

INTESA  SANPAOLO

Leader italiano di dimensione europea

Aggiornamento al 1° settembre 2020

La storia di Intesa Sanpaolo



Banca leader in Italia di dimensione europea

Il leader in Italia

- Leader in tutti i segmenti con una quota di mercato del 19% nei depositi e 17% nei crediti
- Leadership nei prodotti più importanti
- Solidi livelli di patrimonializzazione e di qualità dell'attivo

Capacità unica di raggiungere i clienti

- La rete più estesa in Italia: circa 3.700 filiali, quota di mercato del 15%⁽¹⁾ e 11,8 milioni di clienti
- Presenza capillare e ben distribuita degli sportelli che rende il Gruppo effettivamente nazionale: quota di mercato $\geq 12\%$ ⁽¹⁾ in 17 regioni su 20
- Elevato livello di penetrazione nei mercati locali: quota di mercato $\geq 5\%$ ⁽¹⁾ in 105 delle 107 province

Presenza internazionale strategica

- Presenza strategica internazionale, con circa 1.000 sportelli e 7,2 milioni di clienti, incluse le banche controllate operanti nel *commercial banking* in 12 Paesi in Europa centro-orientale e in Medio Oriente e Nord Africa e una rete internazionale specializzata nel supporto alla clientela corporate in 25 Paesi, in particolare nel Medio Oriente e Nord Africa e in quelle aree in cui si registra il maggior dinamismo delle imprese italiane, come Stati Uniti, Brasile, Russia, India e Cina

Dati al 30 giugno 2020

(1) Metodologia Banca d'Italia, dati al 31 marzo 2020

Solida creazione di valore per tutti gli *stakeholders*

Clienti

- Banca dell'economia reale, che supporta l'economia reale, facendo leva su un bilancio solido per soddisfare la domanda di credito sana, e gestisce responsabilmente la ricchezza dei clienti
- Banca semplice e innovativa, che opera già in ottica multi-canale

Azionisti

- Banca con una redditività sostenibile in cui performance operativa, produttività, profilo di rischio, liquidità e solidità/leverage sono attentamente bilanciati
- Forte e crescente distribuzione di dividendi cash per l'orizzonte del Piano di Impresa 2014-2017: pagati 1,2 mld di euro per il 2014, 2,4 mld di euro per il 2015, 3 mld di euro per il 2016 e 3,4 mld di euro per il 2017. Nel Piano di Impresa 2018-2021, impegno alla distribuzione di dividendi cash corrispondenti a un payout ratio sul risultato netto pari all'85% per il 2018, 80% per il 2019, 75% per il 2020 e 70% per il 2021: pagati 3,4 mld di euro di dividendi per il 2018. L'Assemblea di Intesa Sanpaolo del 27 aprile 2020 ha approvato la proposta del Consiglio di Amministrazione formulata il 31 marzo 2020 - in ottemperanza alla raccomandazione della Banca Centrale Europea del 27 marzo 2020 in merito alla politica dei dividendi fino al 1° ottobre 2020, nel contesto conseguente all'epidemia da COVID-19 - di sospendere la distribuzione di dividendi agli azionisti e di assegnare a riserve l'utile dell'esercizio 2019. Subordinatamente alle indicazioni che verranno fornite dalla BCE in merito alla distribuzione di dividendi successivamente al 1° gennaio 2021, nuovo termine della predetta raccomandazione a seguito della comunicazione della BCE del 28 luglio 2020, Intesa Sanpaolo intende ottenere l'approvazione della BCE per una distribuzione cash da riserve nel 2021 alla luce dell'utile netto 2019 allocato a riserve nel 2020, in aggiunta alla prevista distribuzione di dividendi cash da utile netto del 2020.

Dipendenti

- Valorizzazione e motivazione delle persone attraverso formazione, riqualificazione, sviluppo delle carriere basato sul merito, programmi di flessibilità e revisione degli incentivi di lungo termine con collegamento alla produttività e ai risultati.

Società e Ambiente

- Banca con chiara identità/*reputation*, che contribuisce alla crescita e allo sviluppo dell'economia e della società
- *Corporate Social Responsibility* profondamente radicata in tutte le funzioni di business e di staff, parte integrante della strategia aziendale, sostegno alla creazione di valore sociale e ambientale per uno sviluppo economico di lungo termine, nel rispetto di tutti gli Stakeholder

Il Gruppo in sintesi: Risultati

Totale Attivo euro 858.648 mln	Intesa Sanpaolo	~ 19,0 milioni di clienti	~ 11,8 milioni in Italia
Crediti verso clientela euro 403.337 mln			~ 7,2 milioni all'estero
Raccolta diretta bancaria euro 437.806 mln		4.719 sportelli	3.680 in Italia
Raccolta diretta assicurativa e riserve tecniche euro 163.903 mln			1.039 all'estero
Patrimonio Netto⁽¹⁾ euro 58.582 mln		Capitalizzazione di mercato⁽²⁾ euro 34,8 mld	
Risultato netto 1 sem. 2020 euro 2.566 mln			

Dati al 30 giugno 2020

1) Includo Utile Netto

2) Al 31 agosto 2020

Il Gruppo in sintesi: Rating

DBRS Morningstar

Lungo Termine senior preferred (unsecured)
Breve Termine
Trend LT senior preferred (unsecured)
Trend Breve Termine

BBB (high)
R-1 (low)
Negativo
Negativo

Fitch Ratings

Lungo Termine senior preferred (unsecured)
Breve Termine
Viability
Outlook LT senior preferred (unsecured)

BBB-
F3
bbb-
Stabile

Moody's

Lungo Termine senior preferred (unsecured)
Breve Termine
Outlook LT senior preferred (unsecured)

