

INTESA  SANPAOLO

Leader italiano di dimensione europea

Aggiornamento al 23 novembre 2022

La storia di Intesa Sanpaolo



(1) Intesa Sanpaolo acquisisce il controllo di UBI Banca il 5 agosto 2020 e la fonde per incorporazione il 12 aprile 2021

Banca leader in Italia di dimensione europea

Il leader in Italia

- Leader in tutti i segmenti con una quota di mercato del 22% nei depositi e 20% nei crediti
- Leadership nei prodotti più importanti
- Solidi livelli di patrimonializzazione e di qualità dell'attivo

Capacità unica di raggiungere i clienti

- La rete più estesa in Italia: circa 3.700 filiali, al servizio di 13,6 milioni di clienti, con una quota di mercato del 16%⁽¹⁾
- Presenza capillare e ben distribuita degli sportelli che rende il Gruppo effettivamente nazionale: quota di mercato $\geq 12\%$ ⁽¹⁾ in 16 regioni su 20
- Elevato livello di penetrazione nei mercati locali: quota di mercato $\geq 5\%$ ⁽¹⁾ in 104 delle 107 province

Presenza internazionale strategica

- Presenza strategica internazionale, con oltre 950 sportelli e 7 milioni di clienti, incluse le banche controllate operanti nel *commercial banking* in 12 Paesi in Europa centro-orientale e in Medio Oriente e Nord Africa e una rete internazionale specializzata nel supporto alla clientela corporate in 25 Paesi, in particolare nel Medio Oriente e Nord Africa e in quelle aree in cui si registra il maggior dinamismo delle imprese italiane

Dati al 30 settembre 2022

(1) Metodologia Banca d'Italia, dati al 30 giugno 2022

Clienti

- Banca che supporta l'economia reale e leader nel *Wealth Management, Protection & Advisory*
- Banca che opera con un modello omnicanale in ottica *fintech*

Azionisti

- Solida e sostenibile creazione e distribuzione di valore per gli azionisti
- Nell'orizzonte del Piano di Impresa 2018-2021: pagati dividendi *cash* pari a 3,4 mld di euro per il 2018; assegnato a riserva l'utile dell'esercizio 2019 in ottemperanza alla raccomandazione della BCE del 27 marzo 2020 in merito alla politica dei dividendi, poi sostituita dalla raccomandazione del 15 dicembre 2020 in vigore fino al 30 settembre 2021; pagati dividendi *cash* pari a 0,7 mld di euro e distribuite riserve *cash* pari a 1,9 mld di euro per il 2020; pagati dividendi *cash* pari a 2,9 mld di euro per il 2021 (1,4 mld come acconto dividendi e 1,5 mld a saldo)
- Nell'orizzonte del Piano di Impresa 2022-2025: prevista la distribuzione di dividendi *cash* corrispondenti a un payout ratio sul risultato netto consolidato pari al 70% in ciascun anno del Piano; approvato dall'Assemblea e autorizzato dalla BCE un buyback pari a 3,4 mld di euro (importo equivalente al dividendo sospeso per il 2019). Il programma di buyback annunciato il 24 giugno 2022 è stato avviato il 4 luglio e concluso l'11 ottobre 2022, per un esborso pari a 1,7 mld di euro. A novembre 2022 è stato pagato un acconto dividendi *cash*, a valere sui risultati del 2022, pari a 1,4 mld di euro

Persone del Gruppo

- Valorizzazione e motivazione delle persone del Gruppo, che sono la risorsa più importante: modello di lavoro ibrido fisico / da remoto che garantisca la massima flessibilità, iniziative per il benessere e la sicurezza, programma di riqualificazione/riconversione, formazione di eccellenza in particolare nelle competenze critiche per la transizione digitale ed ecologica, promozione di un ambiente inclusivo e aperto alla diversità, piani di incentivazione (anche a lungo termine) per favorire l'imprenditorialità individuale

Società e Ambiente

- Forte impegno di Intesa Sanpaolo nell'ESG, con un posizionamento ai vertici mondiali per l'impatto sociale e grande focus sul clima
- Banca che fornisce supporto per far fronte ai bisogni sociali, è focalizzata sull'inclusione finanziaria, è impegnata verso la cultura, promuove l'innovazione e supporta la clientela nella transizione *ESG/climate* in particolare con credito sostenibile e prodotti di investimento e assicurativi ESG
- Intesa Sanpaolo si è impegnata a un obiettivo di zero emissioni nette entro il 2030 per le emissioni proprie ed entro il 2050 per quelle relative al portafoglio prestiti e investimenti, asset management e attività assicurativa. Il Gruppo ha aderito alla *NetZero Banking Alliance* (NZBA), alla *Net Zero Asset Managers Initiative* (NZAMI), alla *Net Zero Asset Owner Alliance* (NZAOA) e alla *Net Zero Insurance Alliance* (NZIA)

Il Gruppo in sintesi: Risultati

Totale Attivo euro 1.023.005 mln	Intesa Sanpaolo	~ 20,6 milioni di clienti	~ 13,6 milioni in Italia
Crediti verso clientela euro 473.746 mln			~ 7 milioni all'estero
Raccolta diretta bancaria euro 550.678 mln		4.620 sportelli	3.662 in Italia
Raccolta diretta assicurativa e riserve tecniche euro 173.945 mln			958 all'estero
Patrimonio Netto⁽¹⁾ euro 62.705 mln		Capitalizzazione di mercato⁽²⁾ euro 36,6 mld	
Risultato netto 9M 2022 euro 3.284 mln			

Dati al 30 settembre 2022

(1) Incluso Utile Netto

(2) Al 31 ottobre 2022

Il Gruppo in sintesi: Rating

DBRS Morningstar

Lungo Termine senior preferred (unsecured)
Breve Termine
Trend LT senior preferred (unsecured)
Trend Breve Termine

