



***Leader* italiano di dimensione europea**

La storia di Intesa Sanpaolo



Banca *leader* in Italia di dimensione europea

Il *leader* in Italia

- *Leader* in tutti i segmenti con una quota di mercato del 18% nei depositi e nei crediti
- *Leadership* nei prodotti più importanti
- Solidi livelli di patrimonializzazione e di qualità dell'attivo

Capacità unica di raggiungere i clienti

- La rete più estesa in Italia: oltre 4.200 filiali, quota di mercato del 16%⁽¹⁾ e 11,9 milioni di clienti
- Presenza capillare e ben distribuita degli sportelli che rende il Gruppo effettivamente nazionale: quota di mercato $\geq 12\%$ ⁽¹⁾ in 18 regioni su 20
- Elevato livello di penetrazione nei mercati locali: quota di mercato $\geq 5\%$ ⁽¹⁾ in tutte le 107 province
- Concentrazione nelle aree più ricche d'Italia: presenza *retail* capillare in zone che rappresentano più del 70% della ricchezza delle famiglie italiane

Presenza internazionale strategica

- Presenza strategica internazionale, con circa 1.100 sportelli e 7,5 milioni di clienti, incluse le banche controllate operanti nel *commercial banking* in 12 Paesi in Europa centro-orientale e in Medio Oriente e Nord Africa e una rete internazionale specializzata nel supporto alla clientela corporate in 25 Paesi, in particolare nel Medio Oriente e Nord Africa e in quelle aree in cui si registra il maggior dinamismo delle imprese italiane, come Stati Uniti, Brasile, Russia, India e Cina

Dati al 31 dicembre 2018

(1) Metodologia Banca d'Italia, dati al 30 settembre 2018

Solida creazione di valore per tutti gli *stakeholders*

Clienti

- Banca dell'economia reale, che supporta l'economia reale, facendo leva su un bilancio solido per soddisfare la domanda di credito sana, e gestisce responsabilmente la ricchezza dei clienti
- Banca semplice e innovativa, che opera già in ottica multi-canale

Azionisti

- Banca con una redditività sostenibile in cui *performance* operativa, produttività, profilo di rischio, liquidità e solidità/*leverage* sono attentamente bilanciati
- Forte e crescente distribuzione di dividendi *cash* per l'orizzonte del Piano di Impresa 2014-2017: pagati 1,2 mld di euro per il 2014, 2,4 mld di euro per il 2015, 3 mld di euro per il 2016 e 3,4 mld di euro per il 2017. Nel Piano di Impresa 2018-2021, impegno alla distribuzione di dividendi *cash* corrispondenti a un *payout ratio* sul risultato netto pari all'85% per il 2018, 80% per il 2019, 75% per il 2020 e 70% per il 2021: 3,4 mld di euro proposti per il 2018.

