diverso numero derivante dall'applicazione del precedente sub-paragrafo 5.3.4 (gli "**Azionisti con Diritto di Prelazione**") ed al Consiglio di Amministrazione della Società una comunicazione scritta in merito alla propria intenzione di Trasferire le Azioni in Vendita (la "**Comunicazione di Trasferimento**") conformandosi alle disposizioni che seguono.

7.2. La Comunicazione di Trasferimento dovrà almeno contenere: (i) l'identità del Terzo Acquirente (e, qualora il Terzo Acquirente non sia una persona fisica, non solo del Terzo Acquirente, ma anche di chi ne eserciti, direttamente o indirettamente, il controllo nell'accezione di cui all'Art. 2359 del Codice Civile) ed (ii) i termini e le condizioni del Trasferimento delle Azioni in Vendita al Terzo Acquirente, incluso il corrispettivo in denaro e/o in natura (se previsto) che il Terzo Acquirente è tenuto a pagare per le Azioni in Vendita, le garanzie eventualmente prestate per il pagamento del corrispettivo e le altre condizioni e termini del Trasferimento (collettivamente, le "**Condizioni del Trasferimento**").

7.3. Gli Azionisti con Diritto di Prelazione saranno legittimati ad esercitare il diritto di prelazione al prezzo offerto dal Terzo Acquirente ed in conformità alle Condizioni di Trasferimento, restando inteso che la stessa prelazione si intenderà validamente esercitata a condizione che abbia per oggetto la totalità delle Azioni in Vendita.

7.4. Il diritto di prelazione di cui sopra potrà essere esercitato dall'Azionista con Diritto di Prelazione, a pena di decadenza, entro il termine di 30 giorni dal ricevimento della Comunicazione di Trasferimento (il "**Termine di Esercizio**"), mediante l'invio, con lettera raccomandata con ricevuta di ritorno, di una comunicazione di risposta (la "**Comunicazione di Risposta**") al Cedente (con copia al Consiglio di Amministrazione) nella quale l'Azionista con Diritto di Prelazione manifesta la propria volontà irrevocabile ed incondizionata (salvo le condizioni obbligatorie di legge, quali l'autorizzazione delle Autorità di Vigilanza) di acquistare tutte le Azioni in Vendita. Nel caso di esercizio della prelazione da parte di più Azionisti con Diritto di Prelazione, le Azioni in Vendita saranno ripartite tra gli Azionisti con Diritto di Prelazione che abbiano esercitato la prelazione in proporzione alla quota da ciascuno di essi posseduta rispetto all'intera partecipazione detenuta nel capitale sociale della Società dagli Azionisti con Diritto di Prelazione che abbiano esercitato il diritto di prelazione.

Qualora un Azionista con Diritto di Prelazione non abbia esercitato il diritto di prelazione in conformità alle disposizioni che precedono, il diritto di prelazione di tale Azionista con Diritto di Prelazione non si intenderà validamente esercitato e, scaduto il Termine di Esercizio, non potrà più essere esercitato rispetto a quel Trasferimento di Azioni in Vendita per cui era maturato.

7.5. Alla ricezione da parte del Cedente di una o più Comunicazioni di Risposta per l'acquisto delle Azioni in Vendita, il Cedente e l'Azionista con Diritto di Prelazione che abbia esercitato il diritto di prelazione saranno tenuti a porre in essere i seguenti adempimenti:

- A) in una data (la "**Data di Esecuzione**") compresa tra 40 e 90 giorni successivi al Termine di Esercizio (il "**Periodo di Esecuzione**") presso la sede della Società o altro luogo concordato tra le parti:
 - (i) il Cedente girerà le Azioni in Vendita (o porrà in essere formalità equivalenti nel caso di Trasferimento di Azioni dematerializzate) a favore di ogni Azionista con Diritto di Prelazione che abbia validamente esercitato il diritto di prelazione e che paghi il corrispettivo alla Data di Esecuzione;
 - (ii) ciascun Azionista con Diritto di Prelazione che abbia validamente esercitato il diritto di prelazione e che paghi il corrispettivo riceverà le Azioni in Vendita debitamente girate a suo favore. Nell'eventualità di esercizio della prelazione da parte di più Azionisti con Diritto di Prelazione, l'Azionista con Diritto di Prelazione che abbia validamente esercitato il diritto di prelazione, pagata la relativa porzione di corrispettivo e ottenute le Autorizzazioni (come di seguito definite) avrà l'obbligo di acquistare tutte le Azioni in Vendita contro pagamento dell'intero prezzo delle stesse, nell'eventualità in cui gli altri Azionisti con Diritto di Prelazione che abbiano esercitato il diritto di prelazione non abbiano pagato la relativa porzione di corrispettivo alla Data di Esecuzione ovvero non abbiano ottenuto le Autorizzazioni;
- B) La Data di Esecuzione sarà prorogata al fine di consentire agli Azionisti con Diritto di Prelazione che abbiano esercitato il diritto di prelazione di ottenere le autorizzazioni (le "**Autorizzazioni**") delle autorità competenti necessarie per il Trasferimento delle Azioni in Vendita (ivi inclusa l'eventuale autorizzazione da parte della Banca d'Italia e dell'Autorità Antitrust), fermo restando che in nessun caso la Data di Esecuzione potrà essere prorogata di oltre 150 giorni successivi al Termine di Esercizio;
- C) Il corrispettivo indicato nella Comunicazione di Trasferimento dovrà essere pagato mediante bonifico bancario (con valuta alla Data di Esecuzione) sul conto corrente bancario che il Cedente avrà comunicato per iscritto agli Azionisti con Diritto di Prelazione che abbiano esercitato il diritto di prelazione almeno 5 giorni lavorativi prima della Data di Esecuzione. Qualora gli estremi del conto corrente bancario non siano stati validamente comunicati entro il predetto termine, gli Azionisti con Diritto di Prelazione che abbiano esercitato il diritto di prelazione avranno il diritto di versare il corrispettivo delle Azioni in Vendita presso un conto corrente appositamente aperto dalla Società. Tale versamento equivarrà al pagamento del corrispettivo delle Azioni in Vendita all'Azionista Cedente, che sarà tenuto altresì a rimborsare la Società dei costi per l'apertura del conto corrente e per il versamento delle somme.

7.6. Qualora nessuno degli Azionisti con Diritto di Prelazione abbia (i) legittimamente esercitato il diritto di prelazione entro il Termine di Esercizio ovvero pagato il corrispettivo delle Azioni in Vendita alla Data di Esecuzione, (ii) ottenuto le Autorizzazioni entro il Periodo di Esecuzione come prorogato ai sensi del paragrafo 7.5 B), il Cedente sarà libero di Trasferire le Azioni in Vendita al Terzo Acquirente, a condizione che tale Trasferimento avvenga in conformità alle Condizioni di Trasferimento e comunque non oltre 150 giorni successivi, a seconda delle circostanze, al Termine di Esercizio, ovvero alla data di scadenza del Periodo di Esecuzione, come eventualmente prorogato ai sensi del paragrafo 7.5 B). Decorsi i 150 giorni di cui sopra, senza che sia stato perfezionato il suddetto Trasferimento al Terzo Acquirente nelle forme di legge, qualsiasi Trasferimento delle stesse Azioni in Vendita sarà nuovamente soggetto alle disposizioni del presente Articolo 7.

7.7. Nel caso in cui le Condizioni di Trasferimento prevedano un Trasferimento delle Azioni in Vendita a fronte di un corrispettivo in natura (come ad esempio nel caso di conferimento e/o permuta), ovvero non prevedano alcun corrispettivo (come ad esempio in caso di trasferimenti a titolo gratuito), troveranno applicazione le seguenti disposizioni.

- (i) Nella Comunicazione di Trasferimento il Cedente indicherà il controvalore monetario attribuito al corrispettivo in natura delle Azioni in Vendita (nonché i criteri applicati) ovvero alle Azioni in Vendita, nel caso di Trasferimento senza corrispettivo per il quale gli Azionisti con Diritto di Prelazione possano esercitare il proprio diritto di prelazione.
- (ii) Ogni Azionista con Diritto di Prelazione che abbia esercitato il diritto di prelazione, che intenda contestare, a seconda delle circostanze, il controvalore monetario del corrispettivo in natura delle Azioni in Vendita ovvero delle Azioni in Vendita indicato dal Cedente nella Comunicazione di Trasferimento (**"Azionista Dissenziente"**) avrà il diritto, esercitabile nella Comunicazione di Risposta, di chiedere che sia nominato un terzo indipendente (**"Terzo Indipendente"**), che determini il controvalore in denaro del corrispettivo in natura offerto ovvero il valore di mercato delle Azioni in Vendita, nel caso di Trasferimento senza corrispettivo. Il Terzo Indipendente dovrà essere scelto: (x) di comune accordo fra il Cedente e gli Azionisti con Diritto di Prelazione che abbiano esercitato il diritto di prelazione tra primarie banche d'affari internazionali; o, nel caso l'accordo non sia raggiunto entro 10 giorni dal Termine di Esercizio, (y) dal Rettore dell'Università L. Bocconi di Milano, tra le prime dieci banche d'affari a livello europeo per numero di operazioni annunciate come da lista pubblicata sull'ultimo numero disponibile di Thomson Financial alla data della suddetta istanza, su richiesta della parte più diligente, entro 10 giorni dalla scadenza del termine di cui alla lettera (x).
- (iii) Il Terzo Indipendente avrà i più ampi poteri di decisione in merito a come procedere, ma comunque nel rispetto del contraddittorio degli interessati, ed avrà la facoltà di chiedere ai Soci ed a terzi le informazioni ed i documenti che reputi necessari o comunque rilevanti al fine di portare a termine il proprio incarico.
- (iv) Nello svolgere la propria valutazione il Terzo Indipendente procederà secondo le disposizioni dell'Art. 1349, comma 1, del Codice Civile anche in relazione alle disposizioni del presente Statuto che siano necessarie ai fini della determinazione del controvalore in denaro del corrispettivo in natura ovvero del *fair market value* delle Azioni in Vendita, nel caso di Trasferimento senza corrispettivo e, nel caso delle Azioni in Vendita effettuando una valutazione della situazione patrimoniale della Società, della sua redditività, nonché di ogni circostanza e condizione che viene normalmente tenuta in considerazione al fine della determinazione del valore di partecipazioni societarie di società operanti in un settore corrispondente o, comunque, analogo a quello della Società. In ogni caso, il Terzo Indipendente utilizzerà i criteri applicati secondo la migliore prassi in ambito nazionale ed internazionale per la valutazione di banche e gruppi bancari tenendo conto della tipologia di partecipazioni detenuta dalla Società. Resta inteso che nel caso in cui il Terzo Indipendente sia chiamato a determinare il *fair market value* delle Azioni in Vendita e queste ultime siano costituite da Azioni "A", il Terzo Indipendente dovrà considerare le predette azioni di categoria come se fossero azioni ordinarie e senza valorizzarne pertanto i diritti speciali e ciò anche in considerazione della conversione automatica di cui al precedente sub-paragrafo 5.3.6.
- (v) La decisione del Terzo Indipendente dovrà essere comunicata al Cedente ed agli Azionisti con Diritto di Prelazione che abbiano esercitato il diritto di prelazione (con copia al Consiglio di Amministrazione) entro 30 giorni dall'accettazione dell'incarico da parte del Terzo Indipendente e sarà definitiva e vincolante, salvo il caso di malafede o errore manifesto.
- (vi) Tutte le spese e le imposte inerenti all'incarico svolto dal Terzo Indipendente dovranno essere suddivise in parti uguali tra il Cedente e gli Azionisti con Diritto di Prelazione che abbiano esercitato il diritto di prelazione.
- (vii) Si applicheranno *mutatis mutandis* le previsioni di cui ai precedenti paragrafi 7.5 e 7.6.