BBB (high)
R-1 (low)
Stabile
Stabile

Fitch Ratings

Lungo Termine senior preferred (unsecured)
Breve Termine
Viability
Outlook LT senior preferred (unsecured)

BBB
F2
bbb
Stabile

Moody's

Lungo Termine senior preferred (unsecured)
Breve Termine
Outlook LT senior preferred (unsecured)

Baa1
P-2
Negativo

S&P Global Ratings

Lungo Termine senior preferred (unsecured)
Breve Termine
Outlook LT senior preferred (unsecured)

BBB
A-2
Stabile

Leadership in Italia fondata su una relazione di lungo periodo con la clientela



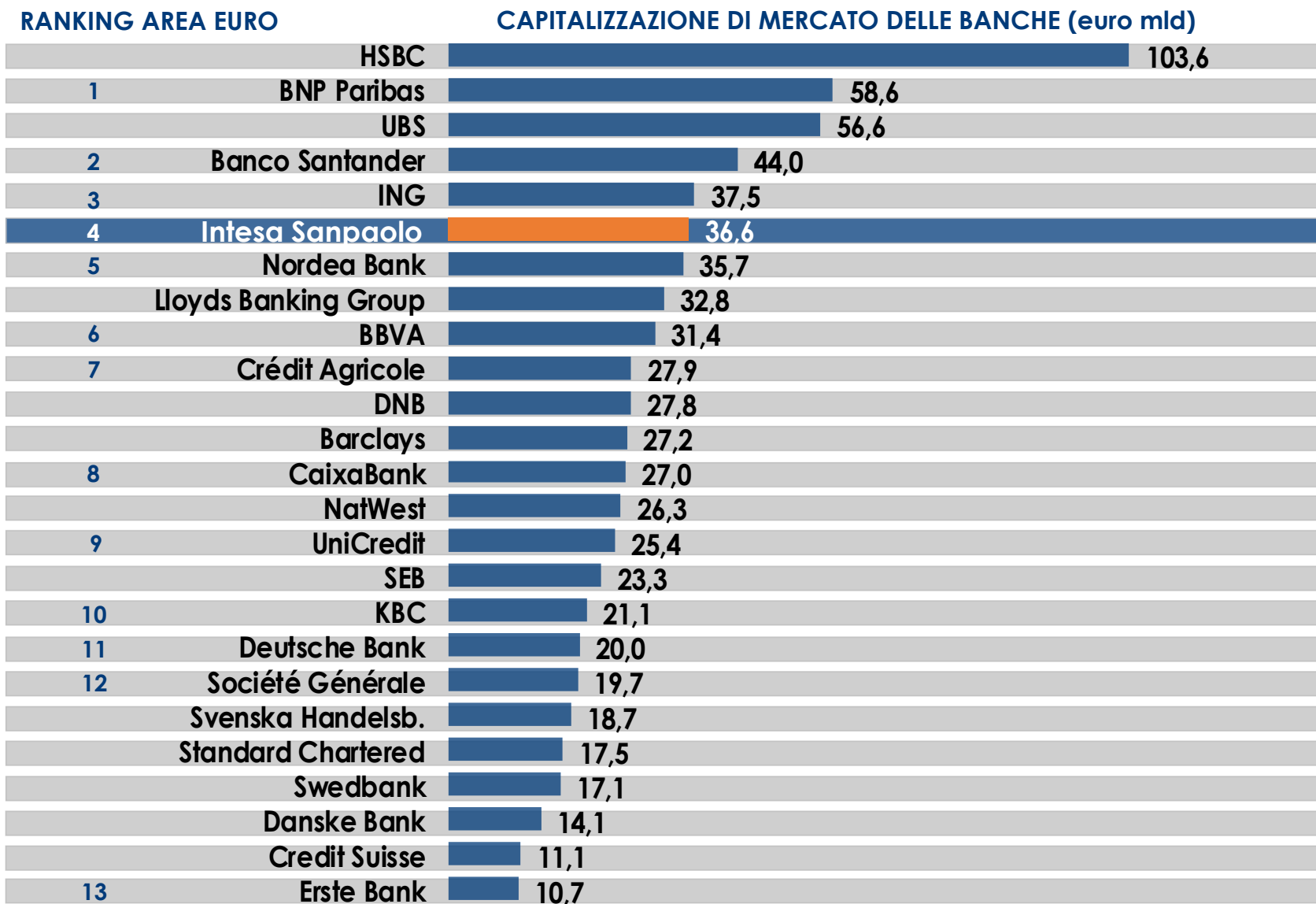
Dati al 30 settembre 2022

(1) Comprendono le obbligazioni

(2) Dati al 30 giugno 2022

(3) Fondi comuni; dati al 30 giugno 2022

Dimensione europea



Fonte: Bloomberg
Prezzi al 31 ottobre 2022

Corporate Governance: Consiglio di Amministrazione, Comitato per il Controllo sulla Gestione e Comitati Interni

Consiglio di Amministrazione e Comitato per il Controllo sulla Gestione nominati il 29/04/2022

Gian Maria Gros-Pietro	Presidente
Paolo Andrea Colombo	Vice Presidente ^{(2) (3)}
Carlo Messina ⁽¹⁾	Consigliere Delegato e CEO
Franco Ceruti	Consigliere
Paola Tagliavini	Consigliere ^{(2) (3)}
Liana Logiurato	Consigliere ⁽³⁾
Luciano Nebbia	Consigliere
Bruno Picca	Consigliere ⁽²⁾
Livia Pomodoro	Consigliere ⁽³⁾
Maria Alessandra Stefanelli	Consigliere ⁽³⁾
Bruno Maria Parigi	Consigliere ⁽³⁾
Daniele Zamboni ⁽⁴⁾	Consigliere ^{(2) (3)}
Maria Mazzarella ⁽⁴⁾	Consigliere ⁽³⁾
Anna Gatti ⁽⁴⁾	Consigliere ⁽³⁾
Fabrizio Mosca	Consigliere e componente del CCG ^{(2) (3)}
Milena Teresa Motta	Consigliere e componente del CCG ^{(2) (3)}
Maria Cristina Zoppo	Consigliere e componente del CCG ^{(2) (3)}
Alberto Maria Pisani ⁽⁴⁾	Consigliere e Presidente del CCG ^{(2) (3)}
Roberto Franchini ⁽⁴⁾	Consigliere e componente del CCG ^{(2) (3)}