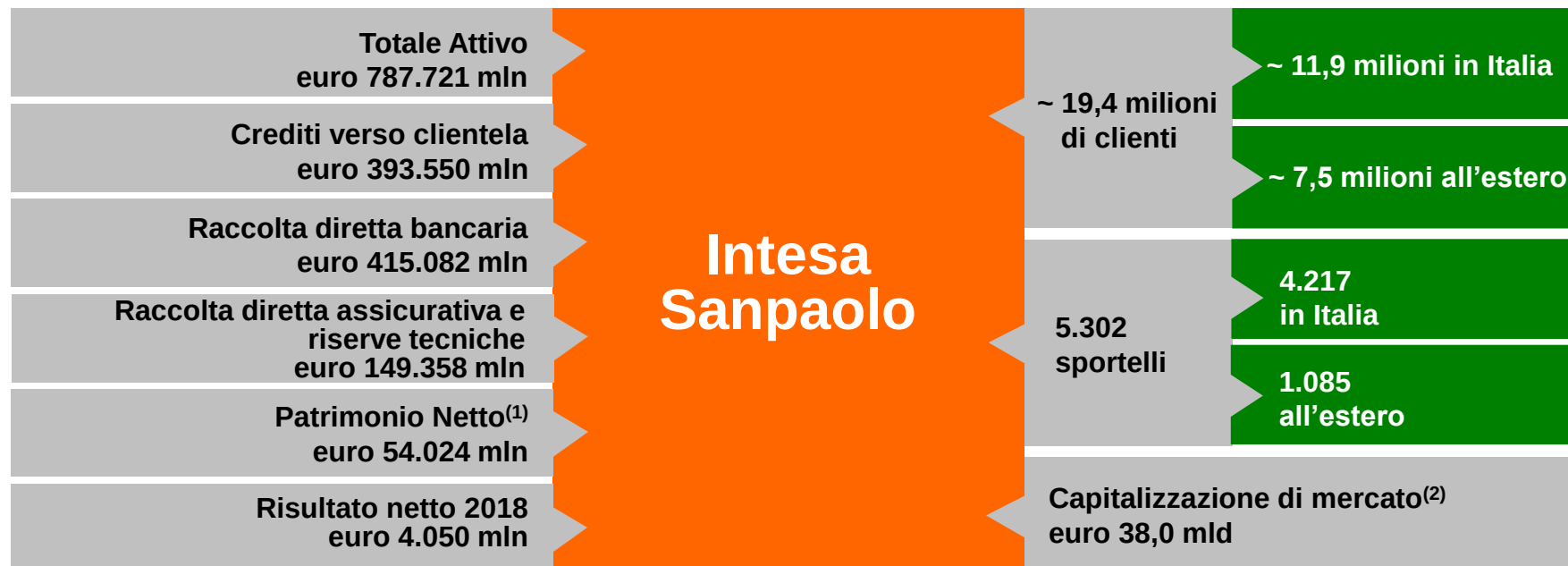
Dipendenti

- Valorizzazione e motivazione delle persone attraverso formazione, riqualificazione, sviluppo delle carriere basato sul merito, programmi di flessibilità e revisione degli incentivi di lungo termine con collegamento alla produttività e ai risultati.

Società e Ambiente

- Banca con chiara identità/*reputation*, che contribuisce alla crescita e allo sviluppo dell'economia e della società
- *Corporate Social Responsibility* profondamente radicata in tutte le funzioni di business e di staff, parte integrante della strategia aziendale, sostegno alla creazione di valore sociale e ambientale per uno sviluppo economico di lungo termine, nel rispetto di tutti gli Stakeholder

Il Gruppo in sintesi: Risultati



Dati al 31 dicembre 2018

1) Incluso Utile Netto

2) Al 29 marzo 2019

Il Gruppo in sintesi: Rating

DBRS

Lungo Termine
Breve Termine
Trend Lungo Termine
Trend Breve Termine

BBB (high)
R-1 (low)
Stabile
Stabile

Fitch Ratings

Lungo Termine
Breve Termine
Viability
Outlook

BBB
F2
bbb
Negativo

Moody's

Lungo Termine
Breve Termine
Outlook

Baa1
P-2
Stabile

S&P Global Ratings

Lungo Termine
Breve Termine
Outlook

BBB
A-2
Negativo

Leadership in Italia fondata su una relazione di lungo periodo con la clientela



Dati al 31 dicembre 2018

(1) Dati al 30 settembre 2018

(2) Comprendono le obbligazioni

(3) Fondi comuni; dati al 30 settembre 2018

Dimensione europea

RANKING AREA EURO

CAPITALIZZAZIONE DI MERCATO DELLE BANCHE (euro mld)

	HSBC	145,0
1	Banco Santander	67,3
	Sberbank	62,8
2	BNP Paribas	53,3
	Lloyds Banking Group	51,2
3	ING	42,0
	UBS	41,7
4	Intesa Sanpaolo	38,0
	Royal B. of Scotland	34,6
5	BBVA	34,0
6	Crédit Agricole	30,9
	Barclays	30,7
7	Nordea Bank	27,5
	Credit Suisse	26,5
	DNB	26,3
8	KBC	25,9
9	UniCredit	25,5
	Standard Chartered	22,7
10	Société Générale	20,8
11	ABN AMRO Group	18,9
	Svenska Handelsb.	18,3
	SEB	17,0

Fonte: Bloomberg
Prezzi al 29 marzo 2019

Consiglio di Amministrazione e Comitato per il Controllo sulla Gestione nominati il 27/04/2016

Gian Maria Gros-Pietro	Presidente
Paolo Andrea Colombo	Vice Presidente ^{(1) (2)}
Carlo Messina ^(#)	Consigliere Delegato e CEO
Bruno Picca	Consigliere ⁽¹⁾
Rossella Locatelli	Consigliere ⁽²⁾
Giovanni Costa	Consigliere
Livia Pomodoro	Consigliere ⁽²⁾
Giovanni Gorno Tempini	Consigliere ⁽²⁾
Giorgina Gallo	Consigliere ⁽²⁾
Franco Ceruti	Consigliere
Gianfranco Carbonato	Consigliere ⁽²⁾
Francesca Cornelli ^(*)	Consigliere ⁽²⁾
Daniele Zamboni ^(*)	Consigliere ^{(1) (2)}
Maria Mazzarella ^(*)	Consigliere ⁽²⁾
Maria Cristina Zoppo	Consigliere e componente del CCG ^{(1) (2)}
Edoardo Gaffeo	Consigliere e componente del CCG ⁽²⁾
Milena Teresa Motta	Consigliere e componente del CCG ^{(1) (2)}
Marco Mangiagalli ^(*)	Consigliere e Presidente del CCG ⁽²⁾
Alberto Maria Pisani ^(*)	Consigliere e componente del CCG ^{(1) (2)}