7.8. Le Azioni in Vendita acquistate dagli Azionisti con Diritto di Prelazione nell'esercizio di quanto previsto nel presente Articolo 7 non potranno essere oggetto di Trasferimento, in tutto o in parte, a soggetti terzi (ivi incluse società controllate, affiliate o comunque appartenenti allo stesso gruppo dell'Azionista con Diritto di Prelazione) ovvero ad altri Soci per un periodo di 3 (tre) anni a decorrere dalla Data di Esecuzione; scaduto tale periodo di 3 (tre) anni, troveranno nuovamente applicazione le previsioni sul diritto di prelazione di cui al presente Articolo 7.

7.9. Il diritto di prelazione di cui al presente Articolo 7 non troverà applicazione nel caso in cui i Trasferimenti delle azioni della Società avvengano in conformità alle previsioni di cui al successivo Articolo 8.

7.10. Resta inteso che per **"Trasferimento"** (i.e., **"Trasferire"**) ai fini del presente Statuto, s'intende qualsiasi negozio, oneroso o gratuito (ivi inclusi la vendita, la donazione, la permuta, il conferimento in società, la fusione, scissione, o l'assegnazione nell'ambito di liquidazione della società, la costituzione in pegno, l'usufrutto o l'istituzione fiduciaria ed in genere qualunque trasferimento, anche a seguito di escussione di pegno o esecuzione forzata) e/o fatto in forza del quale si consegua, direttamente o indirettamente, anche a termine, il risultato del trasferimento a terzi (anche Soci) della proprietà, del controllo, della nuda proprietà o di altro diritto reale, di garanzia o di godimento sulle Azioni. Sono tuttavia escluse dalla definizione di Trasferimento la costituzione in pegno a favore di terzi delle Azioni "A" qualora il titolare delle Azioni "A" mantenesse la titolarità dei relativi diritti di voto, ovvero l'esecuzione di misure e/o provvedimenti giudiziari, quali a titolo esemplificativo, sequestri e pignoramenti che non si siano ancora tradotti nella vendita o assegnazione coattiva della Azioni "A" richiesti dal Socio di Controllo, come *infra* definito, anche tramite società controllate e/o collegate.

Resta, altresì, inteso che per **"Azioni"** ai fini del presente Articolo 7, s'intende qualsiasi azione emessa dalla Società, di qualsiasi classe o categoria, nonché ciascuno strumento finanziario, ovvero obbligazione convertibile in strumento di partecipazione al capitale sociale della Società o altri titoli o strumenti giuridici rappresentativi del capitale della Società di qualsiasi tipo o categoria che siano stati emessi, o che saranno emessi dalla Società in qualsiasi tempo, nonché ogni diritto di opzione, sottoscrizione, prelazione, *warrant* o acquisto per la sottoscrizione di partecipazioni al capitale sociale di qualsiasi classe o categoria, strumenti finanziari e/o obbligazioni convertibili in strumenti di partecipazione al capitale sociale della Società o altri interessi nel capitale sociale della Società.

Art. 8 – Recesso e clausola di riscatto

8.1. Fermo restando il diritto di recesso spettante ai Soci della Società in tutti i casi previsti dalla legge applicabile e dalle altre disposizioni del presente Statuto, i Soci diversi dal Socio che alla data del 22 settembre 2008, direttamente o indirettamente, attraverso società o fiduciarie, deteneva almeno la metà del capitale sociale della Società più un'azione o comunque esercitava il controllo di cui all'Art. 2359, comma primo, n. 1, del Codice Civile (il **"Socio di Controllo"**), potranno esercitare il diritto di recesso, per tutte o parte delle proprie azioni, dalla Società ai seguenti termini e/o condizioni:

- a) nel caso in cui si verifichi che un soggetto acquisti una partecipazione superiore al 30% nel capitale del Socio di Controllo (il **"Cambio di Controllo del Socio di Controllo"**), restando inteso che tale diritto di recesso potrà essere esercitato dai

Soci diversi dal Socio di Controllo, a pena di decadenza, per un periodo di 3 mesi decorrenti dalla data di ricevimento della Comunicazione della Causa di Recesso (come di seguito definita);

- b) nel caso in cui un soggetto diverso dal Socio di Controllo venga a detenere, direttamente o indirettamente, attraverso società o fiduciarie, almeno la metà del capitale sociale della Società più un'azione o comunque disponga (anche attraverso patti parasociali con altri soci della Società) del controllo di cui all'Art. 2359, primo comma, del Codice Civile (il "Cambio di Controllo"), restando inteso che tale diritto di recesso potrà essere esercitato dai Soci diversi dal Socio di Controllo, a pena di decadenza, per un periodo di 1 anno dalla data di ricevimento della Comunicazione della Causa di Recesso (come di seguito definita);
- c) nel caso in cui, per qualsiasi motivo, il Socio titolare delle Azioni "A" arrivi a detenere un numero di azioni inferiore al numero di cui al precedente sub-paragrafo 5.3.1 (o a quel diverso numero risultante dall'applicazione del sub-paragrafo 5.3.4), ovvero un socio titolare di azioni ordinarie emesse dalla Società arrivi a detenere una partecipazione nel capitale sociale della Società inferiore al 5% (il "Socio Diluito"), restando inteso che in tal caso il diritto di recesso potrà essere esercitato unicamente dal Socio Diluito. Il diritto di recesso di cui alla presente lettera (c) avrà efficacia fino allo scadere del decimo anno dalla data del 22 settembre 2008.

8.2. Il Consiglio di Amministrazione della Società sarà tenuto a comunicare, a seconda delle circostanze, ai Soci il verificarsi del Cambio di Controllo, del Cambio di Controllo del Socio di Controllo, ovvero l'avvenuta diluizione del Socio Diluito entro e non oltre 20 (venti) giorni dalla data in cui ne sia venuta a conoscenza (la "Comunicazione della Causa di Recesso"). Nella Comunicazione della Causa di Recesso, il Consiglio di Amministrazione dovrà altresì indicare (i) il valore di liquidazione di ciascuna azione, da determinarsi da parte dello stesso Consiglio di Amministrazione secondo i criteri stabiliti al successivo paragrafo 8.3, sentito il parere del Collegio Sindacale, (ii) nonché le valutazioni compiute dal Consiglio di Amministrazione per l'effettiva determinazione del valore di liquidazione di ciascuna azione.

8.3. In deroga a quanto previsto all'Art. 2437-ter del Codice Civile, il valore di liquidazione di ciascuna azione sarà pari al *fair market value* di ciascuna azione determinato secondo i criteri di valutazione usualmente applicati secondo la migliore prassi in ambito nazionale ed internazionale per la valutazione di banche e gruppi bancari tenendo conto della tipologia di partecipazioni detenute dalla Società (i) tenendo conto del fatto che, qualora le azioni da liquidare fossero Azioni "A", le predette azioni di categoria sono da considerare come se fossero azioni ordinarie e ciò anche in considerazione della conversione automatica di cui al precedente sub-paragrafo 5.3.6; e (ii) assumendo come data di riferimento la data che cade 10 giorni prima rispetto al giorno in cui si è verificato il Cambio di Controllo del Socio di Controllo di cui alla lettera a) del precedente paragrafo 8.1 ovvero il Cambio di Controllo di cui alla lettera b) del precedente paragrafo 8.1 ovvero la diluizione del Socio Diluito di cui alla lettera c) del precedente paragrafo 8.1 (la "Data di Riferimento").

8.4. Il Socio ha diritto alla liquidazione delle azioni per le quali esercita il diritto di recesso. Il Socio che intende recedere dalla Società deve darne comunicazione scritta al Consiglio di Amministrazione (con copia agli altri Soci) mediante lettera inviata con lettera raccomandata (la "Comunicazione di Recesso"). La raccomandata contenente la Comunicazione di Recesso deve essere inviata (i) entro tre mesi dalla data di ricevimento della Comunicazione di Causa di Recesso nell'ipotesi di cui al precedente paragrafo 8.1 lett. a), (ii) entro 1 anno dalla data di ricevimento della Comunicazione della Causa di Recesso nell'ipotesi di cui al precedente paragrafo 8.1 lett. b) ovvero (iii) entro 10 giorni dal ricevimento da parte del Socio recedente della Comunicazione della Causa di Recesso nell'ipotesi di cui al precedente paragrafo 8.1 lett. c). La Comunicazione di Recesso deve contenere l'indicazione delle generalità del Socio recedente, del domicilio per le comunicazioni inerenti al procedimento, del numero e della categoria delle azioni per le quali il diritto di recesso viene esercitato. Nella Comunicazione di Recesso, il Socio recedente potrà altresì contestare il valore di liquidazione di ciascuna azione indicato nella Comunicazione della Causa di Recesso e rimettere la determinazione del valore di liquidazione di ciascuna azione alla decisione definitiva e vincolante di un Terzo Indipendente, il quale dovrà rendere la propria determinazione per iscritto entro e non oltre 30 (trenta) giorni lavorativi dalla sua nomina. Il Terzo Indipendente dovrà rendere la propria determinazione nel rispetto di quanto previsto nel presente Statuto ed, in particolare, dei criteri di cui al precedente paragrafo 8.3. Il Terzo Indipendente dovrà essere scelto in conformità a quanto previsto nel paragrafo 7.7(ii) che precede.