Comitato Nomine

Livia Pomodoro	Presidente ⁽³⁾
Paolo Andrea Colombo	Membro ^{(2) (3)}
Gian Maria Gros-Pietro	Membro
Maria Mazzarella ⁽⁴⁾	Membro ⁽³⁾
Bruno Picca	Membro ⁽²⁾

Comitato Remunerazioni

Paolo Andrea Colombo	Presidente ^{(2) (3)}
Franco Ceruti	Membro
Anna Gatti ⁽⁴⁾	Membro ⁽³⁾
Liana Logiurato	Membro ⁽³⁾
Luciano Nebbia	Membro

Comitato Rischi e Sostenibilità

Paola Tagliavini	Presidente ^{(2) (3)}
Franco Ceruti	Membro
Bruno Picca	Membro ⁽²⁾
Bruno Maria Parigi	Membro ⁽³⁾
Daniele Zamboni ⁽⁴⁾	Membro ^{(2) (3)}

Comitato per le Operazioni con Parti Correlate

Daniele Zamboni ⁽⁴⁾	Presidente ^{(2) (3)}
Liana Logiurato	Membro ⁽³⁾
Paola Tagliavini	Membro ^{(2) (3)}
Maria Mazzarella ⁽⁴⁾	Membro ⁽³⁾
Maria Alessandra Stefanelli	Membro ⁽³⁾

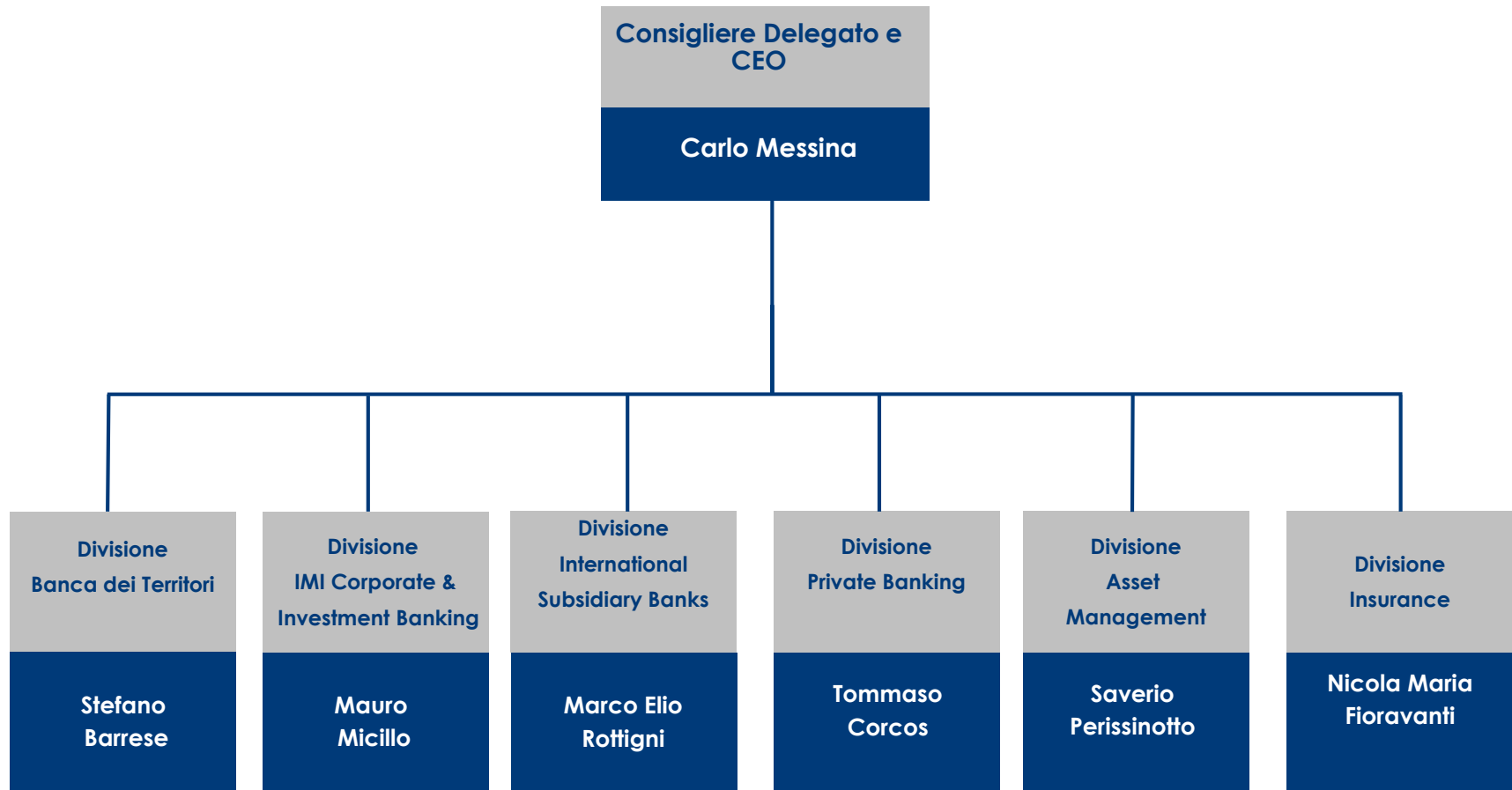
(1) Nominato Consigliere Delegato e CEO dal Consiglio di Amministrazione il 29 aprile 2022, è l'unico Consigliere Esecutivo

(2) Iscrizione Registro Revisori ed esercizio attività di revisione legale dei conti o funzione di componente organo di controllo di società di capitali

