Risultati 9M26

Il miglior 3trim. e i migliori 9M di sempre: *guidance* di Risultato netto 2026 migliorata a ben oltre €10mld

Pronti a generare ulteriore crescita

Leader nel *Wealth Management, Protection & Advisory*

La Banca più resiliente d'Europa, con un *ROE* sostenibile >20%

3 novembre 2026

INTESA SANPAOLO

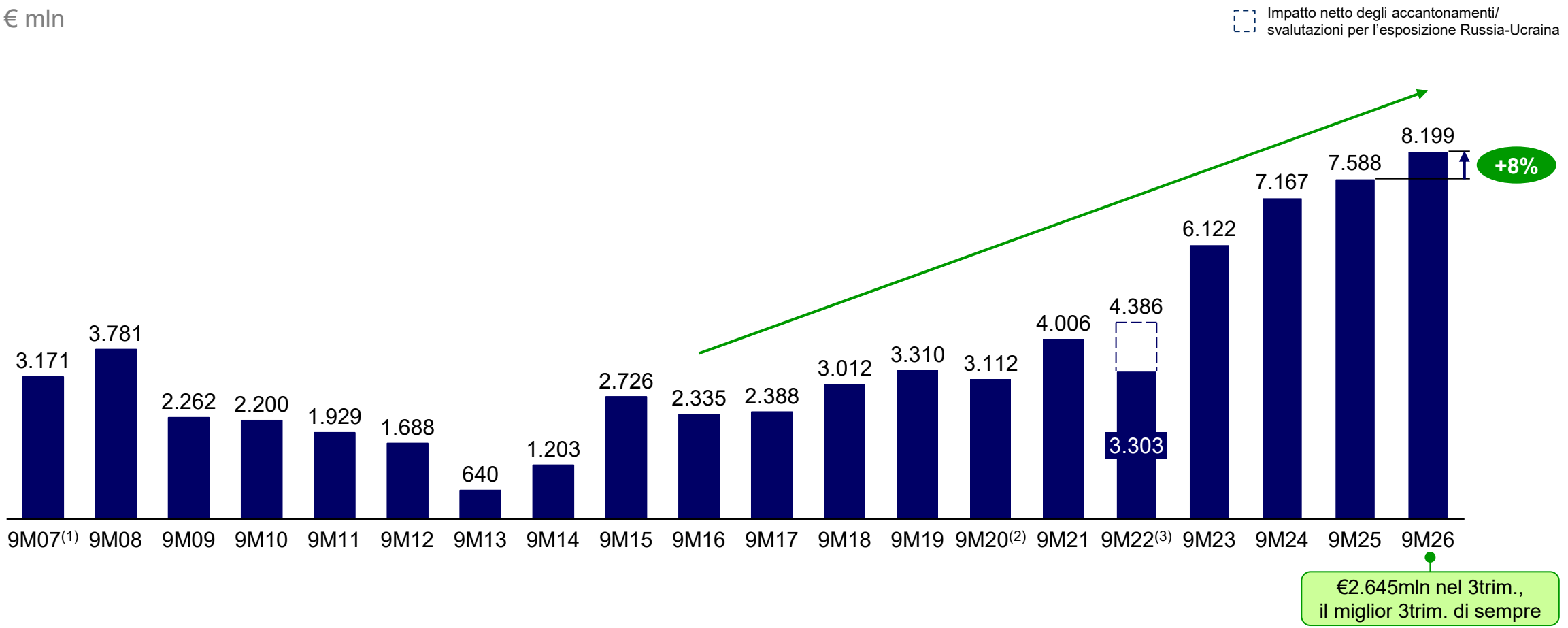
9M26: *performance* eccellente

Redditività ai vertici di settore	**€8,2mld**	**Risultato netto,** i migliori 9M e il miglior 3trim. di sempre, con livello record per ricavi, Commissioni e Attività assicurativa
	21%	***ROE* annualizzato**, con **26% *ROTE* annualizzato**
Gestione efficace dei Costi	**36,7%**	***Cost/Income ratio* dei 9M più basso di sempre**, ai vertici in Europa
Banca *Zero-NPL*	**0,8%**	***Net NPL ratio***(1) ai minimi storici, con **copertura dei Crediti deteriorati in aumento al 50,3%**
Patrimonializzazione estremamente solida	**~13,1%**	***CET1 ratio***(2), **~13,8% includendo** ulteriori ~70pb **dall'assorbimento delle *DTA***
Creazione e distribuzione di valore elevata e sostenibile	**€7,8mld**	**Maturati nei 9M per la distribuzione**, di cui **>€6,1mld dividendi *cash***
	€3,8mld	**Dividendi *cash***, da pagare a novembre(3)
	€2,3mld	***Share buyback***, finalizzato a ottobre
	~7,5%	***Dividend yield***(4)
Posizione ai vertici mondiali per impatto sociale	**>€1,2mld**	**Contributo** già investito(5) **per contrastare la povertà e ridurre le disuguaglianze**

(1) Secondo la definizione EBA
(2) Considerando €2,3mld di *buyback* concluso a ottobre e un *payout ratio* del 95%. >12,9% non includendo alcun utile dei 9M26
(3) Il 25.11.26. €22 centesimi per azione
(4) Basato sul prezzo delle azioni ISP al 30.10.26, un *cash payout ratio* del 75% e la *guidance* di Risultato netto 2026 di ben oltre €10mld. Soggetto all'approvazione degli azionisti
(5) Nel periodo 2023-9M26 (di cui >€210mln nei 9M26), inclusi i costi di struttura relativi alle Persone dedicate al sostegno di iniziative/progetti

Il miglior Risultato netto dei 9M e del 3trim. di sempre

Risultato netto



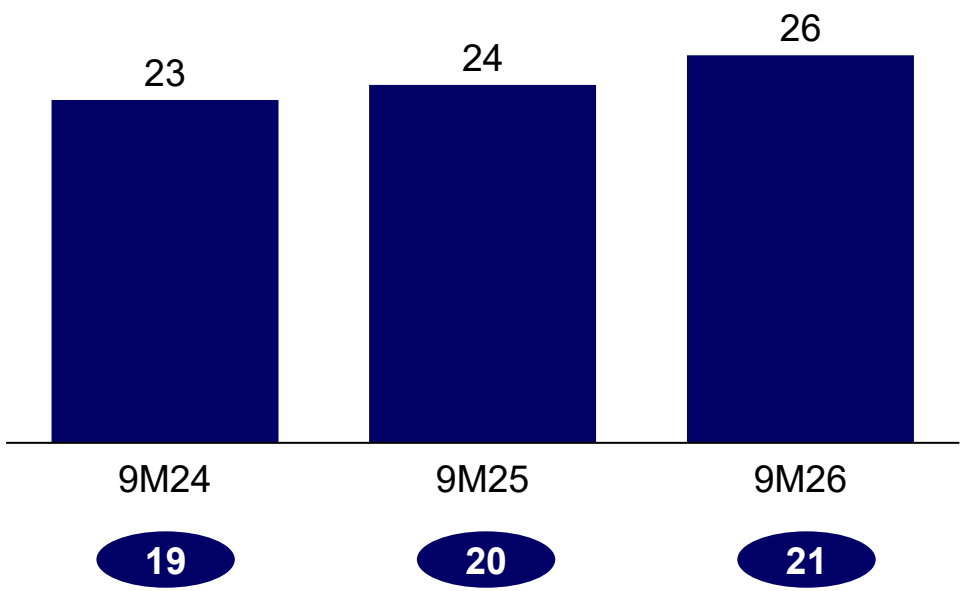
(1) Escluse le plusvalenze contabilizzate dalla vendita di Cariparma, FriulAdria e altre filiali
(2) Escludendo gli effetti contabili dalla fusione con UBI Banca
(3) Riesposto per l'applicazione dell'IFRS 17 e dell'IFRS 9 da parte delle società assicurative del Gruppo

Creazione e distribuzione di valore elevata e sostenibile

ROE/ROTE ai vertici di settore e sostenibili…

ROTE[1], %

x *ROE*[2], %

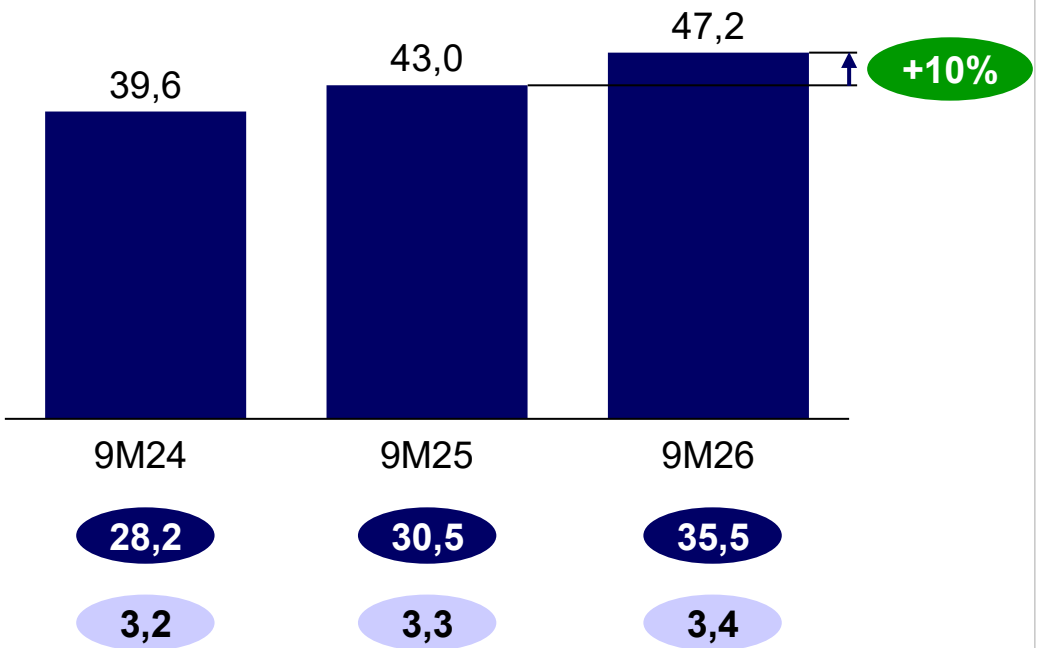


… con un incremento significativo di *EPS*, *DPS* e *TBVPS*

EPS 9M[3], € centesimi

x *DPS* maturato, € centesimi

x *Tangible book value per share*[4], €



€22 centesimi di *interim DPS* da pagare il 25.11.26 (+18% su base annua)

Nota: l'eventuale mancata quadratura dipende dagli arrotondamenti

(1) Risultato netto rapportato al patrimonio netto tangibile di fine periodo (patrimonio netto dopo la deduzione dell'avviamento e delle altre attività immateriali al netto delle relative passività fiscali differite). Il patrimonio netto non include gli strumenti di capitale *AT1* e il Risultato netto di periodo. Dato annualizzato

(2) Risultato netto rapportato al patrimonio netto di fine periodo. Il patrimonio netto non include gli strumenti di capitale *AT1* e il Risultato netto di periodo. Dato annualizzato

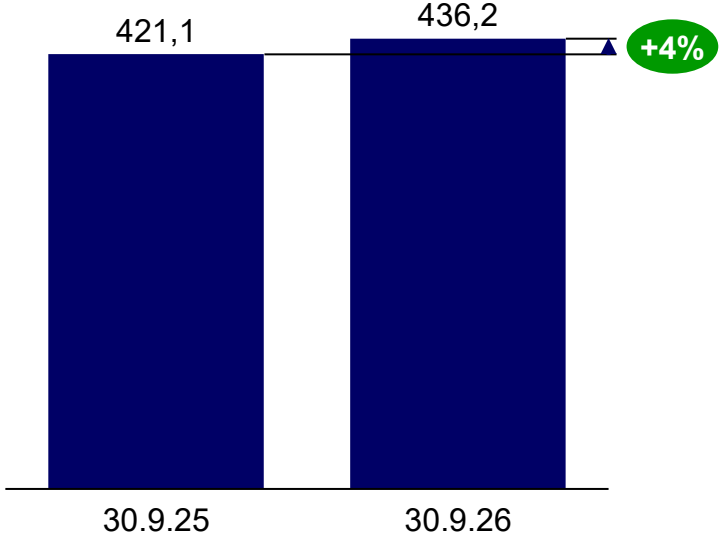
(3) Basato sul numero medio di azioni ISP nei 9M26

(4) Escludendo *AT1*, *TBVPS* pari a €2,8 nei 9M25 e €2,9 nei 9M26

Crescita significativa degli Impieghi a clientela, Raccolta diretta e Attività finanziarie della clientela

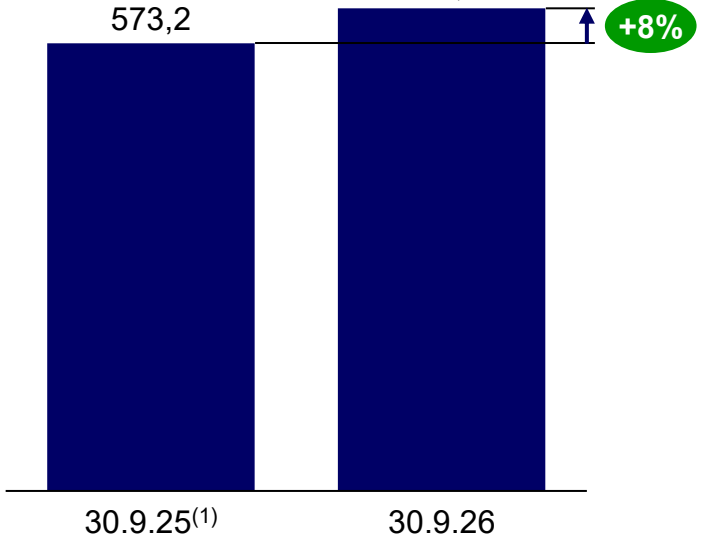
Impieghi a clientela

€ mld



Raccolta diretta

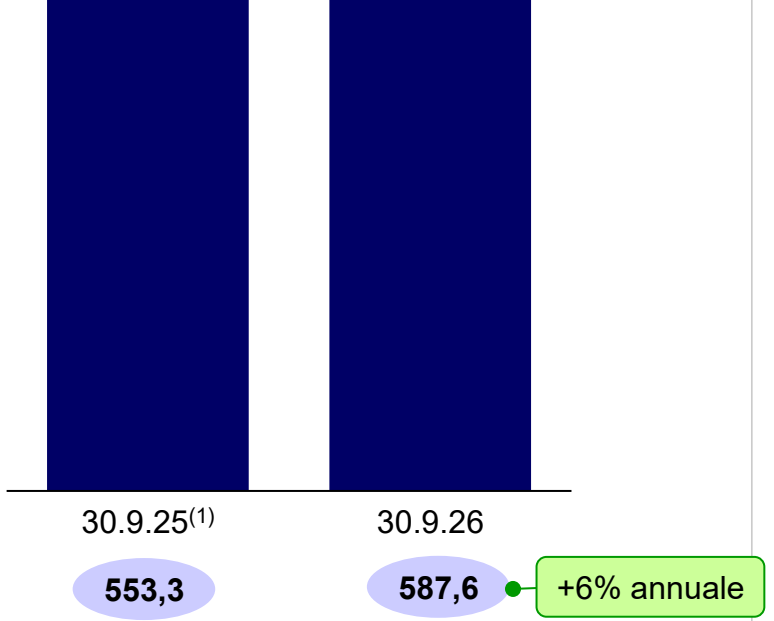
€ mld



Attività finanziarie della clientela

€ mld

x Risparmio gestito

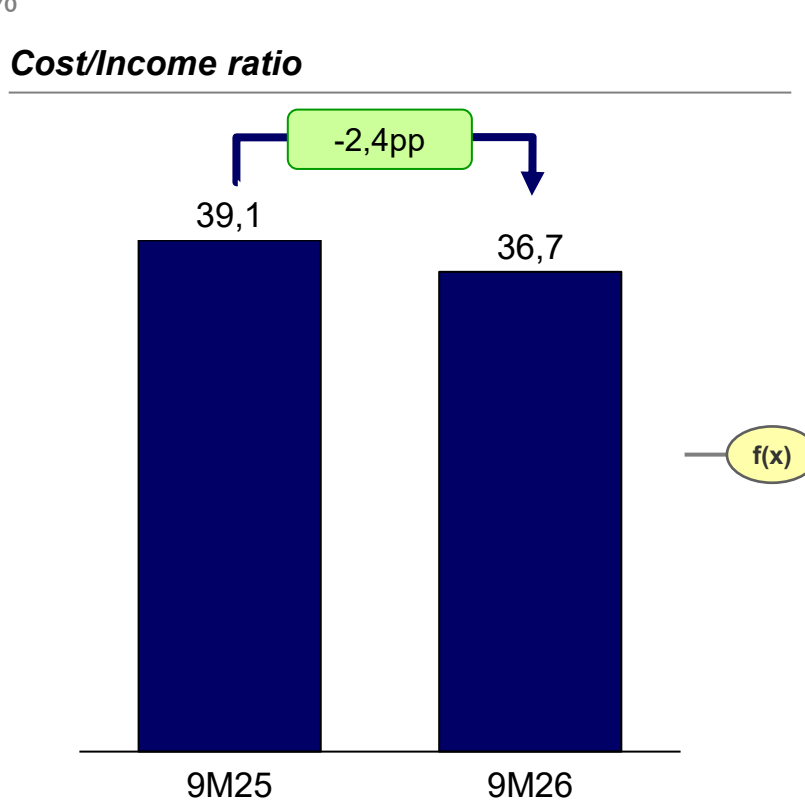


(1) Non include €14mld relativi a un Cliente istituzionale precedentemente classificato in Debiti verso banche

Il più basso *Cost/Income ratio* 9M di sempre grazie a Ricavi in crescita e Costi in calo

Cost/Income ratio

%

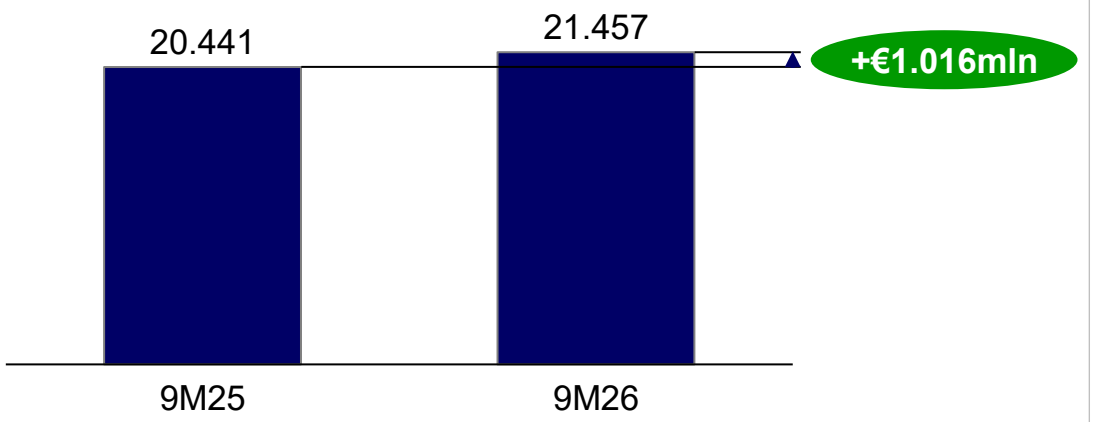


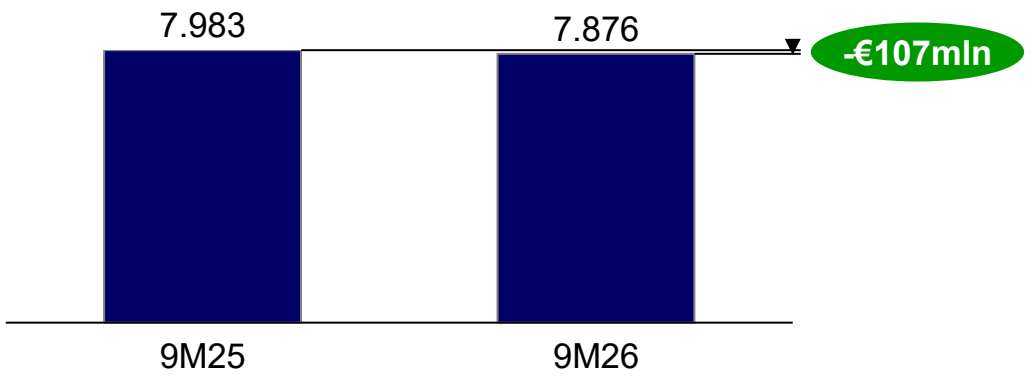
f(x)

Proventi operativi netti

Costi operativi

€ mln





€6,2mld di investimenti *IT* già effettuati(1)

Nota: l'eventuale mancata quadratura dipende dagli arrotondamenti. Dati 2025 riesposti a seguito dell'*outsourcing* relativo al ramo di banca depositaria, dell'integrazione di Fideuram Asset Management UK in Eurizon SLJ Capital e del consolidamento integrale di Neva SGR

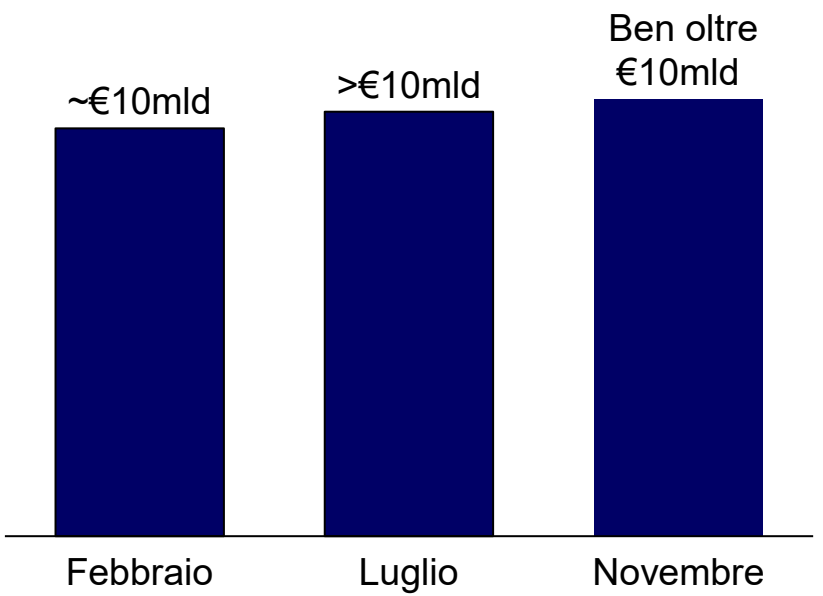
(1) Nel periodo 2022-9M26

Guidance di Risultato netto per il 2026 migliorata a ben oltre €10mld

Guidance 2026	Risultati 9M26
Aumento dei ricavi, principalmente trainato dalle Commissioni e dall'Attività assicurativa	**+5,0%** vs 9M25
Costi stabili	**-1,3%** vs 9M25
Significativa riduzione degli accantonamenti	Rettifiche **-19,0%** vs 9M25
Aumento della tassazione (dovuto alla Legge di Bilancio italiana(1)) e dei Tributi e altri oneri riguardanti il sistema bancario e assicurativo	Tassazione **+1,2pp** vs 9M25

Guidance di Risultato netto 2026 *standalone* migliorata

Guidance Risultato netto 2026



- **Crescita di *DPS* e *EPS***
- **95% *payout* totale(2) (75% *cash* e 20% *buyback*(3))**
- ***Dividend yield*(4) ~7,5%, ai vertici in Europa**

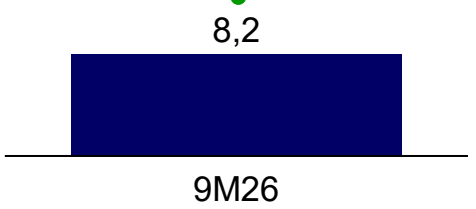
Nota: dati 2025 riesposti a seguito dell'*outsourcing* relativo al ramo di banca depositaria, dell'integrazione di Fideuram Asset Management UK in Eurizon SLJ Capital e del consolidamento integrale di Neva SGR
(1) Per il 2026, approvata a dicembre 2025
(2) Sul Risultato netto contabile, soggetto alle approvazioni della BCE e degli azionisti
(3) Se il *CET1 ratio* è >12,5% e non sono disponibili opzioni di allocazione del capitale su iniziative di crescita esterna a più elevato *ROI* (focalizzate su *Wealth Management*). Soggetto alle approvazioni della BCE e degli azionisti
(4) Basato sul prezzo delle azioni ISP al 30.10.26, un *cash payout ratio* del 75% e sulla *guidance* di Risultato netto 2026 di ben oltre €10mld. Soggetto all'approvazione degli azionisti

La nostra eccellente *performance* porta benefici a tutti i nostri *stakeholder*

Azionisti

Risultato netto, € mld

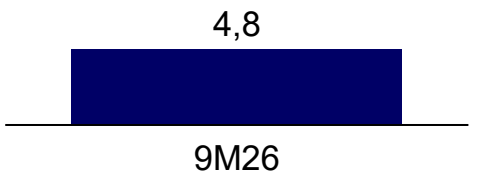
~35% dei dividendi *cash* (~€2,2mld) vanno direttamente alle famiglie italiane e alle Fondazioni



€7,8mld maturati nei 9M per la distribuzione, di cui **>€6,1mld dividendi *cash***

Dipendenti

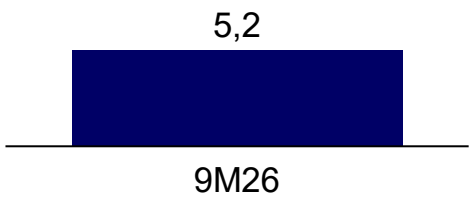
Spese del personale, € mld



ISP prima nella classifica Universum(1) e riconfermata come *Top Employer Europe* 2026(2) e *Top Employer Italy*(2) rispettivamente per il secondo e il quinto anno consecutivo

Settore pubblico

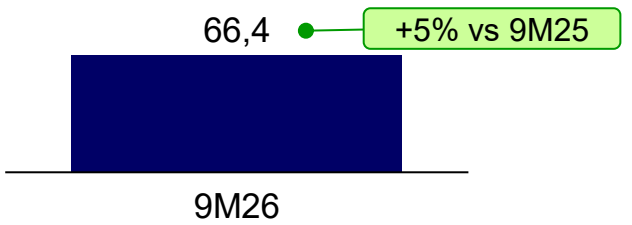
Imposte(3), € mld



€0,9mld di impatto dovuto alla Legge di Bilancio italiana per il 2026(4)

Famiglie e imprese

Erogazioni credito a medio-lungo termine, € mld



~1.900 aziende italiane riportate in bonis(5) nei 9M (~148.600 dal 2014)

(1) Classifica Universum 2026 Most Attractive Employers secondo gli studenti dell'area *Business* in Italia
(2) Da *Top Employers Institute*
(3) Dirette e indirette
(4) A Conto economico e Patrimonio netto per effetto della Legge di Bilancio italiana per il 2026, approvata a dicembre 2025
(5) Dovuto a rientri *in bonis* da Crediti deteriorati

Il Piano di Impresa 2026-2029 procede a pieno ritmo

Le nostre Persone sono la risorsa più importante



Riduzione dei Costi

1 Estensione di ISYTECH

2 Evoluzione di *AI/GenAI* e *Agentic AI*

3 Accelerazione del ricambio generazionale

4 *Insourcing* strategico a scala

5 Gestione proattiva delle Spese amministrative



Crescita dei Ricavi

1 *Network* di *Global Advisor* a scala

2 Rafforzamento della *leadership* nel *Private Banking*

3 Potenziamento delle fabbriche prodotto di proprietà esclusiva (*AM*, *Insurance*)

4 Crescita sui clienti *Corporate* e Istituzionali potenziando le piattaforme dedicate

5 Crescita nel segmento PMI, facendo leva sulle sinergie con IMI C&IB

6 Potenziamento del Credito al consumo

7 isybank 2.0

8 Crescita delle International Banks

\+ Lancio di isywealth Europe



Basso Costo del rischio

1 Azzeramento delle Sofferenze

2 Gestione attiva del portafoglio crediti

3 Decisioni creditizie *forward-looking*

4 Gestione olistica di tutti i rischi

100% delle iniziative del Piano di Impresa 2026-2029 già lanciate

Agenda

9M26: i migliori nove mesi di sempre

ISP è ben preparata per avere successo in ogni scenario

Combinazione con Banca Monte dei Paschi di Siena

Considerazioni finali

Appendice

I migliori nove mesi di sempre

Risultato netto di €8,2mld nei 9M (+8% vs 9M25), di cui >€2,6mld nel 3trim., i migliori 9M e 3trim. di sempre

€7,8mld maturati nei 9M per la distribuzione (inclusi >€6,1mld di dividendi *cash*, di cui €3,8mld da pagare a novembre(1))

I migliori 9M e 3trim. di sempre per Proventi operativi netti, Risultato della gestione operativa e Risultato corrente lordo

Interessi netti in crescita nei 9M (+2% vs 9M25) e su base trimestrale (+1% vs 2trim.)

I migliori 9M e 3trim. di sempre per le Commissioni (+5% vs 9M25) e l'Attività assicurativa (+6% vs 9M25)

Forte crescita della Raccolta diretta (+8% vs 30.9.25(2)) e degli Impieghi a clientela (+4% vs 30.9.25)

Aumento significativo delle Attività finanziarie della clientela a >€1.500mld (+€100mld vs 30.9.25)

Costi in calo (-1,3% vs 9M25) e *Cost/Income ratio* dei 9M più basso di sempre al 36,7%

***Stock*, *ratio* e flussi di Crediti deteriorati ai minimi storici, con Costo del rischio annualizzato in calo a 19pb**

€0,9mld di *overlay* e copertura dei Crediti deteriorati in aumento (+1,7pp vs 31.12.25 e +0,2pp nel 3trim.)