Il Terzo Indipendente dovrà avere accesso a tutti i libri, documenti e scritture delle Società, così come al personale ed ai consulenti della Società in quanto necessario, e potrà discutere con la Società ed i Soci recedenti quanto ritenuto opportuno e necessario ai fini della valutazione. Le decisioni del Terzo Indipendente saranno definitive e vincolanti tra la Società, i Soci recedenti e, ove necessario, il Socio di Controllo e non saranno soggette ad impugnazione, salvo i casi di errore manifesto o mala fede.

Il recesso si intende esercitato il giorno in cui le azioni (per le quali sia stato esercitato il recesso) vengano rimborsate dalla Società ovvero trasferite ai Soci, al Socio di Controllo ovvero a terzi.

8.5. I Consiglieri offrono in opzione le azioni del Socio recedente agli altri Soci in proporzione al numero delle azioni possedute da questi ultimi, ferma restando la conversione automatica di cui al precedente sub-paragrafo 5.3.6. Se vi sono obbligazioni convertibili, il diritto di opzione spetta anche ai possessori di queste. L'offerta di opzione è depositata presso il Registro delle Imprese entro 15 (quindici) giorni dalla determinazione definitiva del valore di liquidazione per ciascuna azione, fermo restando che per l'esercizio del diritto di opzione deve essere concesso un termine di 30 (trenta) giorni dal deposito dell'offerta. Coloro che esercitano il diritto di opzione, purché ne facciano contestuale richiesta hanno diritto di prelazione nell'acquisto delle azioni che siano rimaste inopiate. Qualora i Soci non acquistino in tutto o in parte le azioni del recedente, i Consiglieri della Società potranno collocarle presso terzi entro e non oltre un periodo di 10 (dieci) giorni dalla scadenza del periodo di 30 giorni concesso per l'esercizio del diritto di opzione da parte dei Soci della Società.

Nel caso di mancato collocamento delle azioni, le azioni del Socio che ha esercitato il diritto di recesso vengono rimborsate mediante acquisto dalla Società utilizzando riserve disponibili e utili distribuibili anche in deroga a quanto previsto dall'Art. 2357, comma terzo, del Codice Civile.

Qualora non vi siano utili distribuibili o riserve disponibili sufficienti per l'acquisto delle azioni proprie, deve essere convocata l'Assemblea straordinaria della Società per deliberare la riduzione del capitale sociale.

8.6. Nelle ipotesi in cui (i) le riserve disponibili e gli utili distribuibili della Società non siano sufficienti per garantire il rimborso delle azioni per le quali sia stato esercitato il diritto di recesso, attraverso l'acquisto di azioni proprie da parte della Società; e/o (ii) nonostante l'esistenza nel bilancio della Società di riserve disponibili e utili distribuibili in misura sufficiente per garantire il rimborso delle azioni mediante l'acquisto di azioni proprie, le Autorità di Vigilanza non consentano, in ogni caso, l'acquisto di azioni proprie da parte della Società, per esigenze legate agli indici di patrimonializzazione delle banche; e/o (iii) le Autorità di Vigilanza non consentano, in ogni caso, la riduzione del capitale della Società, per esigenze legate agli indici di patrimonializzazione delle banche; e/o (iv) la Società non provveda, comunque, al rimborso/acquisto delle azioni per le quali è stato esercitato il diritto di recesso entro il periodo di 120 giorni, troveranno applicazione le seguenti disposizioni: il Socio di

Controllo dovrà, a richiesta dei Soci che abbiano esercitato il diritto di recesso, acquistare ovvero fare in modo che altro soggetto terzo acquisti le azioni per le quali è stato esercitato il diritto di recesso ad un prezzo pari al valore di liquidazione delle azioni, così come determinato ai sensi del presente Articolo, entro e non oltre 90 giorni dalla richiesta scritta inviata al Socio di Controllo con lettera raccomandata, nella quale il Socio recedente abbia esercitato il proprio diritto di cui al presente paragrafo 8.6.

8.7. I Soci titolari di azioni di qualsiasi categoria (azioni di categoria speciale, ivi incluse Azioni "A", ovvero azioni ordinarie) diversi dal Socio di Controllo potranno ottenere il riscatto di tutte o parte delle proprie azioni per un periodo di 10 anni a partire dal 22 settembre 2008 (il "**Periodo di Riscatto**").

In tal caso, la dichiarazione di riscatto (la "**Dichiarazione di Riscatto**") potrà essere emessa in qualsiasi tempo durante il Periodo di Riscatto dal Socio interessato mediante lettera raccomandata indirizzata al Consiglio di Amministrazione della Società, con l'indicazione delle generalità del Socio che esercita il riscatto, del domicilio per le comunicazioni inerenti al procedimento, del numero e della categoria delle azioni per le quali il diritto di riscatto viene esercitato.

Entro 15 giorni dalla ricezione della Dichiarazione di Riscatto, il Consiglio di Amministrazione dovrà inviare al Socio che abbia inviato la Dichiarazione di Riscatto una comunicazione contenente (i) il valore di riscatto di ciascuna azione, da determinarsi da parte dello stesso Consiglio di Amministrazione secondo i criteri stabiliti al presente paragrafo, sentito il parere del Collegio Sindacale, (ii) nonché le valutazioni compiute dal Consiglio di Amministrazione per l'effettiva determinazione del valore di riscatto di ciascuna azione (la "**Comunicazione del Prezzo di Riscatto**").

In particolare, il valore di riscatto di ciascuna azione sarà pari al *fair market value*, di ciascuna azione determinato secondo i criteri di valutazione usualmente applicati secondo la migliore prassi in ambito nazionale ed internazionale per la valutazione di banche e gruppi bancari tenendo conto della tipologia di partecipazioni detenute dalla Società (i) tenendo conto del fatto che, qualora le azioni da liquidare fossero Azioni "A", le predette azioni di categoria "A" sono da considerare come se fossero azioni ordinarie e ciò anche in considerazione della conversione automatica di cui al precedente sub-paragrafo 5.3.6; e (ii) assumendo come data di riferimento la data che cade 10 giorni prima rispetto al giorno in cui il Consiglio di Amministrazione ha ricevuto la Dichiarazione di Riscatto (la "**Data di Riferimento per il Riscatto**").

Con comunicazione da inviarsi a pena di decadenza al Consiglio di Amministrazione della Società entro 30 giorni dalla ricezione della Comunicazione del Prezzo di Riscatto (la "**Comunicazione di Contestazione**"), il Socio che ha esercitato il diritto di ottenere il riscatto potrà contestare il valore di riscatto di ciascuna azione indicato nella Comunicazione del Prezzo di Riscatto e rimettere la determinazione del valore di riscatto di ciascuna azione alla decisione definitiva e vincolante di un Terzo Indipendente, il quale dovrà rendere la propria determinazione per iscritto entro e non oltre 30 giorni lavorativi dalla sua nomina. Il Terzo Indipendente dovrà rendere la propria determinazione nel rispetto di quanto previsto nel presente Statuto ed, in particolare, dei criteri di cui al precedente capoverso.

Al Terzo Indipendente si applicheranno, *mutatis mutandis*, le previsioni del precedente paragrafo 8.4.

Troveranno, inoltre, applicazione *mutatis mutandis* i paragrafi 8.5 e 8.6, fermo restando tuttavia che l'acquisto di azioni proprie non potrà avvenire in deroga a quanto previsto dall'Art. 2357, comma terzo, del Codice Civile, ove inderogabilmente previsto dalla legge.

Art. 9 – Assemblea dei Soci

9.1. L'Assemblea, legalmente costituita, rappresenta l'universalità dei Soci e le sue delibere, prese in conformità della legge e dello Statuto, obbligano tutti i Soci, ancorché non intervenuti o dissenzienti.

L'Assemblea è ordinaria o straordinaria secondo quanto previsto dalla legge. L'assemblea ordinaria approva le politiche di remunerazione a favore dei Consiglieri di Amministrazione, di dipendenti o di collaboratori non legati alla Società da rapporti di lavoro subordinato e i piani basati su strumenti finanziari, in linea con le disposizioni di legge e regolamentari vigenti.

L'Assemblea ordinaria è convocata almeno una volta all'anno nei termini di centoventi giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale.

L'Assemblea nomina un Segretario, che assiste il Presidente; l'assistenza del Segretario non è necessaria quando il verbale è redatto da un Notaio.

9.2. Fermi i poteri di convocazione previsti da specifiche disposizioni di legge e dal presente Statuto, le Assemblee vengono convocate dal Presidente su conforme delibera del Consiglio di Amministrazione, anche in luogo diverso dalla sede legale, purché in Italia, mediante avviso contenente l'indicazione del giorno, dell'ora e del luogo, nonché l'elenco delle materie da trattare, da comunicare ai Soci, ai componenti del Consiglio di Amministrazione ed ai Sindaci effettivi, almeno otto giorni prima di quello previsto per la riunione con mezzi che garantiscano la prova dell'avvenuto ricevimento. In alternativa, a scelta del Consiglio di Amministrazione, si darà luogo alla pubblicazione dell'avviso stesso sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana almeno otto giorni prima di quello previsto per la riunione.

Sono tuttavia valide le Assemblee ancorché non convocate in conformità a quanto sopra previsto, qualora vi fosse rappresentato l'intero capitale sociale e partecipasse all'Assemblea la maggioranza dei componenti del Consiglio di Amministrazione e dei Sindaci Effettivi.

9.3. In ogni caso, ai sensi dell'Art. 2367 del Codice Civile, i Consiglieri devono convocare senza ritardo l'Assemblea quando ne è fatta domanda da tanti Soci che rappresentano almeno il 5% del capitale sociale della Società e nella domanda siano indicati gli argomenti da trattare.

9.4. L'Assemblea può tenersi anche in video/teleconferenza, a condizione che tutti gli aventi diritto possano parteciparvi, possa essere accertata in qualsiasi momento l'identità dei Soci intervenuti in proprio o rappresentati per delega e verificata la regolarità delle deleghe rilasciate, vengano garantiti il regolare svolgimento delle adunanze e l'esercizio del diritto di intervento in tempo reale alla trattazione degli argomenti iscritti all'ordine del giorno, l'esercizio del diritto di voto nonché la regolarità delle operazioni di votazione e la correttezza del processo di verbalizzazione consentendo al soggetto verbalizzante di percepire adeguatamente gli eventi assembleari oggetto di verbalizzazione.