Comitato Nomine

Gianfranco Carbonato	Presidente ⁽²⁾
Paolo Andrea Colombo	Membro ^{(1) (2)}
Giovanni Costa	Membro
Gian Maria Gros-Pietro	Membro
Livia Pomodoro	Membro ⁽²⁾

Comitato Remunerazioni

Paolo Andrea Colombo	Presidente ^{(1) (2)}
Giovanni Costa	Membro
Giorgina Gallo	Membro ⁽²⁾
Giovanni Gorno Tempini	Membro ⁽²⁾
Bruno Picca	Membro ⁽¹⁾

Comitato Rischi

Rossella Locatelli	Presidente ⁽²⁾
Franco Ceruti	Membro
Francesca Cornelli ^(*)	Membro ⁽²⁾
Bruno Picca	Membro ⁽¹⁾
Daniele Zamboni ^(*)	Membro ^{(1) (2)}

Comitato per le operazioni con parti correlate di Intesa Sanpaolo S.p.A. e soggetti collegati del Gruppo

Daniele Zamboni ^(*)	Presidente ^{(1) (2)}
Giorgina Gallo	Membro ⁽²⁾
Giovanni Gorno Tempini	Membro ⁽²⁾
Rossella Locatelli	Membro ⁽²⁾
Maria Mazzarella ^(*)	Membro ⁽²⁾

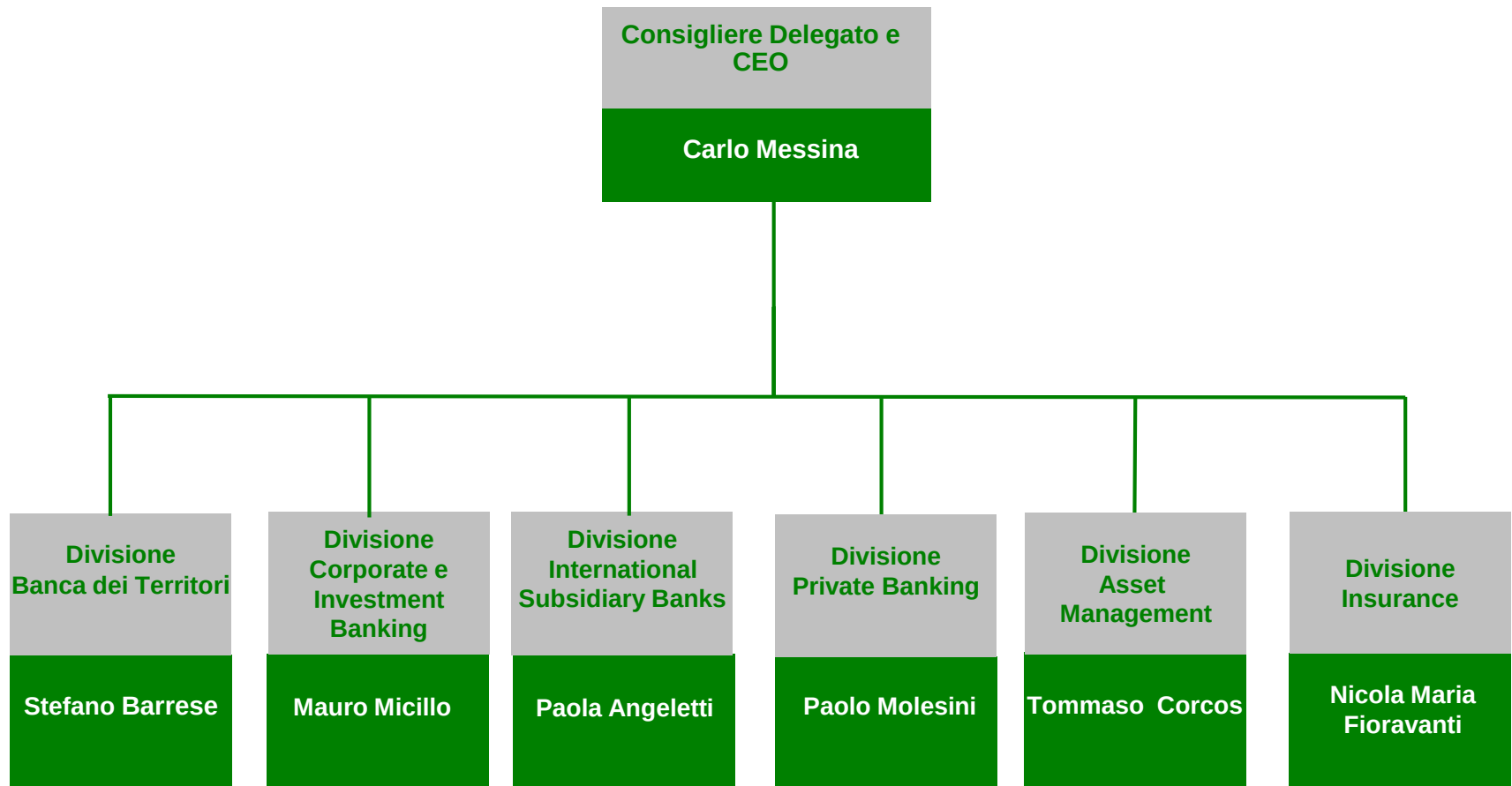
(#) Nominato Consigliere Delegato e CEO dal Consiglio di Amministrazione il 28 aprile 2016, è l'unico Consigliere Esecutivo