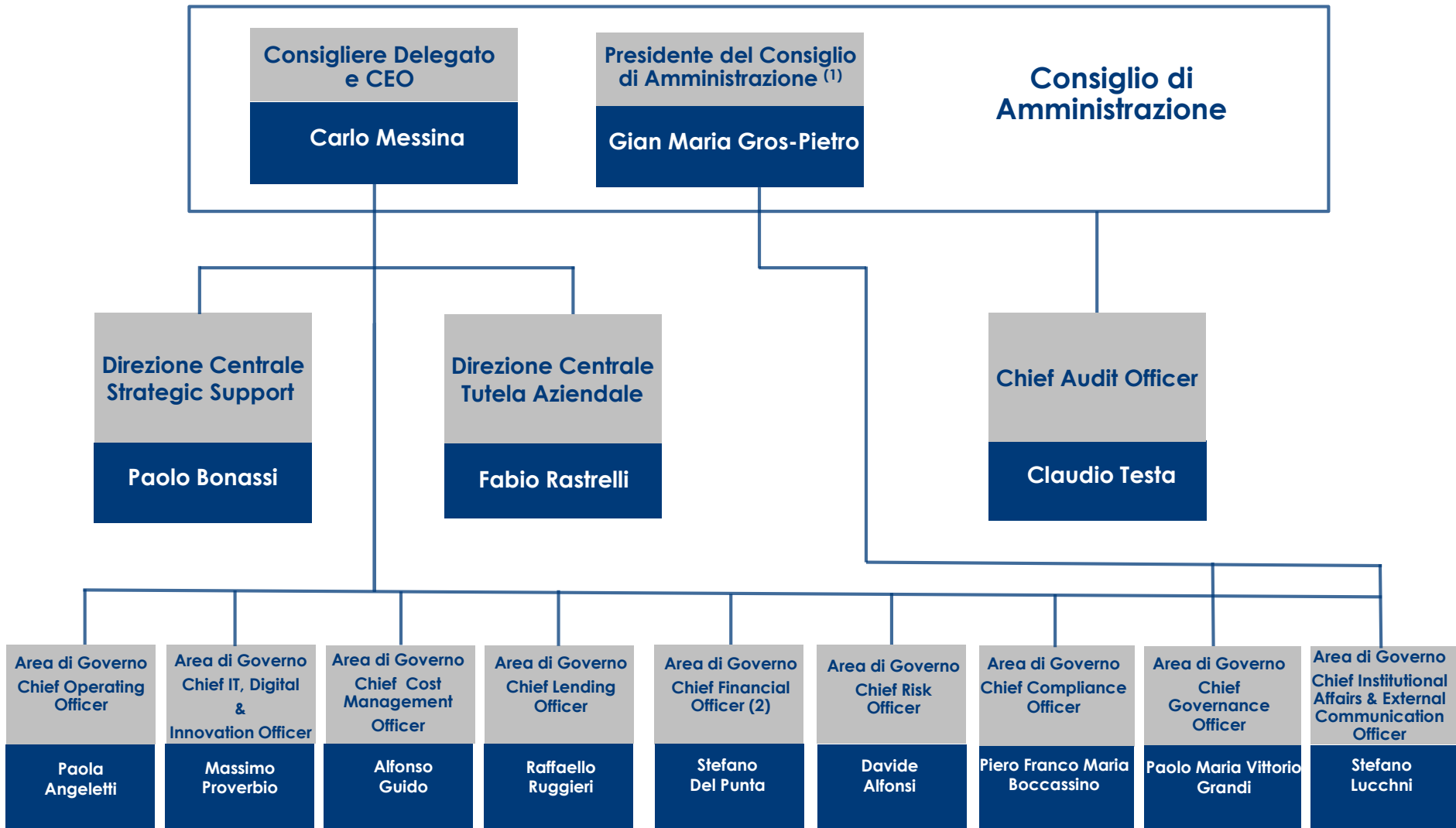
(3) Requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 13.4.3 dello Statuto, del Codice di Corporate Governance, dell'art. 148, comma 3, TUF e della normativa bancaria