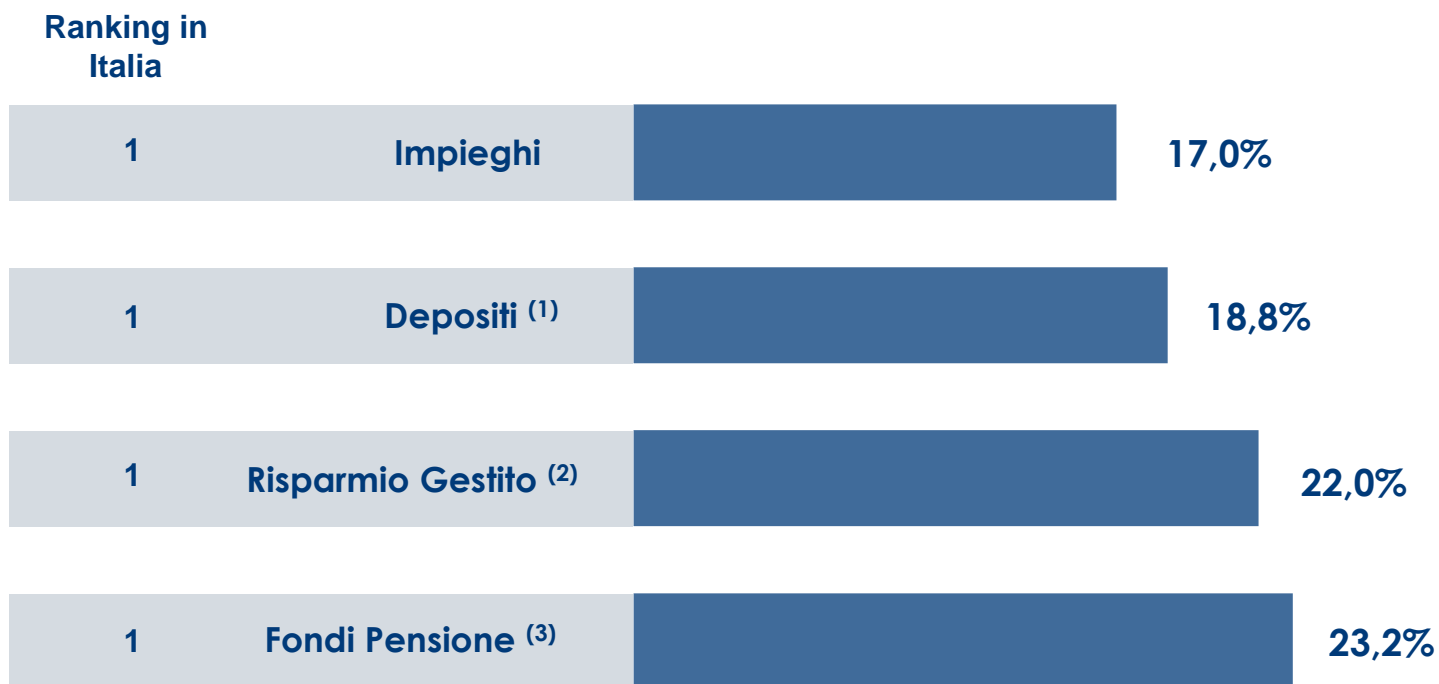
Baa1
P-2
Negativo

S&P Global Ratings

Lungo Termine senior preferred (unsecured)
Breve Termine
Outlook LT senior preferred (unsecured)