(*) Rappresentante di Lista di Minoranza

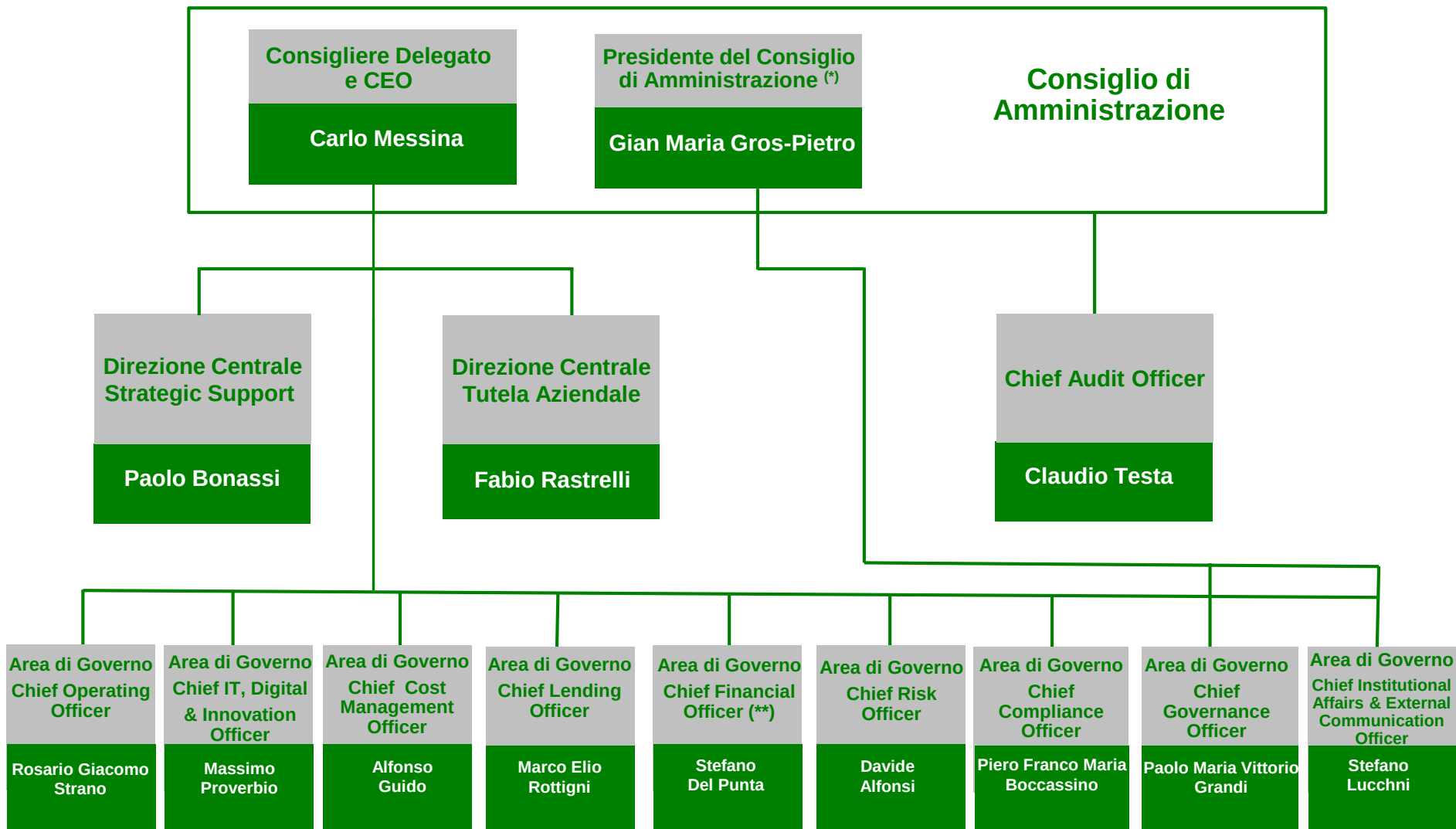
(1) Iscrizione Registro Revisori ed esercizio attività di revisione legale dei conti o funzione di componente organo di controllo di società di capitali

(2) Requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 13.4 dello Statuto, del Codice di Autodisciplina e dell'art. 148, comma terzo, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58