Art. 10 – Diritto di intervento e partecipazione in Assemblea

10.1. Ciascun Socio titolare di azioni ordinarie o di Azioni "A" ha il diritto di partecipare e di votare nell'Assemblea ordinaria e straordinaria della Società.

10.2. Spetta al Presidente dell'Assemblea verificarne la regolare costituzione, accertare l'identità e la legittimazione dei presenti, regolarne lo svolgimento ed accertare i risultati delle votazioni.

Art. 11 – Presidenza, costituzione e deliberazioni dell'Assemblea

11.1. L'Assemblea è presieduta dal Presidente del Consiglio di Amministrazione o, in caso di assenza o impedimento di questi, dal Vice Presidente. In caso di assenza o impedimento di entrambi, l'Assemblea elegge il proprio presidente tra gli intervenuti.

11.2. Per la validità della costituzione delle Assemblee e delle relative deliberazioni, si osservano le disposizioni di legge, salvo quanto altrimenti previsto dal presente Statuto.

11.3. Le azioni ordinarie e le Azioni "A" devono essere conteggiate ai fini del calcolo dei quorum costitutivi e deliberativi richiesti per l'Assemblea ordinaria e straordinaria della Società.

11.4. (A) Fintanto che le Azioni "A" saranno un numero pari o superiore al numero di Azioni "A" di cui al precedente sub-paragrafo 5.3.1 (o a quel diverso numero risultante dall'applicazione di quanto previsto al precedente sub-paragrafo 5.3.4), l'Assemblea delibera, sia in prima che in seconda convocazione, con le maggioranze ed i requisiti previsti dal Codice Civile, a condizione che vi sia il voto favorevole delle Azioni "A" esistenti, sulle seguenti decisioni:

- a) modifica della denominazione sociale;
 - b) modifica dell'oggetto sociale;
 - c) spostamento della sede legale e/o della direzione generale e/o operativa;
 - d) scioglimento, liquidazione anticipata nonché ogni altra operazione da cui consegua la perdita dell'autonomia giuridica della Società (con ciò intendendosi l'incorporazione della Società nel Socio di Controllo o in ogni altro soggetto) ovvero operazioni straordinarie, quali a titolo esemplificativo, fusioni, scissioni o conferimenti che abbiano come effetto la perdita della maggioranza assoluta e diretta del capitale della Società da parte del Socio di Controllo;
 - e) la richiesta di ammissione a procedure concorsuali della Società;
 - f) aumento di capitale (riservato ai Soci con diritto di opzione) qualora il prezzo di sottoscrizione di ciascuna azione sia inferiore al *fair market value* delle azioni, restando inteso che il *fair market value* di ciascuna azione verrà determinato secondo i criteri di valutazione usualmente applicati dalla migliore prassi in ambito nazionale ed internazionale per la valutazione di banche e gruppi bancari, tenendo conto della tipologia di partecipazioni detenute dalla Società;
 - g) la cessione, la scissione, lo scorporo o il conferimento, anche all'interno del Gruppo, dell'azienda bancaria, ovvero di partecipazioni in società (anche indirette) o di rami di azienda, sia della Società che di aziende di cui la Società detiene in via diretta o indiretta il controllo, i cui attivi rappresentino più del 30% dell'attivo di stato patrimoniale risultante dalla situazione patrimoniale consolidata e aggregata pro forma della Società inclusiva degli attivi aggregati pro forma riferibili alle società rispetto alle quali Casse del Centro S.p.A. svolge il ruolo di *sub-holding* alla data della proposta di delibera, restando tuttavia inteso che la percentuale del 30% dovrà essere determinata in valore aggregato sulla base delle operazioni effettuate nell'arco temporale di 5 anni;
 - h) la distribuzione di dividendi tali da ridurre la percentuale degli utili distribuiti ai Soci al di sotto del 50% degli utili netti distribuibili, a meno che una distribuzione per un ammontare inferiore a tale 50% sia richiesta dalle Autorità di Vigilanza per il rispetto di indici di patrimonializzazione stabiliti dalle norme di legge e/o regolamentari; ai soli fini di chiarezza, resta inteso che con la maggioranza di cui sopra all'Articolo 11.4. (A), la Società potrà deliberare una diversa distribuzione degli utili distribuibili;
 - i) la determinazione del numero dei Consiglieri da eleggere fermo quanto previsto al successivo paragrafo 12.1;
 - j) la modifica statutaria delle previsioni che attribuiscono diritti e/o prerogative al Socio titolare di Azioni "A" e dell'articolo 8.
- (B) Fintanto che le Azioni "A" rappresentino un numero pari o superiore a 20.712.916 ma inferiore a 41.425.832 (o a quelle diverse soglie numeriche risultanti dall'applicazione del sub-paragrafo 5.3.4), l'Assemblea delibera, sia in prima sia in seconda convocazione, con le maggioranze ed i requisiti previsti dal Codice Civile, a condizione che vi sia il voto favorevole delle Azioni "A" esistenti, sulle seguenti decisioni:
- (a) modifica della denominazione sociale;
 - (b) modifica dell'oggetto sociale;
 - (c) spostamento della sede legale e/o della direzione generale e/o operativa
 - (d) scioglimento, liquidazione anticipata nonché ogni altra operazione da cui consegua la perdita dell'autonomia giuridica della Società (con ciò intendendosi l'incorporazione della Società nel Socio di Controllo ovvero in ogni altro soggetto) ovvero operazioni straordinarie, quali a titolo esemplificativo, fusioni, scissioni o conferimenti che abbiano come effetto la perdita della maggioranza assoluta e diretta del capitale della Società da parte del Socio di Controllo;
 - (e) la richiesta di ammissione a procedure concorsuali della Società;
 - (f) la distribuzione di dividendi tali da ridurre la percentuale degli utili distribuiti ai Soci al di sotto del 50% degli utili netti distribuibili, a meno che una distribuzione per un ammontare inferiore a tale 50% sia richiesta dalle Autorità di Vigilanza per il rispetto di indici di patrimonializzazione stabiliti dalle norme di legge e/o regolamentari; ai soli fini di chiarezza, resta inteso che con la maggioranza di cui sopra all'Articolo 11.4. (B), la Società potrà deliberare una diversa distribuzione degli utili distribuibili;
 - (g) la determinazione del numero dei Consiglieri da eleggere fermo quanto previsto al successivo paragrafo 12.1;
 - (h) la modifica statutaria delle clausole che attribuiscono diritti e/o prerogative al Socio titolare di Azioni "A" e dell'Articolo 8.

Art. 12 – Consiglio di Amministrazione

12.1.1 La Società è amministrata da un Consiglio di Amministrazione nominato dall'Assemblea, secondo le modalità di seguito indicate. Il Consiglio di Amministrazione è composto da un numero pari di membri, determinato dall'Assemblea stessa, variabile fra 12 e 18, ivi compresi il Presidente ed il Vice Presidente.

12.1.2 Devono in ogni caso fare parte del Consiglio di Amministrazione almeno due componenti indipendenti.

Ai fini della presente disposizione sono considerati non indipendenti i Consiglieri che:

- (a) abbiano con la Società o con le società da questa controllate ovvero con le società che la controllano ovvero con quelle sottoposte a comune controllo un rapporto di lavoro o un rapporto continuativo di consulenza o di prestazione d'opera retribuita ovvero altri rapporti di natura patrimoniale che ne compromettano l'indipendenza;
- (b) rivestano la carica di amministratore esecutivo nella Società o nelle società da questa controllate ovvero nelle società che la controllano ovvero in quelle sottoposte a comune controllo;
- (c) abbiano un vincolo di parentela entro il secondo grado con una persona che si trovi in una delle situazioni di cui alla lettera (b).

L'indipendenza è attestata dal Consigliere per iscritto in sede di candidatura nelle liste, secondo quanto previsto dal paragrafo 12.4., ovvero all'atto della nomina o dell'accettazione della carica. Ogni fatto o circostanza che comporti il venir meno di tale requisito deve essere comunicato per iscritto al Consiglio di Amministrazione e al Presidente del Collegio Sindacale e determina la decadenza dall'ufficio. Peraltro, il venir meno del requisito di indipendenza in capo ad un Consigliere non ne determina la

decadenza se i requisiti permangono in capo al numero minimo di Consiglieri che, ai sensi del presente paragrafo, devono possedere detto requisito.

12.2. I Consiglieri, salvo diversa disposizione della delibera assembleare, durano in carica tre esercizi, e comunque fino all'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio dell'ultimo esercizio della loro carica. Essi sono rieleggibili. Qualora, per rinuncia o per qualsiasi causa, venisse a cessare la maggioranza dei Consiglieri, nell'ipotesi in cui tali Consiglieri siano stati eletti con deliberazione unanime dell'Assemblea ovvero siano stati tratti dalla lista che ha ottenuto il maggior numero di voti in Assemblea, l'intero Consiglio viene considerato dimissionario; tuttavia conserva integri i propri poteri fino al momento della ricostituzione. I Consiglieri rimasti in carica devono convocare senza indugio l'Assemblea perché provveda alla nomina di un nuovo Consiglio di Amministrazione.

12.3. Salvo una diversa ed unanime deliberazione dell'Assemblea, la nomina dei componenti il Consiglio di Amministrazione avviene sulla base di liste presentate dai Soci nelle quali i candidati sono elencati mediante numero progressivo.

Fatto salvo in ogni caso il diritto del Socio titolare delle Azioni "A" di presentare la lista per la elezione dei Consiglieri di Amministrazione in conformità rispettivamente ai sub-paragrafi 5.3.1, 5.3.2 e 5.3.3, hanno diritto a presentare le liste soltanto i Soci che da soli siano complessivamente titolari di almeno l'1% del capitale sociale della Società con diritto di voto nell'Assemblea ordinaria al momento del deposito della lista presso la sede sociale. Al fine di dimostrare la titolarità del numero di azioni necessarie per la presentazione delle liste, i Soci devono contestualmente depositare presso la Sede sociale quanto necessario per la loro legittimazione all'intervento nell'Assemblea.