Patrimonializzazione estremamente solida, con *CET1 ratio* pari a ~13,1%(3)

Nota: dati 2025 riesposti a seguito dell'*outsourcing* relativo al ramo di banca depositaria, dell'integrazione di Fideuram Asset Management UK in Eurizon SLJ Capital e del consolidamento integrale di Neva SGR

(1) Il 25.11.26. €22 centesimi per azione

(2) +5% considerando al 30.9.25 un cliente istituzionale precedentemente classificato in Debiti verso banche

(3) Considerando €2,3mld di *buyback* concluso a ottobre e un *payout ratio* del 95%. >12,9% non includendo alcun utile dei 9M26

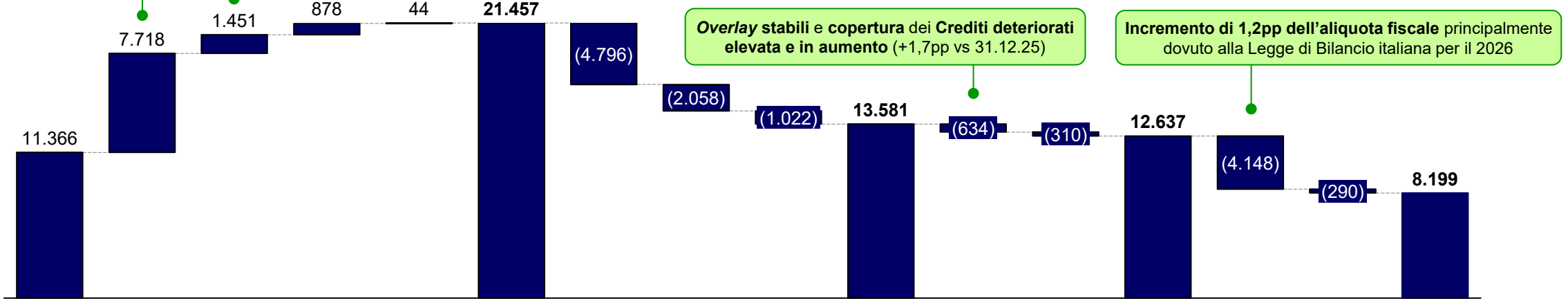
9M26: Risultato netto pari a €8,2mld con Ricavi in crescita e minori Costi

9M26 CE; € mln

Ricavi P&C *non-motor* pari a **€570mln** (**+8%** vs 9M25), **€642mln** includendo prodotti *motor* e *credit-linked*

***Overlay* stabili** e **copertura** dei **Crediti deteriorati elevata e in aumento** (+1,7pp vs 31.12.25)

Incremento di 1,2pp dell'aliquota fiscale principalmente dovuto alla Legge di Bilancio italiana per 2026



	Interessi netti	Commissioni nette	Attività assicurativa	Risultato netto delle attività e passività finanziarie al *fair value*	Altri proventi/oneri	**Proventi operativi netti**	Spese del personale	Spese amministrative	Ammortamenti	**Risultato della gestione operativa**	Rettifiche nette sui crediti	Altre rettifiche e accantonamenti/ utili[1]	**Risultato corrente lordo**	Tasse	Altro[2]	**Risultato netto**
Δ% vs 9M25	2,3	5,2	5,8	38,7	n.s.	5,0	(1,3)	0,0	(4,0)	9,0	(19,0)	152,0	9,4	13,6	(7,6)	8,1

Euribor in calo di 10pb[3]

Costi in calo dell'1,3%

Nota: l'eventuale mancata quadratura dipende dagli arrotondamenti. Dati 2025 riesposti a seguito dell'*outsourcing* relativo al ramo di banca depositaria, dell'integrazione di Fideuram Asset Management UK in Eurizon SLJ Capital e del consolidamento integrale di Neva SGR

(1) Accantonamenti netti e rettifiche di valore nette su altre attività, Altri proventi (oneri), Utile (perdita) delle attività operative cessate

(2) Oneri di integrazione, trasformazione e incentivazione all'esodo (al netto delle imposte), Effetti economici dell'allocazione dei costi di acquisizione (al netto delle imposte), Tributi e altri oneri riguardanti il sistema bancario e assicurativo (al netto delle imposte), Rettifiche di valore dell'avviamento e delle altre attività intangibili (al netto delle imposte), Utile (perdita) del periodo di pertinenza di terzi

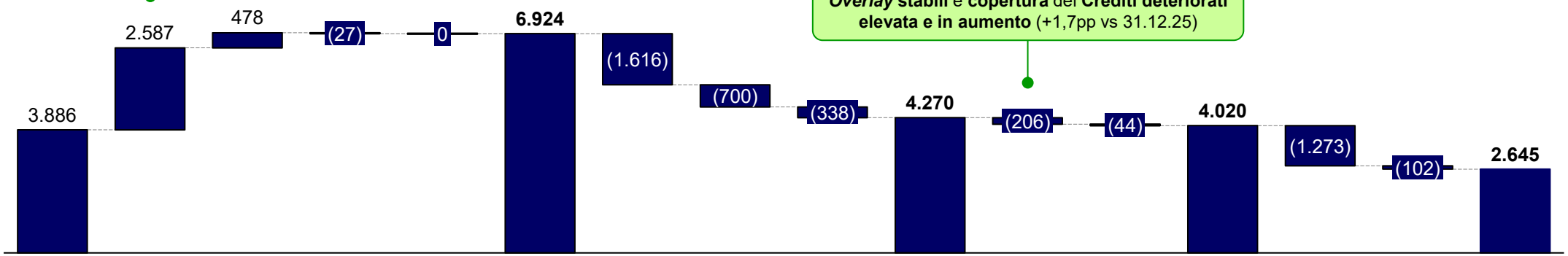
(3) Euribor 1M (dati medi)

3trim.26: >€2,6mld di Risultato netto, il miglior 3trim. di sempre

3trim.26 CE; € mln

Ricavi P&C *non-motor* pari a **€202mln** (**+10%** vs 3trim.25), **€226mln** includendo prodotti *motor* e *credit-linked*

***Overlay* stabili** e **copertura** dei **Crediti deteriorati elevata e in aumento** (+1,7pp vs 31.12.25)



	Interessi netti	Commissioni nette	Attività assicurativa	Risultato netto delle attività e passività finanziarie al *fair value*	Altri proventi/oneri	**Proventi operativi netti**	Spese del personale	Spese amministrative	Ammortamenti	**Risultato della gestione operativa**	Rettifiche nette sui crediti	Altre rettifiche e accantonamenti/ utili[1]	**Risultato corrente lordo**	Tasse	Altro[2]	**Risultato netto**
Δ% vs 3trim.25	5,6	5,7	6,2	n.s.	(100,0)	4,2	(3,1)	0,3	(5,3)	8,8	(25,9)	18,9	11,4	10,7	18,6	11,5
Δ% vs 2trim.26	1,1	(1,1)	(3,8)	n.s.	(100,0)	(6,2)	0,7	(3,7)	5,3	(9,6)	(20,2)	(76,8)	(6,0)	(8,6)	10,9	(5,3)

Costi in calo del 2,5%

Lieve calo per il consueto rallentamento estivo dell'operatività

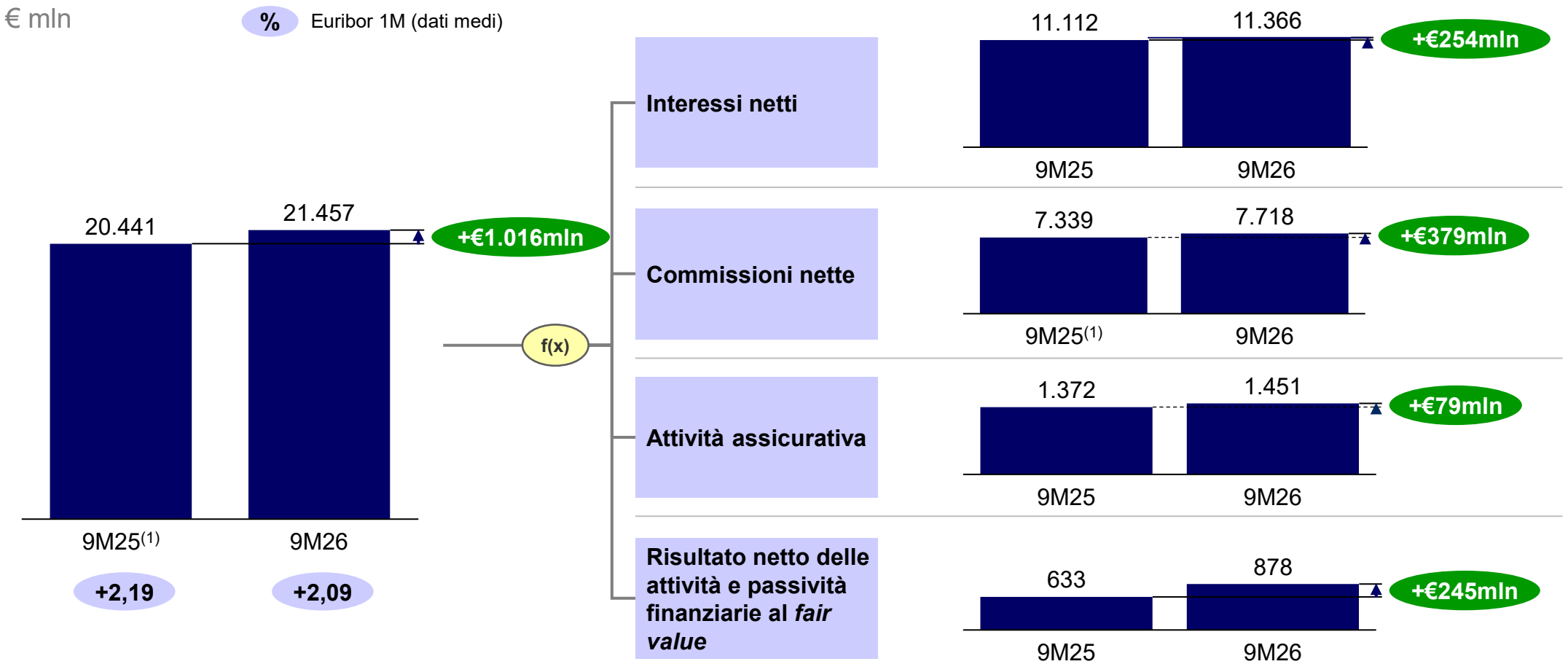
Nota: l'eventuale mancata quadratura dipende dagli arrotondamenti. Dati 2025 riesposti a seguito dell'*outsourcing* relativo al ramo di banca depositaria, dell'integrazione di Fideuram Asset Management UK in Eurizon SLJ Capital e del consolidamento integrale di Neva SGR

(1) Accantonamenti netti e rettifiche di valore nette su altre attività, Altri proventi (oneri), Utile (perdita) delle attività operative cessate

(2) Oneri di integrazione, trasformazione e incentivazione all'esodo (al netto delle imposte), Effetti economici dell'allocazione dei costi di acquisizione (al netto delle imposte), Tributi e altri oneri riguardanti il sistema bancario e assicurativo (al netto delle imposte), Rettifiche di valore dell'avviamento e delle altre attività intangibili (al netto delle imposte), Utile (perdita) del periodo di pertinenza di terzi

Ricavi in crescita in tutte le componenti

Proventi operativi netti



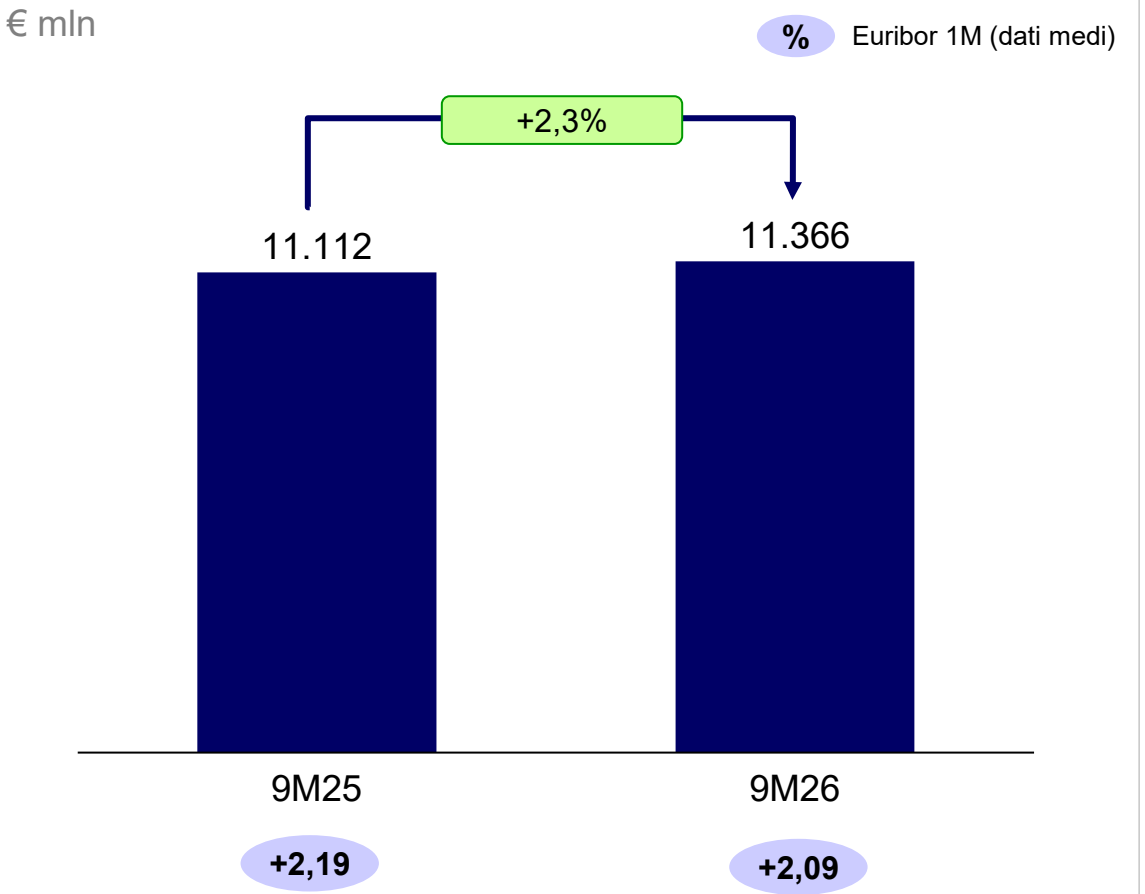
Modello di business ben diversificato e resiliente che sostiene la crescita

Nota: l'eventuale mancata quadratura dipende dagli arrotondamenti

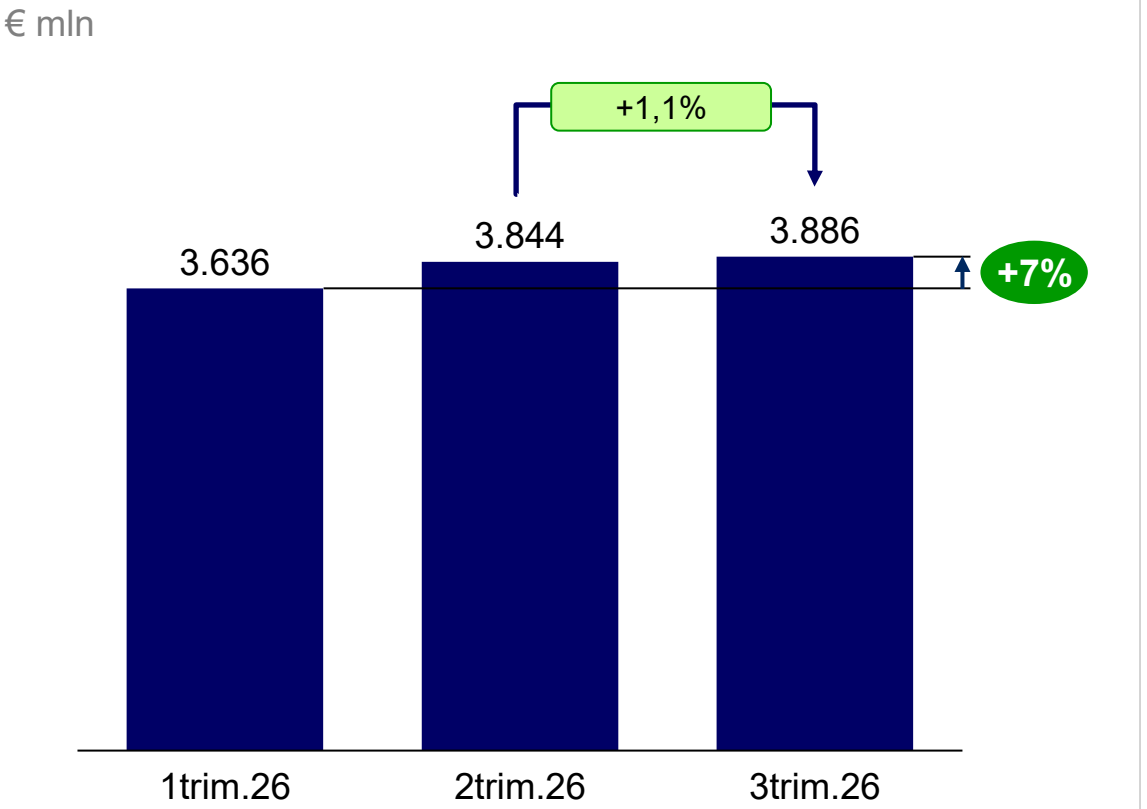
(1) Dati 2025 riesposti a seguito dell'*outsourcing* relativo al ramo di banca depositaria, dell'integrazione di Fideuram Asset Management UK in Eurizon SLJ Capital e del consolidamento integrale di Neva SGR

Forte crescita degli Interessi netti, in ulteriore aumento nel 3trim.

Interessi netti in forte crescita su base annuale nonostante il calo dell'Euribor…



… in costante aumento trimestre dopo trimestre



Interessi netti attesi a ben oltre €15mld nel 2026, con ulteriore crescita significativa nel 2027

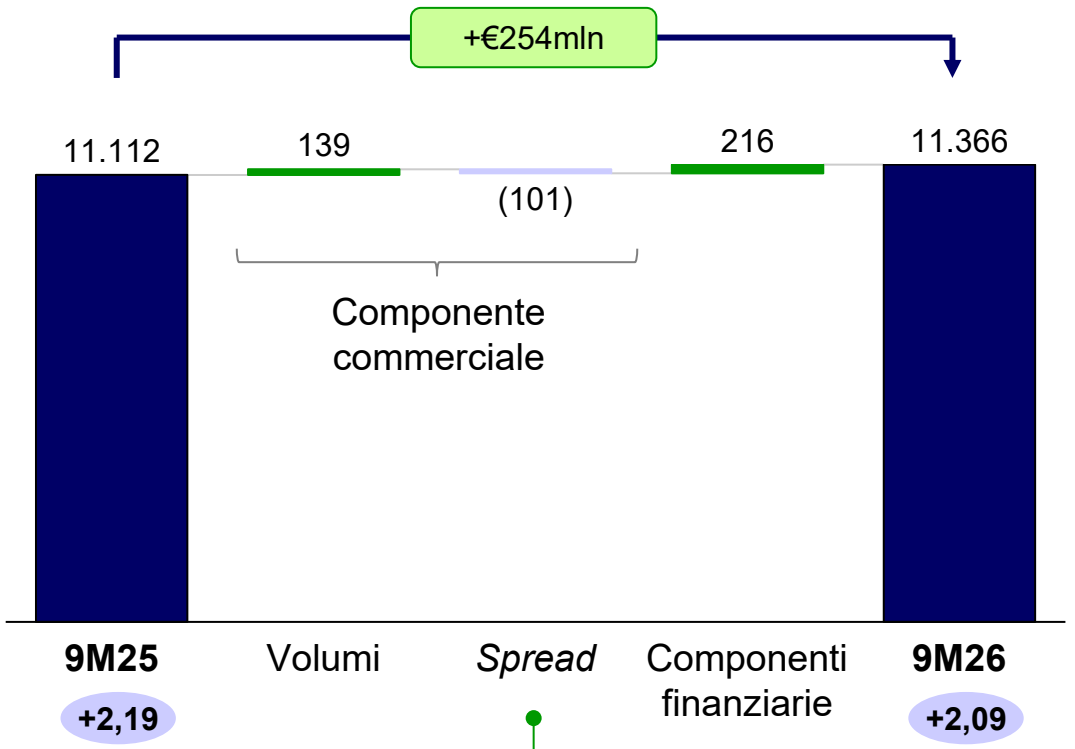
Nota: l'eventuale mancata quadratura dipende dagli arrotondamenti

Analisi del *trend* degli Interessi netti

Interessi netti – Confronto annuale

€ mln, Δ 9M25 vs 9M26

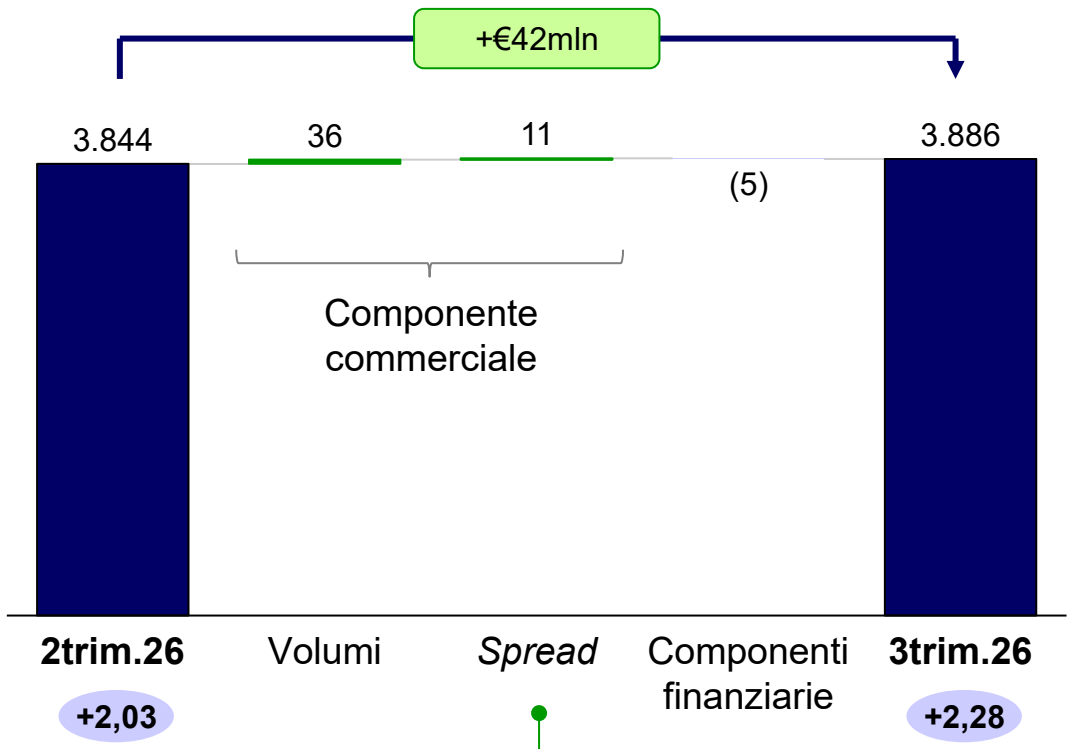
% Euribor 1M (dati medi)



Interessi netti – Confronto trimestrale

€ mln, Δ 2trim.26 vs 3trim.26

% Euribor 1M (dati medi)

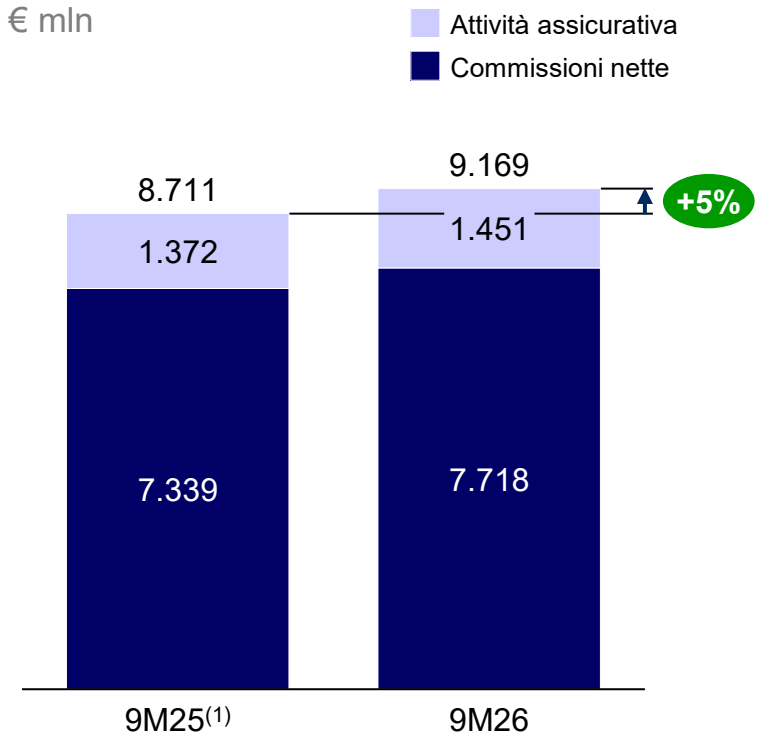


Include l'*hedging* delle poste a vista (al 30.9.26: ~€170mld di poste a vista coperte, 4 anni di *duration*, ~1,9% di rendimento, ~€2,5mld di scadenze mensili)

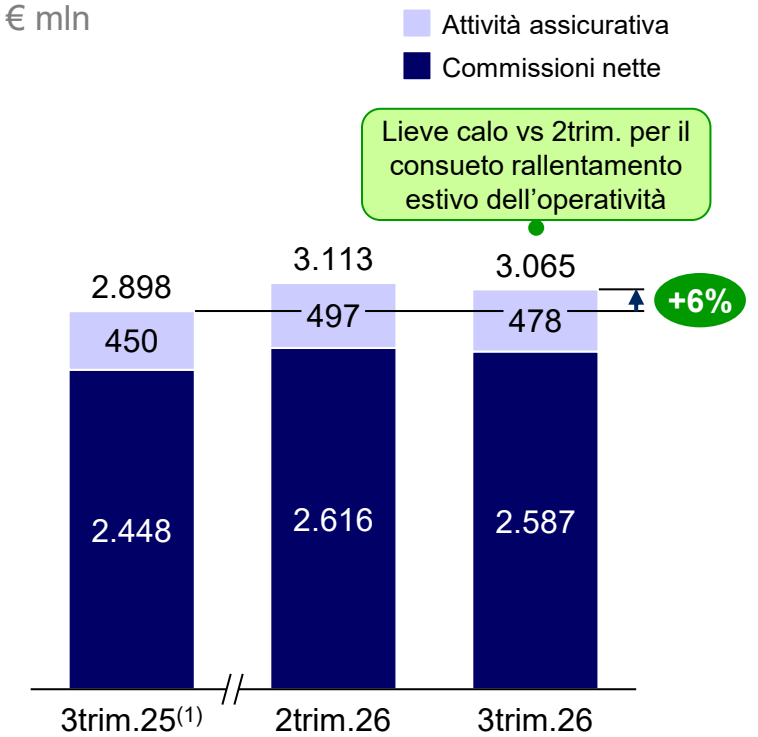
Nota: l'eventuale mancata quadratura dipende dagli arrotondamenti

I migliori nove mesi e 3trim. di sempre per le Commissioni e l'Attività assicurativa

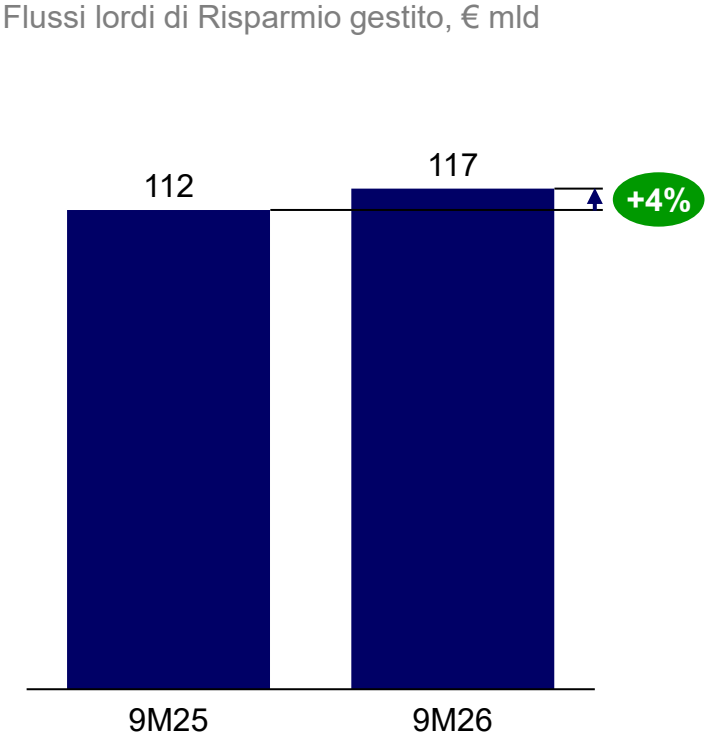
Crescita delle Commissioni e dell'Attività assicurativa…



… con un'eccellente *performance* nel 3trim. …



… e flussi di Risparmio gestito in crescita



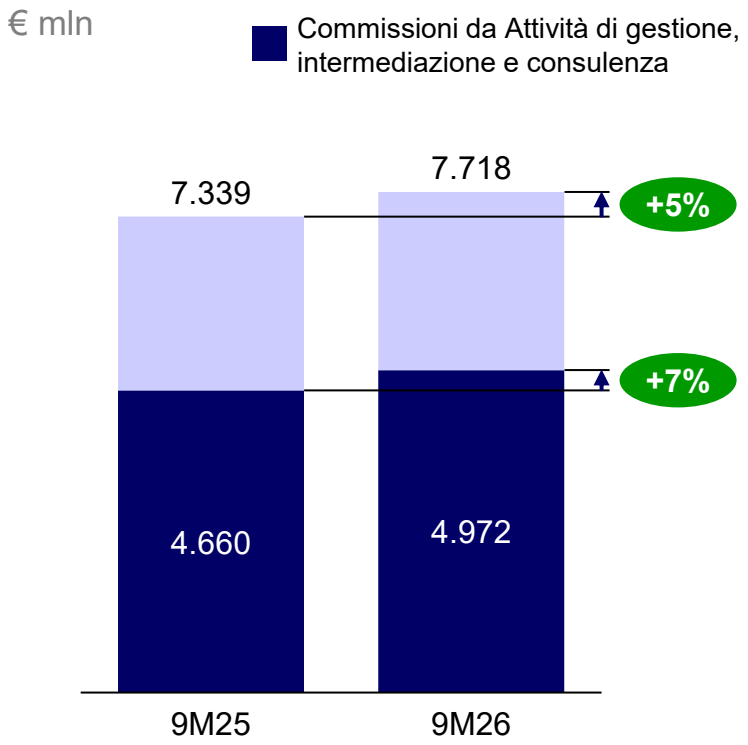
Flussi netti in aumento su base trimestrale

La proprietà esclusiva delle fabbriche prodotto garantisce un rapido *time-to-market* e sinergie di produzione/distribuzione

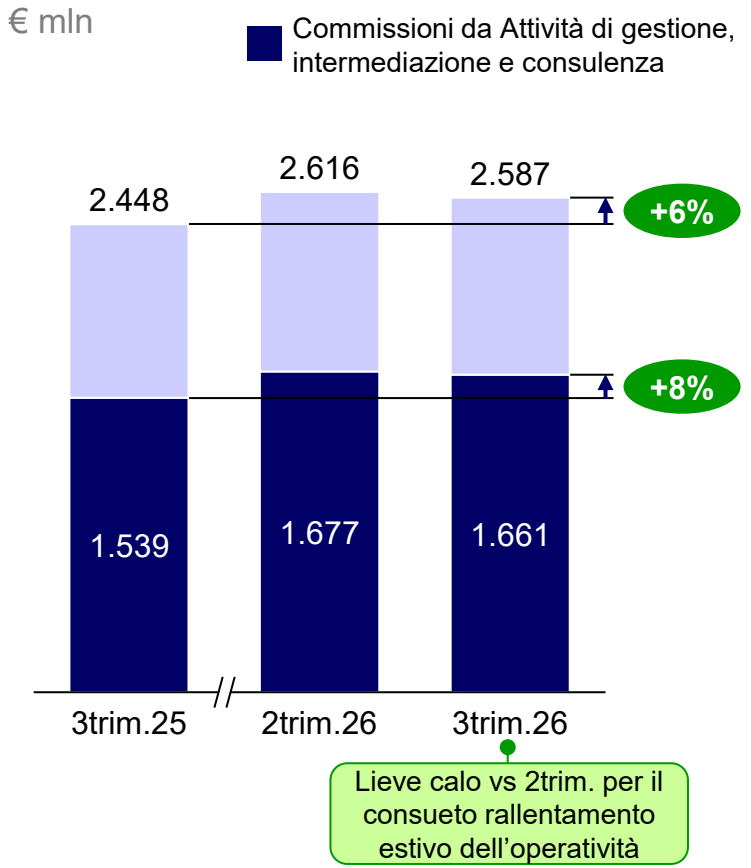
Nota: l'eventuale mancata quadratura dipende dagli arrotondamenti
(1) Dati 2025 riesposti a seguito dell'*outsourcing* relativo al ramo di banca depositaria, dell'integrazione di Fideuram Asset Management UK in Eurizon SLJ Capital e del consolidamento integrale di Neva SGR