Modello organizzativo orientato al cliente



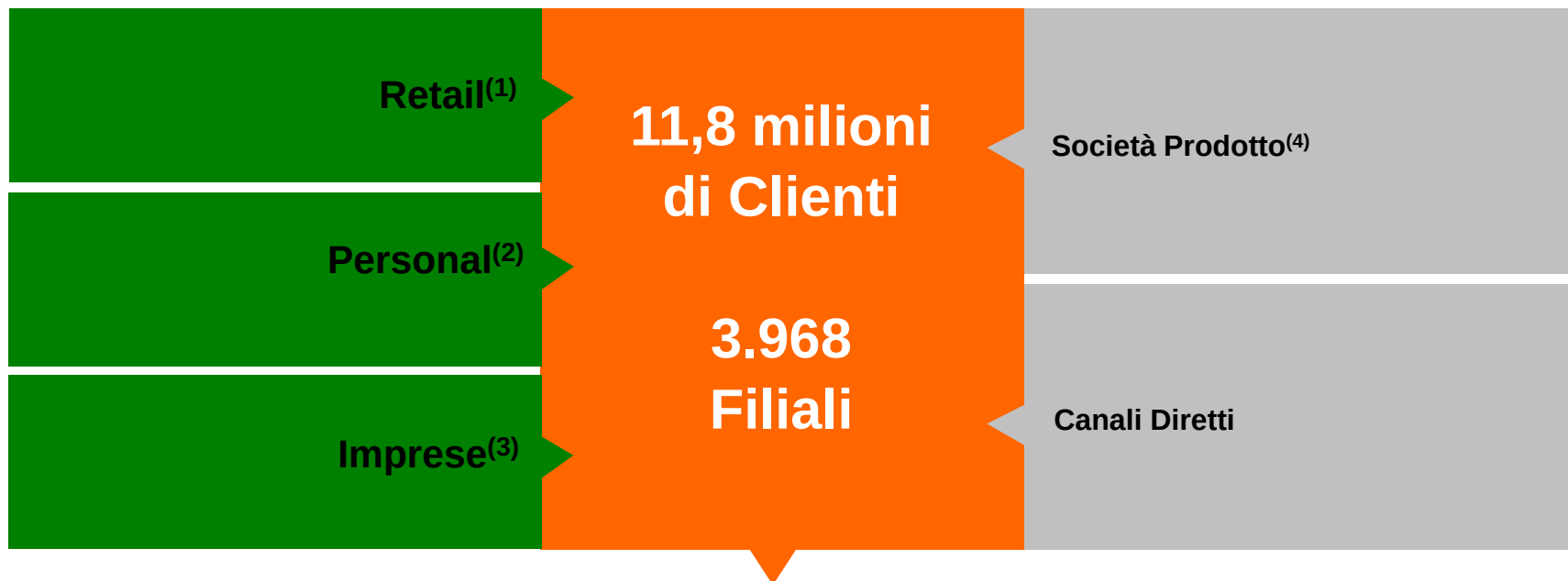
Direzioni Centrali e Strutture dei Chief Officer



(*) Al Presidente del Consiglio di Amministrazione riporta la Segreteria Tecnica di Presidenza (G. Paladino)

(**) Al Chief Financial Officer riporta il Dirigente Preposto Fabrizio Dabbene

Divisione Banca dei Territori



Focalizzazione sul mercato e centralità del territorio per il rafforzamento delle relazioni con gli individui, le piccole e medie imprese e gli enti nonprofit

Dati al 31 dicembre 2018

(1) Clientela Retail: clienti privati con attività finanziarie fino a 100.000 euro e attività/aziende con bassa complessità di esigenze

(2) Clientela Personal: clienti privati con attività finanziarie da 100.000 a un milione di euro

(3) Clientela Imprese (PMI): aziende con fatturato di Gruppo non superiore a 350 milioni di euro

(4) Credito industriale, leasing e factoring, relazioni con enti nonprofit, instant banking

Divisione Banca dei Territori

Retail Personal

**3.583 filiali dedicate a
11,5 milioni di clienti Retail e
Personal**



Imprese

**301 filiali dedicate a
285.000 clienti imprese (PMI) e
84 filiali
al servizio di circa 65.000
clienti nonprofit**



Dati al 31 dicembre 2018

Divisione Banca dei Territori: 8 Direzioni Regionali

DIREZIONI	RESPONSABILE	FILIALI
Piemonte, Valle d'Aosta e Liguria	Cristina Balbo	432
Lombardia	Gianluigi Venturini	430
Milano e Provincia	Mauro Federzoni	283
Veneto, Friuli Venezia Giulia e Trentino Alto Adige	Renzo Simonato	678
Emilia Romagna, Marche, Abruzzo e Molise	Tito Nocentini	491
Toscana e Umbria	Luca Severini	451
Lazio, Sardegna e Sicilia	Pierluigi Monceri	537
Campania, Basilicata, Calabria e Puglia	Francesco Guido	666