Ogni Socio e i Soci appartenenti al medesimo Gruppo – per tale intendendosi il soggetto che esercita il controllo, le società direttamente o indirettamente controllate e quelle controllate da uno stesso soggetto controllante, restando inteso che al termine "controllo" dovrà essere attribuito il significato ad esso attribuito nel TUB (D.Lgs. 1 settembre 1993, n. 385) – non possono presentare né votare, neppure per interposta persona o società fiduciaria, più di una lista, fermo restando che (i) i Soci della Società (non appartenenti allo stesso Gruppo) che siano, tuttavia, legati soltanto da accordi parasociali non saranno considerati come appartenenti al medesimo Gruppo ai sensi del presente paragrafo e che (ii) il Socio titolare di Azioni "A" potrà presentare e votare una sola lista.

12.4. Le liste, sottoscritte dal Socio o dai Soci che le presentano (anche per delega ad uno di essi), devono essere depositate presso la sede della Società almeno cinque giorni prima di quello fissato per l'Assemblea in prima convocazione e di ciò sarà fatta menzione nell'avviso di convocazione.

Unitamente a ciascuna lista dovranno depositarsi, entro i termini sopra indicati, le dichiarazioni con le quali i singoli candidati accettano la candidatura e attestano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e/o di incompatibilità e l'esistenza dei requisiti normativamente e statutariamente previsti per l'assunzione della carica nonché, se del caso, quelli d'indipendenza previsti dal paragrafo 12.1.2, i quali dovranno essere posseduti da almeno due candidati per ciascuna lista. A tal fine almeno un candidato indipendente dovrà figurare nelle prime 5 posizioni dell'ordine progressivo della lista ed almeno due candidati dovranno figurare nelle prime 11 posizioni di tale ordine.

12.5. Le liste presentate senza l'osservanza delle disposizioni che precedono sono considerate come non presentate. Non possono essere eletti, e se eletti decadono dall'ufficio, coloro che non siano in possesso dei requisiti richiesti dalla normativa applicabile.

Ogni candidato può presentarsi in una sola lista, a pena di ineleggibilità.

12.6. All'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione si procede come segue:

12.6.1 Nel caso in cui venga votata una sola lista, da tale lista saranno tratti tutti i componenti del Consiglio di Amministrazione.

12.6.2 Nel caso siano presentate due o più liste si procederà come segue:

(A) nel caso in cui, al momento dell'elezione dei membri del Consiglio di Amministrazione, il capitale sociale della Società non sia rappresentato anche da Azioni "A", ovvero il Socio titolare delle Azioni "A", per qualsiasi ragione, non abbia presentato, o non abbia diritto a presentare ai sensi del paragrafo 5.3.3, una lista per la nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione, dalla lista che ha ottenuto il maggior numero di voti in Assemblea sono tratti, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista, tutti i Consiglieri;

(B) nel caso in cui al momento dell'elezione dei membri del Consiglio di Amministrazione, il capitale sociale della Società sia rappresentato anche da Azioni "A" e tali azioni siano un numero non inferiore al numero di 20.712.916 azioni di cui al precedente sub-paragrafo 5.3.2 (o quel diverso numero risultante dall'applicazione di quanto previsto al precedente sub-paragrafo 5.3.4) (x) dalla lista che ha ottenuto il maggior numero di voti in Assemblea è tratto, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista, un numero pari alla metà più uno dei Consiglieri; (y) dalla lista presentata dal Socio titolare delle Azioni "A" è tratto, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista, un numero pari alla metà meno uno dei Consiglieri. Ad esempio, ove i Consiglieri da eleggere siano 12, la lista presentata dal Socio titolare delle Azioni "A" ne eleggerà 5 e la lista che avrà ricevuto il maggior numero di voti ne eleggerà 7;

(C) nel caso in cui al momento dell'elezione dei membri del Consiglio di Amministrazione, il capitale sociale della Società sia rappresentato anche da Azioni "A" e tali azioni siano un numero inferiore al numero di 20.712.916 azioni di cui al precedente sub-paragrafo 5.3.2 (o a quel diverso numero risultante dall'applicazione di quanto previsto al precedente sub-paragrafo 5.3.4) e uguale o superiore al numero di 8.285.166 di cui al precedente sub-paragrafo 5.3.3 (o a quel diverso numero risultante dall'applicazione di quanto previsto al precedente sub-paragrafo 5.3.4), allora (x) dalla lista presentata dal Socio titolare delle Azioni "A" è tratto, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista, un Consigliere e (y) dalla lista che ha ottenuto il maggior numero di voti in Assemblea sono tratti, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista, i rimanenti Consiglieri.

12.7. Nel caso in cui il Consiglio di Amministrazione non sia decaduto e l'Assemblea debba provvedere alle nomine di componenti del Consiglio di Amministrazione necessarie per l'integrazione del Consiglio stesso a seguito della cessazione dall'ufficio di singoli Consiglieri, i nuovi Consiglieri verranno designati dall'Assemblea che effettuerà la sostituzione nominando, secondo l'ordine progressivo determinatosi in esito alle graduatorie di cui al paragrafo 12.6., persone tratte dalla lista cui apparteneva il Consigliere venuto meno e che siano a quella data eleggibili e disposte ad accettare la carica. Nel caso in cui si renda necessario reintegrare il Consiglio nel numero minimo di Consiglieri indipendenti ai sensi del paragrafo 12.1.2, si derogherà al criterio dell'ordine progressivo all'interno della stessa lista, attingendo in via preliminare, sempre secondo l'ordine di presentazione, ai candidati indipendenti presenti nella lista stessa.

Nel caso di mancanza di nominativi nelle liste interessate o di indisponibilità, per qualsiasi motivo, dei nominativi da eleggersi in base alle previsioni di cui al presente paragrafo, l'Assemblea, ove possibile, procederà alla nomina dei Consiglieri per l'integrazione del Consiglio di Amministrazione, attenendosi alle indicazioni del Socio/Soci che avevano presentato la lista dalla quale era stato tratto il Consigliere cessato dal proprio ufficio. Tali nomine avverranno in conformità di quanto disposto dal paragrafo 12.1.2 sul numero minimo di Consiglieri indipendenti.

12.8. Il Consiglio di Amministrazione determina i limiti al cumulo degli incarichi che possono essere contemporaneamente detenuti dai Consiglieri, tenendo conto della natura dell'incarico e delle caratteristiche e dimensioni della società amministrata ed in coerenza con le politiche stabilite dalla Capogruppo.

Art. 13 – Adunanze ed integrazione del Consiglio di Amministrazione

13.1. Il Consiglio di Amministrazione si riunisce di norma una volta al mese, anche in luogo diverso dalla sede sociale, purché nell'ambito dell'Unione Europea, dietro convocazione del Presidente che deve, in ogni caso, effettuarla qualora ne venga fatta richiesta da almeno un terzo dei Consiglieri ovvero dal Collegio Sindacale.

Di ogni convocazione viene data notizia ai membri del Consiglio ed ai Sindaci effettivi tramite comunicazione scritta da inviarsi almeno cinque giorni prima di quello fissato per l'adunanza a mezzo di lettera raccomandata, o telegramma, o telefax, o messaggio di posta elettronica o con qualsiasi altro mezzo che garantisca la prova dell'avvenuto ricevimento, salvo i casi di urgenza per i quali sarà sufficiente il preavviso di ventiquattro ore.

13.2. In caso di assenza o impedimento del Presidente, il Consiglio di Amministrazione è presieduto dal Vice Presidente; in mancanza dal Consigliere anziano. S'intende per Consigliere anziano quello che fa parte da maggior tempo e ininterrottamente del Consiglio di Amministrazione; in caso di nomina contemporanea, il più anziano di età.

Senza pregiudizio per quanto previsto al successivo Articolo 15, per la validità delle deliberazioni del Consiglio di Amministrazione è necessaria la presenza della maggioranza dei Consiglieri in carica e le deliberazioni sono prese a maggioranza assoluta dei presenti.

Alle riunioni del Consiglio di Amministrazione partecipa, senza diritto di voto ma con facoltà propositive, il Direttore Generale.

13.3. Il Consiglio nomina il Segretario ed il suo sostituto fra i suoi componenti o fra i dipendenti della Società o il personale distaccato presso la società stessa.

Il Segretario, o il suo sostituto, cura la redazione del verbale di ciascuna adunanza, che dovrà essere sottoscritto da chi presiede l'adunanza e dal Segretario stesso.

13.4. Il Consiglio di Amministrazione si reputa comunque validamente costituito, anche in difetto di formale convocazione, in via ordinaria, ove siano presenti tutti i Consiglieri in carica ed i Sindaci Effettivi.

13.5. E' ammessa la possibilità di partecipare alle riunioni del Consiglio di Amministrazione mediante l'utilizzo di sistemi di tele/video-conferenza a condizione che (i) tutti gli aventi diritto possano parteciparvi ed essere identificati e sia loro consentito di intervenire alla discussione in tempo reale, nonché di ricevere, visionare o trasmettere documenti e (ii) sia consentito al soggetto verbalizzante di percepire in tempo reale adeguatamente gli eventi oggetto di verbalizzazione. La riunione consiliare si considera tenuta nel luogo in cui si trovano il Presidente e il Segretario.

13.6. Qualora il Consiglio di Amministrazione non sia decaduto e uno o più Consiglieri cessino dal loro incarico, gli altri provvedono a sostituirli a norma dell'Art. 2386, 1° comma del Codice Civile. I nuovi Consiglieri da nominare verranno cooptati dal Consiglio di Amministrazione che effettuerà la sostituzione secondo quanto previsto al precedente paragrafo 12.7.

Nel caso di mancanza di nominativi nelle liste interessate o di indisponibilità, per qualsiasi motivo, dei nominativi da eleggersi in base alle previsioni di cui al presente paragrafo, il Presidente convocherà senza indugio l'Assemblea per provvedere all'integrazione del Consiglio di Amministrazione a norma del paragrafo 12.7.

Art. 14 – Compensi degli Amministratori

Ai membri del Consiglio di Amministrazione spetta un compenso annuale stabilito dall'Assemblea, nonché il rimborso, anche in misura forfetaria, delle spese sostenute per ragione del loro ufficio. Il Consiglio di Amministrazione, sentito il parere del Collegio Sindacale, determina l'ammontare dei compensi dei Consiglieri a cui sono attribuite particolari cariche previste dal presente Statuto, o altri particolari incarichi, deleghe o mansioni.