(4) Rappresentante di Lista di Minoranza

Modello organizzativo orientato al cliente



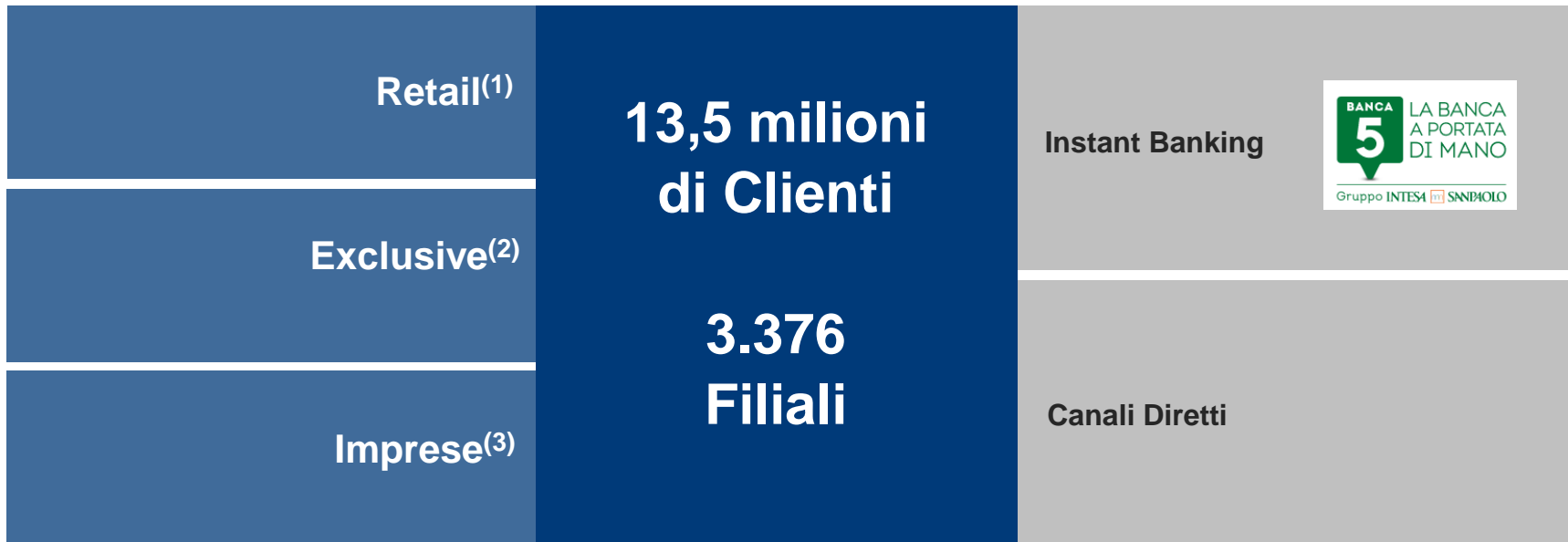
Strutture Centrali



(1) Al Presidente del Consiglio di Amministrazione riporta la Segreteria Tecnica di Presidenza (G. Paladino)

(2) Nell'ambito dell'Area di Governo Chief Financial Officer è inoltre inserita la figura del Dirigente Preposto

Divisione Banca dei Territori



Focalizzazione sul mercato e centralità del territorio per il rafforzamento delle relazioni con gli individui, le piccole e medie imprese e gli enti nonprofit

Dati al 30 settembre 2022

(1) Clientela Retail: clienti privati con attività finanziarie fino a 250.000 euro e reddito netto annuo inferiore a 50.000 euro, imprese con minore complessità di esigenze

(2) Clientela Exclusive: clienti privati con attività finanziarie da 250.000 a un milione di euro o con reddito netto annuo superiore a 50.000 euro

(3) Clientela Imprese (PMI): imprese con fatturato di Gruppo non superiore a 350 milioni di euro

Divisione Banca dei Territori

Retail Exclusive

2.795 filiali dedicate a
13,1 milioni di clienti Retail e
Exclusive

Imprese

263 filiali dedicate a
183.000 clienti imprese (PMI) ⁽¹⁾, 223
filiali dedicate a 77.000 clienti del
settore agribusiness e 95 filiali
al servizio di circa 97.000
clienti nonprofit

Dati al 30 settembre 2022

(1) Inclusa l'attività di finanza di impresa (credito industriale, leasing, factoring)

Divisione Banca dei Territori: 12 Direzioni Regionali

DIREZIONI

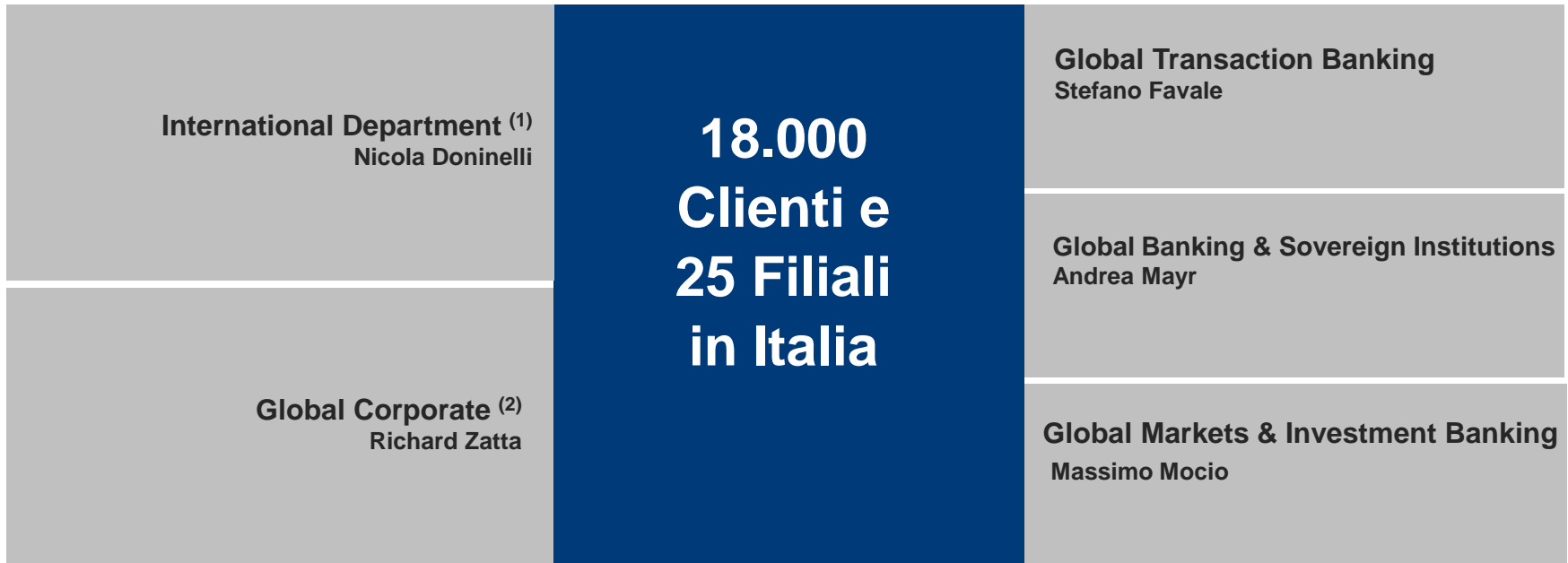
RESPONSABILE

FILIALI

Lombardia Nord	Gianluigi Venturini	217
Lombardia Sud	Marco Franco Nava	193
Milano, Monza e Brianza	Pierluigi Monceri	247
Piemonte Nord, Valle d'Aosta e Sardegna	Stefano Cappellari	268
Piemonte Sud e Liguria	Andrea Perusin	210
Veneto Ovest e Trentino-Alto Adige	Cristina Balbo	277
Veneto Est e Friuli-Venezia Giulia	Francesca Nieddu	234
Emilia Romagna e Marche	Alessandra Florio	362
Toscana e Umbria	Tito Nocentini	344
Lazio e Abruzzo	Roberto Gabrielli	330
Basilicata, Puglia e Molise	Alberto Pedroli	247
Campania, Calabria e Sicilia	Giuseppe Mario Nargi	447