Dati al 31 dicembre 2018

Divisione Banca dei Territori: principali Società Prodotto

Settore di Attività	Società	Responsabile
Relazioni con Enti Nonprofit	 BANCA PROSSIMA PER LE IMPRESE SOCIALI E LE COMUNITÀ	Marco Morganti
Credito Industriale, Factoring e Leasing	 MEDIOCREDITO ITALIANO	Teresio Testa
<i>Instant banking</i>	 BANCA 5 LA BANCA A PORTATA DI MANO Gruppo INTESA SANPAOLO	Silvio Fraternali

Divisione Corporate e Investment Banking



Partner globale per le imprese e le istituzioni finanziarie - anche a livello internazionale tramite una rete specializzata di filiali, uffici di rappresentanza e controllate che svolgono attività di *corporate banking* - e per la pubblica amministrazione

Dati al 31 dicembre 2018

(1) Filiali estere, uffici di rappresentanza e banche corporate

(2) Clienti con fatturato superiore a 350 milioni di euro e raggruppati, secondo il modello settoriale, nei seguenti 9 comparti di attività: Automotive & Industrials; Basic Materials & Healthcare; Food & Beverage and Distribution; Retail & Luxury; Infrastructure & Real Estate Partners; Public Finance; Energy; Telecom, Media & Technology; Business Solutions

Divisione Corporate e Investment Banking

BANCHE CORPORATE		FILIALI		UFFICI DI RAPPRESENTANZA ⁽²⁾	
 INTESA SANPAOLO BANK IRELAND	Filiale Hub Dubai	Abu Dhabi	Dubai	Beirut	Il Cairo
 INTESA SANPAOLO BRASIL SA		Doha	Istanbul		
 INTESA SANPAOLO BANK LUXEMBOURG	Filiale Hub Hong Kong				
 BANCA INTESA ⁽¹⁾		Hong Kong	Singapore	Ho Chi Minh City	Pechino
		Shanghai	Tokyo	Jakarta	Seoul
				Mumbai	Sydney
	Filiale Hub Londra	Francoforte	Madrid	Mosca	
		Londra	Parigi		
			Varsavia		
	Filiale Hub New York	New York		Washington D.C.	

Divisione Corporate e Investment Banking

Soluzioni integrate e specialistiche per le necessità dei clienti
Financial Institutions e Corporate

Global Relationship	Transaction Banking	Trade & Export Finance
Banche	Cash Management Trade Services	Export Trade
Parabancario e Assicurazioni	Agency Services	Structured Trade
Fondi	Local Custody	ECAs

Divisione Corporate e Investment Banking

 **BANCA IMI** Capital Markets e Investment Banking

Capital Markets

Global Markets Securities

Global Markets Solutions & Financing

Finance & Investments

Investment Banking & Structured Finance

M&A

Corporate Finance BdT ⁽¹⁾

Equity Capital Markets

DCM & Debt Syndication

Structured Finance

(1) Attività di origination ed execution per la clientela Imprese (PMI) della Divisione Banca dei Territori

Divisione International Subsidiary Banks



Dati al 31 dicembre 2018

Divisione International Subsidiary Banks

Paese	Banca	Responsabile	Totale Attivo (euro mln)	Ranking (per Totale Attivo)	Filiali	Clienti
Albania	 INTESA SANPAOLO BANK Albania	Silvio Pedrazzi	1.387	4	34	226.000
Bosnia - Erzegovina	 INTESA SANPAOLO BANKA Bosna i Hercegovina	Almir Krkalić	1.054	6	54	170.000
Croazia	 PRIVREDNA BANKA ZAGREB	Dinko Lucić	11.464	2	192	1.658.000
Egitto	 ALEXBANK بنك الإسكندرية	Dante Campioni	4.702	6	175	1.584.000
Moldavia	 EXIMBANK	Marco Santini	196	5	17	105.000
Romania	 INTESA SANPAOLO BANK Romania	Danut – Leonard Sandu	1.222		34	71.000

Dati al 31 dicembre 2018

Divisione International Subsidiary Banks

Paese	Banca	Responsabile	Totale Attivo (euro mln)	Ranking (per Totale Attivo)	Filiali	Clienti
Serbia	 BANCA INTESA Beograd	Draginja Djuric	4.963	1	154	1.372.000
Slovacchia	 VÚB BANKA	Alexander Resch	16.669	2	202	1.299.000
Slovenia	 INTESA SANPAOLO BANK	Josef Kausich	2.590	7	49	192.000
Ucraina	 PRAVEX BANK	Taras Kyrychenko	138		50	141.000
Ungheria	 CIB BANK	Pál Simák	5.935	7	68	423.000