Art. 15 – Poteri del Consiglio di Amministrazione

15.1. Il Consiglio di Amministrazione ha tutti i poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione della Società che non siano riservati, per norma inderogabile di legge o di Statuto, all'Assemblea dei Soci.

15.2. Al Consiglio di Amministrazione è attribuita altresì la competenza per le deliberazioni riguardanti le modifiche dello Statuto per il suo adeguamento a disposizioni normative e la riduzione del capitale nel caso di recesso di uno o più Soci. Si applica in ogni caso l'Art. 2436 del Codice Civile.

Il Consiglio di Amministrazione potrà inoltre deliberare la fusione e la scissione nei casi previsti dagli Artt. 2505 e 2505 bis, e richiamati dall'Art. 2506-ter, del Codice Civile, fatti i salvi i casi in cui tali delibere rientrino, direttamente o indirettamente, nelle materie di cui al paragrafo 11.4. lettere (A) e/o (B) nel quale caso sarà competente l'Assemblea secondo le previsioni di cui all'Articolo 11 del presente Statuto.

Il Consiglio di Amministrazione può inoltre costituire al suo interno speciali comitati con funzioni propositive, consultive ed istruttorie, determinandone la composizione e le attribuzioni.

Il Consiglio di Amministrazione provvede inoltre a nominare, se del caso, l'Organismo di Vigilanza ai sensi del Decreto Legislativo 8 giugno 2001 n. 231, stabilendone la composizione e indicando l'eventuale partecipazione di esponenti aziendali.

15.3. Al Consiglio di Amministrazione spetta la gestione dell'impresa. A tal fine esso compie tutte le operazioni necessarie, utili e comunque opportune per il raggiungimento dell'oggetto sociale, siano esse di ordinaria come di straordinaria amministrazione, nel rispetto delle direttive generali della Capogruppo e dei regolamenti di Gruppo.

Il Consiglio di Amministrazione, con le modalità di cui al successivo Articolo 19, nomina tra i suoi componenti un Comitato Esecutivo, determinandone le funzioni ed i poteri.

15.4. Ferma restando la competenza dell'Assemblea prevista per legge ovvero nel presente Statuto e tenuto conto delle prerogative della Capogruppo, nonché dei regolamenti di Gruppo, sono riservate al Consiglio di Amministrazione e non sono delegabili, oltre a quelle stabilite dalla legge e dai regolamenti applicabili, le deliberazioni previste al paragrafo 15.2., nonché quelle concernenti:

- a) la determinazione degli indirizzi programmatici e strategici della Società e delle sue controllate, dirette ed indirette, nonché la predisposizione e modificazione di piani industriali e/o finanziari e dei budget della Società;
- b) la politica di gestione dei rischi e dei controlli interni;
- c) la determinazione delle funzioni e dei poteri da attribuire al Comitato Esecutivo, ai Consiglieri a cui siano eventualmente attribuite deleghe ed al Direttore Generale;
- d) la nomina e la revoca del Direttore Generale ed, eventualmente, di uno o più Vice Direttori Generali, di cui all'Articolo 22 dello Statuto, e la determinazione dei relativi poteri e compensi;
- e) l'approvazione e la modifica dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile della Società e dei regolamenti interni;
- f) l'acquisto e la vendita di azioni proprie;

- g) l'assunzione e la cessione di partecipazioni di controllo, anche congiunto;
- h) l'assunzione, la cessione, la scissione, lo scorporo o il conferimento anche all'interno del Gruppo, dell'azienda bancaria, ovvero di partecipazioni in società (anche indirette) o di rami d'azienda, della Società o di aziende di cui la Società detiene, in via diretta o indiretta, il controllo, i cui attivi rappresentino più del 5% dell'attivo di stato patrimoniale della Società risultante dall'ultima situazione patrimoniale consolidata e aggregata pro forma inclusiva degli attivi aggregati pro forma riferibili alle società rispetto alle quali Casse del Centro S.p.A. svolge il ruolo di *sub-holding* alla data della proposta di delibera, restando tuttavia inteso che la percentuale del 5% dovrà essere determinata in valore aggregato sulla base di operazioni effettuate nell'arco temporale di 5 anni;
- i) l'assunzione di impegni di esclusiva e/o non concorrenza;
- j) l'istituzione, il trasferimento, l'acquisto, la vendita o la soppressione di dipendenze, filiali e rappresentanze;
- k) la nomina e la revoca dei responsabili delle funzioni di revisione interna, di conformità alle norme e di gestione dei rischi, deliberazioni che dovranno essere prese con il parere favorevole del Collegio Sindacale, nonché dei responsabili delle funzioni la cui nomina sia di competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione in forza di disposizioni normative o regolamentari;
- l) le deleghe in materia di erogazione del credito da attribuire, su proposta del Direttore Generale, ai preposti alle unità distributive e ad altri dipendenti della Società sulla base della funzione svolta;
- m) la redazione di progetti di scissione o di fusione;
- n) la redazione del progetto di bilancio d'esercizio e del bilancio consolidato se dovuto;
- o) le nomine o designazioni negli Organi amministrativi o di controllo di società o enti partecipati o per le quali la Società è comunque chiamata a provvedere, nonché le deliberazioni in ordine al voto da esprimere nelle assemblee delle società controllate e partecipate;
- p) la definizione dei criteri di identificazione delle operazioni con parti correlate da riservare alla propria competenza nonché l'approvazione di operazioni con parti correlate (ivi incluse società controllanti, controllate, anche indirettamente, e/o partecipate);
- q) la determinazione dei criteri per il coordinamento e la direzione delle società controllate dalla Società, esercitata da quest'ultima nel rispetto delle previsioni di cui al precedente Articolo 4.

15.5. Fermo restando il quorum previsto al paragrafo 13.2., nel caso in cui il Consiglio di Amministrazione sia composto anche da membri tratti dalla lista presentata dai titolari delle Azioni "A" e sempre che tali azioni siano un numero pari o superiore a 41.425.832 (o quel diverso numero risultante dall'applicazione di quanto previsto al precedente sub-paragrafo 5.3.4), sulle seguenti materie, il Consiglio di Amministrazione delibera con il voto favorevole di almeno uno di tali membri:

- a) la determinazione delle funzioni e dei poteri da attribuire al Comitato Esecutivo ovvero ai Consiglieri a cui siano eventualmente attribuite deleghe ed al Direttore Generale;
- b) l'acquisto e la vendita di azioni proprie;
- c) l'acquisizione di partecipazioni di controllo in società non esercenti attività bancaria, finanziaria o assicurativa;
- d) la nomina e la revoca dei responsabili delle funzioni di revisione interna, di conformità alle norme e di gestione dei rischi, deliberazioni che dovranno essere prese con il parere favorevole del Collegio Sindacale, nonché dei responsabili delle funzioni la cui nomina sia di competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione in forza di disposizioni normative o regolamentari;
- e) la cessione, la scissione, lo scorporo o il conferimento, anche all'interno del Gruppo, dell'azienda bancaria, ovvero di partecipazioni in società (anche indiretta) o di rami di azienda sia della Società che di aziende di cui la Società detiene in via diretta o indiretta il controllo, i cui attivi rappresentino più del 30% dell'attivo di stato patrimoniale risultante dall'ultima situazione patrimoniale consolidata ed aggregata pro forma della Società inclusiva degli attivi aggregati *pro forma* riferibili alle società rispetto alle quali Casse del Centro S.p.A. svolge il ruolo di *sub-holding* alla data della proposta di delibera, restando tuttavia inteso che la percentuale del 30% dovrà essere determinata in valore aggregato sulla base di operazioni effettuate nell'arco temporale di 5 anni;
- f) i limiti al numero degli incarichi per i Consiglieri ai sensi del paragrafo 12.8.

15.6. Il Consiglio di Amministrazione mediante apposita delibera e comunque nelle forme all'uopo previste dalla legge, potrà conferire la firma sociale e la rappresentanza, anche in giudizio, ai Consiglieri, al Direttore Generale, a dipendenti della Società, nonché a dipendenti di ogni grado delle altre società facenti parte del Gruppo Intesa Sanpaolo i quali operino nell'ambito dell'organizzazione aziendale della Società.

Nei casi di urgenza, il Presidente ed il Vice Presidente, a firma congiunta tra di loro, sentito il parere del Direttore Generale, potranno assumere solo determinazioni concernenti materie delegabili dal Consiglio di Amministrazione ai sensi del precedente paragrafo 15.4.

Tali determinazioni dovranno essere portate a conoscenza del Consiglio di Amministrazione nella sua prima riunione.

15.7. Il Consiglio di Amministrazione riferisce tempestivamente al Collegio Sindacale sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale, effettuate dalla Società o dalle società controllate; in particolare riferisce sulle operazioni nelle quali uno o più componenti abbiano un interesse, per conto proprio o di terzi. La comunicazione viene effettuata, con periodicità almeno trimestrale, oralmente in occasione delle riunioni consiliari ovvero mediante nota scritta al Collegio Sindacale.

15.8. Gli amministratori della Società forniscono alla Capogruppo dati e informazioni riguardanti l'attività propria e delle proprie controllate nonché tutte le notizie necessarie per adempiere agli obblighi previsti dalla legge o dalle Autorità di Vigilanza.

Art. 16 – Deleghe di poteri

Nei rispetto dei limiti previsti dalla legge applicabile e dal presente Statuto, per determinate categorie di atti e di affari, specifici poteri possono essere altresì delegati a Dirigenti, ai preposti delle singole filiali e ad altro personale, con determinazione dei limiti e delle modalità di esercizio della delega, prevedendo che i soggetti delegati possano agire singolarmente, oppure riuniti in comitati. Per quanto riguarda le attività di credito speciale o agevolato disciplinate da specifiche normative, potranno essere delegati anche poteri di delibera e di erogazione a banche del Gruppo, nei limiti e con i criteri che saranno oggetto di convenzione fra le parti contraenti.

Il Consiglio di Amministrazione determina le modalità attraverso le quali le decisioni assunte dai destinatari delle deleghe saranno eventualmente portate a conoscenza del Consiglio stesso.