Dati al 30 settembre 2022

Divisione IMI Corporate & Investment Banking



Partner globale per le imprese, le istituzioni finanziarie e la pubblica amministrazione, anche a livello internazionale tramite una rete specializzata di filiali, uffici di rappresentanza e controllate che svolgono attività di *corporate banking*

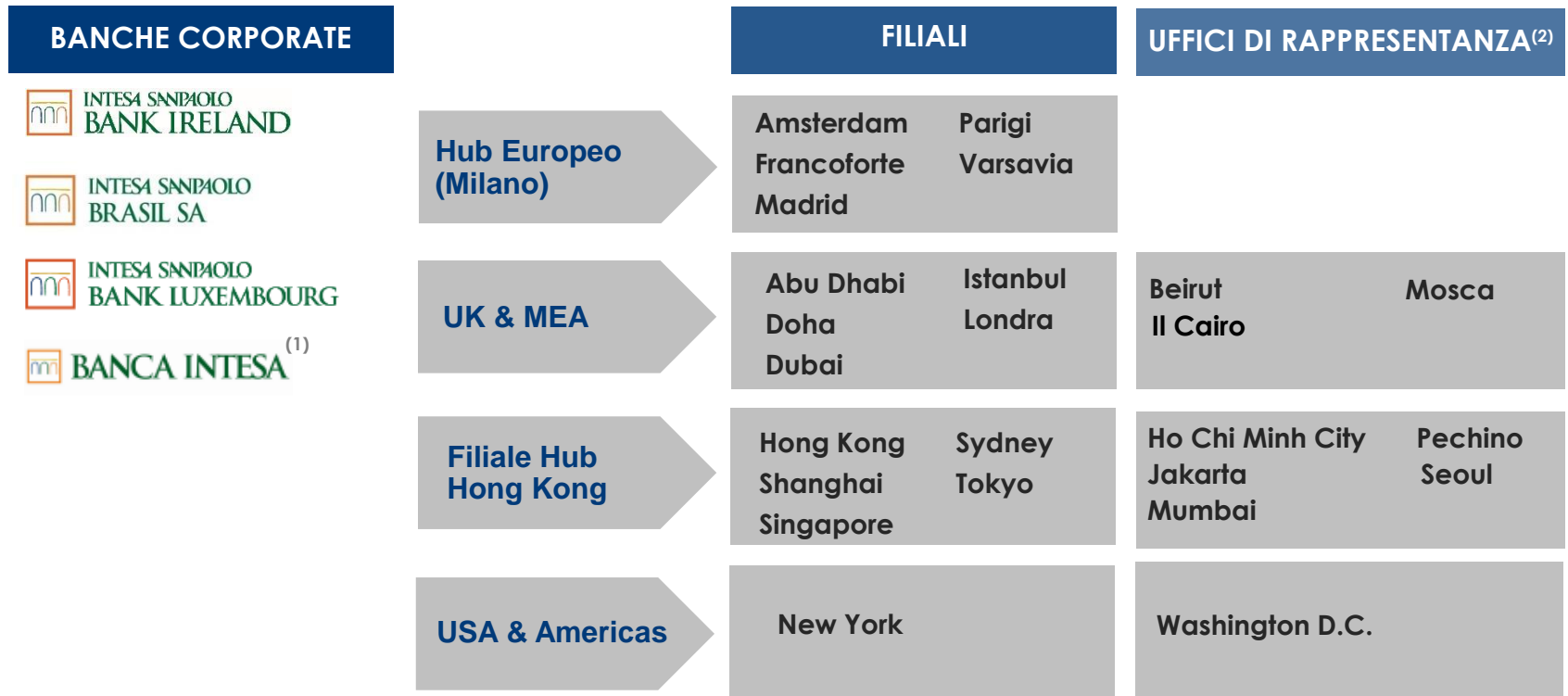
Dati al 30 settembre 2022

(1) Filiali estere, uffici di rappresentanza e banche corporate

(2) Clienti con fatturato superiore a 350 milioni di euro e raggruppati, secondo il modello settoriale, nei seguenti 7 comparti di attività: Automotive & Industrials; Basic Materials & Healthcare; Food & Beverage and Distribution; Retail & Luxury; Infrastructure & Real Estate Partners; Energy; Telecom, Media & Technology

Divisione IMI Corporate & Investment Banking

Rete internazionale in 25 Paesi



Dati al 30 settembre 2022

(1) Federazione Russa

(2) Gli Uffici di Rappresentanza includono European Regulatory & Public Affairs a Bruxelles

Divisione IMI Corporate & Investment Banking

17

Commercial & Transaction Banking

Finanziamenti & Garanzie

Leasing

Factoring & Confirming

Cash Management

Trade Finance

Merchants Services e Carte

Securities Services

Divisione IMI Corporate & Investment Banking

Global Markets & Investment Banking

Capital Markets

Markets

Equity

Fixed Income

Commodities

Foreign Exchange

Prodotti di investimento
per la distribuzione

Solutions

Hedging Solutions

Investment & Liquidity
Solutions

Loan Management &
Advisory

Loan Syndication

Risk Transfer &
Financing

Securitization

Solutions & Financing

Investment Banking & Finanza Strutturata

M&A Advisory

Equity Capital Markets

Debt Capital Markets

Finanza Strutturata

Divisione International Subsidiary Banks

Albania



Bosnia - Erzegovina



Croazia



Egitto



Moldavia



Repubblica Ceca



**6,9 milioni
di Clienti e
905 Filiali
in 12 Paesi**

Romania



Serbia



Slovacchia



Slovenia



Ucraina



Ungheria



Presenza strategica internazionale nel *commercial banking* nell'Europa centro-orientale e nel Medio Oriente e Nord Africa