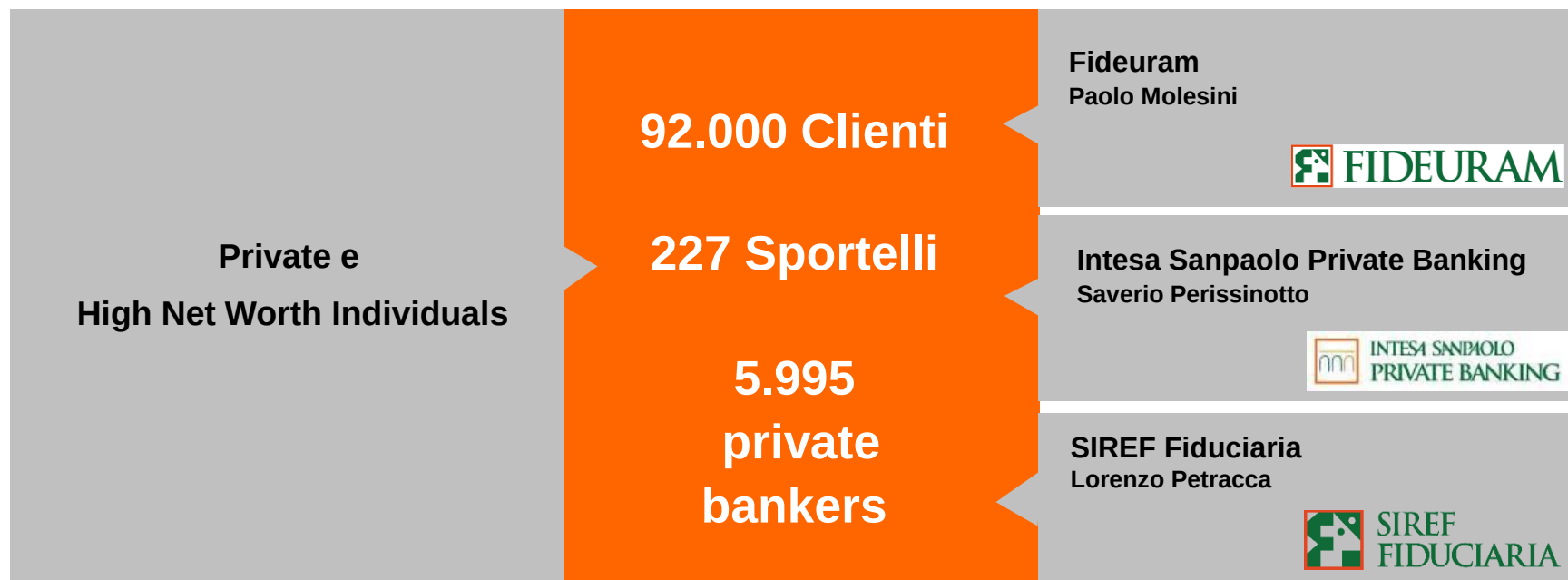
Dati al 31 dicembre 2018

Divisione International Subsidiary Banks

SOCIETA' PRODOTTO



Divisione Private Banking



Serve i clienti appartenenti al segmento Private e High Net Worth Individuals con l'offerta di prodotti e servizi mirati, anche mediante l'*hub* Intesa Sanpaolo Private Bank (Suisse) Morval per il presidio internazionale

Dati al 31 dicembre 2018

**Asset
Management**



**243 miliardi di
euro di masse
gestite**

Soluzioni di asset management rivolte alla clientela del Gruppo, alle reti commerciali esterne al Gruppo e alla clientela istituzionale