Art. 17 – Presidente e Vice Presidente

17.1. Il Presidente ed il Vice Presidente verranno eletti dall'Assemblea a maggioranza semplice, ovvero, in mancanza di tale nomina, dal Consiglio di Amministrazione ai sensi di quanto previsto al paragrafo 13.2., fermo restando che:

- (a) Qualora le Azioni "A" siano un numero pari o superiore al numero di 41.425.382 di cui al precedente sub-paragrafo 5.3.1 (o quel diverso numero risultante dall'applicazione di quanto previsto al precedente sub-paragrafo 5.3.4) ed il Socio titolare di Azioni "A" abbia presentato una lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione, il Presidente sarà scelto tra i primi tre Consiglieri tratti da tale lista.
- (b) Qualora le Azioni "A" siano un numero inferiore al numero di 41.425.382 di cui al precedente sub-paragrafo 5.3.1, ma siano un numero pari o superiore al numero di 20.712.916 azioni di cui al precedente sub-paragrafo 5.3.2 (o quel diverso numero risultante dall'applicazione di quanto previsto al precedente sub-paragrafo 5.3.4), ed il Socio titolare di Azioni "A" abbia presentato una lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione, il Vice-Presidente sarà scelto tra i primi tre Consiglieri tratti da tale lista.

17.2 Il Presidente ha la legale rappresentanza della Società di fronte a terzi ed in giudizio. Il Presidente convoca e presiede l'Assemblea dei Soci. Convoca e presiede il Consiglio di Amministrazione ed il Comitato Esecutivo, con compiti di impulso e di coordinamento e ne fissa l'ordine del giorno, inserendo le proposte di delibera formulate dai singoli Consiglieri e tenendo conto anche di quelle formulate dal Direttore Generale, tenendo conto di quanto stabilito all'Articolo 22, provvedendo affinché adeguate informazioni sulle materie poste all'ordine del giorno vengano fornite a tutti i componenti.

Il Presidente ha facoltà di promuovere azioni davanti a qualsiasi autorità giudiziaria o amministrativa, ivi incluso il potere di proporre querele, nonché di conferire procura alle liti, con mandato anche generale, con obbligo di riferire al Consiglio di Amministrazione o al Comitato Esecutivo, secondo competenza, sulle decisioni assunte.

Il Presidente esercita tutti gli altri poteri funzionali all'esercizio della sua carica.

In caso di assenza o di impedimento, il Presidente è sostituito dal Vice Presidente o, in assenza anche di quest'ultimo, dal Consigliere anziano. S'intende per Consigliere anziano quello che fa parte da maggior tempo e ininterrottamente del Consiglio di Amministrazione; in caso di nomina contemporanea il più anziano d'età.

Art. 18 – Delege di rappresentanza e firma sociale

La firma sociale e la rappresentanza, anche in giudizio, potranno essere conferiti, agli stessi soggetti indicati nel precedente paragrafo 15.6., anche mediante procura a firma del Presidente secondo le modalità, i limiti e per le materie stabiliti dal Consiglio di Amministrazione.

Il Consiglio di Amministrazione può inoltre, per determinati atti o categorie di atti, autorizzare il Presidente a conferire procure anche a persone esterne alla Società.

Art. 19 – Comitato Esecutivo

19.1. Il Comitato Esecutivo è composto da sei membri.

Il Comitato Esecutivo viene nominato dal Consiglio di Amministrazione con il quorum previsto al paragrafo 13.2. e con votazioni separate sui singoli componenti da cui si asterranno gli interessati.

19.2. (i) Nel caso in cui al momento dell'elezione dei membri del Comitato Esecutivo, il capitale sociale della Società sia rappresentato anche da Azioni "A" e tali azioni rappresentino un numero pari o superiore al numero di 20.712.916 azioni di cui al precedente sub-paragrafo 5.3.2 (o quel diverso numero risultante dall'applicazione di quanto previsto al precedente sub-paragrafo 5.3.4) (x) due dei componenti del Comitato Esecutivo dovranno essere nominati tra i Consiglieri tratti dalla lista presentata dal Socio titolare delle Azioni "A" e (y) quattro dei componenti del Comitato Esecutivo dovranno essere nominati tra i Consiglieri tratti dalla lista che ha ottenuto il maggior numero di voti in Assemblea.

(ii) Nel caso in cui, al momento dell'elezione dei membri del Comitato Esecutivo, il capitale sociale della Società non sia rappresentato anche da "Azioni A" o sia rappresentato anche da Azioni "A", ma tali azioni siano un numero inferiore a 20.712.916 (o quel diverso numero risultante dall'applicazione di quanto previsto al precedente sub-paragrafo 5.3.4) ovvero il Socio titolare delle Azioni "A", per qualsiasi ragione, non abbia presentato una lista per la nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione, tutti i componenti del Comitato Esecutivo dovranno essere nominati tra i Consiglieri tratti dalla lista che ha ottenuto il maggior numero di voti in Assemblea.

Nel rispetto della previsione di cui ai commi che precedono fanno parte di diritto del Comitato Esecutivo il Presidente ed il Vice Presidente

19.3. La durata in carica dei componenti il Comitato Esecutivo che non siano membri di diritto viene stabilita dal Consiglio di Amministrazione. La periodicità delle riunioni e le modalità di convocazione vengono stabilite dal Comitato stesso.

19.4. Per la validità delle deliberazioni del Comitato Esecutivo è necessaria la presenza della maggioranza dei Consiglieri che ne fanno parte e le deliberazioni sono prese a maggioranza assoluta dei presenti. Il Segretario, o il suo sostituto, cura la redazione del verbale di ciascuna adunanza, che dovrà essere sottoscritto da chi presiede l'adunanza e dal Segretario stesso.

Le riunioni potranno svolgersi mediante l'utilizzo di sistemi di video-conferenza, in conformità a quanto previsto al precedente paragrafo 13.5.

19.5. Se nel corso del mandato di componente del Comitato Esecutivo viene a mancare un Consigliere che faccia parte del Comitato stesso, il Consiglio di Amministrazione provvede a sostituirlo, nel rispetto della previsione di cui al paragrafo 19.2. (i) e (ii), o comunque a conformare la composizione del Comitato a tale previsione.

19.6. Il Comitato Esecutivo riferisce, in occasione delle riunioni ovvero mediante nota scritta, al Consiglio di Amministrazione ed al Collegio Sindacale, con periodicità almeno trimestrale, sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Società e dalle sue controllate.

Art. 20 – Collegio Sindacale

20.1. L'Assemblea ordinaria nomina tre Sindaci effettivi e due supplenti. I Sindaci, sia effettivi che supplenti, devono essere in possesso dei requisiti previsti dalle normative applicabili e sono rieleggibili. Essi durano in carica per tre esercizi e comunque fino all'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio del terzo esercizio.

20.2. Per le attribuzioni e la retribuzione dei Sindaci si osservano le disposizioni di legge e regolamentari; ai Sindaci spettano comunque i gettoni di presenza nella stessa misura fissata per i Consiglieri, secondo quanto stabilito dall'Assemblea, oltre al rimborso, anche in misura forfetaria, delle spese sostenute per ragione del loro incarico.

20.3. Non possono essere eletti Sindaci o, se eletti, decadono dal loro ufficio, coloro che si trovano in situazioni di incompatibilità previste dalla legge ovvero siano privi dei requisiti di onorabilità, professionalità e indipendenza stabiliti dalla legge e/o dalla normativa secondaria di attuazione applicabile.

20.4. Il Collegio Sindacale, mediante nota scritta a firma del Presidente del Collegio, informa senza indugio la Banca d'Italia di tutti gli atti o i fatti di cui venga a conoscenza nell'esercizio dei propri compiti e che possano costituire irregolarità nella gestione della Società o violazione delle norme che disciplinano l'attività bancaria.

Art. 21 – Nomina del Collegio Sindacale

21.1. Salvo diversa ed unanime deliberazione dell'Assemblea, la nomina del Collegio Sindacale avverrà sulla base di liste presentate dai Soci secondo le procedure di seguito specificate.

21.2. Per quanto concerne la legittimazione a presentare le liste, ai termini ed alle modalità per il deposito delle liste stesse, si applicheranno, *mutatis mutandis*, le previsioni di cui ai paragrafi 12.3., 12.4. e 12.5., salvo quanto diversamente previsto nel presente Articolo 21.

Ogni lista dovrà indicare due sezioni: l'una per la nomina dei Sindaci Effettivi e l'altra per la nomina dei Sindaci Supplenti. Le liste contengono un numero di candidati pari al numero dei membri da eleggere, elencati mediante un numero progressivo.

21.3. All'elezione dei componenti del Collegio Sindacale si procede come segue:

A) nel caso in cui venga votata una sola lista, da tale lista saranno tratti tutti i componenti del Collegio Sindacale: la carica di Presidente del Collegio verrà attribuita al primo nominativo della sezione Sindaci Effettivi della lista, quella di Sindaco Effettivo al secondo e terzo nominativo della medesima sezione, quella di Sindaco Supplente al primo e al secondo nominativo della sezione Sindaci Supplenti della lista;

B) nel caso siano presentate due o più liste, si procederà come segue:

(i) nel caso in cui, al momento dell'elezione dei membri del Collegio Sindacale, il capitale sociale della Società non sia rappresentato anche da "Azioni A", ovvero il Socio titolare delle Azioni "A", per qualsiasi ragione, non abbia presentato, o non abbia diritto a presentare ai sensi del paragrafo 5.3.3, una lista per la nomina dei componenti del Collegio Sindacale, dalla lista che ha ottenuto il maggior numero di voti in Assemblea sono tratti, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nelle rispettive sezioni della lista, tutti i Sindaci Effettivi e tutti i Sindaci Supplenti;

(ii) nel caso in cui al momento dell'elezione dei membri del Collegio Sindacale, il capitale sociale della Società sia rappresentato anche da Azioni "A", e tali azioni siano un numero non inferiore al numero di 20.712.916 azioni di cui al precedente sub-paragrafo 5.3.2 (o a quel diverso numero risultante dall'applicazione di quanto previsto al precedente sub-paragrafo 5.3.4) (x) dalla lista che ha ottenuto il maggior numero di voti in Assemblea sono tratti (nelle rispettive sezioni), in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati, due Sindaci Effettivi ed un Sindaco Supplente; (y) dalla lista presentata dal Socio titolare delle Azioni "A" sono tratti, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista (nelle rispettive sezioni), un Sindaco Effettivo ed un Sindaco Supplente;

(iii) nel caso in cui al momento dell'elezione dei membri del Collegio Sindacale, il capitale sociale della Società sia rappresentato anche da Azioni "A", e tali azioni siano un numero inferiore al numero di 20.712.916 azioni di cui al precedente sub-paragrafo 5.3.2 (o a quel diverso numero risultante dall'applicazione di quanto previsto al precedente sub-paragrafo 5.3.4) e uguale o superiore al numero di 8.285.166 di cui al precedente sub-paragrafo 5.3.3 (o a quel diverso numero risultante dall'applicazione di quanto previsto al precedente sub-paragrafo 5.3.4), (x) dalla lista presentata dal Socio titolare delle Azioni "A", è tratto, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nella rispettiva sezione della lista, un Sindaco Effettivo e (y) dalla lista che ha ottenuto il maggior numero di voti in Assemblea sono tratti, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nelle rispettive sezioni della lista, i rimanenti Sindaci (Effettivi e Supplenti).