BBB
A-2
Negativo

Leadership in Italia fondata su una relazione di lungo periodo con la clientela



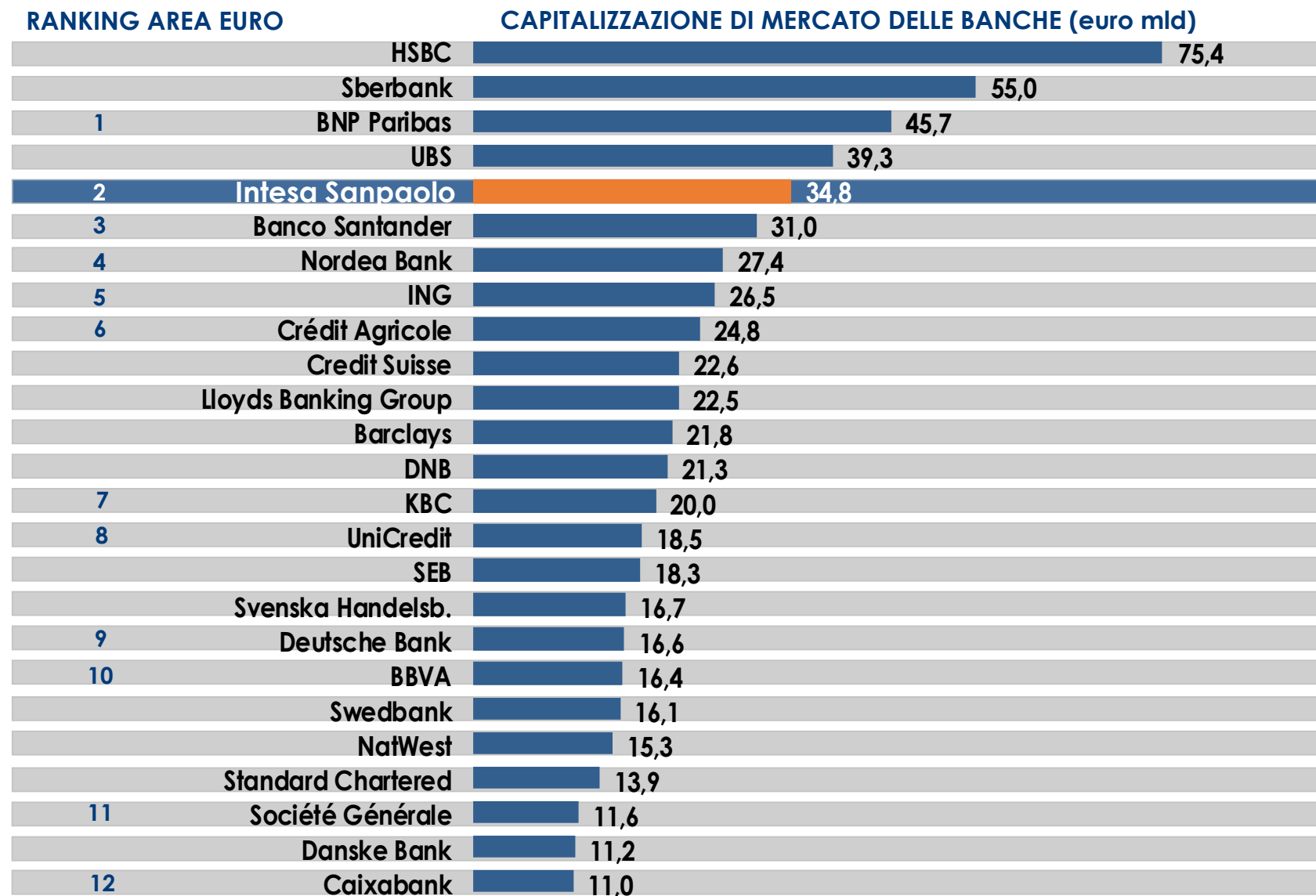
Dati al 30 giugno 2020

(1) Comprendono le obbligazioni

(2) Fondi comuni; dati al 31 marzo 2020

(3) Dati al 31 marzo 2020

Dimensione europea



Fonte: Bloomberg
Prezzi al 31 agosto 2020

Corporate Governance: Consiglio di Amministrazione, Comitato per il Controllo sulla Gestione e Comitati Interni

Consiglio di Amministrazione e Comitato per il Controllo sulla Gestione nominati il 30/04/2019

Gian Maria Gros-Pietro	Presidente
Paolo Andrea Colombo	Vice Presidente (#)(##)
Carlo Messina (*)	Consigliere Delegato e CEO
Franco Ceruti	Consigliere
Rossella Locatelli	Consigliere (##)
Luciano Nebbia	Consigliere
Bruno Picca	Consigliere (#)
Livia Pomodoro	Consigliere (##)
Maria Alessandra Stefanelli	Consigliere (##)
Guglielmo Weber	Consigliere (##)
Daniele Zamboni (1)	Consigliere (#)(##)
Maria Mazzarella (1)	Consigliere (##)
Anna Gatti (1)	Consigliere (##)
Andrea Sironi (2)	Consigliere (##)
Fabrizio Mosca	Consigliere e componente del CCG (#)(##)
Milena Teresa Motta	Consigliere e componente del CCG (#)(##)
Maria Cristina Zoppo	Consigliere e componente del CCG (#)(##)
Alberto Maria Pisani (1)	Consigliere e Presidente del CCG (#)(##)
Roberto Franchini (3)(4)	Consigliere e componente del CCG (#)(##)

Comitato Nomine

Livia Pomodoro	Presidente (##)
Paolo Andrea Colombo	Membro (#)(##)
Gian Maria Gros-Pietro	Membro
Maria Mazzarella (1)	Membro (##)
Bruno Picca	Membro (#)

Comitato Remunerazioni

Paolo Andrea Colombo	Presidente (#)(##)
Franco Ceruti	Membro
Anna Gatti (1)	Membro (##)
Luciano Nebbia	Membro
Andrea Sironi (5)	Membro (##)

Comitato Rischi

Rossella Locatelli	Presidente (##)
Franco Ceruti	Membro
Bruno Picca	Membro (#)
Guglielmo Weber	Membro (##)
Daniele Zamboni (1)	Membro (#)(##)

Comitato per le operazioni con parti correlate di Intesa Sanpaolo S.p.A. e soggetti collegati del Gruppo

Daniele Zamboni (1)	Presidente (#)(##)
Rossella Locatelli	Membro (##)
Maria Mazzarella (1)	Membro (##)
Maria Alessandra Stefanelli	Membro (##)
Andrea Sironi (5)	Membro (##)

(*) Nominato Consigliere Delegato e CEO dal Consiglio di Amministrazione il 2 maggio 2019, è l'unico Consigliere Esecutivo

(#) Iscrizione Registro Revisori ed esercizio attività di revisione legale dei conti o funzione di componente organo di controllo di società di capitali

(##) Requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 13.4.3 dello Statuto, del Codice di Autodisciplina e dell'art. 148, comma terzo, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 (TUF)

(1) Rappresentante di Lista di Minoranza

(2) Nominato dall'Assemblea degli Azionisti il 27 aprile 2020 a seguito di cooptazione del Consiglio di Amministrazione in data 2 dicembre 2019