Insurance



**INTESA SANPAOLO
VITA**



**FIDEURAM
VITA**



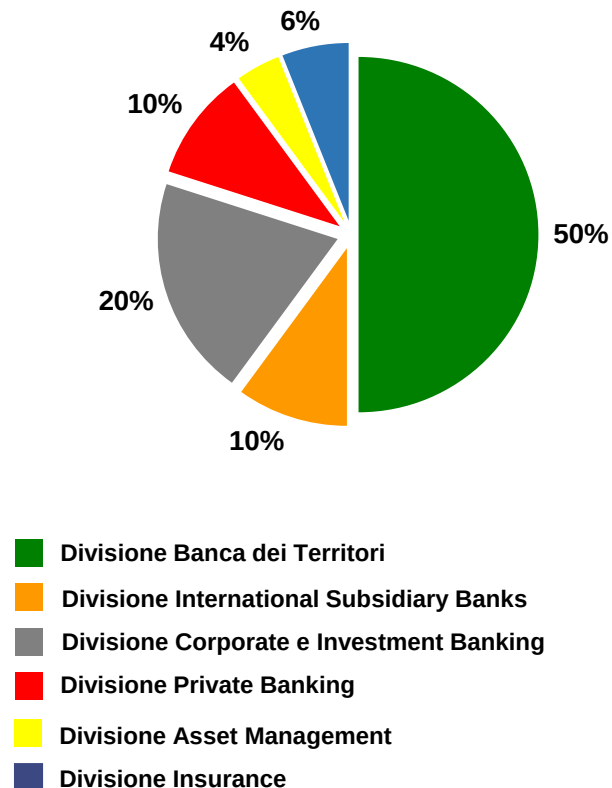
**INTESA SANPAOLO
ASSICURA**

**149 miliardi di
euro di Raccolta
diretta
assicurativa e
riserve tecniche**

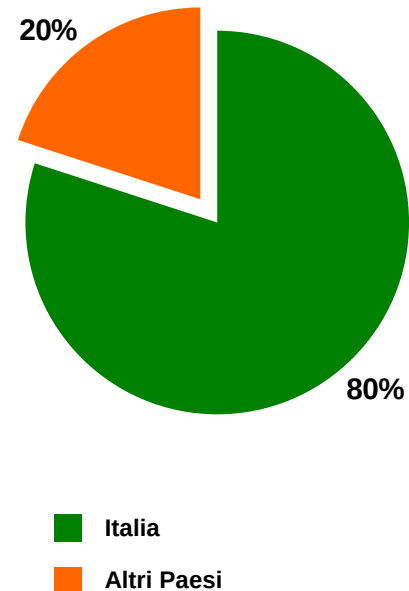
Prodotti assicurativi e previdenziali rivolti alla clientela del Gruppo

Proventi Operativi Netti

Composizione per
Area di Business ⁽¹⁾



Composizione per
Area geografica



L'eventuale mancata quadratura dipende dagli arrotondamenti

(1) Escluso il Centro di Governo

Rete italiana del Gruppo



NORD OVEST

Intesa Sanpaolo	Controllate	
Filiali	Società	Filiali
1.121	Fideuram	89
	Banca Prossima	29
	Mediocredito Italiano	4
	Banca IMI	1
	Banca 5	1

CENTRO

Intesa Sanpaolo	Controllate	
Filiali	Società	Filiali
852	Fideuram	41
	Banca Prossima	10
	Banca Apulia	2
	Mediocredito Italiano	2
	Banca IMI	1

NORD EST

Intesa Sanpaolo	Controllate	
Filiali	Società	Filiali
957	Fideuram	56
	Banca Prossima	16
	Mediocredito Italiano	2

SUD

Intesa Sanpaolo	Controllate	
Filiali	Società	Filiali
633	Banca Apulia	98
	Fideuram	26
	Banca Prossima	20
	Mediocredito Italiano	2

ISOLE

Intesa Sanpaolo	Controllate	
Filiali	Società	Filiali
234	Fideuram	10
	Banca Prossima	9
	Mediocredito Italiano	1

Dati al 31 dicembre 2018; in data 25 febbraio 2019 Banca CR Firenze e Cassa di Risparmio in Bologna sono state incorporate in Intesa Sanpaolo

Rete internazionale del Gruppo

EUROPA

Filiali	Uffici di Rappresentanza
Frankforte	Bruxelles ⁽¹⁾
Istanbul	Mosca
Londra	
Madrid	
Parigi	
Varsavia	

Paese	Controllate	Filiali
Albania	Intesa Sanpaolo Bank Albania	34
Bosnia - Erzegovina	Intesa Sanpaolo Banka Bosna i Hercegovina	54
Croazia	Privredna Banka Zagreb	192
Federazione Russa	Banca Intesa	32
Irlanda	Intesa Sanpaolo Bank Ireland	1
Lussemburgo	Fideuram Bank Luxembourg	1
	Intesa Sanpaolo Bank Luxembourg	1
Moldavia	Eximbank	17
Paesi Bassi	Intesa Sanpaolo Bank Luxembourg	1
Regno Unito	Banca IMI	1
	Intesa Sanpaolo Private Banking	1
Repubblica Ceca	VUB Banka	1
Romania	Intesa Sanpaolo Bank Romania	34
Serbia	Banca Intesa Beograd	154
Slovacchia	VUB Banka	201
Slovenia	Intesa Sanpaolo Bank	49
Svizzera	Intesa Sanpaolo Private Bank (Suisse) Morval ⁽²⁾	3
Ucraina	Pravex Bank	50
Ungheria	CIB Bank	68



AMERICA

Filiali	Uffici di Rappresentanza
New York	Washington D.C.

Paese	Controllate	Filiali
Brasile	Intesa Sanpaolo Brasil	1

AFRICA

Uffici di Rappresentanza	Paese	Controllate	Filiali
Il Cairo	Egitto	Bank of Alexandria	175

OCEANIA

Uffici di Rappresentanza
Sydney

ASIA

Filiali	Uffici di Rappresentanza
Abu Dhabi	Beirut
Doha	Ho Chi Minh City
Dubai	Jakarta
Hong Kong	Mumbai
Shanghai	Pechino
Singapore	Seoul
Tokyo	

Dati al 31 dicembre 2018

(1) Institutional Affairs

(2) Intesa Sanpaolo Private Bank (Suisse) e Banque Morval fuse a inizio 2019