La carica di Presidente del Collegio Sindacale verrà attribuita al primo della lista dei candidati tratto, nella sezione dei Sindaci Effettivi, dalla lista che ha ottenuto il maggior numero di voti in Assemblea.

21.4. In qualsiasi caso di anticipata cessazione dall'incarico del Sindaco Effettivo, subentra il Sindaco Supplente tratto dalla medesima lista, nel caso in cui vi siano Sindaci Supplenti tratti da tale lista.

Per le delibere di nomina dei Sindaci Effettivi e Supplenti e del Presidente necessarie per l'integrazione del Collegio Sindacale, l'Assemblea delibererà a maggioranza semplice, attenendosi alle indicazioni del Socio/Soci che avevano presentato la lista dalla quale era stato tratto il Sindaco cessato dal proprio ufficio.

21.5. La partecipazione alle riunioni del Collegio Sindacale può svolgersi anche in più luoghi contigui o distanti, audio-video collegati. Si applicheranno in tal caso, *mutatis mutandis*, le previsioni di cui al paragrafo 13.5.

Art. 22 – Direttore Generale

22.1. Il Direttore Generale è Capo dell'Esecutivo e sovrintende alla gestione aziendale nell'ambito dei poteri attribuitigli in conformità con gli indirizzi generali programmatici e strategici determinati dal Consiglio di Amministrazione, in conformità alle direttive generali della Capogruppo.

Egli è preposto alla gestione del personale, determina ed impartisce le direttive operative.

22.2. Esercita di regola poteri di proposta nei confronti del Consiglio di Amministrazione ed esercita secondo le norme regolamentari poteri di proposta del credito.

Cura l'esecuzione delle deliberazioni del Consiglio di Amministrazione.

22.3. Il Direttore Generale cura che l'assetto organizzativo, amministrativo o contabile sia adeguato alla natura ed alle dimensioni dell'impresa e riferisce al Consiglio di Amministrazione, con cadenza almeno trimestrale, sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo effettuate dalla Società e dalle società che fanno capo alla stessa. Con periodicità di regola mensile è fornita al Consiglio di Amministrazione informativa sui principali dati dell'andamento gestionale di periodo e di confronto col sistema.

22.4. In particolare, il Direttore Generale:

- i) cura il coordinamento aziendale ed operativo delle aziende facenti capo alla sub-holding, gestisce la strategia delle risorse, formula gli obiettivi qualitativi e quantitativi della Società e delle aziende facenti riferimento alla sub-holding, stabilisce i compiti di queste ultime e delle varie unità operative nell'ambito degli indirizzi definiti dal Consiglio di Amministrazione;
- ii) sottopone al Consiglio di Amministrazione le proposte per gli indirizzi di gestione, il piano strategico e industriale ed il budget e ne cura l'attuazione;
- iii) propone la politica di bilancio e gli indirizzi in materia di ottimizzazione nell'utilizzo e valorizzazione delle risorse e sottopone al Consiglio di Amministrazione il progetto di bilancio e le situazioni periodiche;
- iv) promuove il presidio integrato dei rischi;
- v) sovrintende all'integrazione delle aziende facenti capo alla sub-holding in relazione ai programmi stabiliti dal Consiglio di Amministrazione;
- vi) ha il ruolo di referente nei confronti della Capogruppo per il coordinamento delle attività della sub-holding e delle aziende dalla stessa partecipate, nell'ambito degli indirizzi stabiliti dal Consiglio di Amministrazione;

vii) formula, per gli atti e gli affari non riservati alla sua competenza, le proposte debitamente istruite da sottoporre agli Organi collegiali deliberanti della Società, anche per le attività relative al ruolo di sub-holding, secondo le rispettive attribuzioni e provvede all'esecuzione delle deliberazioni assunte da tali Organi.

22.5. Il Direttore Generale partecipa alle riunioni sia del Consiglio di Amministrazione che del Comitato Esecutivo, senza diritto di voto, esercitando in quelle sedi le proprie funzioni propositive.

22.6. Il Direttore Generale è coadiuvato da uno o più Vice Direttori Generali, se nominati, e/o Dirigenti, che lo sostituiscono, in caso di sua assenza o impedimento, secondo quanto stabilito dal Consiglio di Amministrazione.

22.7. Il Direttore Generale ha la rappresentanza e la firma sociale per gli atti, contratti, attestazioni e documenti e la corrispondenza in generale che riguardano la Società, nei limiti dei poteri a lui conferiti; in caso di assenza o impedimento del Direttore Generale, la rappresentanza e la firma sociale spettano a chi lo sostituisce secondo quanto stabilito dal Consiglio di Amministrazione.

22.8. Di fronte ai terzi la firma di chi sostituisce il Direttore Generale costituisce prova dell'assenza o impedimento di questi.

Art. 23 – Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari

23.1. Il Consiglio di Amministrazione, ricorrendone i presupposti di legge, nomina, previo parere obbligatorio del Collegio Sindacale, un dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari (il "Dirigente Preposto") per lo svolgimento dei compiti attribuiti allo stesso dalla vigente normativa, stabilendone i poteri, i mezzi ed i compensi.

23.2. Il Dirigente Preposto viene scelto tra i dirigenti della Società in possesso di requisiti di professionalità consistenti in una specifica competenza in materia di:

- a) informazione contabile e finanziaria, relativa ad emittenti quotati in mercati regolamentati o a loro società controllate e
- b) gestione o controllo delle relative procedure amministrative,

maturata per un periodo di almeno cinque anni in posizioni di responsabilità di strutture operative nell'ambito della Società, del Gruppo di appartenenza o di altre società o enti compatibili per attività e struttura organizzativa.

Il Dirigente Preposto deve inoltre possedere i requisiti di onorabilità stabiliti per i membri degli organi di controllo delle società quotate dal Regolamento adottato ai sensi dell'art. 148, comma 4, D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58.

Il Consiglio di Amministrazione accerta la sussistenza di tutti i predetti requisiti al momento della nomina.

23.3. Il Consiglio di Amministrazione vigila affinché il Dirigente Preposto disponga di adeguati poteri e mezzi per l'esercizio dei compiti a lui attribuiti dalla normativa vigente, nonché sul rispetto effettivo delle procedure amministrative e contabili.

23.4. Nello svolgimento del proprio compito il Dirigente Preposto potrà avvalersi della collaborazione di tutte le strutture del Gruppo facenti capo alla Società.

23.5. Il Dirigente Preposto effettua le attestazioni e dichiarazioni, ove richiesto anche congiuntamente con gli organi delegati, prescritte allo stesso dalla normativa vigente.

Art. 24 – Revisione Legale

La revisione legale dei conti è esercitata da una società di revisione legale avente i requisiti di legge. Per il conferimento e la revoca dell'incarico, le funzioni, i poteri e le responsabilità si applicano le previsioni di legge in materia.

Art. 25 – Bilancio

Gli esercizi sociali si chiudono il 31 dicembre di ogni anno.

In conformità alle disposizioni di legge, il Consiglio di Amministrazione, alla fine di ciascun esercizio, provvede alla redazione del bilancio di esercizio ed, ove occorra, alla redazione ed approvazione del bilancio consolidato.

Art. 26 – Ripartizione degli utili

26.1. Gli utili netti risultanti dal bilancio saranno assegnati, nell'ordine, come segue:

- a) alla riserva legale per una quota da destinare a tale riserva a norma dell'Art. 2430 del Codice Civile fino a che l'entità della riserva stessa non raggiunga un quinto del capitale sociale;
- b) ai Soci per almeno il 50% degli utili netti distribuibili ai sensi di quanto sopra, previa eventuale assegnazione di una quota degli utili non superiore al 2% dei medesimi per scopi di promozione culturale o dell'immagine della Società determinati dall'Assemblea, e salvo che (i) l'Assemblea ne stabilisca una diversa destinazione con le maggioranze previste al paragrafo 11.4. lett (A) h) o lett. (B) (f) ovvero (ii) una siffatta distribuzione sia in contrasto con le richieste dell'Autorità di Vigilanza motivate da esigenze di rispetto degli indici di patrimonializzazione stabiliti dalle norme di legge e/o regolamentari;
- c) per la porzione rimanente, alle altre destinazioni deliberate di volta in volta dall'Assemblea.

26.2 I dividendi non riscossi entro cinque anni dal giorno in cui sono divenuti esigibili, si prescrivono a favore della Società, con imputazione al fondo di riserva.

Art. 27– Liquidazione

Per lo scioglimento della Società, in qualsiasi tempo e per qualsiasi causa esso avvenga, si applicano le disposizioni di legge.

Art. 28 – Domicilio

Per i loro rapporti con la Società, il domicilio dei Soci, dei Consiglieri, dei Sindaci e del/i rappresentante/i comune/i dei Soci titolari di azioni di categoria speciale, ove indicato/i – comprensivo anche, se posseduti, dei propri riferimenti telefonici, di telefax e di posta elettronica – è quello che risulta dai libri sociali; è onere del Socio, del Consigliere, del Sindaco e del/i rappresentante/i comune/i dei Soci titolari di azioni di categoria speciale comunicarlo per l'iscrizione nei libri sociali, nonché comunicare altresì gli eventuali cambiamenti.

Art. 29 – Disposizioni generali

Per tutto quanto non espressamente contemplato dal presente Statuto, si fa rinvio alle norme di legge.

F.to Carlo Emanuele Mincione

F.to Marcello Naldini

F.to Carlo Marchetti notaio

Copia su supporto informatico conforme al documento originale su supporto cartaceo a sensi dell'art. 22, comma 2, D.Lgs 7 marzo 2005 n. 82 , in termine utile di registrazione per il Registro Imprese di Firenze

Firmato Carlo Marchetti

Milano, 13 novembre 2015

Assolto ai sensi del decreto 22 febbraio 2007 mediante M.U.I.