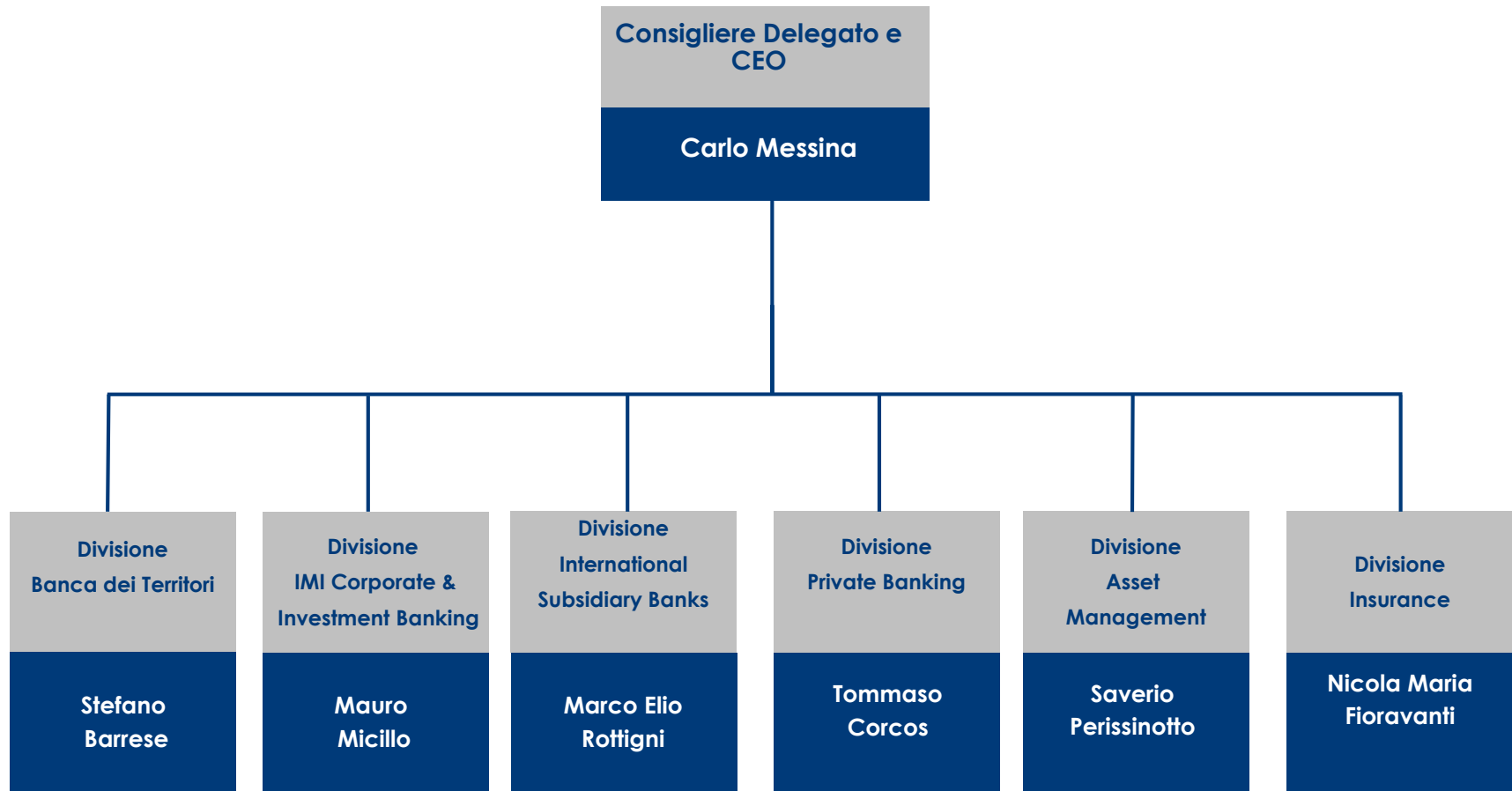
(3) Nominato dall'Assemblea degli Azionisti il 27 aprile 2020 in sostituzione del Consigliere cessato dalla carica Corrado Gatti

(4) Rappresentante delle minoranze

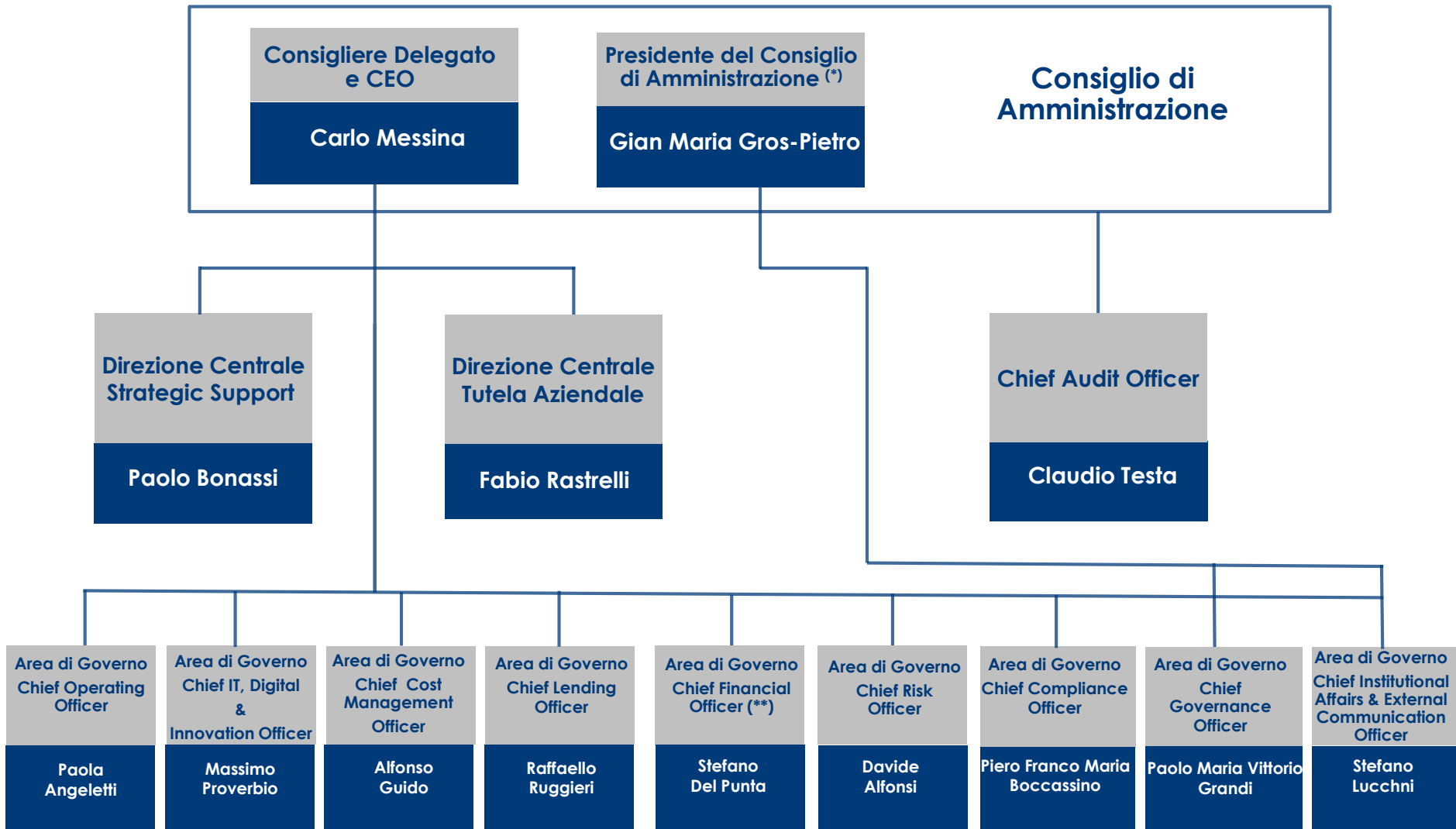
(5) Membro del Comitato con decorrenza 18 dicembre 2019 a seguito della cooptazione da parte del Consiglio di Amministrazione.