Commissioni in forte crescita su base annua nonostante la volatilità di mercato

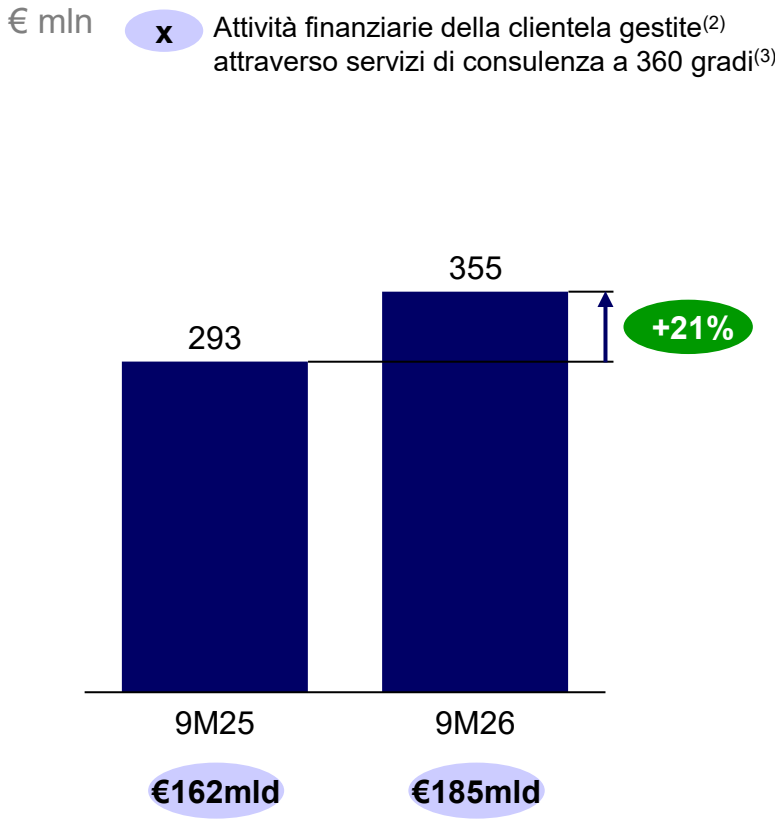
Forte crescita delle Commissioni nei 9M…



… con 3trim. in forte aumento su base annuale…



… con forte crescita delle Commissioni addizionali(1) generate dai servizi di consulenza a 360 gradi



Crescita principalmente trainata dall'Attività di gestione, intermediazione e consulenza

Nota: l'eventuale mancata quadratura dipende dagli arrotondamenti. Dati 2025 riesposti a seguito dell'*outsourcing* relativo al ramo di banca depositaria, dell'integrazione di Fideuram Asset Management UK in Eurizon SLJ Capital e del consolidamento integrale di Neva SGR

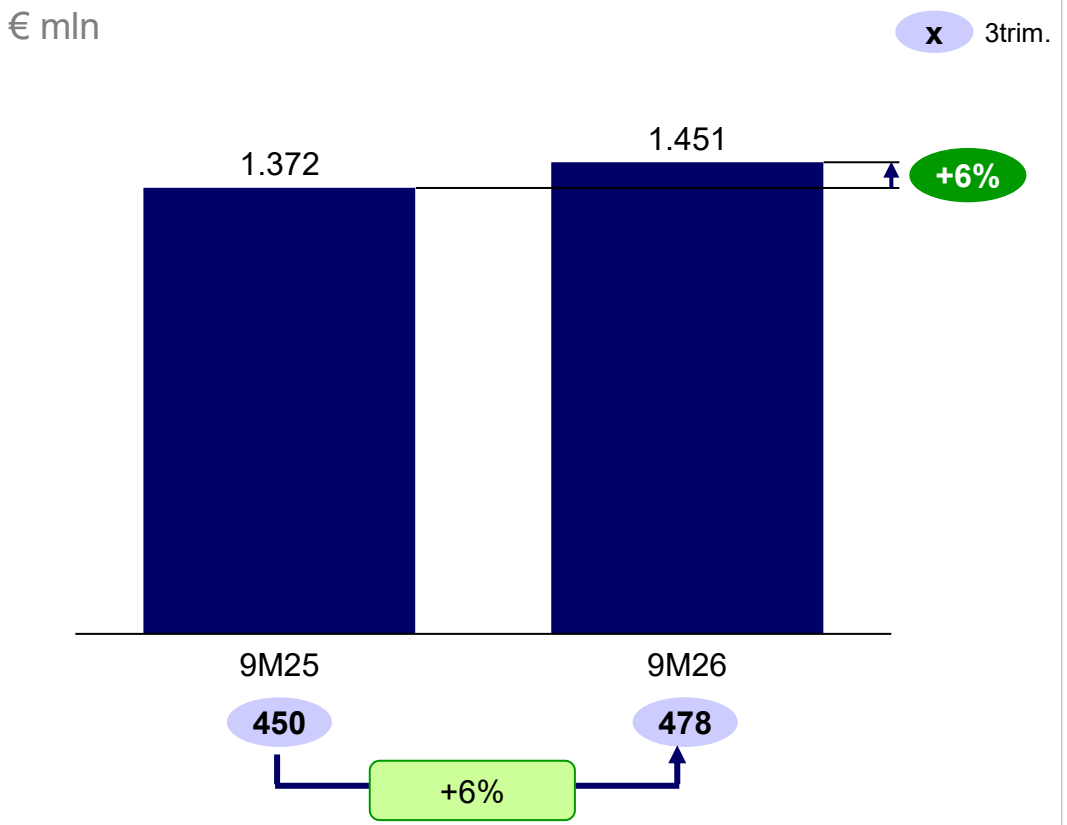
(1) In aggiunta alle Commissioni tradizionali da Attività di gestione, intermediazione e consulenza

(2) Raccolta diretta, Risparmio gestito e Risparmio amministrato

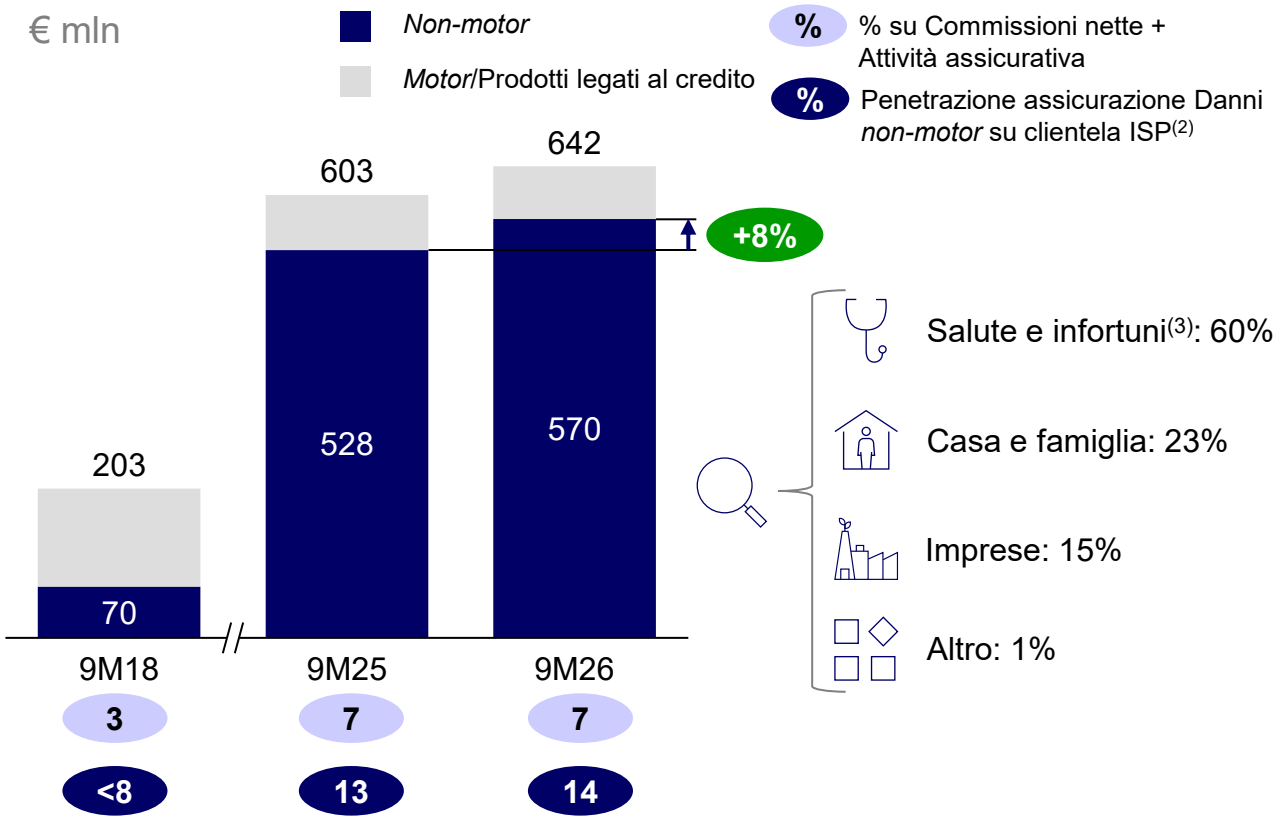
(3) Valore Insieme, Private Advisory, WE ADD e Sei

I migliori nove mesi e 3trim. di sempre per l'Attività assicurativa, trainata dal ramo Danni

I migliori 9M e 3trim. di sempre per l'Attività assicurativa…



… con crescente contributo del ramo Danni(1), grazie al *business Non-motor*



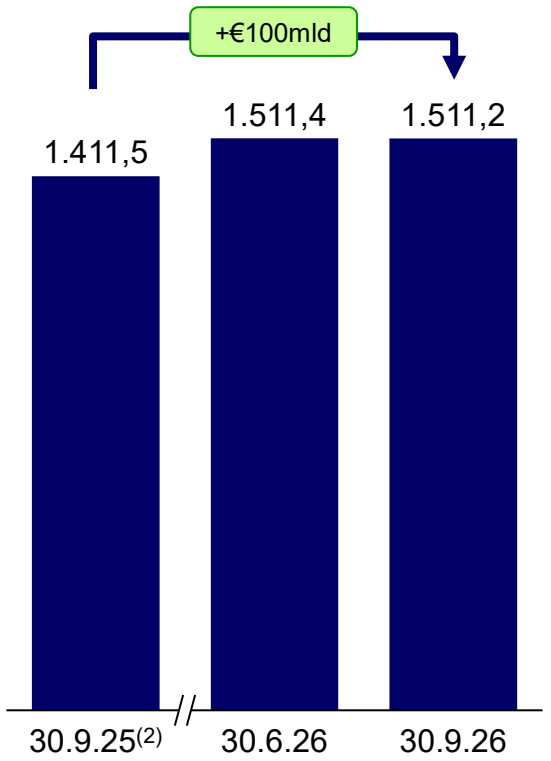
Modello integrato di *Bancassurance*, che fa leva su >290 specialisti di prodotto ramo Danni nella Divisione Banca dei Territori (in crescita a ~360 entro il 2029)

Nota: l'eventuale mancata quadratura dipende dagli arrotondamenti
(1) Commissioni + Attività assicurativa
(2) Individui. Non include *Credit Protection Insurance*. Perimetro Divisione Banca dei Territori
(3) Incluse le polizze collettive

Un *leader* nel *Wealth Management*, *Protection & Advisory*, con >€1.500mld in Attività finanziarie della clientela, in aumento di €100mld su base annuale

Attività finanziarie della clientela(1)

€ mld



Stabili nel 3trim. nonostante la *performance* negativa del mercato

f(x)



Nota: l'eventuale mancata quadratura dipende dagli arrotondamenti
(1) Al netto delle duplicazioni tra Raccolta diretta e indiretta
(2) Non include €14mld relativi a un Cliente istituzionale precedentemente classificato in Debiti verso banche
(3) Dati riesposti per l'inclusione di prodotti di Risparmio gestito di terze parti nel Risparmio gestito (precedentemente inclusi nel Risparmio amministrato)

Più di 19.300 Persone (+~800 nei 9M) dedicate ad alimentare le attività di *Wealth Management & Protection*

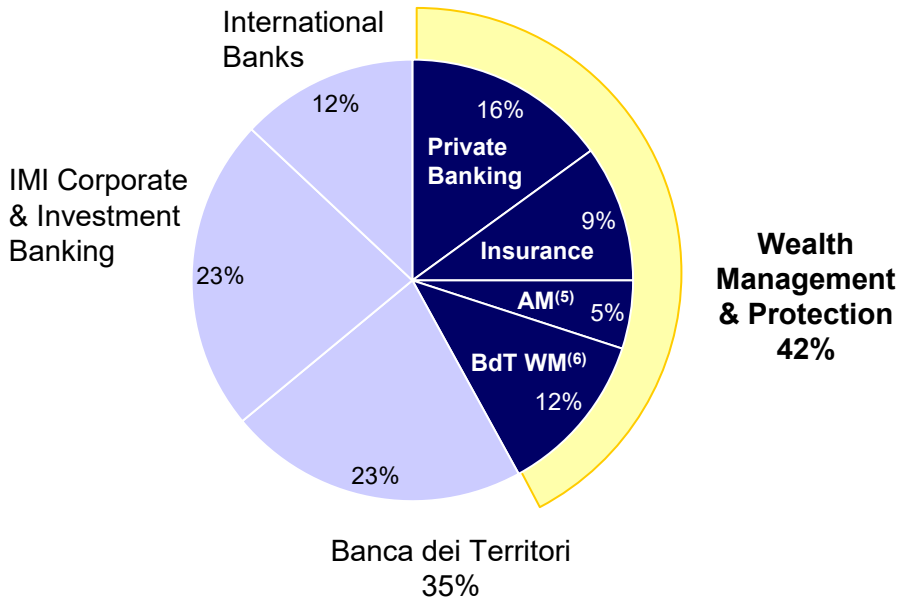
Network ineguagliabile di consulenza ai clienti attraverso *Private Banking*, Banca dei Territori e International Banks…

Clienti della Divisione Private Banking	**~6.150**	Consulenti finanziari	**~7.150** nella **Divisione Private Banking**
	~1.000(1)	*Private Banker*	
Clienti *Exclusive* di BdT	**~2.550**	*Global Advisor* con contratto ibrido(2) e **>110 uffici**	**~10.950** nella **Divisione Banca dei Territori**
	~3.800	Gestori per i clienti *Exclusive*(3) e **1.070 centri di consulenza dedicati**	
Clienti *Affluent* di BdT	**~4.600**	Gestori per i clienti *Affluent*	
Clienti individui IBD	**~1.170**	*Relationship Manager*	**~1.230** nella **Divisione IBD**
	~60	Consulenti finanziari	

***Network* di consulenza in crescita a ~22.500 Persone entro il 2029**

… a supporto del forte contributo del *Wealth Management & Protection* al Risultato corrente lordo

% Risultato corrente lordo(4) dei 9M26



Nota: l'eventuale mancata quadratura dipende dagli arrotondamenti

(1) In Italia e all'estero

(2) Contratto combinato tra rapporto di lavoro dipendente a tempo indeterminato *part-time* e rapporto di lavoro autonomo in capo alla stessa persona, al fine di garantire una maggiore prossimità ai clienti, in particolare nel *Wealth Management & Protection*

(3) Clienti attualmente serviti da Banca dei Territori con una delle seguenti caratteristiche: alto reddito/spesa o combinazioni di AuM significativi/età/prodotti di investimento complessi

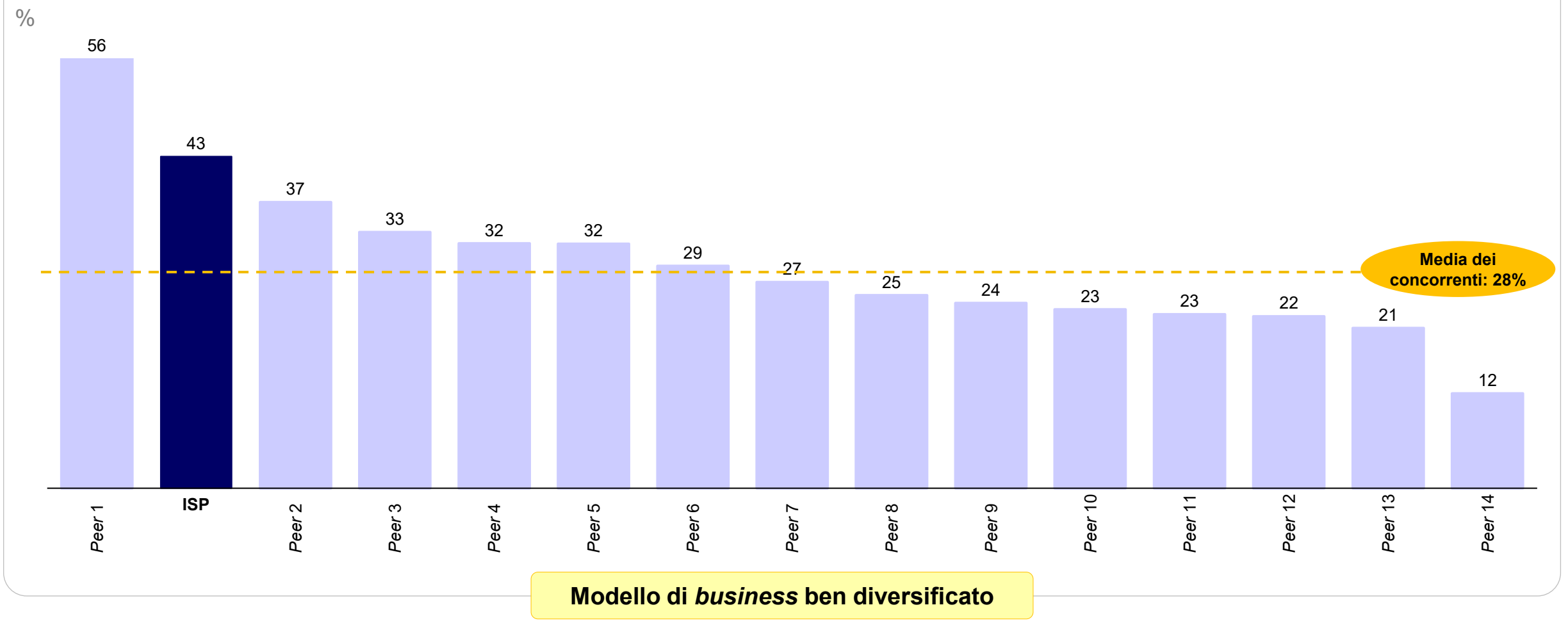
(4) Escludendo *Corporate Centre*

(5) AM = *Asset Management*

(6) BdT WM = Banca dei Territori *Wealth Management*

Incidenza delle Commissioni e dell'Attività assicurativa sui ricavi ai vertici di settore

Incidenza delle Commissioni e dell'Attività assicurativa sui Proventi operativi netti(1)



Modello di *business* ben diversificato

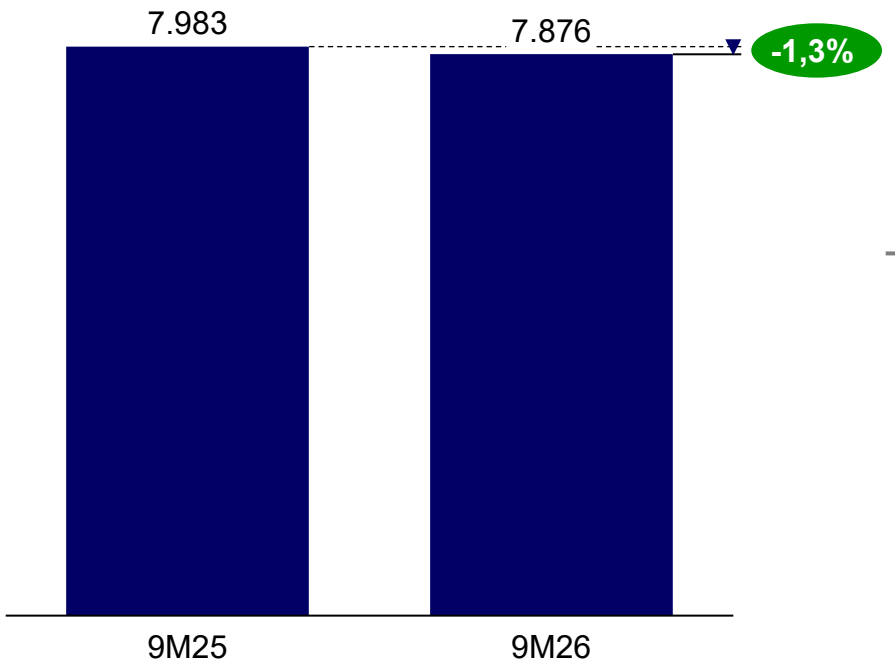
(1) Campione: BBVA, Deutsche Bank, HSBC, ING Group, Nordea, Santander, Standard Chartered e UBS (dati al 30.9.26); Barclays, BNP Paribas, Commerzbank, Lloyds Banking Group, Société Générale e UniCredit (dati al 30.6.26)

Costi in calo con, al contempo, forti investimenti in crescita e tecnologia

Costi operativi

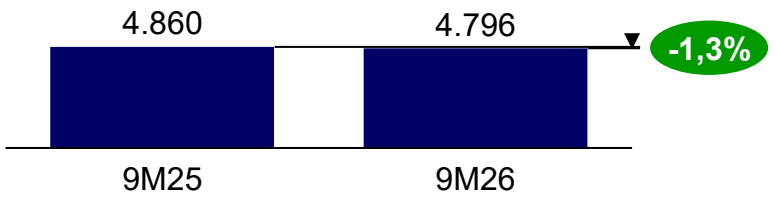
€ mln

Totale Costi operativi

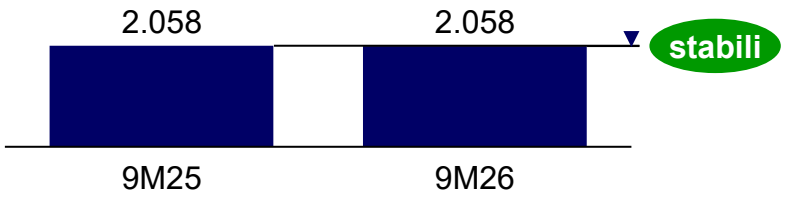


f(x)

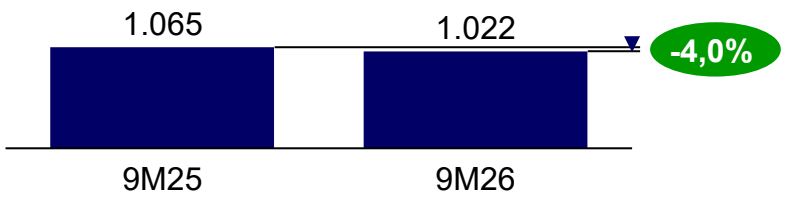
Spese del personale



Costi amministrativi



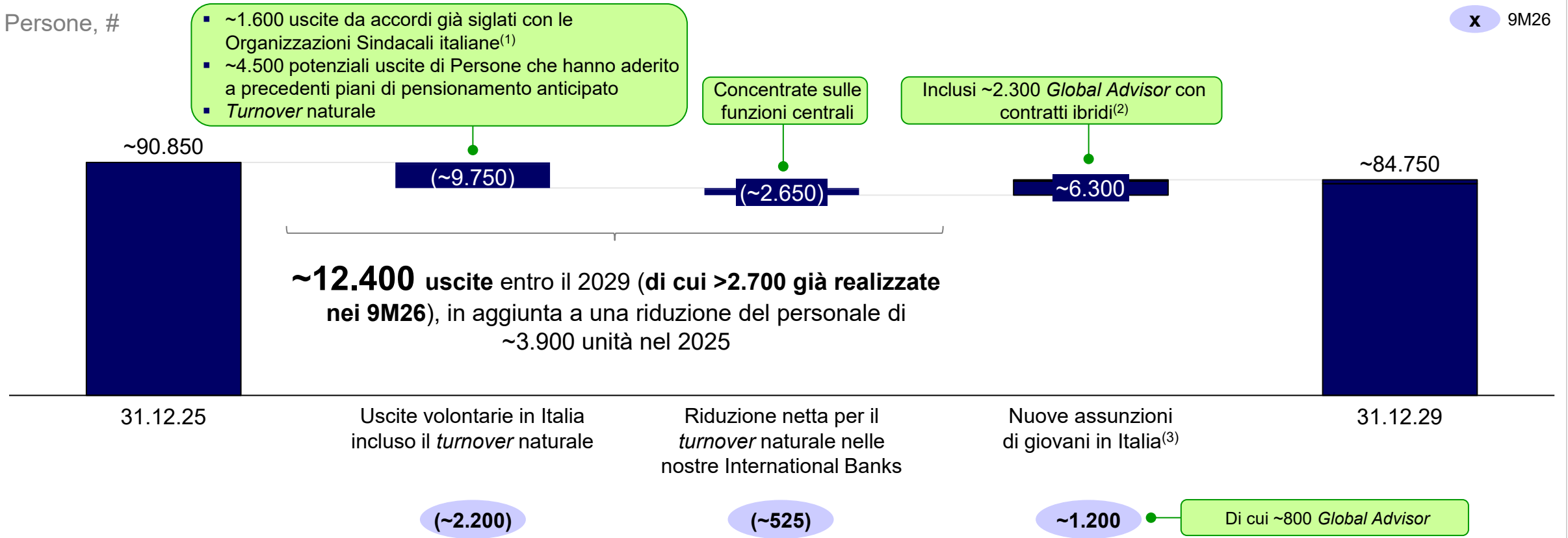
Ammortamenti



Nota: l'eventuale mancata quadratura dipende dagli arrotondamenti. Dati 2025 riesposti a seguito dell'*outsourcing* relativo al ramo di banca depositaria, dell'integrazione di Fideuram Asset Management UK in Eurizon SLJ Capital e del consolidamento integrale di Neva SGR

La nostra trasformazione tecnologica consente il ricambio generazionale e maggiore efficienza

Evoluzione del personale

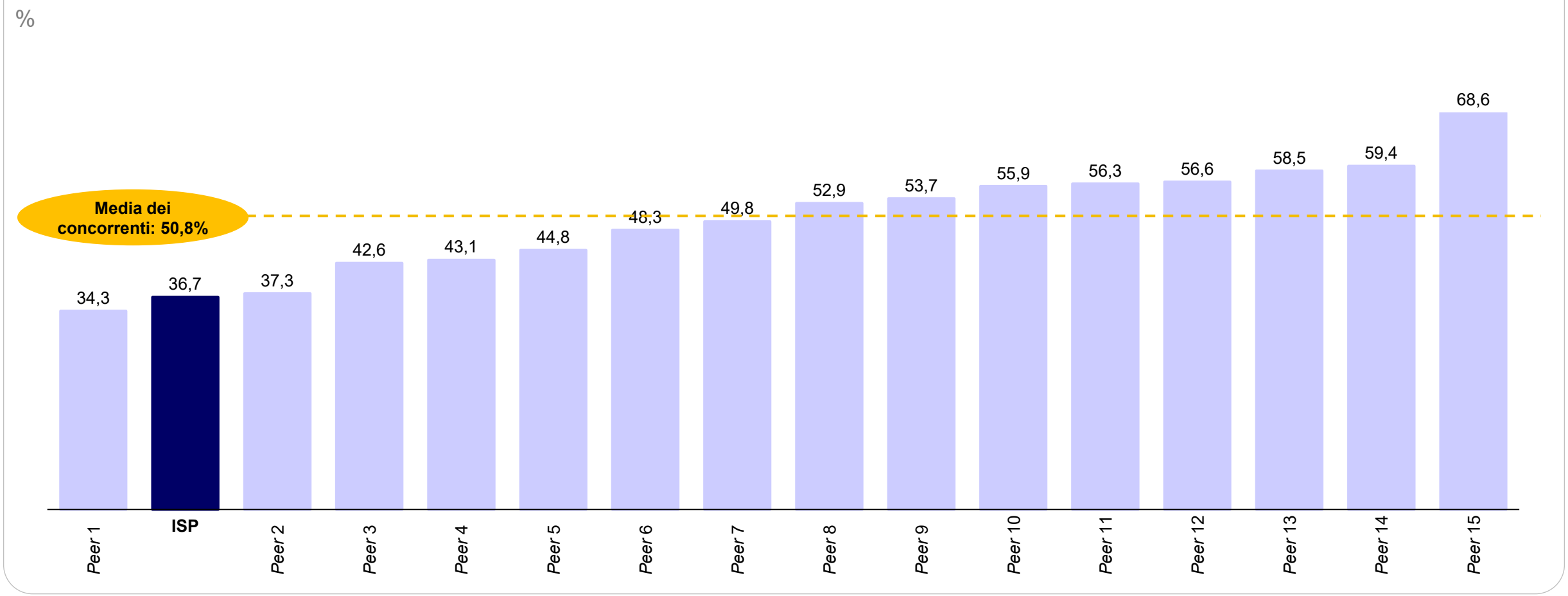


~€570mln di risparmi a regime(4), senza impatto sui ricavi grazie alla semplificazione dei processi resa possibile dalla tecnologia/*AI*

Nota: l'eventuale mancata quadratura dipende dagli arrotondamenti
(1) Firmati a ottobre 2024 e dicembre 2025. Relativi costi già interamente spesati
(2) Assunti con contratti *part-time* a tempo indeterminato e con formula di lavoro autonomo, per garantire una maggiore prossimità alla clientela, in particolare nel *Wealth Management* & *Protection*
(3) In aggiunta a ~1.300 Persone già assunte nel 2025, principalmente come *Global Advisor*. Di cui ~2.200 da accordi già siglati con le Organizzazioni Sindacali italiane
(4) 2030

Cost/Income ratio ai vertici di settore in Europa

Cost/Income ratio(1)

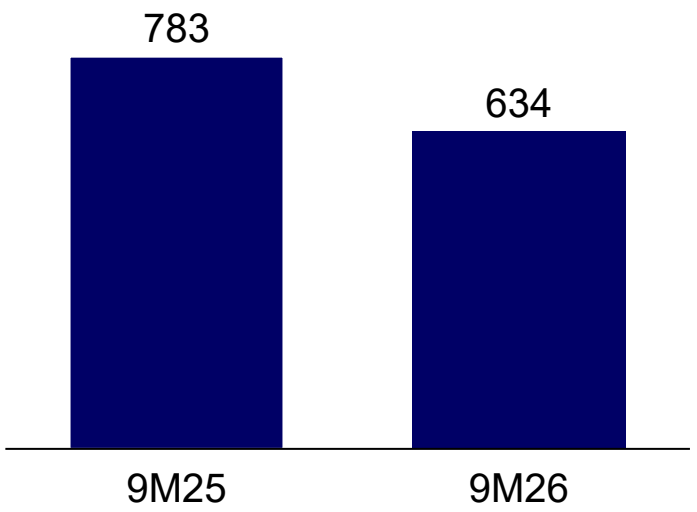


(1) Campione: Barclays, BBVA, BNP Paribas, Crédit Agricole S.A., Deutsche Bank, HSBC, ING Group, Lloyds Banking Group, Nordea, Santander, Société Générale, Standard Chartered e UBS (dati al 30.9.26); Commerzbank e UniCredit (dati al 30.6.26)