Divisione International Subsidiary Banks

Paese	Banca	Responsabile	Totale Attivo (euro mln)	Ranking (per Totale Attivo)	Filiali	Clienti
Albania	 INTESA SANPAOLO BANK Albania	Alessandro D'Oria	1.717	4	33	244.000
Bosnia - Erzegovina	 INTESA SANPAOLO BANKA Bosna i Hercegovina	Marco Trevisan	1.276	6	46	151.000
Croazia	 PRIVREDNA BANKA ZAGREB	Dinko Lucić	15.555	2	146	1.666.000
Egitto	 ALEXBANK بنك الإسكندرية	Dante Campioni	6.786	6	174	1.624.000
Moldavia	 EXIMBANK	Marco Santini	246	6	17	77.000
Romania	 INTESA SANPAOLO BANK Romania	Danut – Leonard Sandu	1.489		34	62.000

Divisione International Subsidiary Banks

Paese	Banca	Responsabile	Totale Attivo (euro mln)	Ranking (per Totale Attivo)	Filiali	Clienti
Serbia	 BANCA INTESA Beograd	Darko Popovic	7.047	1	147	1.352.000
Slovacchia	 VÚB BANKA	Alexander Resch	23.936	2	161	1.028.000
Slovenia	 INTESA SANPAOLO BANK Slovenia	Josef Kausich	3.763	4	41	174.000
Ucraina	 PRAVEX BANK	Stefano Burani	153		45	74.000
Ungheria	 CIB BANK	Pál Simák	7.073	8	61	454.000

Dati al 30 settembre 2022

Divisione Private Banking



Serve i clienti appartenenti al segmento Private e High Net Worth Individuals con l'offerta di prodotti e servizi mirati, per le attività internazionali anche mediante l'hub Reyl Intesa Sanpaolo

Dati al 30 settembre 2022

(1) La capogruppo Fideuram - Intesa Sanpaolo Private Banking ("Fideuram") controlla Intesa Sanpaolo Private Banking, IW Private Investments, SIREF Fiduciaria, Fideuram Bank Luxembourg, Reyl Intesa Sanpaolo, Compagnie de Banque Privée Quilvest, Intesa Sanpaolo Private Banking Asset Management e Fideuram Asset Management Ireland.

Divisione Asset Management

**Asset
Management**



**302 miliardi di euro
di masse gestite**

Soluzioni di asset management rivolte alla clientela del Gruppo, alle reti commerciali esterne al Gruppo e alla clientela istituzionale

Dati al 30 settembre 2022

(1) La capogruppo Eurizon Capital SGR controlla Eurizon Capital S.A., Epsilon SGR, Eurizon Asset Management Slovakia, Eurizon Asset Management Hungary, Eurizon Asset Management Croatia, Eurizon Capital Real Asset SGR, Eurizon SLJ Capital LTD e Eurizon Capital Asia Limited

Divisione Insurance

Insurance



174 miliardi di euro
di Raccolta diretta
assicurativa e
riserve tecniche

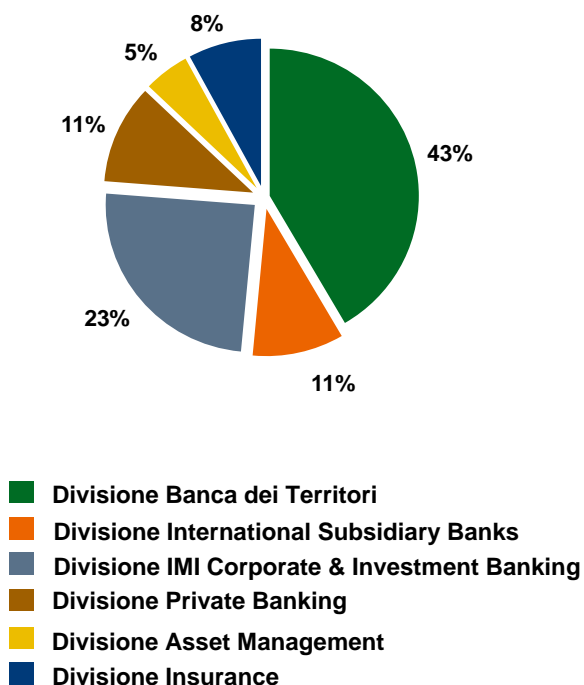
Prodotti assicurativi e previdenziali rivolti alla clientela del Gruppo

Dati al 30 settembre 2022. Cargeas Assicurazioni è stata incorporata in Intesa Sanpaolo Assicura il 1° ottobre 2022

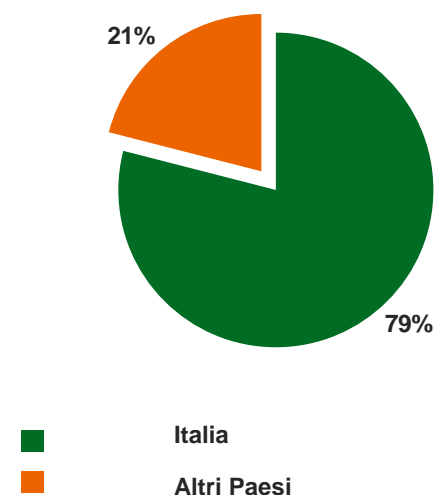
Composizione dei risultati consolidati al 30 settembre 2022

Proventi Operativi Netti

Composizione per Area di Business ⁽¹⁾



Composizione per Area geografica ⁽²⁾



L'eventuale mancata quadratura dipende dagli arrotondamenti

(1) Escluso il Centro di Governo

(2) Dati al 30 giugno 2022

Rete italiana del Gruppo

NORD OVEST

Intesa Sanpaolo		Controllate	
Filiali	Società	Filiali	
1.072	Banca 5	1	
	Fideuram	109	