Dopo la nomina da parte dell'Assemblea a Consigliere di Amministrazione, è stato confermato membro del Comitato dal Consiglio di Amministrazione in data 4 maggio.

Modello organizzativo orientato al cliente



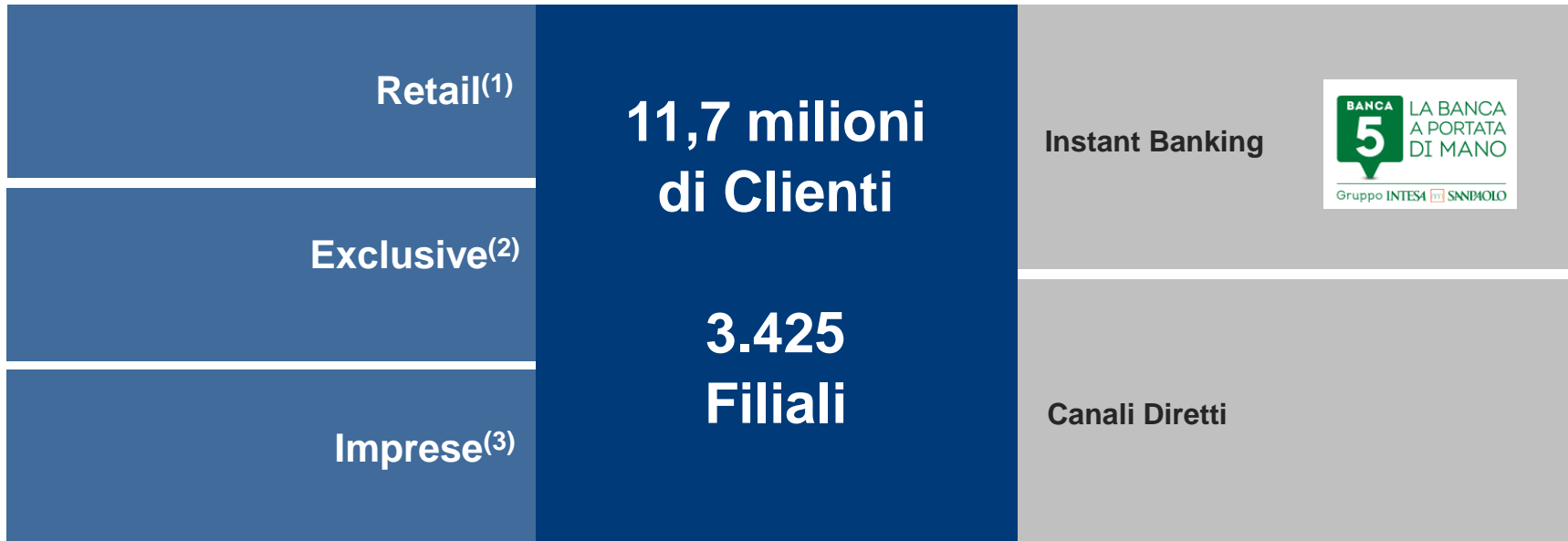
Strutture Centrali



(*) Al Presidente del Consiglio di Amministrazione riporta la Segreteria Tecnica di Presidenza (G. Paladino)

(**) Al Chief Financial Officer riporta il Dirigente Preposto Fabrizio Dabbene

Divisione Banca dei Territori



Focalizzazione sul mercato e centralità del territorio per il rafforzamento delle relazioni con gli individui, le piccole e medie imprese e gli enti nonprofit

Dati al 30 giugno 2020

(1) Clientela Retail: clienti privati con attività finanziarie fino a 250.000 euro e reddito netto annuo inferiore a 50.000 euro, imprese con minore complessità di esigenze

(2) Clientela Exclusive: clienti privati con attività finanziarie da 250.000 a un milione di euro o con reddito netto annuo superiore a 50.000 euro

(3) Clientela Imprese (PMI): imprese con fatturato di Gruppo non superiore a 350 milioni di euro

Divisione Banca dei Territori

Retail Exclusive

3.083 filiali dedicate a
11,5 milioni di clienti Retail e
Exclusive

Imprese

252 filiali dedicate a
256.000 clienti imprese (PMI) (*)
e 90 filiali
al servizio di circa 88.000
clienti nonprofit