Costo del rischio dei 9M più basso di sempre, con un forte aumento della copertura dei Crediti deteriorati

Rettifiche nette sui crediti

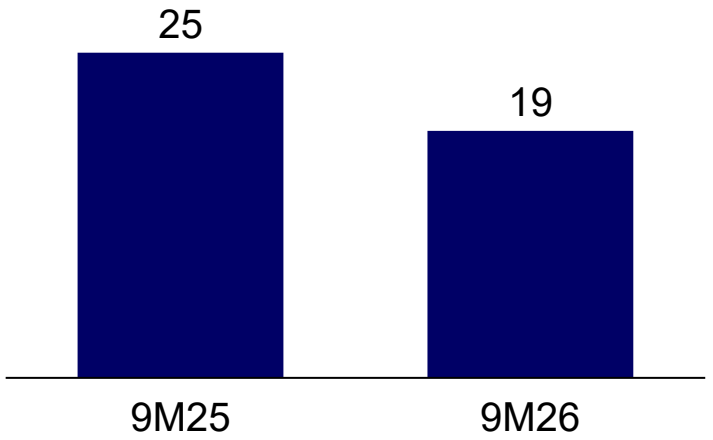
€ mln



€0,9mld di *overlay*

Costo del rischio

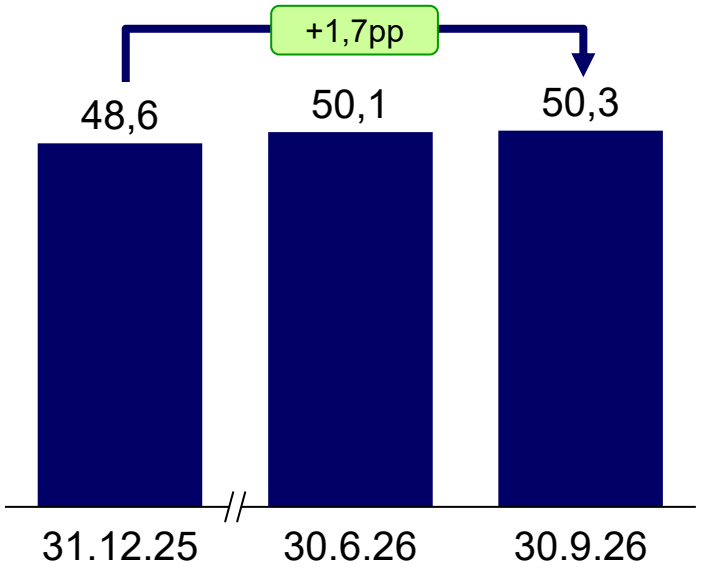
pb; annualizzato



Basso Costo del rischio, in linea con lo status di Banca *Zero-NPL*

Copertura dei Crediti deteriorati

%

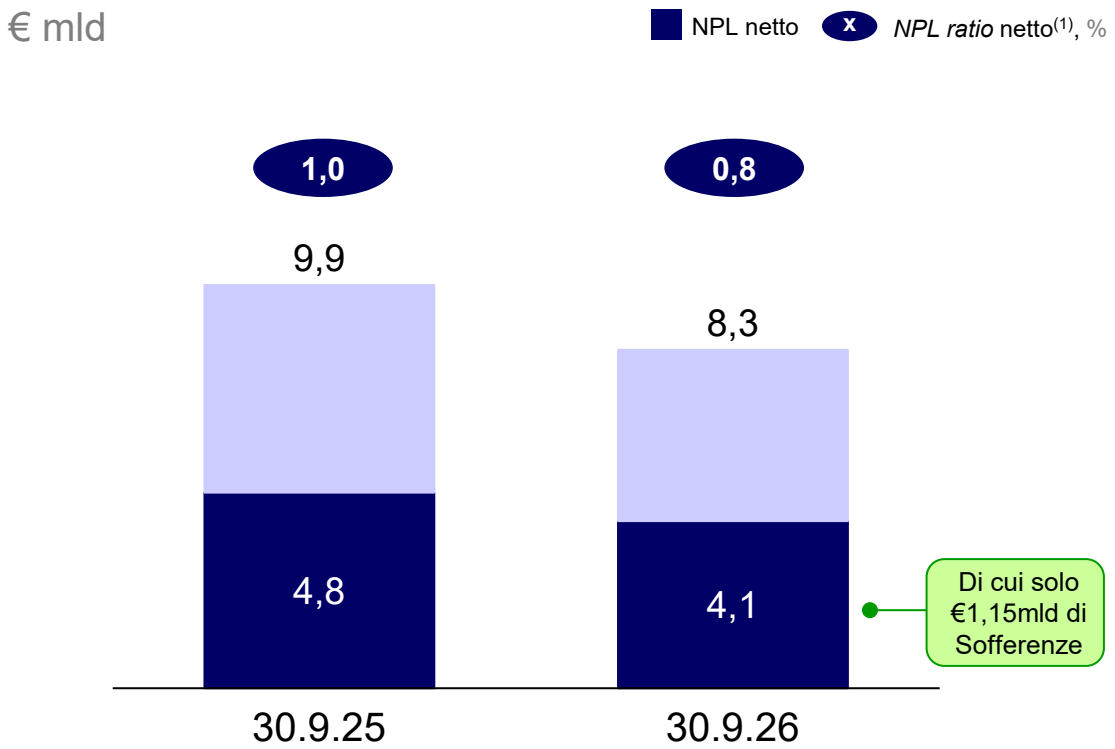


Copertura dei Crediti deteriorati elevata e fortemente aumentata

Nota: l'eventuale mancata quadratura dipende dagli arrotondamenti

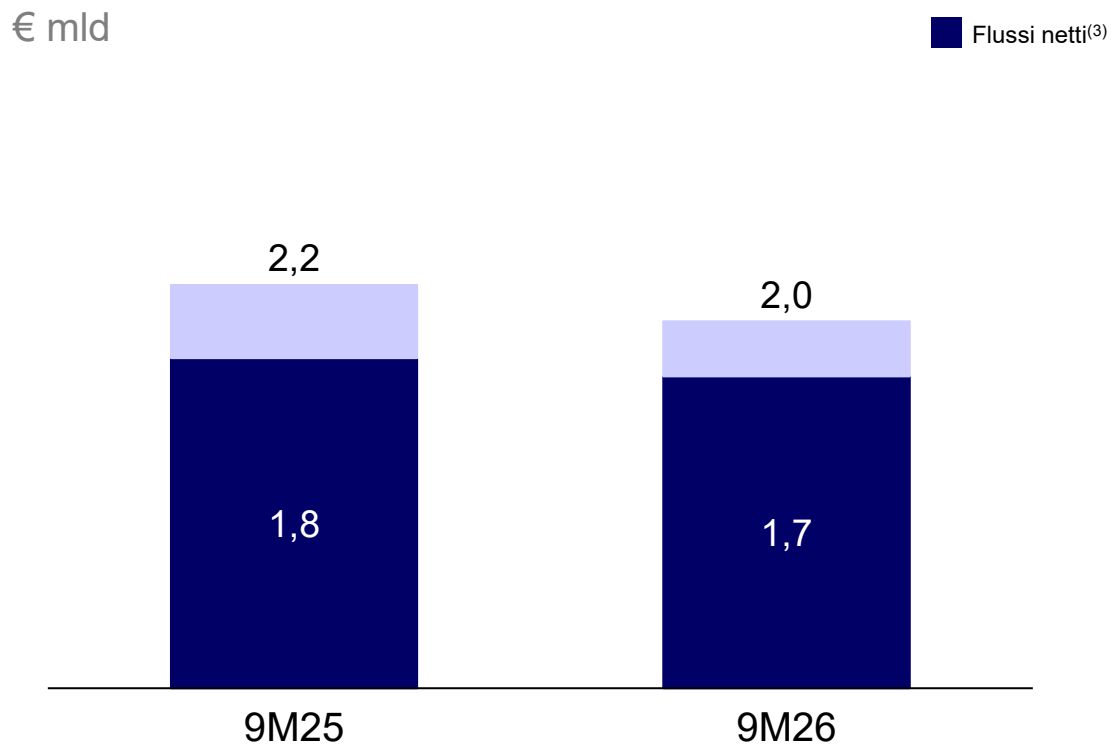
Status di Banca *Zero-NPL* con *origination* di elevata qualità

Stock di Crediti deteriorati



Portafoglio crediti ben diversificato, con nessuna esposizione ad un singolo settore di attività economica >5% degli Impieghi a clientela

Flussi di Crediti deteriorati(2) da Crediti *in bonis*

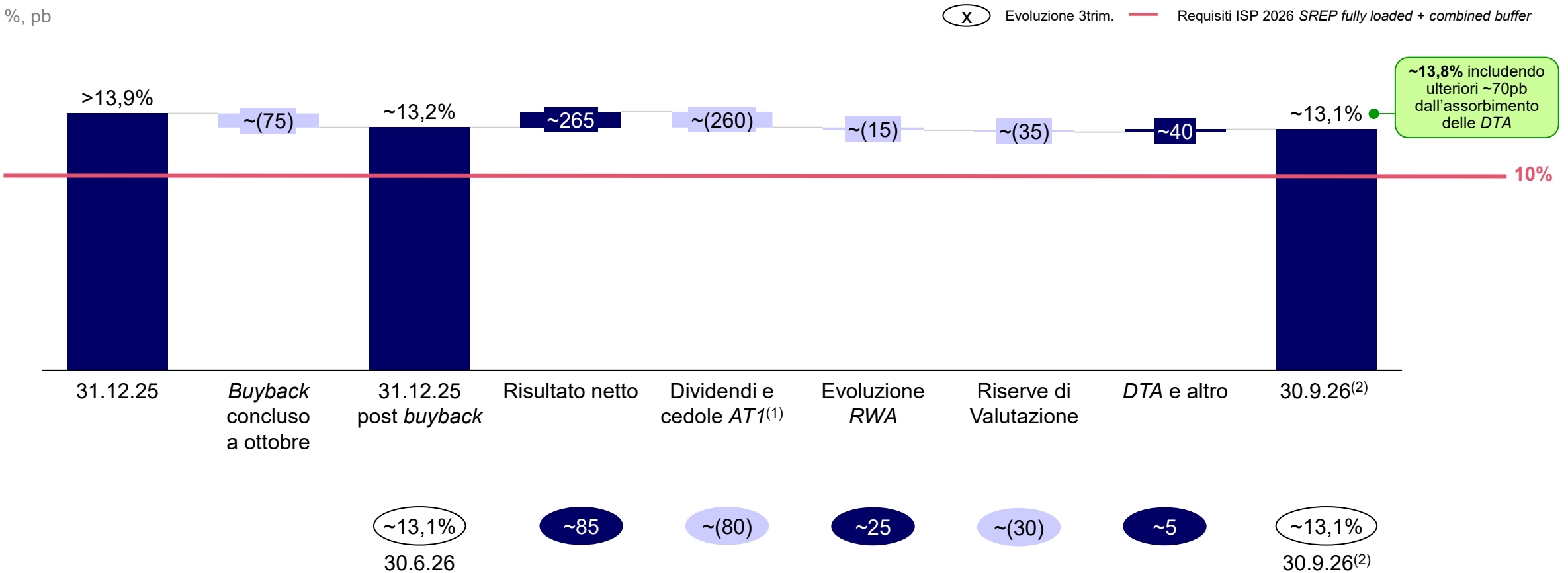


Flusso di Crediti deteriorati(4) dei 9M più basso di sempre (-17% nel 3trim. vs 2trim.)

Nota: l'eventuale mancata quadratura dipende dagli arrotondamenti
(1) Secondo la definizione EBA
(2) Flussi in ingresso a Crediti deteriorati (Sofferenze, Inadempienze probabili, Scaduti e sconfinanti) da Crediti *in bonis*
(3) Flussi in ingresso a Crediti deteriorati (Sofferenze, Inadempienze probabili, Scaduti e sconfinanti) da Crediti *in bonis* meno flussi da Crediti deteriorati a Crediti *in bonis*
(4) Lordi

Patrimonializzazione estremamente solida, ben superiore ai requisiti *SREP*

Evoluzione del *CET1 ratio*

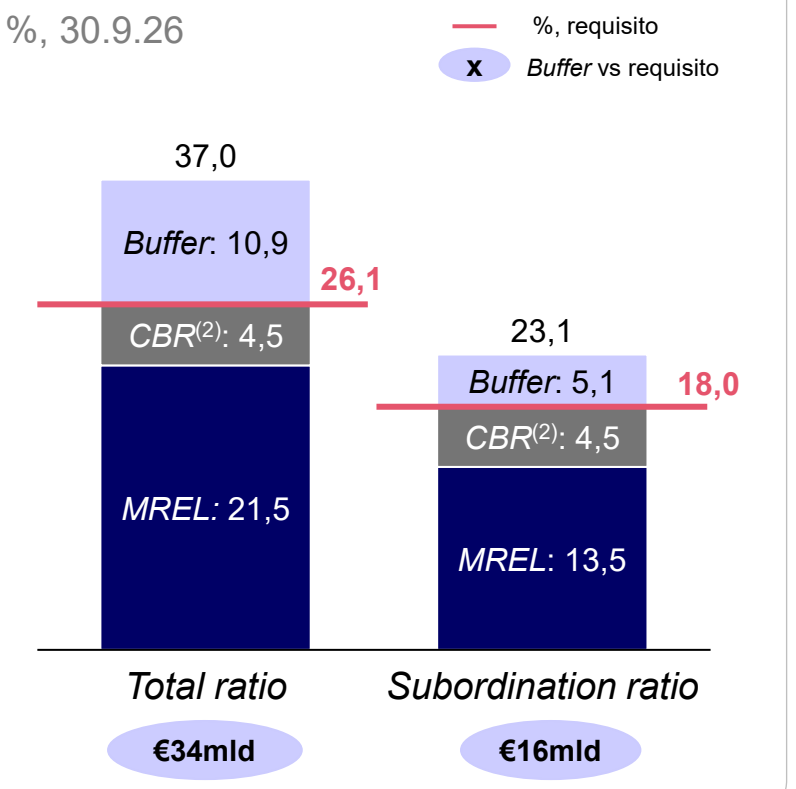


ISP è un chiaro vincitore dello *stress test* EBA grazie al suo modello di business ben diversificato e resiliente

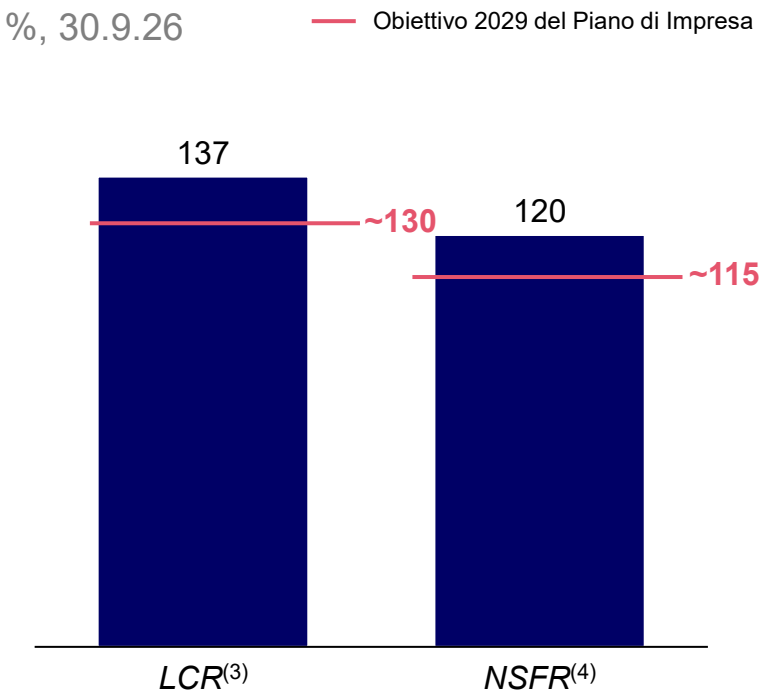
Nota: l'eventuale mancata quadratura dipende dagli arrotondamenti
(1) €7,8mld maturati per la distribuzione – considerando un *payout ratio* del 95% – e €0,3mld di cedole *AT1* nei 9M26
(2) Considerando un *payout ratio* del 95%. >12,9% non includendo alcun utile dei 9M26

MREL ai vertici di settore e forte posizione di liquidità

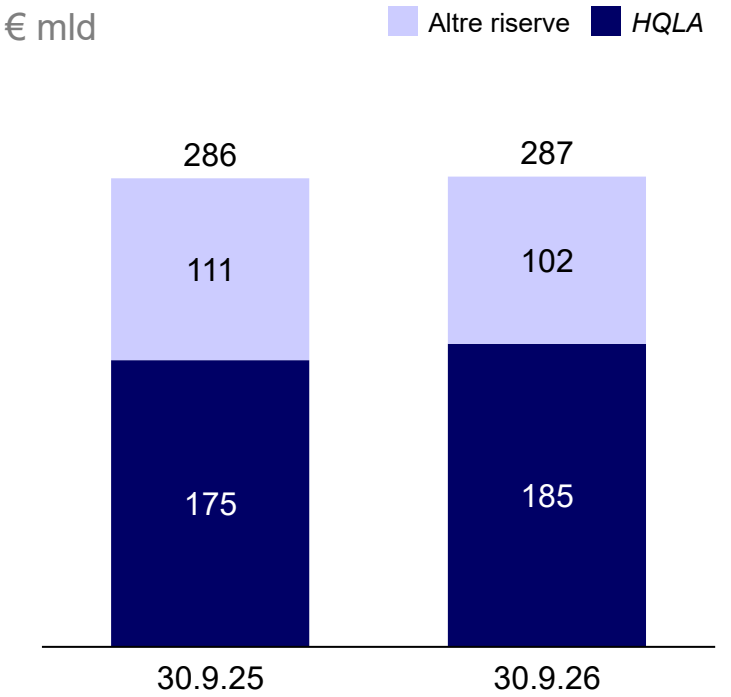
MREL(1)



Coefficienti di liquidità



Attivi liquidi(5)



***Buffer* elevati vs requisiti regolamentari**

Nota: l'eventuale mancata quadratura dipende dagli arrotondamenti

(1) Dati gestionali preliminari, considerando €2,3mld di *buyback* finalizzato a ottobre. Il *Total ratio* sarebbe 36,8% e il *Subordination ratio* 23,0% non includendo alcun utile dei 9M26

(2) Combined Buffer Requirement

(3) Media degli ultimi dodici mesi

(4) Dati preliminari

(5) Attivi di proprietà stanziabili (inclusi attivi dati a collaterale e esclusi attivi stanziabili ricevuti a collaterale) e cassa e depositi presso le Banche Centrali

Agenda

9M26: i migliori nove mesi di sempre

ISP è ben preparata per avere successo in ogni scenario

Combinazione con Banca Monte dei Paschi di Siena

Considerazioni finali

Appendice

ISP è ben preparata per avere successo in ogni scenario…

Redditività resiliente, patrimonializzazione estremamente solida anche in scenari avversi, *leverage* basso e forte liquidità

Modello di business ben diversificato e resiliente, con ricavi gestiti in modo integrato per creare valore

***Cost/Income ratio* basso e investimenti significativi in tecnologia (€6,2mld già realizzati[1])**

Elevata flessibilità strategica nella gestione dei Costi anche grazie all'accelerazione nella nostra trasformazione tecnologica

Banca *Zero-NPL* con Sofferenze quasi azzerate, *NPL ratio* netto pari a 0,8%[2], copertura dei Crediti deteriorati pari a 50,3% e *overlay* pari a €0,9mld

Portafoglio crediti ben diversificato, gestione proattiva del credito ai vertici del settore ed esposizione verso la Russia quasi azzerata

***Management team* esperto, motivato e coeso con un'esperienza consolidata nel rispettare e superare gli impegni**

Leadership* in tecnologia, profilo di rischio, gestione dei Costi e attività di *Wealth Management*, *Protection & Advisory

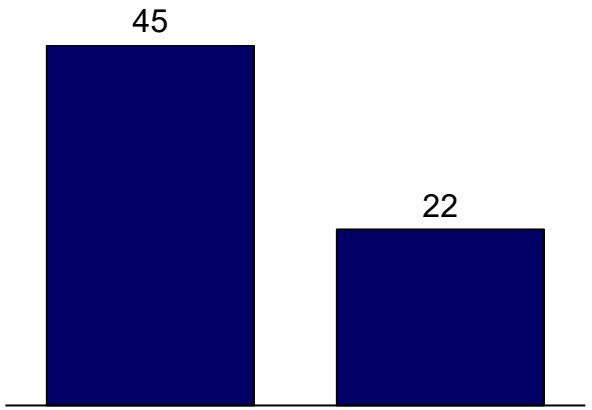
(1) Nel periodo 2022-9M26
(2) Secondo la definizione EBA

… ed è molto meglio posizionata rispetto ai concorrenti…

CET1[(1)]/Totale attivi illiquidi[(1)(2)]

%, 30.9.26

x *Buffer* vs requisiti 2026 SREP + *combined buffer*[(3)], pb, 30.9.26



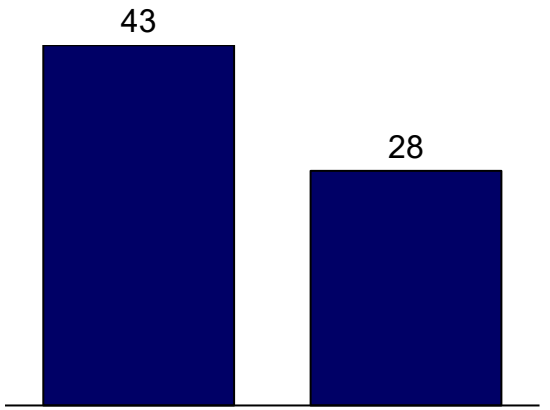
~380pb considerando l'assorbimento *DTA*

~310 **~270**[(5)]

Patrimonializzazione estremamente solida ed eccellente profilo di rischio

Incidenza delle Commissioni e dell'Attività assicurativa sui Proventi operativi netti

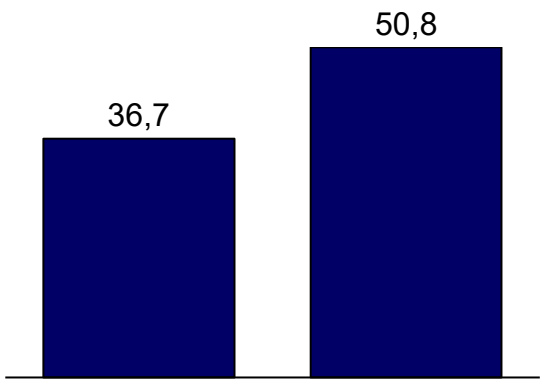
%, 9M26



Modello di *business* ben diversificato e resiliente con fabbriche prodotto di proprietà esclusiva

Cost/Income ratio

%, 9M26



Elevata flessibilità strategica per gestire i Costi anche grazie ai significativi investimenti in tecnologia

Nota: l'eventuale mancata quadratura dipende dagli arrotondamenti

(1) Campione (ultimi dati disponibili): Barclays, BBVA, BNP Paribas, Commerzbank, Crédit Agricole S.A., Deutsche Bank, HSBC, ING Group, Lloyds Banking Group, Nordea, Santander, Société Générale, Standard Chartered, UBS e UniCredit

(2) Totale attivi illiquidi include stock di Crediti deteriorati netti, attivi di Livello 2 e Livello 3

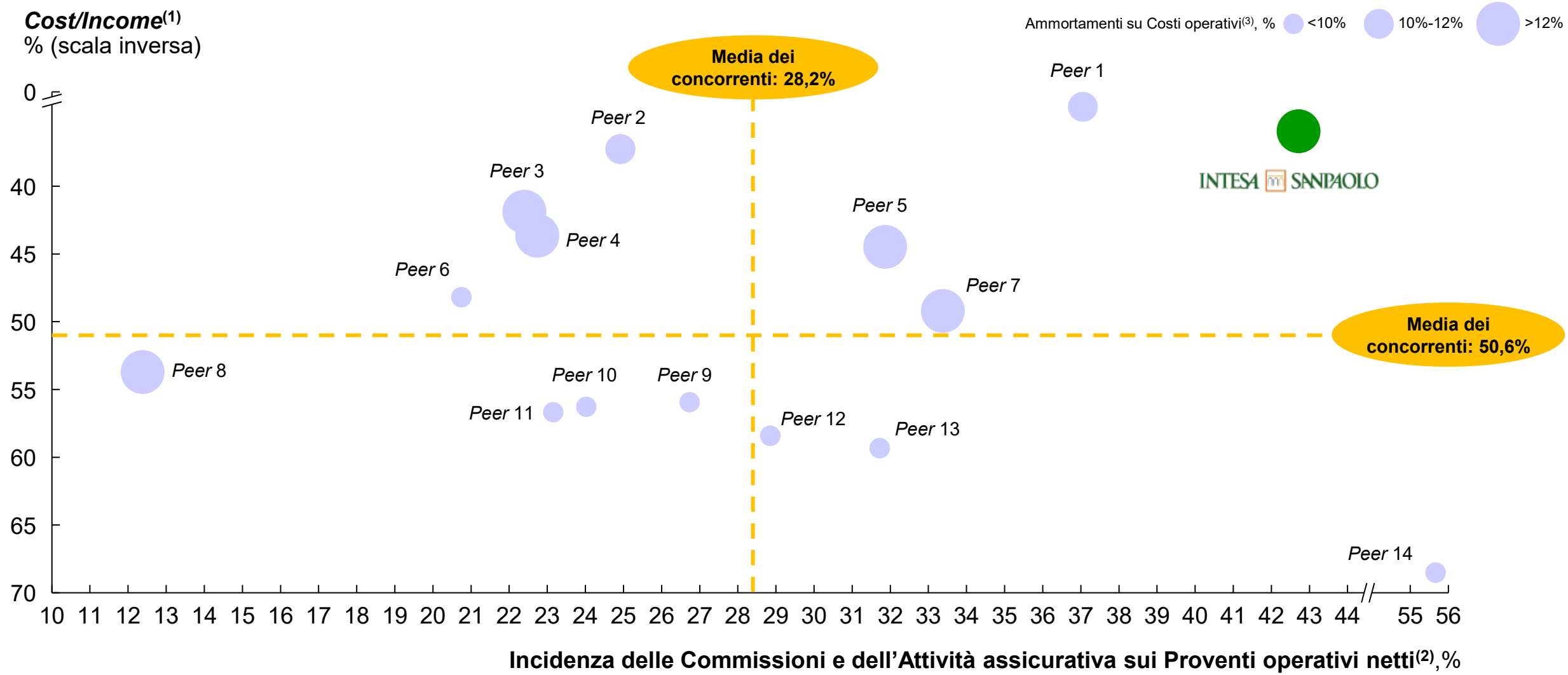
(3) Calcolato come la differenza tra il *CET1 ratio* vs requisiti 2026 SREP + *combined buffer*, considerando i *macroprudential capital buffer* e stimando il *Countercyclical Capital Buffer* e il *Systemic Risk Buffer*

(4) Considerando un *payout ratio* del 95%

(5) Campione (ultimi dati disponibili): BBVA, BNP Paribas, Commerzbank, Crédit Agricole S.A., Deutsche Bank, ING Group, Nordea, Santander, Société Générale e UniCredit

(6) Campione (ultimi dati disponibili): Barclays, BBVA, BNP Paribas, Commerzbank, Deutsche Bank, HSBC, ING Group, Lloyds Banking Group, Nordea, Santander, Société Générale, Standard Chartered, UBS e UniCredit

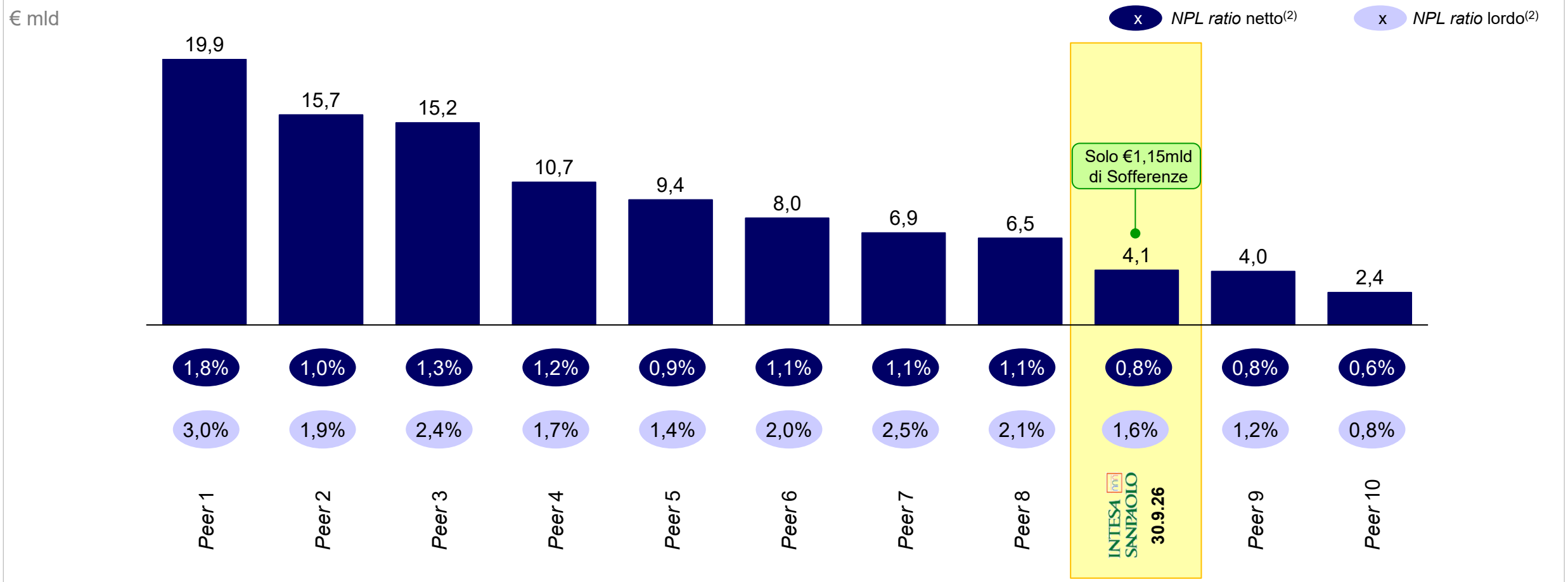
… anche grazie a un modello di *business* unico ed efficiente focalizzato sulle Commissioni, accompagnato da forti investimenti in tecnologia