NORD EST

Intesa Sanpaolo		Controllate	
Filiali	Società	Filiali	
725	Fideuram	60	

CENTRO

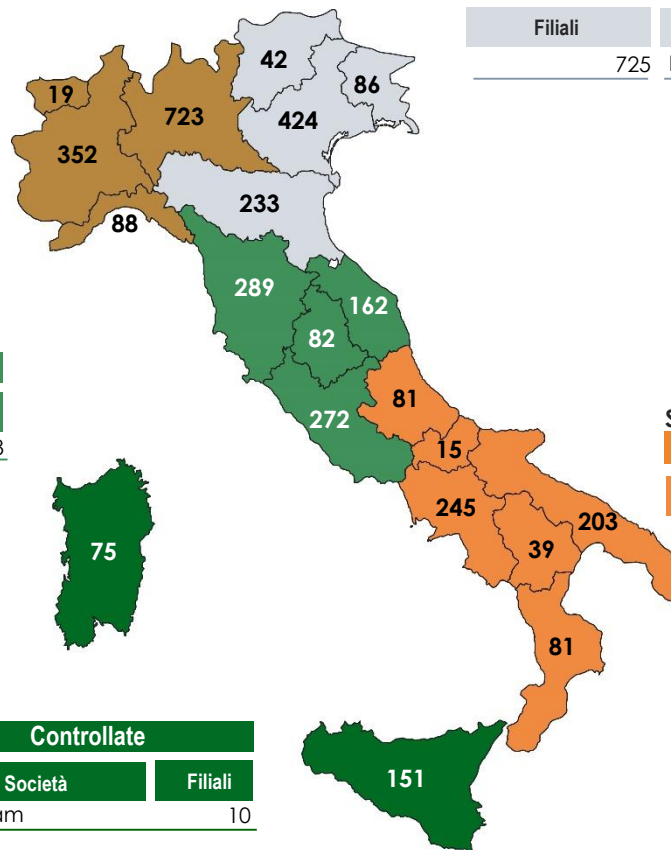
Intesa Sanpaolo		Controllate	
Filiali	Società	Filiali	
757	Fideuram	48	

SUD

Intesa Sanpaolo		Controllate	
Filiali	Società	Filiali	
630	Fideuram	34	

ISOLE

Intesa Sanpaolo		Controllate	
Filiali	Società	Filiali	
216	Fideuram	10	



Società prodotto del Gruppo in Italia (1)

**Wealth
Management
& Protection**

Servizi Fiduciari

Credito al consumo (2)

 **EURIZON**
ASSET MANAGEMENT

 **SIREF**
FIDUCIARIA

 **PRESTITALIA**

 **INTESA SANPAOLO**
VITA

 **FIDEURAM**
VITA

 **INTESA SANPAOLO**
ASSICURA

 **INTESA SANPAOLO**
RBM SALUTE

 **INTESA SANPAOLO**
INSURANCE AGENCY

(1) Le attività di Factoring e Leasing sono svolte direttamente dalla Capogruppo Intesa Sanpaolo S.p.A.

(2) Le attività di Credito al consumo sono svolte anche direttamente dalla Capogruppo Intesa Sanpaolo S.p.A.

Rete internazionale del Gruppo

EUROPA

Filiali	Uffici di Rappresentanza
Amsterdam	Bruxelles (1)
Francoforte	Mosca
Istanbul	
Londra	
Madrid	
Parigi	
Varsavia	

Paese	Controllate	Filiali
Albania	Intesa Sanpaolo Bank Albania	33
Belgio	Compagnie de Banque Privée S.A. Quilvest	2
Bosnia - Erzegovina	Intesa Sanpaolo Banka Bosna i Hercegovina	46
Croazia	Privredna Banka Zagreb	146
Federazione Russa	Banca Intesa	27
Irlanda	Intesa Sanpaolo Bank Ireland	1
	Compagnie de Banque Privée S.A. Quilvest	1
Lussemburgo	Fideuram Bank Luxembourg	1
	Intesa Sanpaolo Bank Luxembourg	1
Moldavia	Eximbank	17
Repubblica Ceca	VUB Banka	1
Romania	Intesa Sanpaolo Bank Romania	34
Serbia	Banca Intesa Beograd	147
Slovacchia	VUB Banka	160
Slovenia	Intesa Sanpaolo Bank	41
Svizzera	Reyl Intesa Sanpaolo	3
Ucraina	Pravex Bank	45
Ungheria	CIB Bank	61

AFRICA

Uffici di Rappresentanza	Paese	Controllate	Filiali
Il Cairo	Egitto	Bank of Alexandria	174



AMERICA

Filiali	Uffici di Rappresentanza
New York	Washington D.C.

Paese	Controllate	Filiali
Brasile	Intesa Sanpaolo Brasil	1

AUSTRALIA/OCEANIA

Filiali
Sydney

ASIA

Filiali	Uffici di Rappresentanza
Abu Dhabi	Beirut
Doha	Ho Chi Minh City
Dubai	Jakarta
Hong Kong	Mumbai
Shanghai	Pechino
Singapore	Seoul
Tokyo	

Presenza internazionale delle società prodotto del Gruppo

Credito al Consumo,
Monetica e Sistemi di
Pagamento

 **PBZ CARD**

Leasing

 **CIB LEASING**

 **INTESA
LEASING**
Beograd

 **PBZ LEASING**

 **VÚB OPERATING
LEASING**

Wealth
Management

 **CBP QUILVEST**

 **EURIZON**
ASSET MANAGEMENT

 **FIDEURAM**
ASSET MANAGEMENT IRELAND

 **INTESA SANPAOLO
LIFE**

 **INTESA
INVEST**
Beograd

 **REYL**
INTESA SANPAOLO

 **意才**
YI TSAI