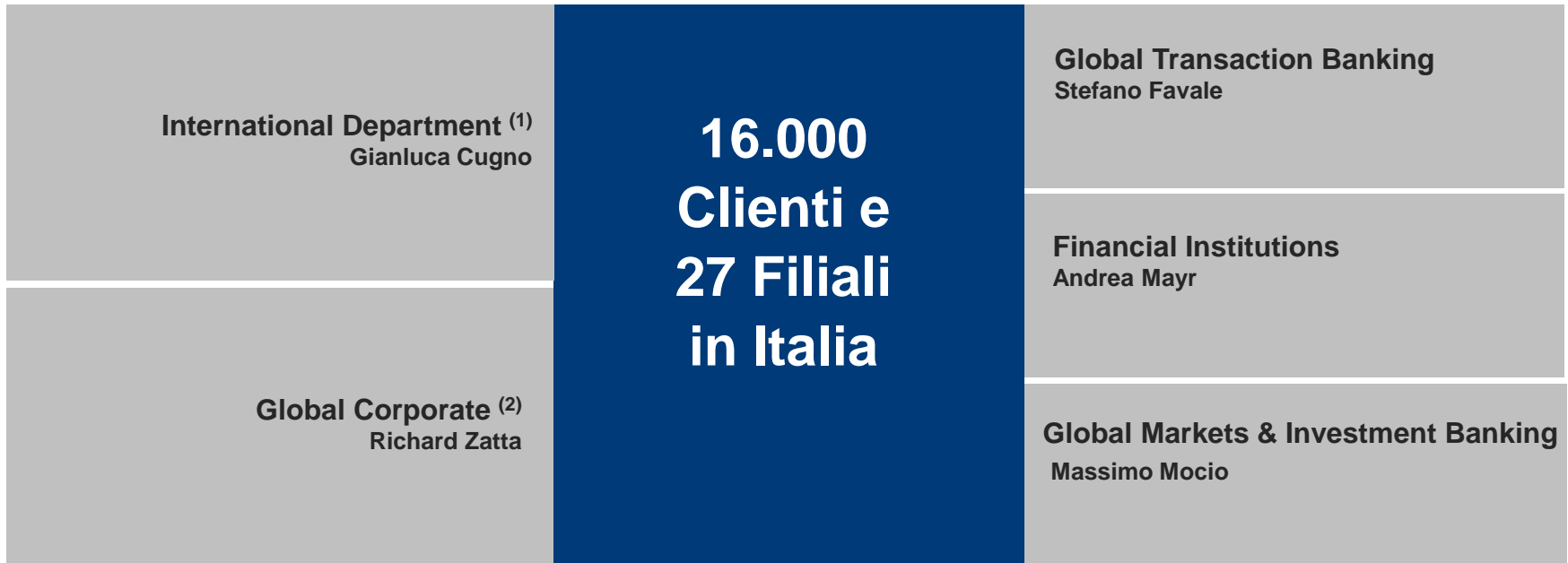
Dati al 30 giugno 2020

(*) Inclusa l'attività di finanza di impresa (credito industriale, leasing, factoring)

Divisione Banca dei Territori: 8 Direzioni Regionali

DIREZIONI	RESPONSABILE	FILIALI
Piemonte, Valle d'Aosta e Liguria	Teresio Testa	382
Lombardia	Tito Nocentini	379
Milano e Provincia	Gianluigi Venturini	236
Veneto, Friuli Venezia Giulia e Trentino Alto Adige	Renzo Simonato	629
Emilia Romagna e Marche	Cristina Balbo	340
Toscana e Umbria	Luca Severini	362
Lazio, Sardegna, Sicilia, Abruzzo e Molise	Pierluigi Monceri	547
Campania, Basilicata, Calabria e Puglia	Giuseppe Mario Nargi	550

Divisione IMI Corporate & Investment Banking



Partner globale per le imprese, le istituzioni finanziarie e la pubblica amministrazione, anche a livello internazionale tramite una rete specializzata di filiali, uffici di rappresentanza e controllate che svolgono attività di *corporate banking*





Dati al 30 giugno 2020

(1) Filiali estere, uffici di rappresentanza e banche corporate

(2) Clienti con fatturato superiore a 350 milioni di euro e raggruppati, secondo il modello settoriale, nei seguenti 8 comparti di attività: Automotive & Industrials; Basic Materials & Healthcare; Food & Beverage and Distribution; Retail & Luxury; Infrastructure & Real Estate Partners; Public Finance; Energy; Telecom, Media & Technology

Divisione IMI Corporate & Investment Banking

Rete internazionale in 25 Paesi

BANCHE CORPORATE		FILIALI	UFFICI DI RAPPRESENTANZA ⁽²⁾
 INTESA SANPAOLO BANK IRELAND  INTESA SANPAOLO BRASIL SA  INTESA SANPAOLO BANK LUXEMBOURG  BANCA INTESA ⁽¹⁾	Filiale Hub Dubai	Abu Dhabi Dubai Doha Istanbul	Beirut Il Cairo
	Filiale Hub Hong Kong	Hong Kong Singapore Shanghai Tokyo	Ho Chi Minh City Pechino Jakarta Seoul Mumbai Sydney
Filiale Hub Londra	Francoforte Madrid Londra Parigi Varsavia	Mosca	
Filiale Hub New York	New York	Washington D.C.	

Dati al 30 giugno 2020

(1) Federazione Russa

(2) Gli Uffici di Rappresentanza includono European Regulatory & Public Affairs a Bruxelles.