(1) Campione: Barclays, BBVA, BNP Paribas, Deutsche Bank, HSBC, ING Group, Lloyds Banking Group, Nordea, Santander, Société Générale, Standard Chartered e UBS (dati al 30.9.26); Commerzbank e UniCredit (dati al 30.6.26)
(2) Campione: BBVA, Deutsche Bank, HSBC, ING Group, Nordea, Santander, Standard Chartered e UBS (dati al 30.9.26); Barclays, BNP Paribas, Commerzbank, Lloyds Banking Group, Société Générale e UniCredit (dati al 30.6.26)
(3) Campione: BBVA, Nordea, Santander, Standard Chartered e UBS (dati al 30.9.26); Barclays, BNP Paribas, Commerzbank, HSBC, ING Group, Lloyds Banking Group, Société Générale e UniCredit (dati al 30.6.26); Deutsche Bank (dati al 31.12.25)

ISP può contare su qualità dell'attivo ai vertici di settore…

Stock di Crediti deteriorati netti per le principali banche europee(1)

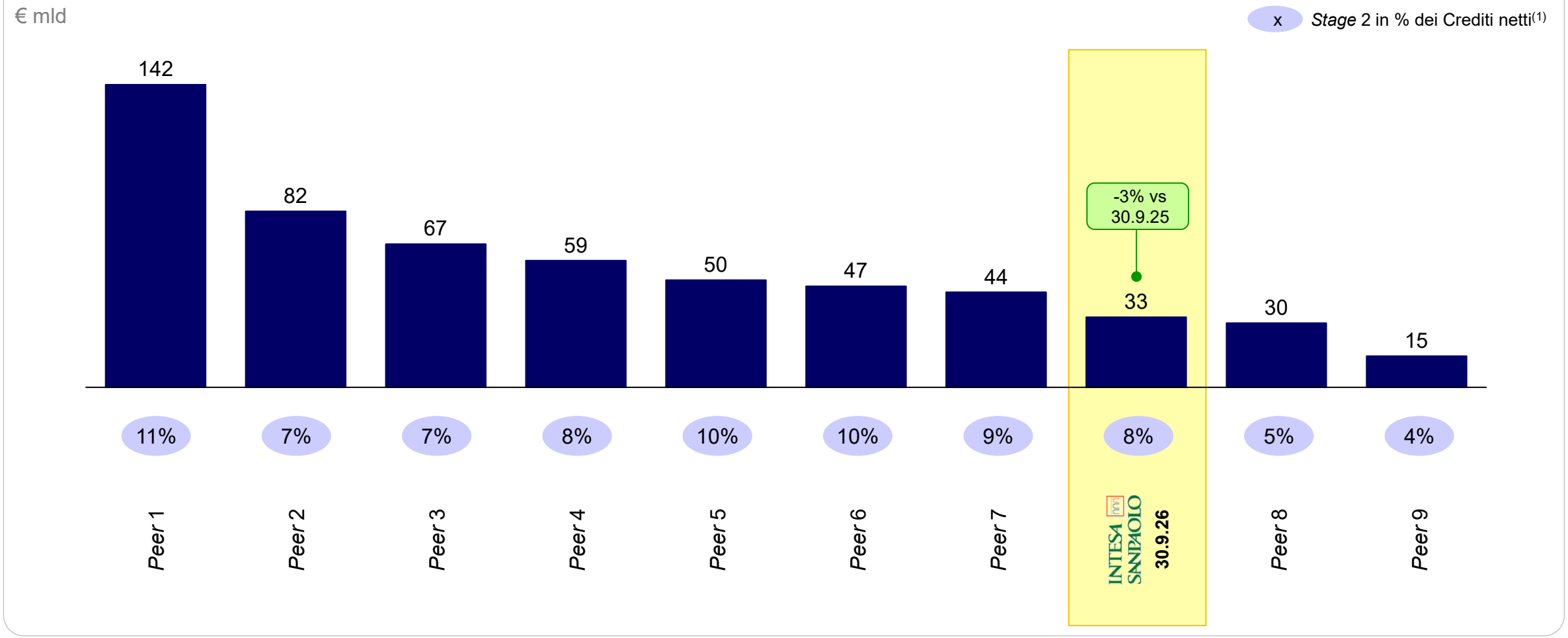


ISP è tra le migliori banche in Europa per *stock* e *ratio* di Crediti deteriorati

(1) Campione: Crédit Agricole Group, Deutsche Bank, ING Group, Nordea e Société Générale (dati al 30.9.26); BBVA, BNP Paribas, Commerzbank, Santander e UniCredit (dati al 30.6.26)
(2) Secondo la definizione EBA. Dati al 30.6.26
(3) Fonte: Pillar 3, Pillar 3 *data hub*, *Investor presentations*, comunicati stampa, *conference call* e dati di bilancio

… un basso livello di Crediti *Stage* 2…

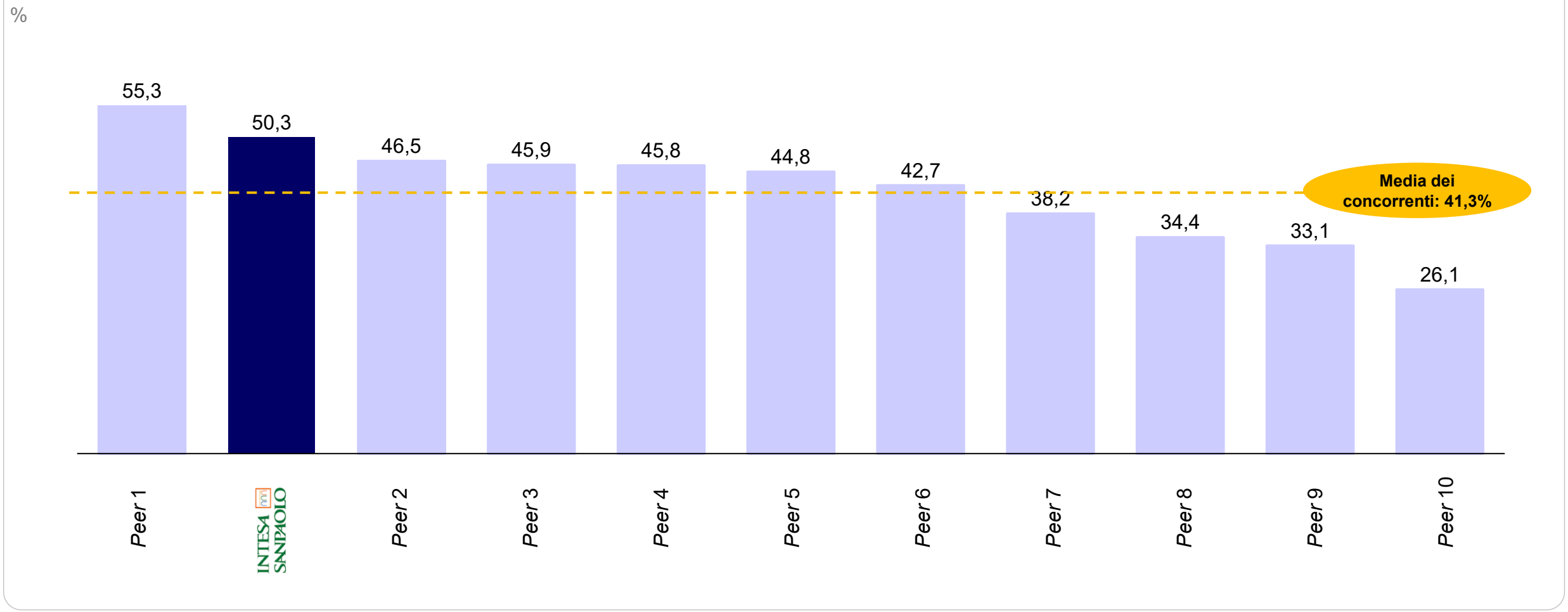
Crediti netti *Stage* 2(1)



(1) Campione: BBVA, Deutsche Bank, Nordea e Société Générale (dati al 30.9.26); BNP Paribas, Crédit Agricole Group, Santander e UniCredit (dati al 30.6.26); ING Group (dati al 31.12.25)

… e un alto livello di copertura dei Crediti deteriorati

Copertura dei Crediti deteriorati(1)

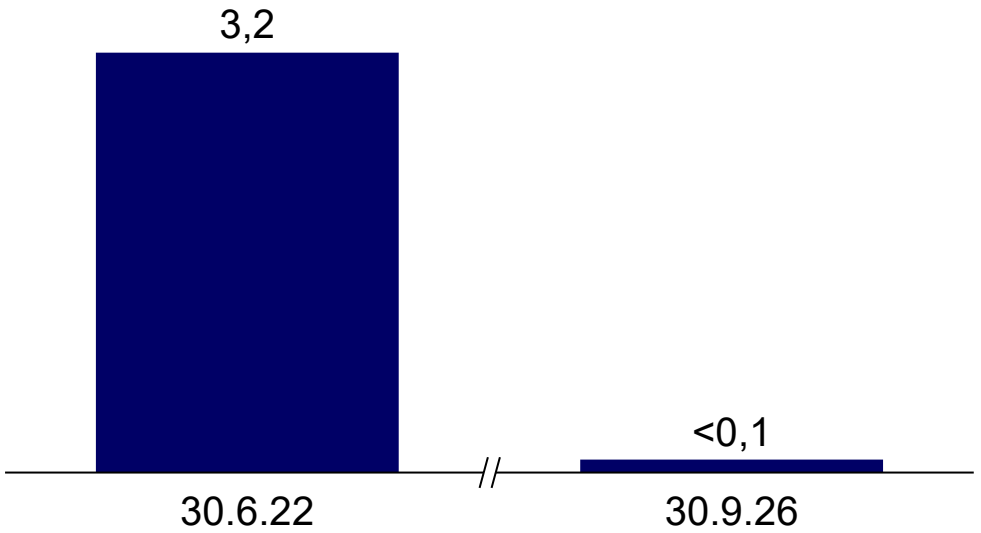


(1) Campione: Crédit Agricole Group, Deutsche Bank, ING Group, Nordea e Société Générale (dati al 30.9.26); BBVA, BNP Paribas, Commerzbank, Santander e UniCredit (dati al 30.6.26)

Esposizione verso la Russia quasi azzerata

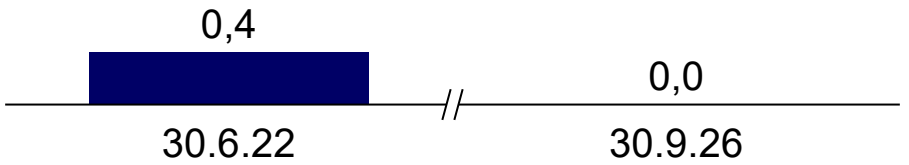
Esposizione *cross-border* verso la Russia

Impieghi a clientela al netto delle garanzie *ECA*[1] e degli accantonamenti, € mld



Presenza locale in Russia

Impieghi a clientela al netto degli accantonamenti – Banca Intesa, € mld



Nessun nuovo finanziamento/investimento dall'inizio del conflitto

Nota: l'eventuale mancata quadratura dipende dagli arrotondamenti

(1) Export Credit Agencies

I solidi fondamentali dell'Italia supportano la resilienza dell'economia…

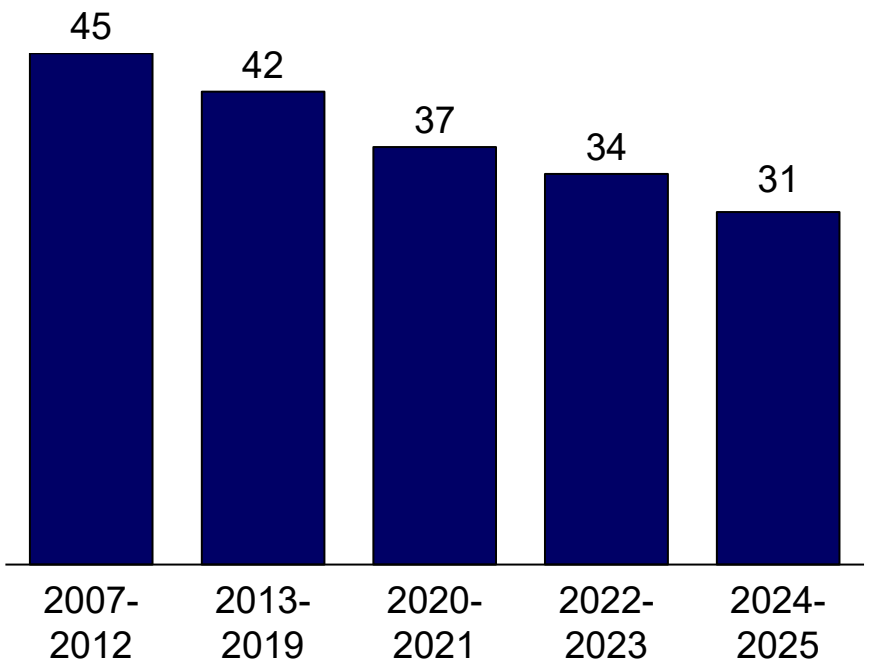
Famiglie poco indebitate e con un alto livello di ricchezza	**Elevata ricchezza lorda delle famiglie** (€13.000mld, di cui €6.500mld in attività finanziarie) e basso livello di indebitamento
	Depositi ai livelli massimi, con crescita annuale del ~2% attesa nell'orizzonte del Piano di Impresa 2026-2029
	Tasso di disoccupazione ai minimi storici (5,9% nei 9M), con numero di occupati e tasso di occupazione quasi a livelli record
Imprese e banche resilienti e flessibili	**Imprese orientate all'*export* altamente diversificate** in termini di settore e di mercato di destinazione
	Imprese molto resilienti con *buffer* di liquidità elevati e leva finanziaria solida
	Ecosistema altamente flessibile con tassi di *default* attesi bassi
	Sistema bancario molto ben capitalizzato, liquido e **redditizio,** accompagnato da un **basso profilo di rischio** (*NPL ratio* netto a ~1,3%(1))
Maggiore resilienza agli *shock*	**Maggiore resilienza agli *shock* energetici** rispetto al 2022-23 grazie a livelli di stoccaggio del gas più elevati (***fill rate* a ~90%**, tra i più alti in UE), forniture energetiche diversificate, maggiore infrastruttura GNL, domanda flessibile, maggiore utilizzo di rinnovabili e minore fabbisogno di petrolio
	PIL atteso in crescita dello 0,7%(2) all'anno nell'orizzonte del Piano di Impresa 2026-2029 (0,9% nel 2026, 0,8% nel 2027)
	Scenario macroeconomico con tassi di mercato "normalizzati" (tasso sui depositi BCE atteso pari al 2,75% entro il 31.12.26)
	Migliorati i *rating* dell'Italia nel 2025 da Fitch, S&P, Moody's e Morningstar DBRS; **rivisto l'*outlook* a positivo** nel 2026 da S&P

Fonte: Research Department di Intesa Sanpaolo
(1) Dati a marzo 2026
(2) Crescita media annuale del PIL corretto per i giorni lavorativi

... e le imprese italiane sono molto più forti rispetto al passato

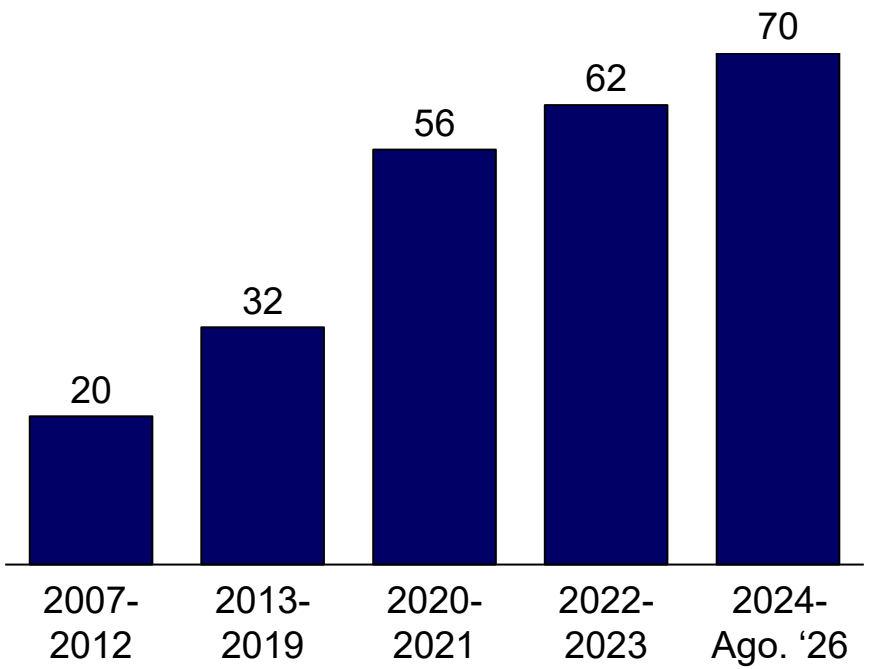
Le imprese italiane sono maggiormente capitalizzate rispetto al passato…

Debiti finanziari/Debiti finanziari + Patrimonio netto, %



… con riserve di liquidità ai massimi storici

Depositi/Prestiti alle imprese non finanziarie, %



Imprese italiane resilienti e flessibili

Agenda

9M26: i migliori nove mesi di sempre

ISP è ben preparata per avere successo in ogni scenario

Combinazione con Banca Monte dei Paschi di Siena

Considerazioni finali

Appendice

Aggiornamento sull'Offerta pubblica di acquisto e scambio volontaria su MPS

Ricevute tutte le autorizzazioni[1]	**Operazione approvata dall'Assemblea Straordinaria degli Azionisti di ISP** con il 97% delle azioni ordinarie rappresentate
	Ricevute autorizzazioni dalle Autorità di vigilanza di settore competenti **(incluse BCE** e **IVASS)**
	Ricevute autorizzazioni relative a Investimenti Diretti Esteri[2] (IDE) e ***Foreign Subsidies Regulation*** (FSR[3])
Termini aggiornati dell'Offerta	**Rapporto di concambio aumentato a 1,664x** per compensare interamente l'effetto dello stacco dell'***interim dividend***[4] **di €22 centesimi per azione**
	Componente in *cash* aumentata a €1,25 da €1,00 per ogni azione MPS (con un aumento del **corrispettivo complessivo in *cash* a €3,8mld**)
	Premio pari al 15,3% offerto agli azionisti di MPS vs 12,5%[5] di premio iniziale annunciato l'8.6.26
Ulteriori iniziative per Siena e la Toscana	**Creazione a Siena di un *hub* tecnologico** specializzato nella gestione *end-to-end* di specifiche applicazioni di business
	Attribuzione a Siena di una sede secondaria per le strutture centrali di ISP e valutazione di una **nuova Direzione Commerciale in Toscana**
	Aumento dei finanziamenti sul territorio

(1) Ad eccezione delle autorizzazioni Antitrust e del cosiddetto *Golden Power* italiano, la cui ricezione non è obbligatoria per il lancio dell'Offerta
(2) Ad eccezione del cosiddetto *Golden Power* italiano, non vincolante per il lancio dell'Offerta
(3) Regolamento sulle sovvenzioni estere
(4) Che verrà pagato il 25.11.26
(5) FactSet. Dati basati sui prezzi ufficiali al 5.6.26

Aggiornamento del corrispettivo offerto e struttura dell'operazione

Rapporto di concambio e *cash* offerto

L'Offerta prevede un rapporto di concambio pari a **1,664** (aumentato di un ammontare sufficiente a compensare interamente l'effetto dello stacco dell'*interim dividend* di €22 centesimi per azione), più **€1,25 in *cash*** per ogni azione MPS portata in adesione e rappresenta:

- Un premio del 15,3% rispetto al prezzo medio ponderato per i volumi dell'azione MPS[(1)] al 5 giugno 2026
- Un premio del 21,6% rispetto al prezzo medio ponderato per i volumi dell'azione MPS degli ultimi sei mesi prima del 5 giugno 2026[(1)]

Principali condizioni dell'Offerta e autorizzazioni

Offerta soggetta all'acquisizione da parte di ISP di almeno il 66,67% del capitale di MPS (condizione derogabile da ISP a sua discrezione)

Ulteriori condizioni includeranno *inter alia* il mancato ricorso da parte di MPS a misure difensive (anche se autorizzate dall'Assemblea degli Azionisti di MPS) o misure incompatibili con gli obiettivi dell'Offerta

L'Offerta sarà soggetta *inter alia* alle autorizzazioni incondizionate Antitrust e del cosiddetto *Golden Power* italiano

ISP ha raggiunto un Accordo vincolante con Unipol per la cessione per cassa di un'entità giuridica bancaria autonoma (con il marchio MPS) per gestire proattivamente le tematiche *Antitrust*

L'Accordo prevede che la maggior parte delle strutture centrali/*head office* di MPS e una parte della rete bancaria (~635 filiali[(2)]), con le relative attività e passività, individuate per gestire proattivamente le tematiche Antitrust, **facciano parte dell'entità giuridica bancaria autonoma** (incluso il marchio MPS) **oggetto di cessione**

Con riferimento alle **strutture centrali di MPS**, una **parte limitata** (e relative attività e passività[(3)]) **dovrà essere inclusa nel perimetro bancario che sarà mantenuto da ISP a seguito della riorganizzazione aziendale**

Corrispettivo per cassa pari a **~€3,0mld-€3,5mld**[(4)]

ISP mantiene Mediobanca e il suo marchio, ~625[(2)] filiali MPS e selezionate attività MPS (~80% del Risultato netto di MPS + Mediobanca[(4)])

Nota: fare riferimento alla comunicazione ai sensi dell'art. 102 del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 per ulteriori informazioni circa l'Offerta

(1) FactSet. Dati basati sui prezzi ufficiali
(2) Stima preliminare soggetta alla decisione dell'Antitrust
(3) Incluse partecipazioni azionarie e crediti deteriorati
(4) Stime preliminari

Mantenuto ~80% del Risultato netto di MPS + Mediobanca

Dati 2025, € mld

		INTESA SANPAOLO	MPS + Mediobanca	Entità aggregata post Accordo con Unipol[1]
Conto economico	Proventi operativi netti	27,3	7,6	33,0
	Costi operativi	(11,5)	(3,5)[2]	(13,9)
	Risultato netto	9,3	2,4[3]	11,3
Attività finanziarie della clientela[4]	Attività finanziarie della clientela	1.457	361	1.712
	di cui Raccolta diretta bancaria	600	166	711
	di cui Raccolta indiretta	845	195	988
	di cui Risparmio gestito	562	117	649
Qualità dell'attivo	Impieghi a clientela	425	143	526
	NPL ratio netto, %	0,9[5]	1,4	1,1
	NPL coverage, %	48,6	49,5	48,9

Fonte: dati di bilancio ISP 2025 e presentazione MPS 2025 (includendo 12 mesi di Mediobanca). L'eventuale mancata quadratura dipende dagli arrotondamenti

(1) Stime preliminari
(2) Escludendo i Tributi ed altri oneri riguardanti il sistema bancario e assicurativo
(3) Risultato netto normalizzato per componenti *one-off* e straordinarie, inclusa *PPA*. Per il 2025, al lordo delle quote di minoranza
(4) Al netto delle duplicazioni tra Raccolta diretta bancaria e Raccolta indiretta
(5) 0,8% secondo la definizione EBA

Pienamente in linea con i tempi previsti

		Delivery
8 giugno 2026	Comunicazione ai sensi dell'art. 102	✓
27 giugno 2026	Deposito del Documento di Offerta	✓
10 settembre 2026	Assemblea Straordinaria degli Azionisti di ISP con delibera della delega al CdA per l'aumento di capitale	✓
Fine ottobre 2026	Autorizzazioni autorità di vigilanza di settore, IDE(1) e FSR(2)	✓ (3)
Novembre 2026	Approvazione del Documento di Offerta da parte di Consob e inizio del periodo di adesione all'Offerta	
Dicembre 2026 – gennaio 2027	Regolamento dell'Offerta	
Secondo semestre 2027	Cessione dell'entità giuridica bancaria a Unipol in seguito alla realizzazione delle condizioni previste dall'Accordo	

Nota: fare riferimento alla comunicazione ai sensi dell'art. 102 del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 per ulteriori informazioni circa l'Offerta
(1) Investimenti Diretti Esteri
(2) Regolamento sulle sovvenzioni estere
(3) Tutte le approvazioni richieste da Consob per il documento di Offerta ricevute. In corso i procedimenti relativi alle autorizzazioni Antitrust e del cosiddetto *Golden Power* italiano, le cui ricezioni non sono vincolanti per il lancio dell'Offerta

Agenda

9M26: i migliori nove mesi di sempre

ISP è ben preparata per avere successo in ogni scenario

Combinazione con Banca Monte dei Paschi di Siena

Considerazioni finali

Appendice

ISP ha conseguito i migliori nove mesi di sempre ed è ben preparata per avere successo in ogni scenario

9M26, i migliori nove mesi di sempre

- **Risultato netto di €8,2mld**, di cui **>€2,6mld nel 3trim.,** i migliori 9M e 3trim. di sempre
- **Livelli record** per **Proventi operativi netti**, **Risultato della gestione operativa** e **Risultato corrente lordo**
- **Interessi netti in crescita del 2%** vs 9M25 e dell'**1%** vs 2trim.
- **I migliori nove mesi e 3trim. di sempre** per l'**Attività assicurativa** (+6% vs 9M25) e per le **Commissioni** (+5% vs 9M25)
- ***Cost/Income ratio* dei 9M più basso di sempre** (36,7%)
- **Impieghi a clientela in crescita del 4%** su base annua
- **Attività finanziarie della clientela in crescita** annuale di **€100mld**
- **Stock, *ratio* e flussi di Crediti deteriorati ai minimi storici** con un **Costo del rischio** annualizzato in calo a **19pb**
- **Copertura dei Crediti deteriorati in forte aumento** (+1,7pp vs 31.12.25 e +0,2pp nel 3trim.)
- ***CET1 ratio* pari a ~13,1%**(1)
- **€7,8mld maturati nei 9M per la distribuzione**, di cui **>€6,1mld dividendi *cash*** (*dividend yield*(2) pari a ~7,5%)

Ben preparati ad avere successo in ogni scenario

- **Redditività** resiliente, **patrimonializzazione** estremamente solida (come anche evidenziato nello *stress test* EBA), ***leverage*** basso e forte **posizione di liquidità**
- **Modello di *business* ben diversificato e resiliente:** leader nel *Wealth Management*, *Protection & Advisory* con fabbriche prodotto di proprietà esclusiva e **>€1.500mld di Attività finanziarie della clientela**
- **Banca *Zero-NPL* con *stock* di Crediti deteriorati** netti pari a **solo €4,1mld**, **Sofferenze quasi azzerate, *NPL ratio* netto** pari a **0,8%**(3) e ***overlay*** pari a **€0,9mld**
- **Investimenti significativi** in **tecnologia** (**€6,2mld** già realizzati(4)) e **elevata flessibilità strategica nella gestione dei Costi**
- **Portafoglio crediti ben diversificato** e **gestione proattiva del credito ai vertici di settore**
- ***Management team*** esperto, motivato e coeso con un'esperienza consolidata nel rispettare e superare gli impegni

Il Piano di Impresa 2026-2029 è ben avviato e l'operazione MPS rappresenta un'ulteriore opportunità di creazione di valore

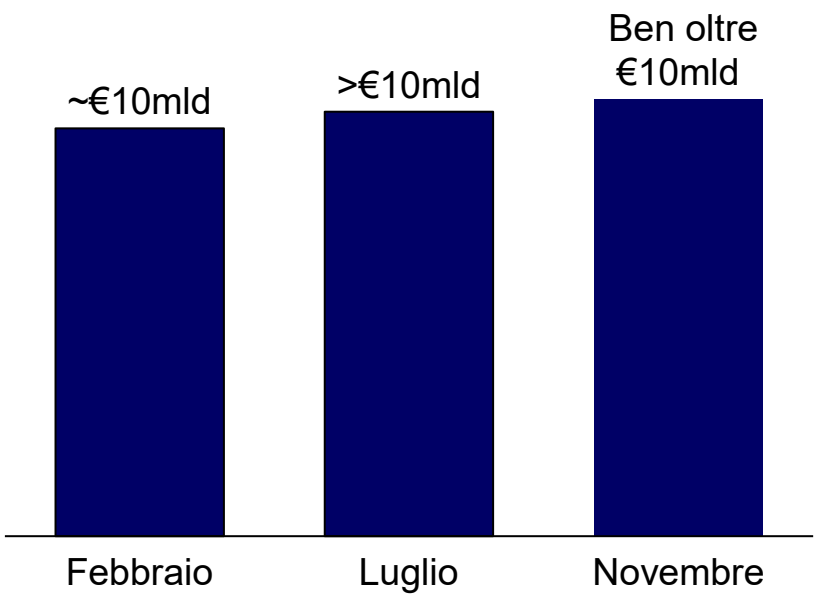
Nota: dati 2025 riesposti a seguito dell'*outsourcing* relativo al ramo di banca depositaria, dell'integrazione di Fideuram Asset Management UK in Eurizon SLJ Capital e del consolidamento integrale di Neva SGR
(1) Considerando €2,3mld di *buyback* finalizzato a ottobre e un *payout ratio* del 95%. >12,9% non includendo alcun utile dei 9M26
(2) Basato sul prezzo delle azioni ISP al 30.10.26, un *cash payout ratio* del 75% e sulla *guidance* di Risultato netto 2026 di ben oltre €10mld. Soggetto all'approvazione degli azionisti
(3) Secondo la definizione EBA
(4) Nel periodo 2022-9M26

Guidance di Risultato netto per il 2026 migliorata a ben oltre €10mld

Guidance 2026	Risultati 9M26
Aumento dei ricavi, principalmente trainato dalle Commissioni e dall'Attività assicurativa	**+5,0%** vs 9M25
Costi stabili	**-1,3%** vs 9M25
Significativa riduzione degli accantonamenti	Rettifiche **-19,0%** vs 9M25
Aumento della tassazione (dovuto alla Legge di Bilancio italiana(1)) e dei Tributi e altri oneri riguardanti il sistema bancario e assicurativo	Tassazione **+1,2pp** vs 9M25

Guidance di Risultato netto 2026 *standalone* migliorata

Guidance Risultato netto 2026



- **Crescita di *DPS* e *EPS***
- **95% *payout* totale(2) (75% *cash* e 20% *buyback*(3))**
- ***Dividend yield*(4) ~7,5%, ai vertici in Europa**

Nota: dati 2025 riesposti a seguito dell'*outsourcing* relativo al ramo di banca depositaria, dell'integrazione di Fideuram Asset Management UK in Eurizon SLJ Capital e del consolidamento integrale di Neva SGR
(1) Per il 2026, approvata a dicembre 2025
(2) Sul Risultato netto contabile, soggetto alle approvazioni della BCE e degli azionisti
(3) Se il *CET1 ratio* è >12,5% e non sono disponibili opzioni di allocazione del capitale su iniziative di crescita esterna a più elevato *ROI* (focalizzate su *Wealth Management*). Soggetto alle approvazioni della BCE e degli azionisti
(4) Basato sul prezzo delle azioni ISP al 30.10.26, un *cash payout ratio* del 75% e sulla *guidance* di Risultato netto 2026 di ben oltre €10mld. Soggetto all'approvazione degli azionisti

Agenda

9M26: i migliori nove mesi di sempre

ISP è ben preparata per avere successo in ogni scenario

Combinazione con Banca Monte dei Paschi di Siena

Considerazioni finali

Appendice

Il Piano di Impresa 2026-2029 procede a pieno ritmo, con le iniziative industriali chiave già ben avviate (1/4)

NON ESAUSTIVO

Principali evidenze dei 9M26

Riduzione dei costi, beneficiando dei significativi investimenti tecnologici già realizzati

- ✓ In corso **il *rollout* e l'estensione di** ISYTECH **2.0**, con progressi verso la **dismissione dei sistemi *legacy*** al fine di ottenere una riduzione strutturale dei costi *IT*
- ✓ Lanciati **33 progetti/iniziative *AI/GenAI/Agentic AI*** (Filiale Digitale, ruoli commerciali, *middle/back office*, *software*/dati, controlli interni, processi di credito e altre attività)
- ✓ La trasformazione tecnologica continua, con **~71%** delle applicazioni già *cloud-based* al 30.9.26
- ✓ Finalizzati **accordi strategici con i principali *hyperscaler* globali** per i servizi *Cloud* e *AI* per il periodo 2026-2032
- ✓ Prosegue il percorso di adozione della *Generative AI* e dell'*Agentic AI* da parte della Filiale Digitale, con le prime applicazioni già attive a supporto della clientela; **progressivo incremento dell'automazione *end-to-end*** dei **processi di gestione delle richieste della clientela** nella Filiale Digitale (dal ~30% al 31.12.25 al 37% al 30.9.26)
- ✓ Valorizzato in modo proattivo l'utilizzo delle capacità dei modelli di *frontier AI* per accelerare la modernizzazione *SDLC*(1) e affrontare l'attuale scenario delle minacce attraverso un piano strutturato di risposta *cyber/IT* basato sul rischio
- ✓ **Accelerazione del ricambio generazionale,** con >2.700 Persone uscite (a valere sulle **~12.400 uscite** previste entro il 2029)
- ✓ ***Strategic Insourcing Machine:*** prosegue l'implementazione di tre iniziative pilota (Filiale Digitale, *Cyber* e *Physical Security*, Rischi non Finanziari) con ulteriori ~20 iniziative di internalizzazione identificate
- ✓ In corso la **razionalizzazione e la modernizzazione degli immobili**, facendo leva su *data analytics* per massimizzare il tasso di occupazione
- ✓ Attivati i 4 *workstream* del progetto ***Next Generation Procurement*** (efficientamento, strategie di *sourcing* innovative, governo fornitori e approvvigionamento orientato alla sostenibilità), con l'obiettivo di rendere il processo decisionale sempre più *data-driven*
- ✓ Razionalizzate **15** entità giuridiche a partire dal 2025, in fase di razionalizzazione ulteriori **17** società

(1) *Software Development Life Cycle*

Il Piano di Impresa 2026-2029 procede a pieno ritmo, con le iniziative industriali chiave già ben avviate (2/4)

NON ESAUSTIVO

Principali evidenze dei 9M26

Crescita dei ricavi sostenuta dalla leadership nel *Wealth Management, Protection & Advisory*

- ✓ **La rete di *Global Advisor* è cresciuta fino a ~2.550 Persone** e **>110 uffici *Global Advisor* in aree ad alto potenziale** non coperte dalle filiali *Exclusive*
- ✓ Ampliata **l'offerta della Divisione Banca dei Territori** con nuovi **prodotti di Risparmio gestito** e **Protezione** e rafforzata la rete di specialisti del ramo Danni (da ~210 a >290 specialisti)
- ✓ Continuo **rafforzamento della rete dei *Private Bankers*/Consulenti finanziari** in Italia (+~150 nei 9M26)
- ✓ In corso lo sviluppo di strumenti evoluti a supporto del *network* di consulenti anche in una prospettiva di ***Lifecycle*** e ***Longevity***
- ✓ **Ampliamento all'estero dell'offerta digitale** (Alpian in Svizzera e Fideuram Direct in Lussemburgo e Belgio) e rafforzamento delle **relazioni con i *Family Office.***
- ✓ Ridenominazione di REYL in Intesa Sanpaolo Wealth Management Suisse
- ✓ Lanciato un **nuovo prodotto di protezione** (SFERA+) per i clienti *Private Banking* nell'area famiglia, casa e salute. Il prodotto è in corso di commercializzazione sull'intera rete Fideuram. Completata la **formazione obbligatoria assicurativa** per **~4.700 Consulenti finanziari Fideuram** e la **formazione assicurativa sul territorio di ~200 *Digital Specialist***
- ✓ Prosegue il rafforzamento **dell'Investment Center della Divisione Private Banking,** con iniziative concentrate sull'evoluzione dei servizi di investimento e di *advisory*, con l'obiettivo di consolidare il ruolo dell'Investment Center quale **centro di eccellenza per le Gestioni Patrimoniali** valorizzando le competenze specialistiche sulle diverse *asset class,* a servizio anche delle controllate estere
- ✓ Lanciata una **soluzione *Unit Linked*** con percorsi *lifecycle* in grado di catturare nel tempo le opportunità offerte dai mercati e **due prodotti *Unit Linked,* uno a premio unico** e **uno a premio ricorrente,** in Croazia
- ✓ Lanciata una **soluzione Multiramo** nella Divisione Banca dei Territori con **quattro percorsi d'investimento guidati** calibrati per età e profilo finanziario della clientela
- ✓ **Ampliata l'offerta di Eurizon** dedicata sia al *network* italiano e internazionale del Gruppo sia a controparti terze, con continuo focus sull'offerta formativa

Il Piano di Impresa 2026-2029 procede a pieno ritmo, con le iniziative industriali chiave già ben avviate (3/4)

NON ESAUSTIVO

Principali evidenze dei 9M26

Crescita dei ricavi sostenuta dalla leadership nel *Wealth Management, Protection & Advisory*

- ✓ In corso il **rafforzamento** dei ***commercial analytics* di IMI C&IB** per incrementare il *cross-selling* attraverso strategie di *origination* a livello di cliente, anche con il supporto di iniziative *AI*
- ✓ Attivate **ulteriori iniziative** per aumentare la **velocità di rotazione dello Stato Patrimoniale** (es., soluzioni sintetiche per la distribuzione del rischio, *partnership* distributive con investitori selezionati)
- ✓ Completati **ulteriori rilasci tecnologici** sulla **piattaforma digitale Isybiz** (es., *cash management,* digitalizzazione dei processi di *trade finance),* a supporto dell'evoluzione del modello di servizio in ottica *digital-first* (es., nuovo portale *corporate*)
- ✓ In corso la fase di progettazione per la **realizzazione della piattaforma *Private Market* del Gruppo,** attraverso una collaborazione tra le Divisioni IMI C&IB e Private Banking
- ✓ A regime il programma di **trasformazione del *business* Global Markets**, attraverso iniziative che coinvolgono le piattaforme proprietarie, lo sviluppo di prodotti tradizionali (es. FICC, azioni, certificati) e innovativi (es. *asset* digitali), nonché l'introduzione di nuove modalità operative per i *team* Sales & Trading (es. automazione, intelligenza artificiale). La nuova piattaforma Connecting Markets, alimentata da un motore basato su *AI,* è stata rilasciata a fine luglio per supportare l'espansione internazionale e il *networking* delle imprese italiane anche attraverso l'individuazione di nuovi clienti, *partner* e fornitori in 170 paesi nel mondo
- ✓ Rafforzato il posizionamento del Gruppo nei *Digital Assets* attraverso oltre 20 iniziative strategiche nei *crypto-asset*, nella *tokenizzazione* e nelle *stablecoin*. Consolidato il ruolo del Gruppo in entrambe le iniziative dell'Euro Digitale della BCE con isybank selezionata come *Payment Service Provider* (*PSP*) nel progetto pilota *retail* dell'Euro Digitale *e* ISP coinvolta nei progetti *wholesale* Pontes ed Appia
- ✓ È stata **rafforzata la *partnership* strategica con BancoPosta** tramite la messa a disposizione dei prodotti di cessione del quinto a tutti gli uffici postali, al fine di incrementare la presenza del Gruppo ISP nel Credito al consumo. Nel mese di settembre, è stato perfezionato l'accordo tra Prestitalia e Findomestic per il collocamento di prestiti personali
- ✓ **Crescita continua di isybank raggiungendo ~1,3mln di clienti**, con ~1.130.000 conti aperti da nuovi clienti (~230.000 nei 9M26)
- ✓ Lanciato il **nuovo modello di *Financial Advisor*** nelle geografie IBD, con **60** Consulenti finanziari in **Slovacchia** e **Ungheria;** avviata la fase di lancio in Croazia e Slovenia
- ✓ Avviata una nuova **campagna di posizionamento del *brand*** presso le Banche IBD(1) focalizzata sui servizi di consulenza
- ✓ Rilasciata in **Ungheria, Croazia** e **Serbia** la nuova ***mobile app***, con nuove funzionalità e innovata nella *user experience.* Estensione prevista entro la fine dell'anno in Slovacchia, Slovenia, Romania, Albania e Bosnia ed Erzegovina
- ✓ Completati i lavori per il processo di ***Digital Onboarding*** in **Slovenia** e **Croazia**, consolidando il percorso di acquisizione digitale di clienti
- ✓ Completata presso IBD la **segmentazione *data-driven*** per il *Retail & Wealth Management,* per il *Corporate,* PMI e *Small Business*, supportando il *focus* sui **clienti ad alto potenziale** e l'ottimizzazione del ***cost to serve***
- ✓ Prosegue, in linea con la *roadmap* prevista, il percorso di definizione del modello *target* di *business* e tecnologico di **isywealth Europe**

(1) Esclusa Intesa Sanpaolo Bank – Ucraina (ex Pravex)

Il Piano di Impresa 2026-2029 procede a pieno ritmo, con le iniziative industriali chiave già ben avviate (4/4)

NON ESAUSTIVO

Principali evidenze dei 9M26

Basso Costo del rischio grazie allo status di Banca *Zero-NPL* e a una *origination* di alta qualità

- ✓ **Sofferenze quasi azzerate**
- ✓ **Migliorato il *framework* di *credit governance*** attraverso l'istituzione di nuovi comitati creditizi strategici e operativi
- ✓ In corso il **rafforzamento delle linee guida creditizie *forward-looking* per l'*origination***
- ✓ **Sviluppato il primo prototipo evolutivo** dei modelli di *Early Warning System* **del rischio di credito**, incorporando maggiori elementi *forward-looking* e dati di mercato, anche adottando **nuove metodologie** (es., *Machine learning*)
- ✓ **Consolidamento di un *framework* olistico** per la **gestione dei Rischi non Finanziari** con il progetto **isycontrols** e altre iniziative a rafforzamento del modello interno dei controlli
- ✓ Ulteriore rafforzamento del ***framework*** dei **controlli** attraverso **l'adozione di *AI* e *GenAI***
- ✓ Avanzata fase di implementazione per l'attività del **Programma NEMO**, con l'obiettivo di rafforzare e innovare ulteriormente il sistema di controllo e protezione dei dati personali della clientela
- ✓ Pienamente in linea la realizzazione del **Global Defence Center**, iniziativa strategica per il **rafforzamento delle competenze interne e del *know-how* specialistico del Gruppo in ambito *corporate security* e *cybersecurity***, attraverso programmi di *reskilling* a supporto del nuovo modello operativo
- ✓ Lanciato un **nuovo *action plan* in risposta alle minacce dei modelli *AI* di frontiera** (es. Mythos) con iniziative trasversali di rafforzamento dei presidi *ICT*
- ✓ Realizzate ulteriori iniziative, rivolte a *stakeholder* interni ed esterni, per rafforzare la **cultura del rischio e della sicurezza a livello di Gruppo**, aumentando la consapevolezza su frodi, truffe e rischi info-fisici
- ✓ Nel 3trim.26 sono state finalizzate tre nuove operazioni di cartolarizzazione sintetica per complessivi ~€6,1mld. Al 30.9.26 l'ammontare cartolarizzato *outstanding* nell'ambito del Programma SRT era ~€38mld
- ✓ Ulteriore rafforzamento del *Climate and Environmental Risk Framework* attraverso il **progetto *ESG Credit Framework***

Posizione ai vertici mondiali per impatto sociale, supportando i clienti nella Transizione sostenibile

Impatto sociale:

- ✓ **Erogati €4,4mld in *social lending* per rafforzare l'inclusione finanziaria**
- ✓ **Finalizzato un accordo di *blended finance*** con la **BEI** per **€300mln** a sostegno dell'***housing* sociale** e della realizzazione di **residenze universitarie in Italia**
- ✓ **>€210mln[1] già investiti per contrastare la povertà e ridurre le disuguaglianze,** migliorando le condizioni socio-economiche di ~315.000 persone in difficoltà. **Lanciate iniziative in ambito educazione, orientamento e occupazione**, **raggiungendo ~25.000 giovani**

Transizione sostenibile:

- ✓ **Erogati ~€15,1mld per la transizione sostenibile**[2]
  - Per supportare la transizione energetica, **erogati incentivi per specifici *deal* e lanciate iniziative di efficienza energetica** finalizzate al miglioramento dello sviluppo e della riqualificazione degli edifici non residenziali in Italia
  - Per supportare le PMI nell'accesso al credito e agli investimenti per la sostenibilità ambientale, **finalizzati due accordi di *blended finance* con la BEI per €700mln**
- ✓ **Rinnovata la *partnership* strategica con la Fondazione *Ellen MacArthur*** sull'economia circolare
- ✓ **Raggiunti significativi progressi nella decarbonizzazione su tutti i portafogli** (es., -41% emissioni finanziate assolute vs 2022) e nelle emissioni proprie assolute (-39% vs 2019)

Cultura e innovazione:

- ✓ **Impegno continuo per la cultura** con iniziative dedicate, anche in *partnership* con istituzioni pubbliche/private (es., 9 nuovi progetti espositivi con **~**600.000 visitatori e pubblicazione di 16 libri d'arte)
- ✓ **Promozione dell'innovazione**, con 410 iniziative innovative e servizi per *startup* realizzati tramite Intesa Sanpaolo Innovation Center

Le Persone sono la risorsa più importante

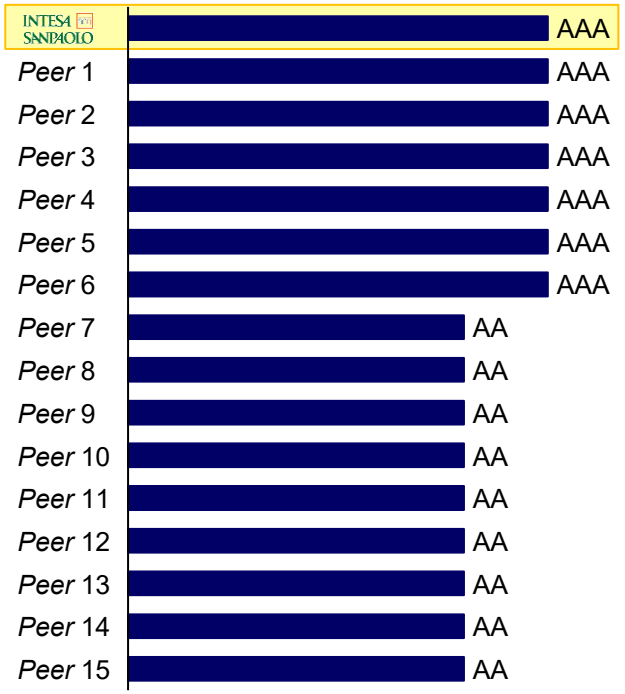
- ✓ **~1.550 Persone coinvolte nella riconversione/riqualificazione** verso attività a maggior valore aggiunto
- ✓ **~8.300 giovani coinvolti in programmi di sviluppo** dedicati, inclusa l'iniziativa *Future Gen*
- ✓ **Ulteriore rafforzamento del sistema di *welfare* del Gruppo, già all'avanguardia,** con nuove iniziative di bilanciamento vita-lavoro, focalizzate sui bisogni dei genitori e dei giovani
- ✓ Concluso il processo di selezione per i candidati del nuovo ***International Graduate Program,*** con 30 nuove assunzioni in corso nel 2026
- ✓ ISP riconfermata come Top Employer Europe 2026[3] e Top Employer Italy[3] rispettivamente per il secondo e il quinto anno consecutivo; ISP prima nella classifica universum Most Attractive Employers secondo gli studenti dell'area *Business* in Italia

(1) Di cui ~€130mln nel 1sem.26, generando ~€490mln di impatto sociale ed economico, calcolato considerando la monetizzazione dei benefici generati per i destinatari finali dell'intero contributo per il sociale e il valore economico aggiuntivo attivato nel sistema produttivo
(2) Inclusi fattori ambientali, di governance e altre attività sostenibili
(3) Da *Top Employers Institute*

Posizione di *leadership* in ambito ESG: principali *rating* di sostenibilità

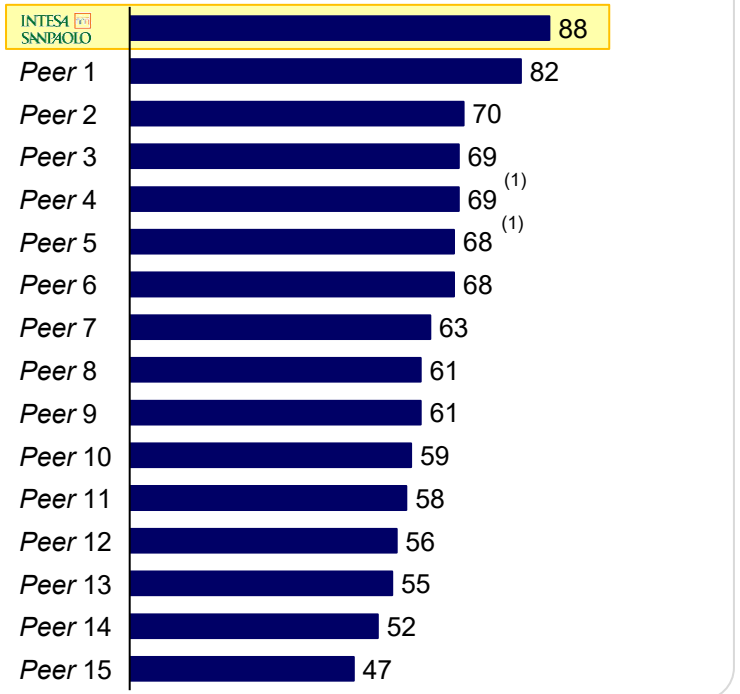
MSCI ESG Rating

Range (dal migliore al peggiore): da AAA a CCC



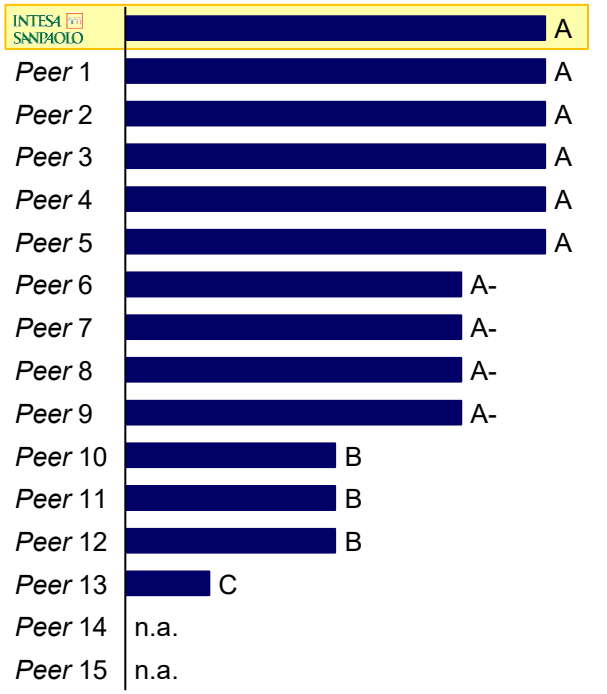
S&P Global – ESG Score

Range (dal migliore al peggiore): da 100 a 0



CDP – Climate Score

Range (dal migliore al peggiore): da A a D-



Principali indici e premi:

Nella classifica 2026 di Extel, Intesa Sanpaolo si è confermata prima in Europa per il settimo anno consecutivo per gli aspetti ESG nel settore bancario

(1) Classificati come *Diversified Financial Services* & *Capital Markets* da S&P
Nota: il campione include Barclays, BBVA, BNP Paribas, Crédit Agricole, Commerzbank, Deutsche Bank, HSBC, ING Group, Lloyds Banking Group, Nordea, Santander, Société Générale, Standard Chartered, UBS e UniCredit
Fonte: MSCI ESG Ranking (fonte Bloomberg) dati al 28.10.26; S&P Global ESG Score (https://www.spglobal.com/sustainable1/en/solutions/esg-scores-data al 28.10.26); CDP Climate Change Score 2025 (https://cdp.net/en/data/scores)

Posizione ai vertici mondiali per impatto sociale…

PRINCIPALI RISULTATI

x Risultato raggiunto vs obiettivo del Piano di Impresa

Principali iniziative ESG del Piano di Impresa 2026-2029		Risultati raggiunti al 30.9.26	Obiettivi del Piano di Impresa 2026-2029	
Affrontare le principali sfide sociali sistemiche nei Paesi in cui operiamo	**Contributo per combattere la povertà e ridurre le disuguaglianze**	**>€210mln**(1) investiti	**~€1mld**	**~21%**
Rafforzamento dell'inclusione finanziaria tramite *social lending*	**Nuovo *social lending***	**€4,4mld**	**~€25mld**(2)	**~18%**
Continuo impegno per la cultura	**Mostre e libri d'arte**	**25** GALLERIE D'ITALIA	**~100**	**~25%**
	Attività didattiche e laboratori per le scuole	**3.900**	**~10.000**	**~39%**
Promozione dell'innovazione	**Iniziative d'innovazione e servizi alle *startup***	**410** iniziative e servizi di INTESA SANPAOLO INNOVATION CENTER	**~1.400**	**~29%**
	Investimenti in *startup*	**€11,7mln** di investimenti gestiti da NEVA SGR	**~€200mln**	**~6%**

(1) >€1,2mld nel periodo 2023-9M26, inclusi costi di struttura relativi alle Persone dedicate al sostegno di iniziative/progetti
(2) L'obiettivo del Piano di Impresa prevede che il 30% dei nuovi finanziamenti MLT nel periodo 2026-2029 sia di *sustainable lending*, con una forte focalizzazione sulle attività sociali e ambientali (pari a ~€112mld considerando ~€374mld di nuovo credito complessivo a MLT, di cui ~€25mld di *social lending* e ~€87mld di credito per attività ambientali/altre attività sostenibili)

… supportando i clienti nella transizione sostenibile

PRINCIPALI RISULTATI

x Risultato raggiunto vs obiettivo del Piano di Impresa

Principali iniziative ESG del Piano di Impresa 2026-2029		Risultati raggiunti al 30.9.26	Obiettivi del Piano di Impresa 2026-2029	
Supporto ai clienti nella transizione sostenibile	**Nuovi prestiti a medio-lungo termine per la transizione ecologica**(1)	**~€15,1mld**	**~€87mld**(2)	**~17%**
	Attività di *Stewardship* nell'*Asset Management*(3) (% delle emissioni finanziate del portafoglio in perimetro)	**~78%** dal 2019	**90%** entro il 2030	**~86%**
	***Engagement* sui *top* 20 emittenti (Attività assicurativa)**	**18** dal 2021	**20** entro il 2030	**90%**
	Elettricità direttamente acquistata da risorse rinnovabili(4)	**97,5%**	**100%** nel 2030	**97,5%**

Principali progressi nella decarbonizzazione nel 2025:

- **Portafoglio crediti: Emissioni finanziate assolute in calo del 12% rispetto al 2024 nei settori coperti da *target* (-41% rispetto al 2022)**
- **Portafoglio *Asset Management*(3): *WACI*(5) in calo del 9% per il portafoglio in perimetro rispetto al 2024 (-38% rispetto al 2019)**
- **Portafoglio assicurativo: *WACI*(5) in calo del 6% per il portafoglio in perimetro rispetto al 2024 (-41% rispetto al 2021)**
- **Emissioni proprie: Emissioni *Scope*(6) 1+2 in calo del 6% rispetto al 2024 (-39% rispetto al 2019)**

(1) Inclusi fattori ambientali, di *governance* e altre attività sostenibili
(2) L'obiettivo del Piano di Impresa prevede che il 30% dei nuovi finanziamenti MLT nel periodo 2026-2029 sia di *sustainable lending,* con una forte focalizzazione sulle attività sociali e ambientali (pari a ~€112mld considerando ~€374mld di nuovo credito complessivo a MLT, di cui ~€25mld di *social lending* e ~€87mld di credito per attività ambientali/altre attività sostenibili)
(3) Perimetro di Eurizon
(4) A livello di Gruppo, nei Paesi ove possibile
(5) *WACI* = Intensità media ponderata delle emissioni di carbonio, tCO_2e per milione di dollari di ricavi nell'*Asset Management* e tCO_2e per milione di dollari di *EVIC* (*Enterprise Value Including Cash*) nell'Attività assicurativa
(6) Emissioni lorde *market-based* di gas serra

Risultati 9M26

Informazioni di dettaglio

Leader nel *Wealth Management, Protection & Advisory*

La Banca più resiliente d'Europa, con un *ROE* sostenibile >20%

Principali dati di Conto economico e Stato patrimoniale

€ mln	9M26
Proventi operativi netti	21.457
Costi operativi	(7.876)
Cost/Income ratio	36,7%
Risultato della gestione operativa	13.581
Risultato corrente lordo	12.637
Risultato netto	8.199

	30.9.26
Impieghi a clientela	436.172
Attività finanziarie della clientela(1)	1.511.175
di cui Raccolta diretta bancaria	617.774
di cui Raccolta diretta assicurativa	183.218
di cui Raccolta indiretta	883.085
- Risparmio gestito	*587.574*
- Risparmio amministrato	*295.511*
RWA	311.811
Totale attivo	989.207
CET1 ratio	~13,1%(2)

Nota: l'eventuale mancata quadratura dipende dagli arrotondamenti
(1) Al netto delle duplicazioni tra Raccolta diretta e indiretta
(2) Considerando €2,3mld di *buyback* finalizzato ad ottobre e un *payout ratio* del 95%. >12,9% non includendo alcun utile dei 9M26

Agenda

Dettaglio risultati economici consolidati

Liquidità, *funding* e patrimonializzazione

Qualità dell'attivo

Risultati divisionali e altre informazioni

9M26 vs 9M25: i migliori 9M di sempre con Risultato netto a €8,2mld

€ mln	9M25	9M26	Δ%
Interessi netti	11.112	11.366	2,3
Commissioni nette	7.339	7.718	5,2
Risultato dell'attività assicurativa	1.372	1.451	5,8
Risultato netto delle attività e passività finanziarie al *fair value*	633	878	38,7
Altri proventi (oneri) operativi netti	(15)	44	n.s.
Proventi operativi netti	**20.441**	**21.457**	**5,0**
Spese del personale	(4.860)	(4.796)	(1,3)
Spese amministrative	(2.058)	(2.058)	0,0
Ammortamento immobilizzazioni immateriali e materiali	(1.065)	(1.022)	(4,0)
Costi operativi	**(7.983)**	**(7.876)**	**(1,3)**
Risultato della gestione operativa	**12.458**	**13.581**	**9,0**
Rettifiche di valore nette su crediti	(783)	(634)	(19,0)
Accantonamenti netti e rettifiche di valore nette su altre attività	(142)	(199)	40,1
Altri proventi (oneri) netti	19	(111)	n.s.
Utile (perdita) delle attività operative cessate	0	0	n.s.
Risultato corrente lordo	**11.552**	**12.637**	**9,4**
Imposte sul reddito	(3.650)	(4.148)	13,6
Oneri di integrazione, trasformazione e incentivazione all'esodo (al netto delle imposte)	(189)	(182)	(3,7)
Effetti economici allocazione costi di acquisizione (al netto delle imposte)	(62)	(49)	(21,0)
Tributi ed altri oneri riguardanti il sistema bancario e assicurativo (al netto delle imposte)	(53)	(24)	(54,7)
Rettifiche di valore avviamento e altre attività intangibili (al netto delle imposte)	0	0	n.s.
Utile (perdita) del periodo di pertinenza di terzi	(10)	(35)	250,0
Risultato netto	**7.588**	**8.199**	**8,1**

Nota: l'eventuale mancata quadratura dipende dagli arrotondamenti. Dati 9M25 riesposti a seguito dell'*outsourcing* relativo al ramo di banca depositaria, dell'integrazione di Fideuram Asset Management UK in Eurizon SLJ Capital e del consolidamento integrale di Neva SGR

3trim. vs 2trim.: il miglior 3trim. di sempre con Risultato netto >€2,6mld

€ mln	2trim.26	3trim.26	Δ%	
Interessi netti	3.844	3.886	1,1	
Commissioni nette	2.616	2.587	(1,1)	
Risultato dell'attività assicurativa	497	478	(3,8)	
Risultato netto delle attività e passività finanziarie al *fair value*	400	(27)	n.s.	
Altri proventi (oneri) operativi netti	22	0	(100,0)	
Proventi operativi netti	**7.379**	**6.924**	**(6,2)**	+4,2% vs 3trim.25
Spese del personale	(1.605)	(1.616)	0,7	
Spese amministrative	(727)	(700)	(3,7)	
Ammortamento immobilizzazioni immateriali e materiali	(321)	(338)	5,3	
Costi operativi	**(2.653)**	**(2.654)**	**0,0**	(2,5)% vs 3trim.25
Risultato della gestione operativa	**4.726**	**4.270**	**(9,6)**	+8,8% vs 3trim.25
Rettifiche di valore nette su crediti	(258)	(206)	(20,2)	
Accantonamenti netti e rettifiche di valore nette su altre attività	(122)	(13)	(89,3)	
Altri proventi (oneri) netti	(68)	(31)	(54,4)	
Utile (perdita) delle attività operative cessate	0	0	n.s.	
Risultato corrente lordo	**4.278**	**4.020**	**(6,0)**	+11,4% vs 3trim.25
Imposte sul reddito	(1.393)	(1.273)	(8,6)	
Oneri di integrazione, trasformazione e incentivazione all'esodo (al netto delle imposte)	(56)	(66)	17,9	
Effetti economici allocazione costi di acquisizione (al netto delle imposte)	(15)	(17)	13,3	
Tributi ed altri oneri riguardanti il sistema bancario e assicurativo (al netto delle imposte)	(10)	(5)	(50,0)	
Rettifiche di valore avviamento e altre attività intangibili (al netto delle imposte)	0	0	n.s.	
Utile (perdita) del periodo di pertinenza di terzi	(11)	(14)	27,3	
Risultato netto	**2.793**	**2.645**	**(5,3)**	+11,5% vs 3trim.25