Divisione IMI Corporate & Investment Banking

Commercial & Transaction Banking

Finanziamenti & Garanzie

Leasing

Factoring & Confirming

Cash Management

Trade Finance

Merchants Services e Carte

Securities Services

Divisione IMI Corporate & Investment Banking

Global Markets & Investment Banking

Capital Markets

Markets

Equity

Fixed Income

Commodities

Foreign Exchange

Prodotti di investimento
per la distribuzione

Solutions

Hedging Solutions

Investment & Liquidity
Solutions

Loan Management &
Advisory

Loan Syndication

Risk Transfer &
Financing

Securitization

Solutions & Financing

Investment Banking & Finanza Strutturata

M&A Advisory

Equity Capital Markets

Debt Capital Markets

Finanza Strutturata

Divisione International Subsidiary Banks

Albania



Bosnia - Erzegovina



Croazia



Egitto



Moldavia



Repubblica Ceca



**7,0 milioni
di Clienti e
988 Filiali
in 12 Paesi**

Romania



Serbia



Slovacchia



Slovenia



Ucraina



Ungheria



Presenza strategica internazionale nel *commercial banking* nell'Europa centro-orientale e nel Medio Oriente e Nord Africa

Divisione International Subsidiary Banks

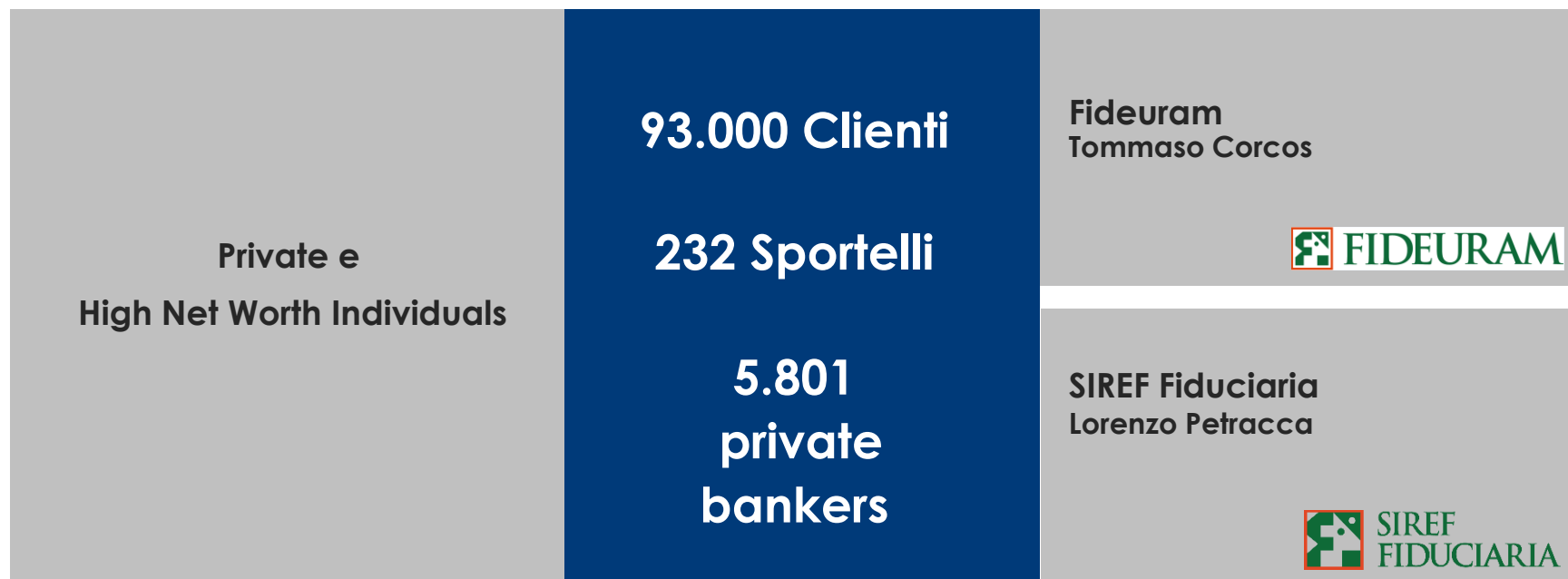
Paese	Banca	Responsabile	Totale Attivo (euro mln)	Ranking (per Totale Attivo)	Filiali	Clienti
Albania	 INTESA SANPAOLO BANK Albania	Silvio Pedrazzi	1.447	4	35	237.000
Bosnia - Erzegovina	 INTESA SANPAOLO BANKA Bosna i Hercegovina	Almir Krkalić	1.135	5	48	173.000
Croazia	 PRIVREDNA BANKA ZAGREB	Dinko Lucić	12.080	2	177	1.677.000
Egitto	 ALEXBANK بنك الإسكندرية	Dante Campioni	5.902	5	176	1.618.000
Moldavia	 EXIMBANK	Marco Santini	219	5	17	78.000
Romania	 INTESA SANPAOLO BANK Romania	Danut – Leonard Sandu	1.331		32	63.000

Divisione International Subsidiary Banks

Paese	Banca	Responsabile	Totale Attivo (euro mln)	Ranking (per Totale Attivo)	Filiali	Clienti
Serbia	 BANCA INTESA Beograd	Draginja Djuric	5.939	1	155	1.357.000
Slovacchia	 VÚB BANKA	Alexander Resch	18.514	2	193	1.125.000
Slovenia	 INTESA SANPAOLO BANK	Josef Kausich	2.837	6	46	184.000
Ucraina	 PRAVEX BANK	Gianluca Corrias	200		45	80.000
Ungheria	 CIB BANK	Pál Simák	5.910	6	64	440.000

Dati al 30 giugno 2020

Divisione Private Banking



Serve i clienti appartenenti al segmento Private e High Net Worth Individuals con l'offerta di prodotti e servizi mirati, anche mediante l'*hub* Intesa Sanpaolo Private Bank (Suisse) Morval per il presidio internazionale

Divisione Asset Management

**Asset
Management**



**258 miliardi di euro
di masse gestite**

Soluzioni di asset management rivolte alla clientela del Gruppo, alle reti commerciali esterne al Gruppo e alla clientela istituzionale