Nota: l'eventuale mancata quadratura dipende dagli arrotondamenti

Conto economico trimestrale

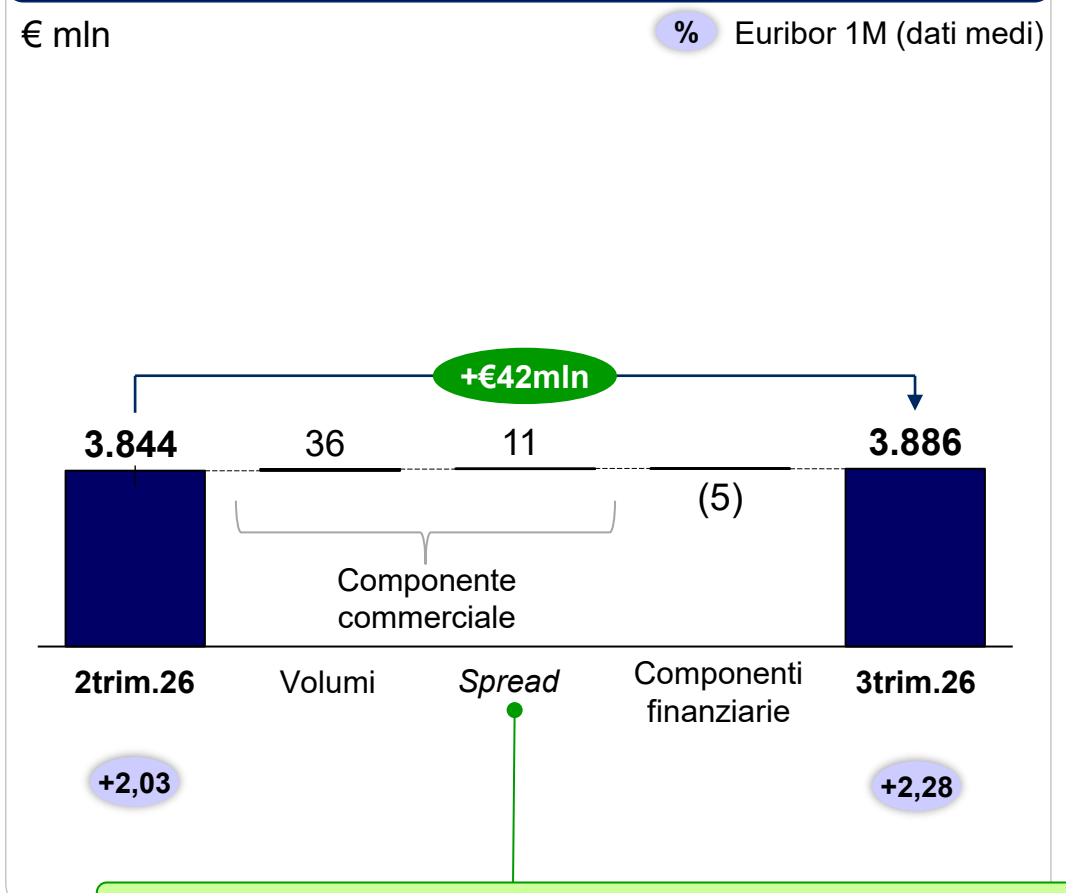
€ mln

	1trim.25	2trim.25	3trim.25	4trim.25	1trim.26	2trim.26	3trim.26
Interessi netti	3.632	3.800	3.680	3.684	3.636	3.844	3.886
Commissioni nette	2.439	2.452	2.448	2.655	2.515	2.616	2.587
Risultato dell'attività assicurativa	462	460	450	443	476	497	478
Risultato netto delle attività e passività finanziarie al *fair value*	265	287	81	58	505	400	(27)
Altri proventi (oneri) operativi netti	(2)	0	(13)	1	22	22	0
Proventi operativi netti	**6.796**	**6.999**	**6.646**	**6.841**	**7.154**	**7.379**	**6.924**
Spese del personale	(1.585)	(1.607)	(1.668)	(2.165)	(1.575)	(1.605)	(1.616)
Spese amministrative	(631)	(729)	(698)	(996)	(631)	(727)	(700)
Ammortamento immobilizzazioni immateriali e materiali	(372)	(336)	(357)	(388)	(363)	(321)	(338)
Costi operativi	**(2.588)**	**(2.672)**	**(2.723)**	**(3.549)**	**(2.569)**	**(2.653)**	**(2.654)**
Risultato della gestione operativa	**4.208**	**4.327**	**3.923**	**3.292**	**4.585**	**4.726**	**4.270**
Rettifiche di valore nette su crediti	(224)	(281)	(278)	(962)	(170)	(258)	(206)
Accantonamenti netti e rettifiche di valore nette su altre attività	(23)	(84)	(35)	(250)	(64)	(122)	(13)
Altri proventi (oneri) netti	(4)	25	(2)	(190)	(12)	(68)	(31)
Utile (perdita) delle attività operative cessate	0	0	0	0	0	0	0
Risultato corrente lordo	**3.957**	**3.987**	**3.608**	**1.890**	**4.339**	**4.278**	**4.020**
Imposte sul reddito	(1.248)	(1.252)	(1.150)	77	(1.482)	(1.393)	(1.273)
Oneri di integrazione, trasformazione e incentivazione all'esodo (al netto delle imposte)	(57)	(68)	(64)	(164)	(60)	(56)	(66)
Effetti economici allocazione costi di acquisizione (al netto delle imposte)	(24)	(21)	(17)	(14)	(17)	(15)	(17)
Tributi ed altri oneri riguardanti il sistema bancario e assicurativo (al netto delle imposte)	(9)	(41)	(3)	(60)	(9)	(10)	(5)
Rettifiche di valore avviamento e altre attività intangibili (al netto delle imposte)	0	0	0	0	0	0	0
Utile (perdita) del periodo di pertinenza di terzi	(4)	(4)	(2)	4	(10)	(11)	(14)
Risultato netto	**2.615**	**2.601**	**2.372**	**1.733**	**2.761**	**2.793**	**2.645**

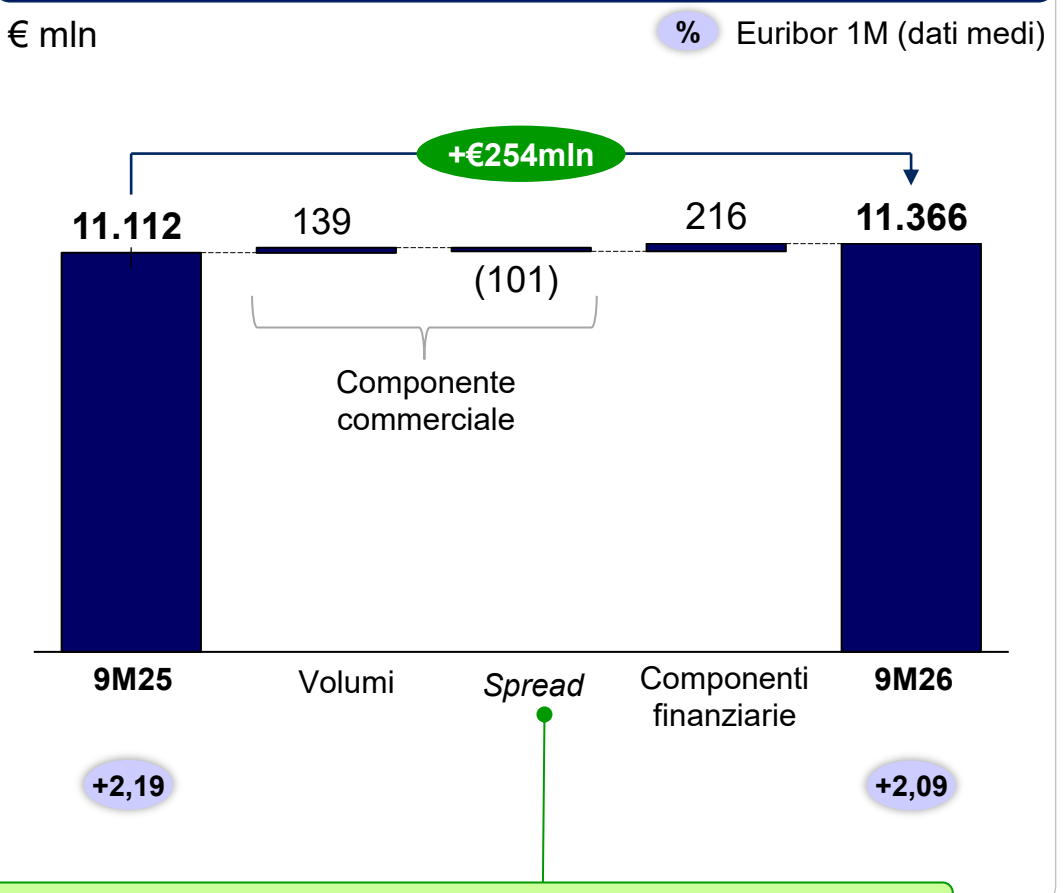
Nota: l'eventuale mancata quadratura dipende dagli arrotondamenti. Dati 2025 riesposti a seguito dell'*outsourcing* relativo al ramo di banca depositaria, dell'integrazione di Fideuram Asset Management UK in Eurizon SLJ Capital e del consolidamento integrale di Neva SGR

Interessi netti

Analisi trimestrale



Analisi annuale



Include *hedging* su poste a vista (al 30.9.26: ~€170mld di poste a vista coperte, 4 anni di *duration*, ~1,9% di rendimento e ~€2,5mld di scadenze mensili)

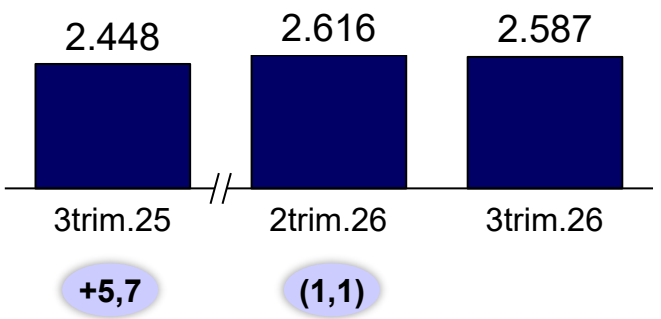
Nota: l'eventuale mancata quadratura dipende dagli arrotondamenti

Commissioni nette

Analisi trimestrale

€ mln

% Δ 3trim.26 vs 3trim.25 e 2trim.26

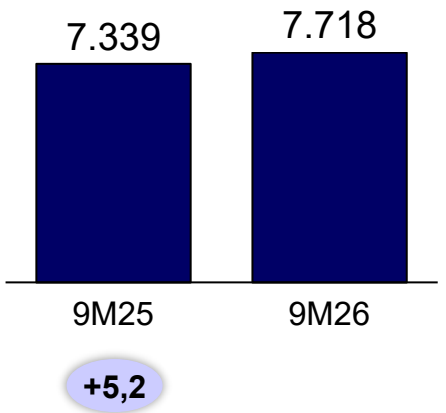


- **Miglior 3trim. di sempre**
- **Lieve calo vs 2trim. dovuto al consueto rallentamento estivo dell'operatività**
- **Crescita vs 3trim.25 trainata dalle Commissioni da Attività di gestione, intermediazione e consulenza (+7,9%; +€122mln)**

Analisi annuale

€ mln

% Δ 9M26 vs 9M25



- **Livello *record* per i 9M**
- **Aumento del 6,7% delle Commissioni da Attività di gestione, intermediazione e consulenza (+€312mln)**

Nota: dati 2025 riesposti a seguito dell'*outsourcing* relativo al ramo di banca depositaria, dell'integrazione di Fideuram Asset Management UK in Eurizon SLJ Capital e del consolidamento integrale di Neva SGR

Commissioni nette: dettaglio evoluzione trimestrale

Commissioni nette

€ mln

	1trim.25	2trim.25	3trim.25	4trim.25	1trim.26	2trim.26	3trim.26	9M25	9M26
Garanzie rilasciate / ricevute	38	43	43	41	42	36	30	124	108
Servizi di incasso e pagamento	170	176	165	192	171	177	178	511	526
Conti correnti	323	327	325	330	318	323	323	975	964
Servizio Bancomat e carte di credito	86	116	94	113	94	103	112	296	309
Attività bancaria commerciale	**617**	**662**	**627**	**676**	**625**	**639**	**643**	**1.906**	**1.907**
Intermediazione e collocamento titoli	373	360	328	351	421	382	325	1.061	1.128
Intermediazione valute	3	2	4	3	2	3	2	9	7
Gestioni patrimoniali	689	662	679	780	687	715	745	2.030	2.147
Distribuzione prodotti assicurativi	400	412	417	423	418	448	453	1.229	1.319
Altre commissioni intermediazione / gestione	112	108	111	103	106	129	136	331	371
Attività di gestione, intermediazione e consulenza	**1.577**	**1.544**	**1.539**	**1.660**	**1.634**	**1.677**	**1.661**	**4.660**	**4.972**
Altre commissioni nette	245	246	282	319	256	300	283	773	839
Commissioni nette	**2.439**	**2.452**	**2.448**	**2.655**	**2.515**	**2.616**	**2.587**	**7.339**	**7.718**

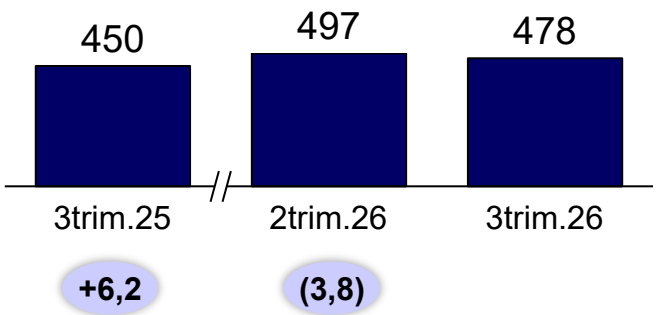
Nota: l'eventuale mancata quadratura dipende dagli arrotondamenti. Dati 2025 riesposti a seguito dell'*outsourcing* relativo al ramo di banca depositaria, dell'integrazione di Fideuram Asset Management UK in Eurizon SLJ Capital e del consolidamento integrale di Neva SGR

Risultato dell'attività assicurativa

Analisi trimestrale

€ mln

% Δ 3trim.26 vs 3trim.25 e 2trim.26

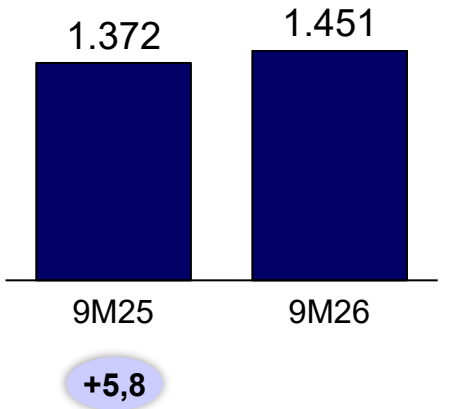


- **Il miglior 3trim. di sempre**
- **Ricavi *Non-motor P&C* in crescita del 10% su base annuale a €202mln(1)**

Analisi annuale

€ mln

% Δ 9M26 vs 9M25



- **I migliori 9M di sempre**
- **Forte crescita dei ricavi *Non-motor P&C* a €570mln(1) (+8%)**

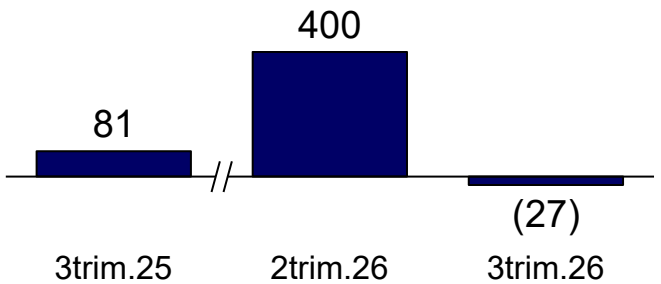
(1) Incluse le Commissioni. Non includendo i prodotti *credit-linked*

Risultato netto delle attività e passività finanziarie al *fair value*

Analisi trimestrale

€ mln

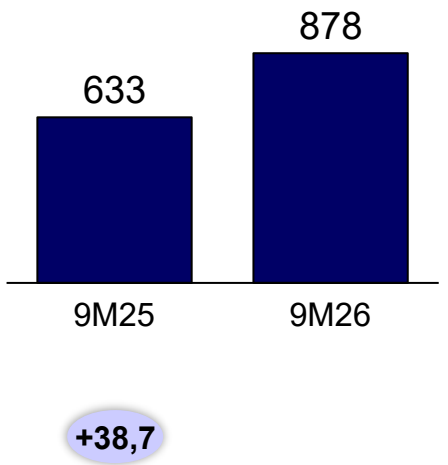
% Δ 3trim.26 vs 3trim.25 e 2trim.26



Analisi annuale

€ mln

% Δ 9M26 vs 9M25



Contributi per attività

€ mln

	3trim.25	2trim.26	3trim.26	9M25	9M26
Clientela	**100**	**94**	**90**	**279**	**266**
Capital market	**(115)**	**222**	**(144)**	**57**	**97**
Securities portfolio* e *Treasury	**96**	**84**	**27**	**297**	**515**

Nota: l'eventuale mancata quadratura dipende dagli arrotondamenti

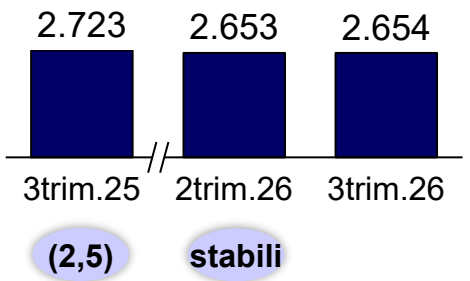
Costi operativi

Analisi trimestrale

% Δ 3trim.26 vs 3trim.25 e 2trim.26

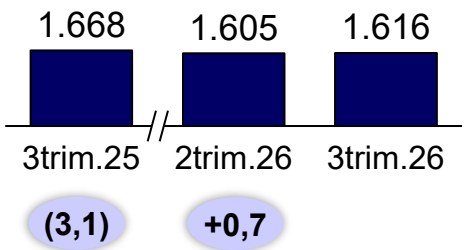
Costi operativi

€ mln



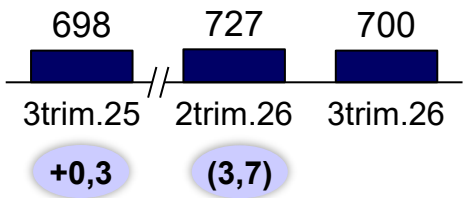
Spese del personale

€ mln



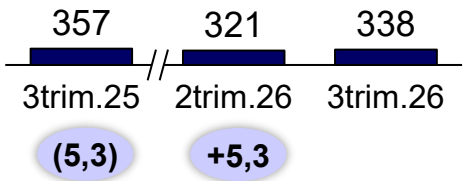
Spese amministrative

€ mln



Ammortamenti

€ mln

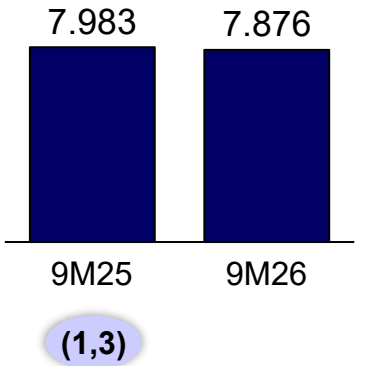


Analisi annuale

% Δ 9M26 vs 9M25

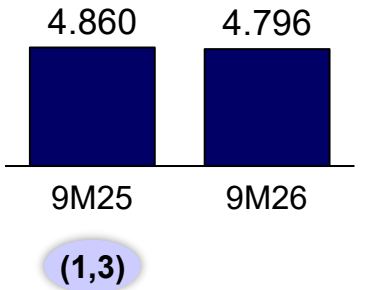
Costi operativi

€ mln



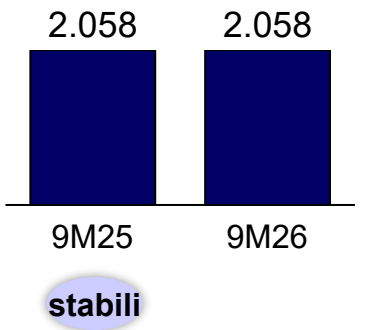
Spese del personale

€ mln



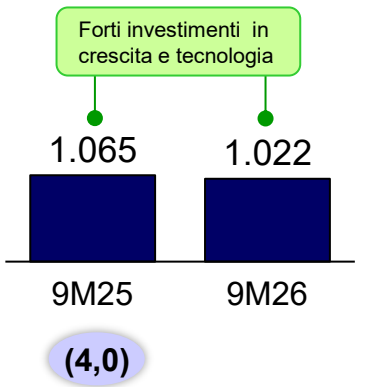
Spese amministrative

€ mln



Ammortamenti

€ mln



Costi in calo con *Cost/Income ratio* 9M più basso di sempre al 36,7%

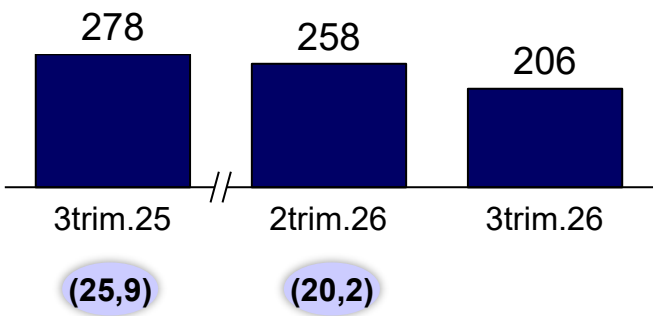
Nota: dati 2025 riesposti a seguito dell'*outsourcing* relativo al ramo di banca depositaria, dell'integrazione di Fideuram Asset Management UK in Eurizon SLJ Capital e del consolidamento integrale di Neva SGR

Rettifiche nette su crediti

Analisi trimestrale

€ mln

% Δ 3trim.26 vs 3trim.25 e 2trim.26

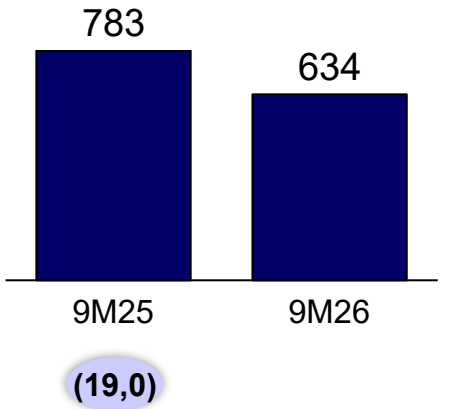


- **Copertura dei Crediti deteriorati in forte crescita a 50,3% (+1,7pp vs 31.12.25)**
- **€0,9mld di *overlay***

Analisi annuale

€ mln

% Δ 9M26 vs 9M25



- **Costo del credito annualizzato a 19pb**
- ***Stock, ratio* e flussi di Crediti deteriorati ai minimi storici**
- ***Stock* di Crediti deteriorati netti pari a soli €4,1mld**

Agenda

Dettaglio risultati economici consolidati

Liquidità, *funding* e patrimonializzazione

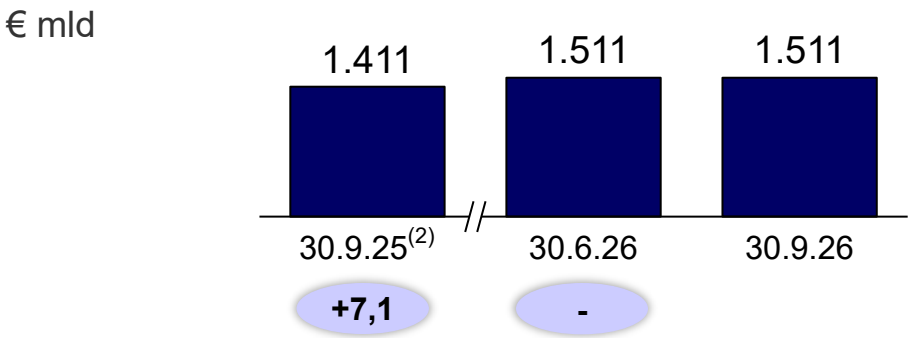
Qualità dell'attivo

Risultati divisionali e altre informazioni

>€1.500 miliardi in Attività finanziarie della clientela

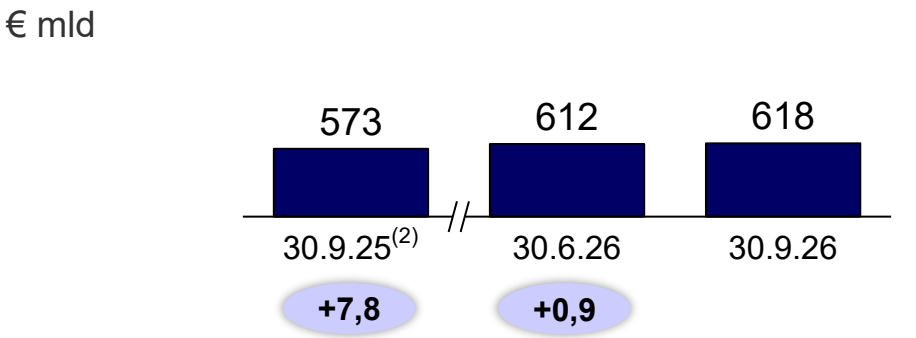
% Δ 30.9.26 vs 30.9.25 e 30.6.26

Attività finanziarie della clientela(1)

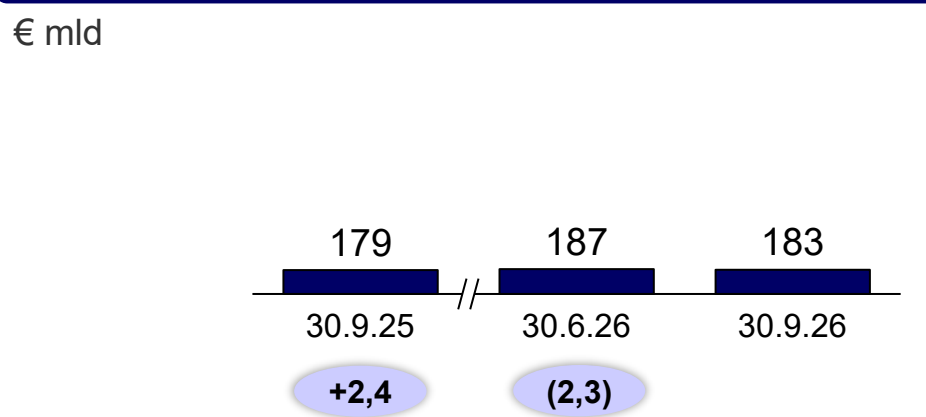


- **Aumento di €100mld su base annuale**

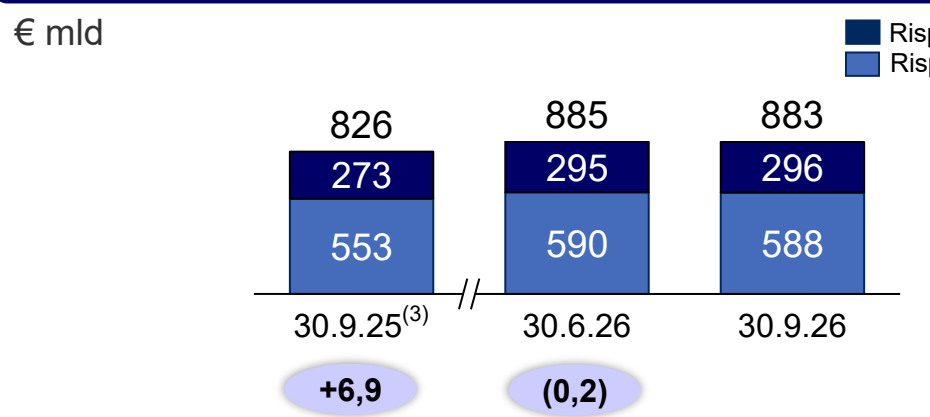
Raccolta diretta bancaria



Raccolta diretta assicurativa



Raccolta indiretta

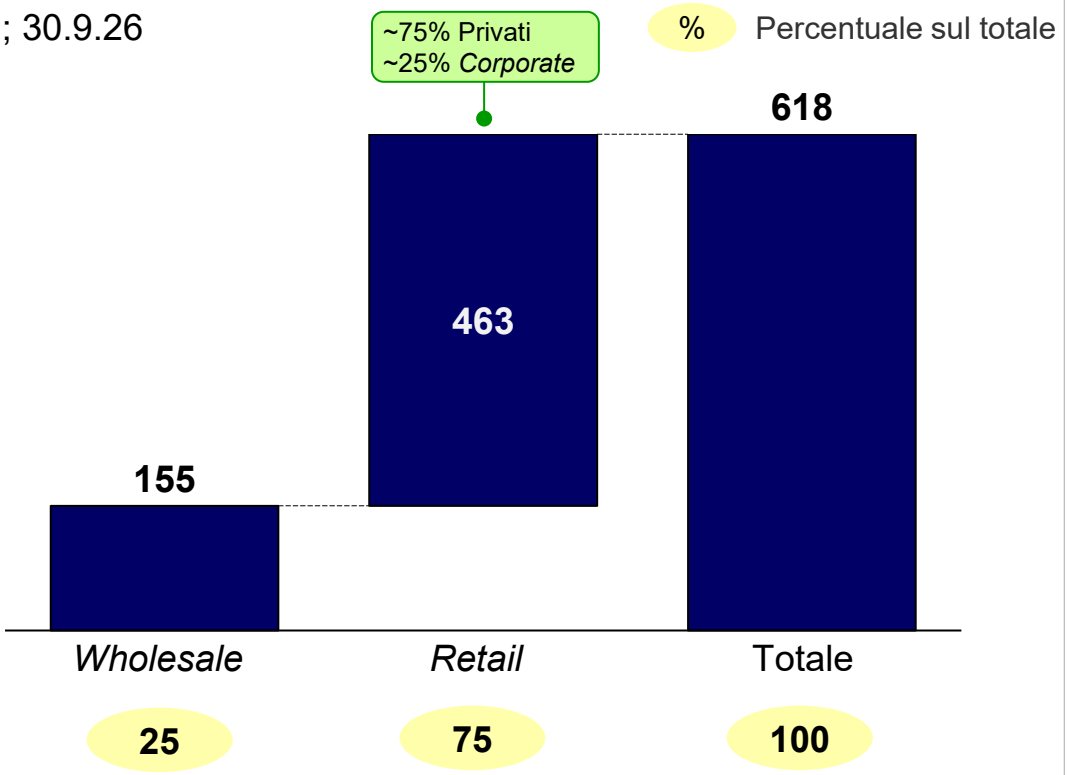


Nota: l'eventuale mancata quadratura dipende dagli arrotondamenti
(1) Al netto delle duplicazioni tra Raccolta diretta e indiretta
(2) Non include €14mld relativi a un Cliente istituzionale precedentemente classificato in Debiti verso banche
(3) Dati riesposti per l'inclusione di prodotti di Risparmio gestito di terze parti nel Risparmio gestito (precedentemente inclusi nel Risparmio amministrato)

Mix della Raccolta

Composizione Raccolta diretta bancaria

€ mld; 30.9.26



	Wholesale	Retail
Conti correnti e depositi	24	391
Pct e prestito titoli	41	-
Bond senior(1)	33	5
Covered bond	27	-
Funding istituzionale a breve termine	19(2)	-
Passività subordinate	5	6
Altra raccolta	6	61(3)