Divisione Insurance

Insurance



INTESA SANPAOLO
VITA



INTESA SANPAOLO
LIFE



FIDEURAM
VITA



INTESA SANPAOLO
ASSICURA



INTESA SANPAOLO
RBM SALUTE

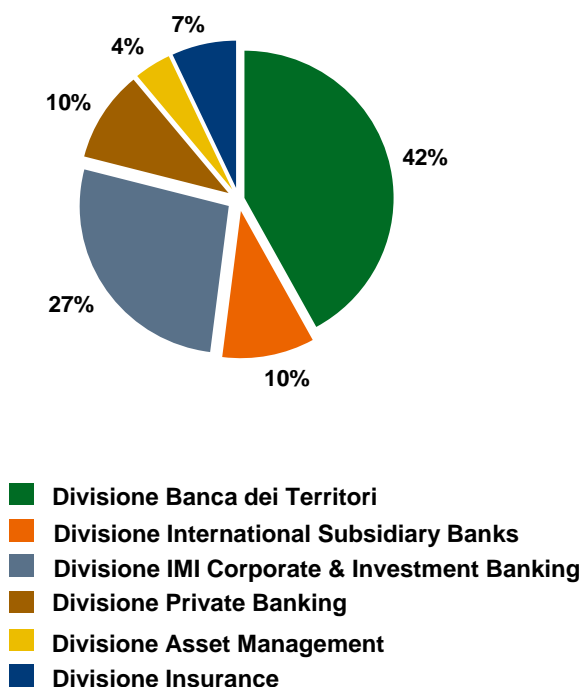
164 miliardi di euro
di Raccolta diretta
assicurativa e
riserve tecniche

Prodotti assicurativi e previdenziali rivolti alla clientela del Gruppo

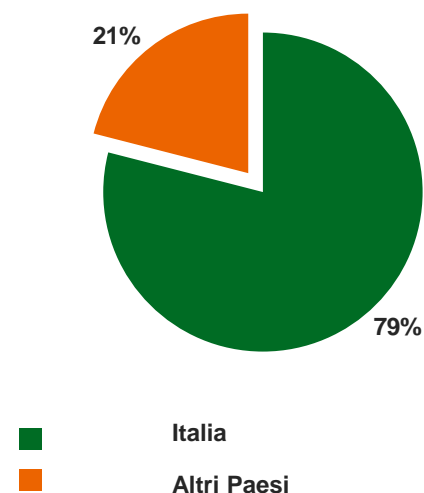
Composizione dei risultati consolidati al 30 giugno 2020

Proventi Operativi Netti

Composizione per Area di Business (1)



Composizione per Area geografica



L'eventuale mancata quadratura dipende dagli arrotondamenti
 (1) Escluso il Centro di Governo

Rete italiana del Gruppo

NORD OVEST

Intesa Sanpaolo		Controllate	
Filiali	Società	Filiali	
1.006	Fideuram	96	
	Banca 5	1	

NORD EST

Intesa Sanpaolo		Controllate	
Filiali	Società	Filiali	
873	Fideuram	56	

CENTRO

Intesa Sanpaolo		Controllate	
Filiali	Società	Filiali	
719	Fideuram	40	

SUD

Intesa Sanpaolo		Controllate	
Filiali	Società	Filiali	
630	Fideuram	26	

ISOLE

Intesa Sanpaolo		Controllate	
Filiali	Società	Filiali	
223	Fideuram	10	



Società prodotto del Gruppo in Italia

Wealth
Management
& Protection



Servizi Fiduciari



Rete internazionale del Gruppo

EUROPA

Filiali	Uffici di Rappresentanza
Francoforte	Bruxelles ⁽¹⁾
Istanbul	Mosca
Londra	
Madrid	
Parigi	
Varsavia	

Paese	Controllate	Filiali
Albania	Intesa Sanpaolo Bank Albania	35
Bosnia - Erzegovina	Intesa Sanpaolo Banka Bosna i Hercegovina	48
Croazia	Privredna Banka Zagreb	177
Federazione Russa	Banca Intesa	28
Irlanda	Intesa Sanpaolo Bank Ireland	1
Lussemburgo	Fideuram Bank Luxembourg Intesa Sanpaolo Bank Luxembourg	1 1
Moldavia	Eximbank	17
Paesi Bassi	Intesa Sanpaolo Bank Luxembourg	1
Regno Unito ⁽²⁾	Intesa Sanpaolo Private Bank (Suisse) Morval	1
Repubblica Ceca	VUB Banka	1
Romania	Intesa Sanpaolo Bank Romania	32
Serbia	Banca Intesa Beograd	155
Slovacchia	VUB Banka	192
Slovenia	Intesa Sanpaolo Bank	46
Svizzera	Intesa Sanpaolo Private Bank (Suisse) Morval	2
Ucraina	Pravex Bank	45
Ungheria	CIB Bank	64



AMERICA

Filiali	Uffici di Rappresentanza
New York	Washington D.C.

Paese	Controllate	Filiali
Brasile	Intesa Sanpaolo Brasil	1

ASIA

Filiali	Uffici di Rappresentanza
Abu Dhabi	Beirut
Doha	Ho Chi Minh City
Dubai	Jakarta
Hong Kong	Mumbai
Shanghai	Pechino
Singapore	Seoul
Tokyo	

OCEANIA

Uffici di Rappresentanza
Sydney

AFRICA

Uffici di Rappresentanza	Paese	Controllate	Filiali
Il Cairo	Egitto	Bank of Alexandria	176

Dati al 30 giugno 2020

(1) European Regulatory & Public Affairs

(2) Banca IMI, presente con una filiale, è stata fusa per incorporazione nella Capogruppo Intesa Sanpaolo il 20 luglio 2020

Presenza internazionale delle società prodotto del Gruppo

Credito al Consumo,
Monetica e Sistemi di
Pagamento

 **PBZ CARD**

Leasing

 **CIB LEASING**

 **INTESA
LEASING**
Beograd

 **PBZ LEASING**

 **VÚB LEASING**

Wealth
Management

 **EURIZON**
ASSET MANAGEMENT

 **FIDEURAM**
ASSET MANAGEMENT IRELAND

 **INTESA SANPAOLO
LIFE**

 **INTESA
INVEST**
Beograd

 **意才
YI TSAI**