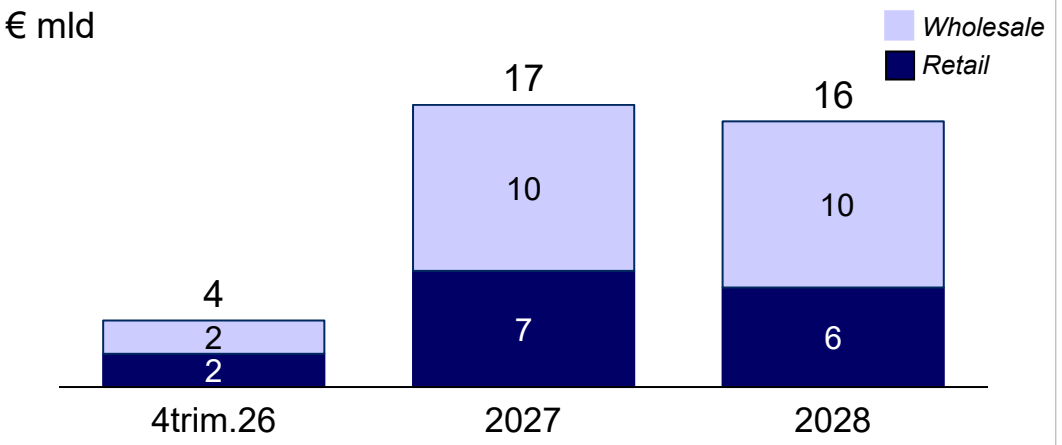
Collocati presso clienti *Private Banking*

- **La raccolta *retail* rappresenta il 75% della Raccolta diretta bancaria**
- **84% dei depositi dei Privati sono garantiti dal Sistema di Garanzia dei Depositi (64% includendo i *Corporate*)**
- **Base di depositi molto granulare: depositi medi ~€12.000 per i Privati (~19,7mln di clienti) e ~€69.000 per i *Corporate* (~1,8mln di clienti)**

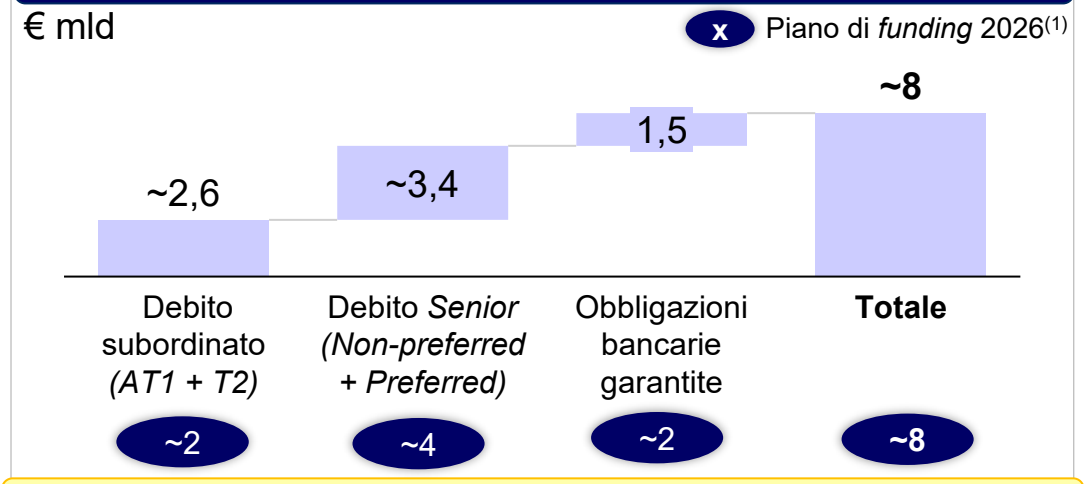
Nota: l'eventuale mancata quadratura dipende dagli arrotondamenti
(1) Inclusi i *Senior non-preferred*
(2) Certificati di deposito + *Commercial paper*
(3) Inclusi i *Certificates*

Forte capacità *di funding*: ampio accesso ai mercati internazionali

Scadenze a M/L termine 2026-2028



Emissioni pubbliche *wholesale* nei 9M26



Nessuna ulteriore emissione pubblica *wholesale* relativa al piano di *funding* 2026 prevista nel 4trim., senza considerare alcun *pre-funding* per il 2027

Principali emissioni *wholesale*

2025

- **Collocati €0,5mld di *Tier 2*, €1mld di *AT1* e €0,5mld di *covered bond.* In media(2) la domanda è per l'86% estera; la media(2) della sottoscrizione in eccesso degli *orderbooks* è stata di ~6,0x**
  - **Febbraio**: **€0,5mld** di *Bullet* ***Tier 2*** a 10 anni emessi da Intesa Sanpaolo Assicurazioni
  - **Maggio**: emissione di **€1mld** di ***AT1*** *PerpNC8* con il *Reset Spread* più basso di sempre e **€0,5mld** di ***covered bond*** emessi da VUB Banka

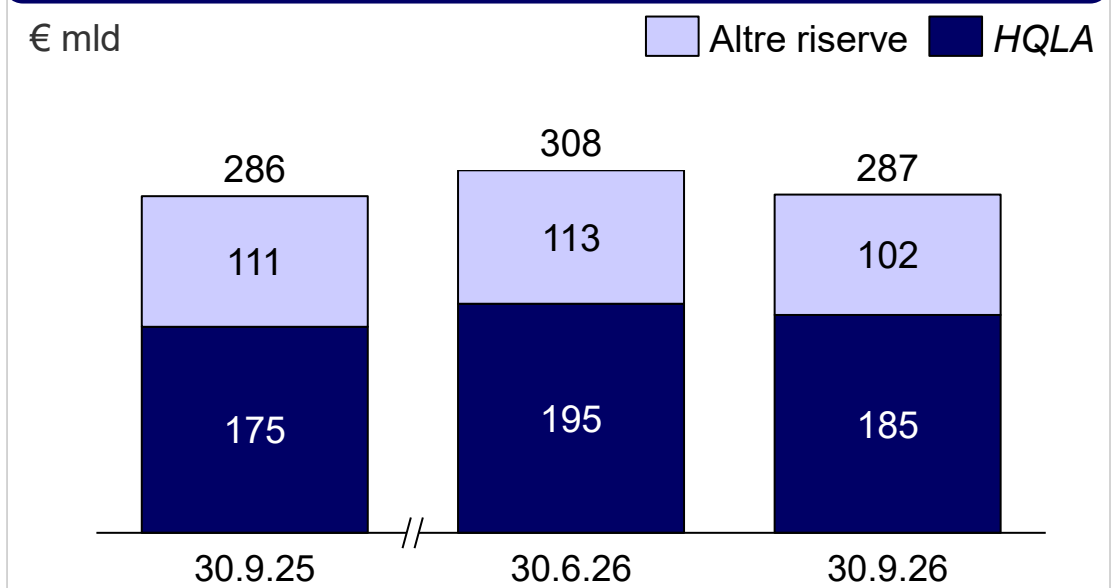
2026

- **Collocati €1,25mld di *AT1*, €1,5mld di *covered bond,* €0,5mld di *Tier 2,* €1,25mld di *green senior non-preferred* e $3,5mld di obbligazioni in 3 *tranche* (*tranche*: 2 *SNP* e 1 *Tier 2*). In media(3) la domanda è per il 92% estera; la media(3) della sottoscrizione in eccesso degli *orderbooks* è stata di ~4,5x**
  - **Febbraio**: emissione in doppia *tranche* di **€1,25mld** di ***AT1*** *Perp-NC6* e *Perp-NC10* con il *Reset Spread* più basso di sempre per ISP
  - **Aprile**: **€0,75mld** di ***covered bond*** emessi da VUB Banka
  - **Maggio**: **€0,5mld** di obbligazioni ***Tier 2*** a dieci anni emessi da Intesa Sanpaolo Assicurazioni, uno dei livelli di domanda più elevati registrati sul mercato delle obbligazioni subordinate assicurative in EUR nel 2026
  - **Giugno**: **€1,25mld** di obbligazioni *8NC7* ***green senior non-preferred***, con lo *spread* più contenuto mai ottenuto da ISP per un'emissione di *SNP*, e $3,5mld di obbligazioni in 3 *tranche:* **$1,5mld** di *4NC3* ***SNP***, **$1mld** di *6NC5* ***SNP*** e **$1mld** di *11NC10* ***Tier 2***, con il livello più contenuto mai raggiunto nelle precedenti transazioni in USD
  - **Agosto: €0,75mld** di ***covered bond*** emessi da VUB Banka

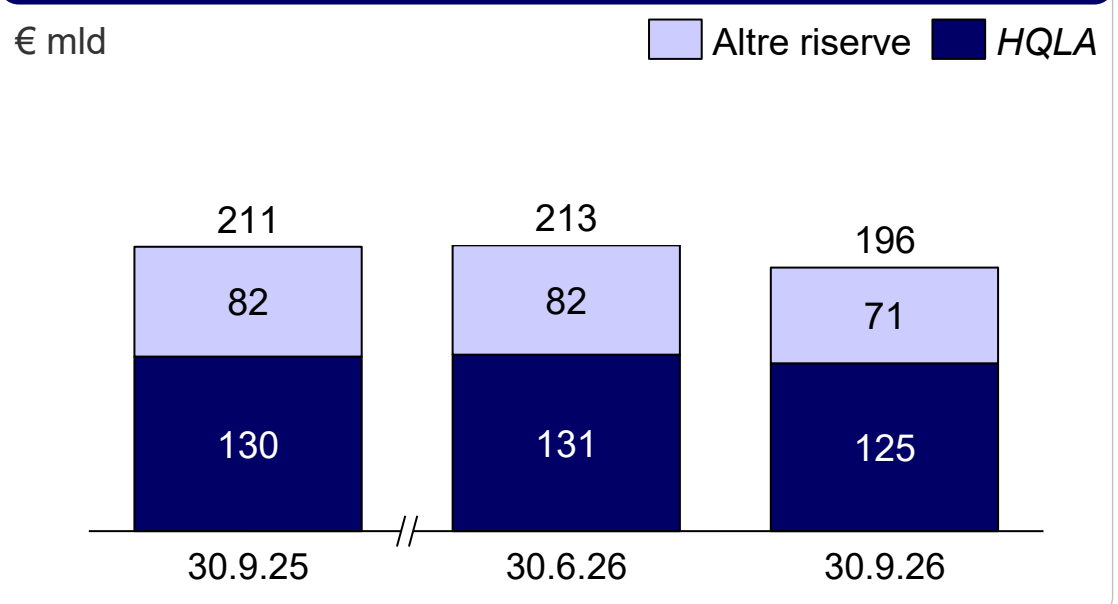
Nota: l'eventuale mancata quadratura dipende dagli arrotondamenti
(1) Come comunicato il 2.2.26. *Mix* e importo di *funding* potrebbero variare in base alle condizioni di mercato e alla crescita degli *asset*
(2) Non considerando €0,5mld di *covered bond* emessi da VUB Banka
(3) Non considerando €1,5mld di *covered bond* emessi da VUB Banka

Elevata liquidità: *LCR* e *NSFR* di gran lunga superiori ai requisiti regolamentari

Attivi liquidi[1]



Attivi stanziabili disponibili e non utilizzati presso le Banche Centrali[2] (al netto di *haircut*)



***LCR* al 137%[3] e *NSFR* al 120%[4]**

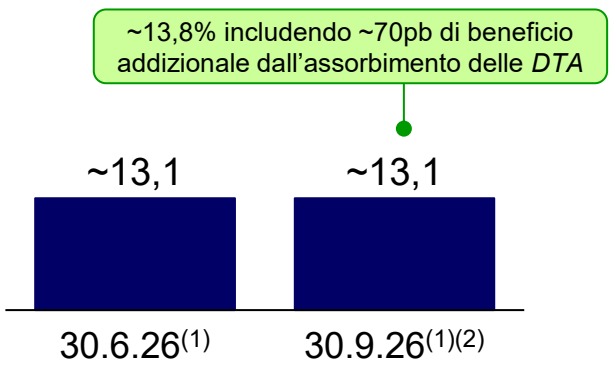
Nota: l'eventuale mancata quadratura dipende dagli arrotondamenti
(1) Attivi di proprietà stanziabili (inclusi attivi dati a collaterale e esclusi attivi stanziabili ricevuti a collaterale) e cassa e depositi presso le Banche Centrali
(2) Attivi stanziabili disponibili (esclusi attivi dati a collaterale e inclusi attivi stanziabili ricevuti a collaterale) e cassa e depositi presso le Banche Centrali
(3) Media degli ultimi dodici mesi
(4) Dati preliminari

Patrimonializzazione estremamente solida

Common equity ratio

€7,8mld maturati nei 9M per la distribuzione, di cui >€6,1mld di *cash dividend*

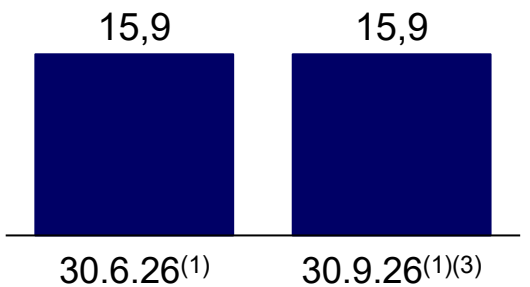
%



Tier 1 ratio

€7,8mld maturati nei 9M per la distribuzione, di cui >€6,1mld di *cash dividend*

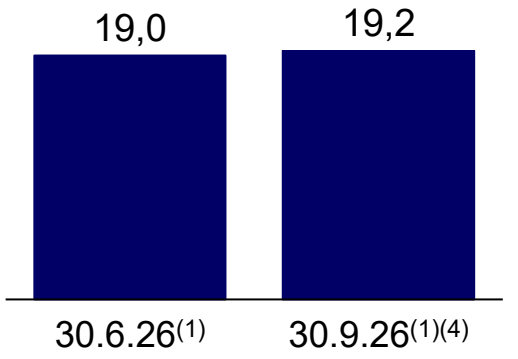
%



Total capital ratio

€7,8mld maturati nei 9M per la distribuzione, di cui >€6,1mld di *cash dividend*

%



***Leverage ratio* a 5,8%(5)**

(1) Considerando €2,3mld di *buyback* finalizzato ad ottobre e un *payout ratio* del 95%
(2) >12,9% non includendo alcun utile dei 9M26
(3) 15,8% non includendo alcun utile dei 9M26
(4) 19,1% non includendo alcun utile dei 9M26
(5) 5,7% non includendo alcun utile dei 9M26

Agenda

Dettaglio risultati economici consolidati

Liquidità, *funding* e patrimonializzazione

Qualità dell'attivo

Risultati divisionali e altre informazioni

Stock e *ratio* dei Crediti deteriorati ai minimi storici

x *NPL ratio* lordo, %

x *NPL ratio* netto, %

x *NPL ratio* lordo e netto in base alla definizione *EBA*, %

Crediti deteriorati lordi

€ mln

	30.9.25	31.12.25	30.6.26	30.9.26
Sofferenze	4.091	2.414	2.851	3.110
- di cui forborne	*935*	*413*	*507*	*555*
Inadempienze probabili	5.249	4.699	4.695	4.731
- di cui forborne	*2.119*	*1.644*	*1.716*	*1.776*
Scaduti e sconfinanti	565	452	468	459
- di cui forborne	*58*	*36*	*31*	*33*
Totale	**9.905**	**7.565**	**8.014**	**8.300**
	2,3	1,8	1,8	1,9
	2,0	1,5	1,6	1,6

Crediti deteriorati netti

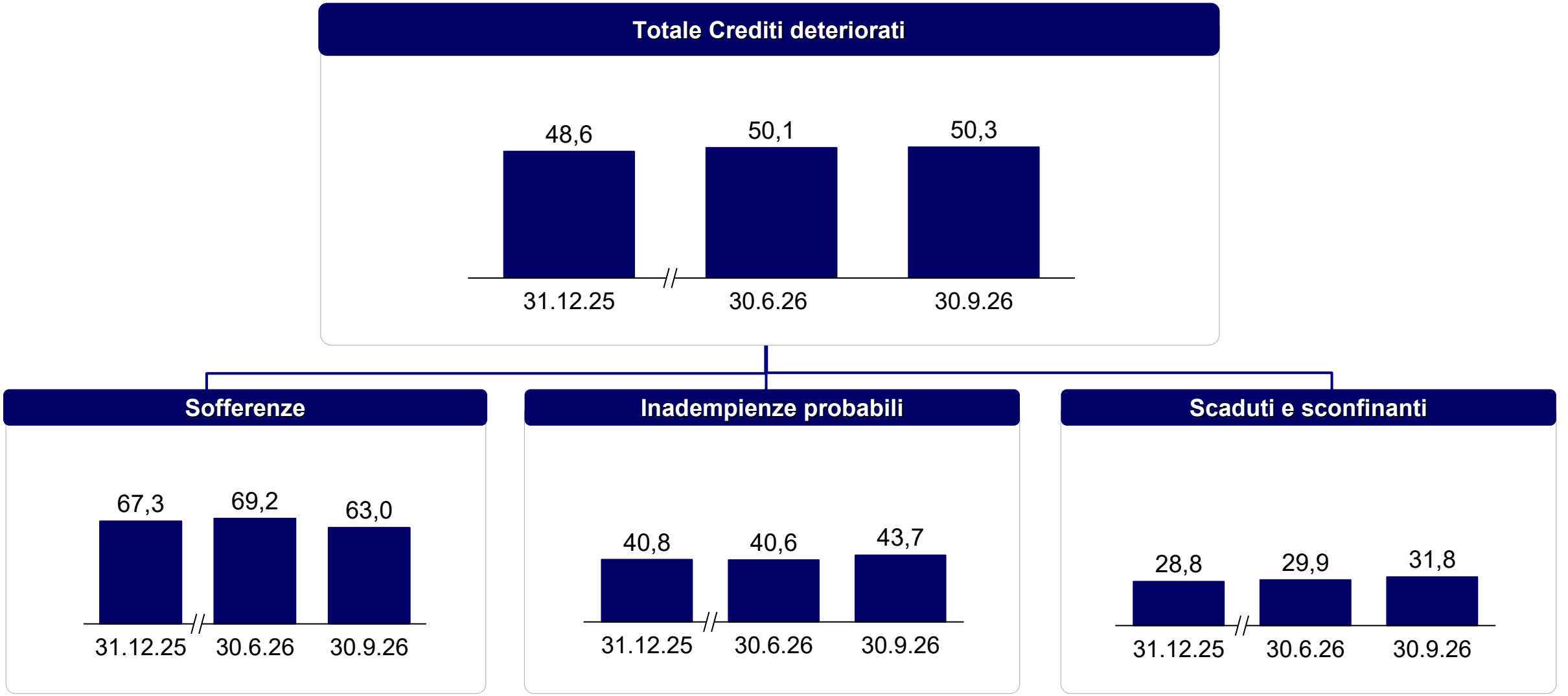
€ mln

	30.9.25	31.12.25	30.6.26	30.9.26
Sofferenze	1.343	790	879	1.150
- di cui forborne	*338*	*141*	*172*	*207*
Inadempienze probabili	3.105	2.780	2.790	2.662
- di cui forborne	*1.349*	*1.058*	*1.118*	*1.117*
Scaduti e sconfinanti	392	322	328	313
- di cui forborne	*41*	*27*	*23*	*23*
Totale	**4.840**	**3.892**	**3.997**	**4.125**
	1,1	0,9	0,9	0,9
	1,0	0,8	0,8	0,8

Nota: l'eventuale mancata quadratura dipende dagli arrotondamenti

Copertura cospicua ed in forte crescita dei Crediti deteriorati

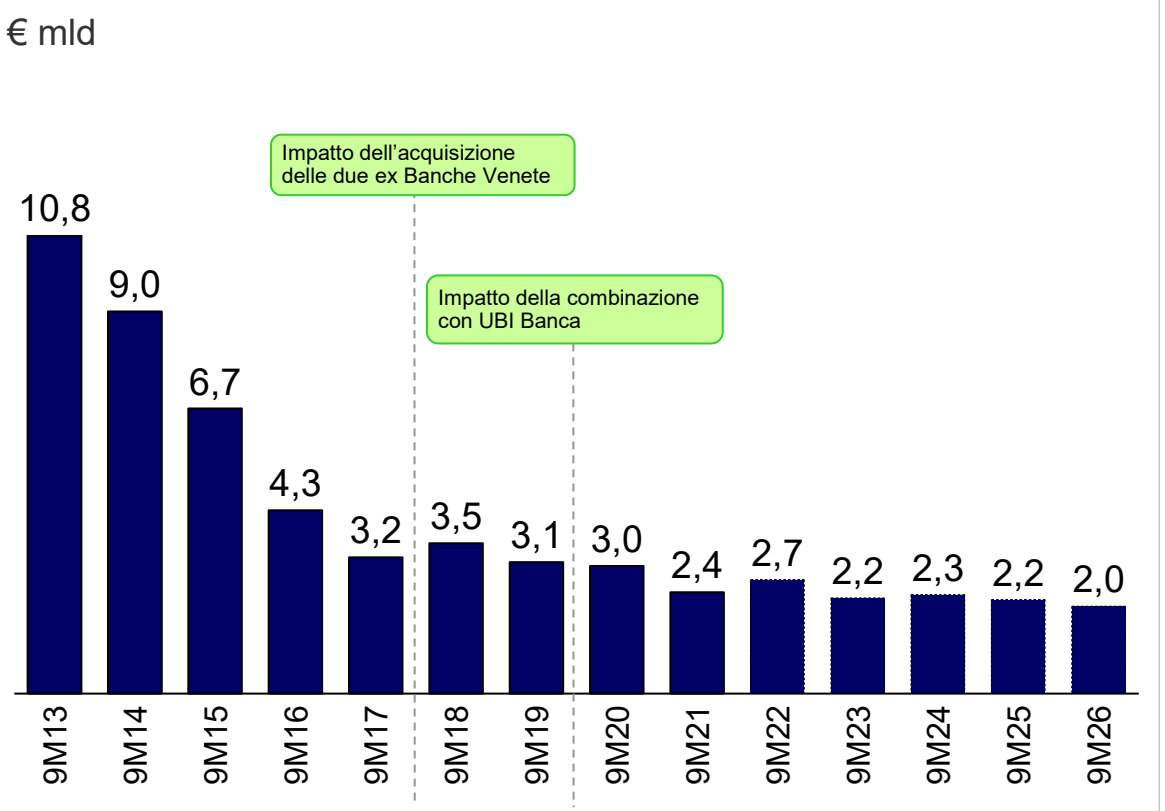
Copertura specifica; %



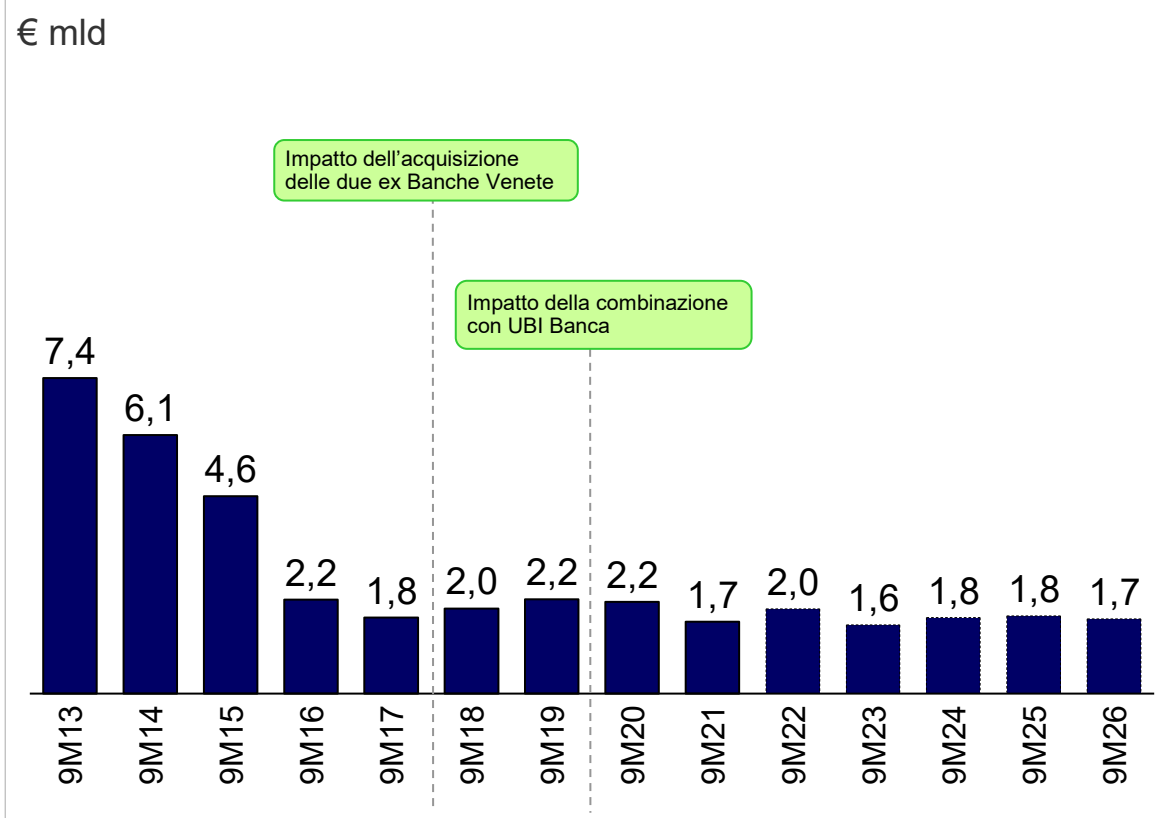
Nota: l'eventuale mancata quadratura dipende dagli arrotondamenti

Flusso di Crediti deteriorati ai minimi storici

Flusso lordo di nuovi Crediti deteriorati proveniente da Crediti *in bonis*



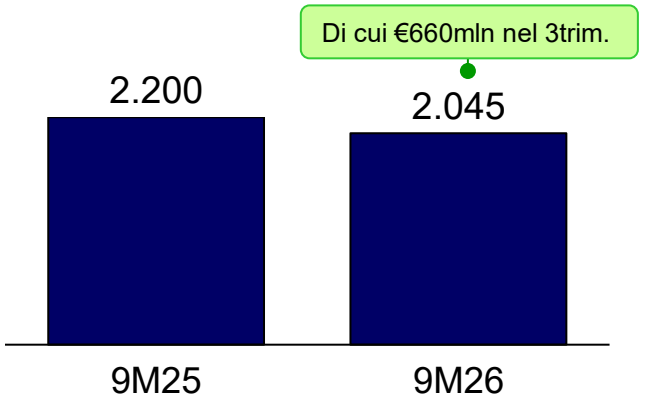
Flusso netto di nuovi Crediti deteriorati proveniente da Crediti *in bonis*



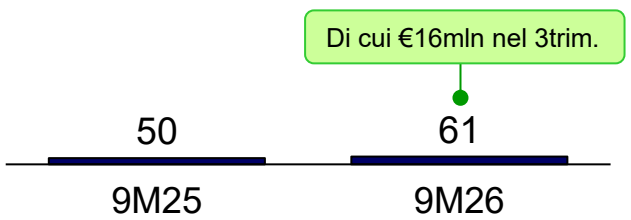
Flusso lordo di Crediti deteriorati

€ mln

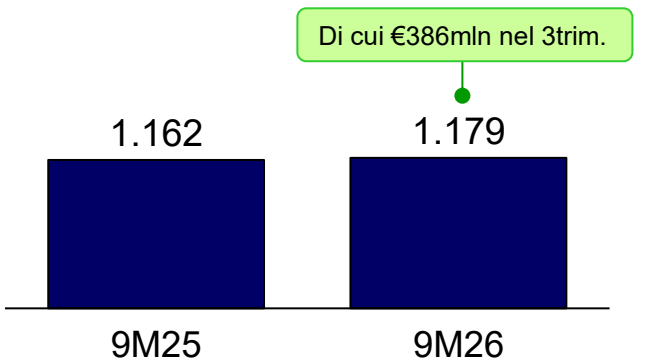
Flusso lordo di nuovi Crediti deteriorati proveniente da Crediti *in bonis*



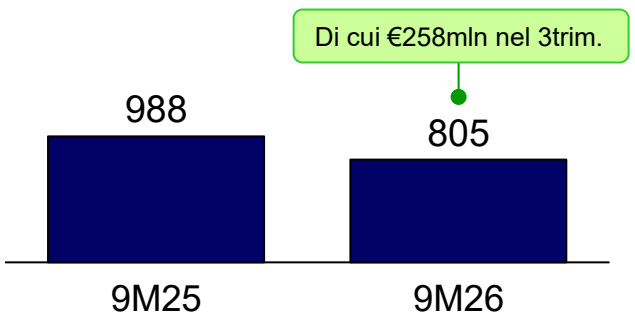
Sofferenze



Inadempienze probabili



Scaduti e sconfinanti

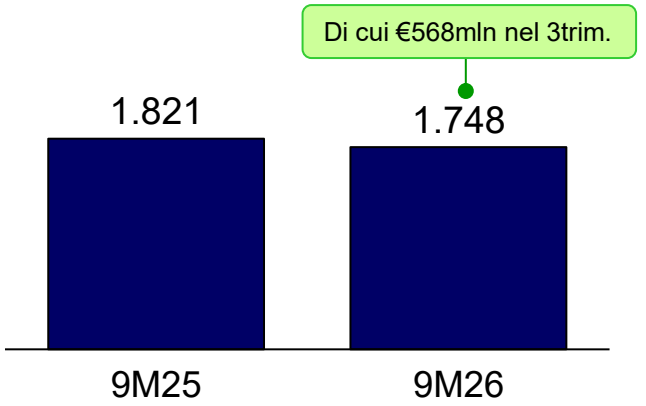


Nota: l'eventuale mancata quadratura dipende dagli arrotondamenti

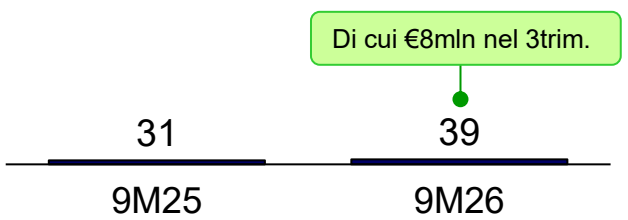
Flusso netto di Crediti deteriorati

€ mln

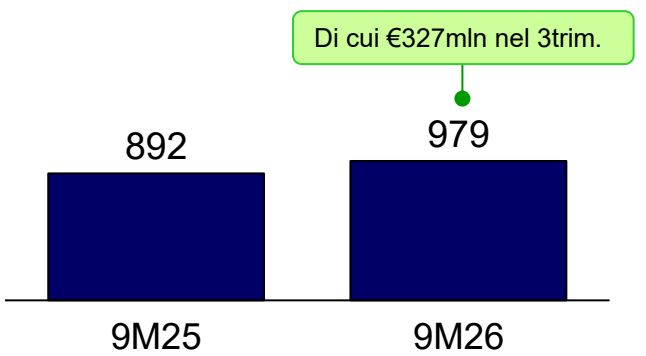
Flusso netto di nuovi Crediti deteriorati proveniente da Crediti *in bonis*



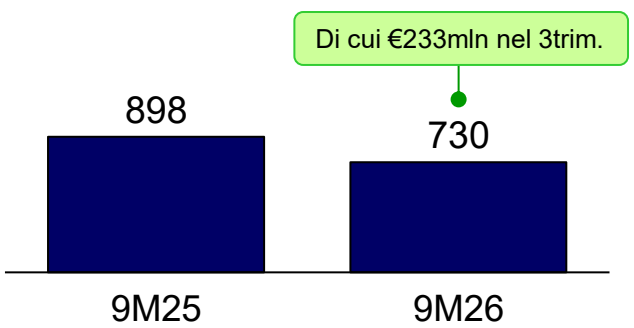
Sofferenze



Inadempienze probabili



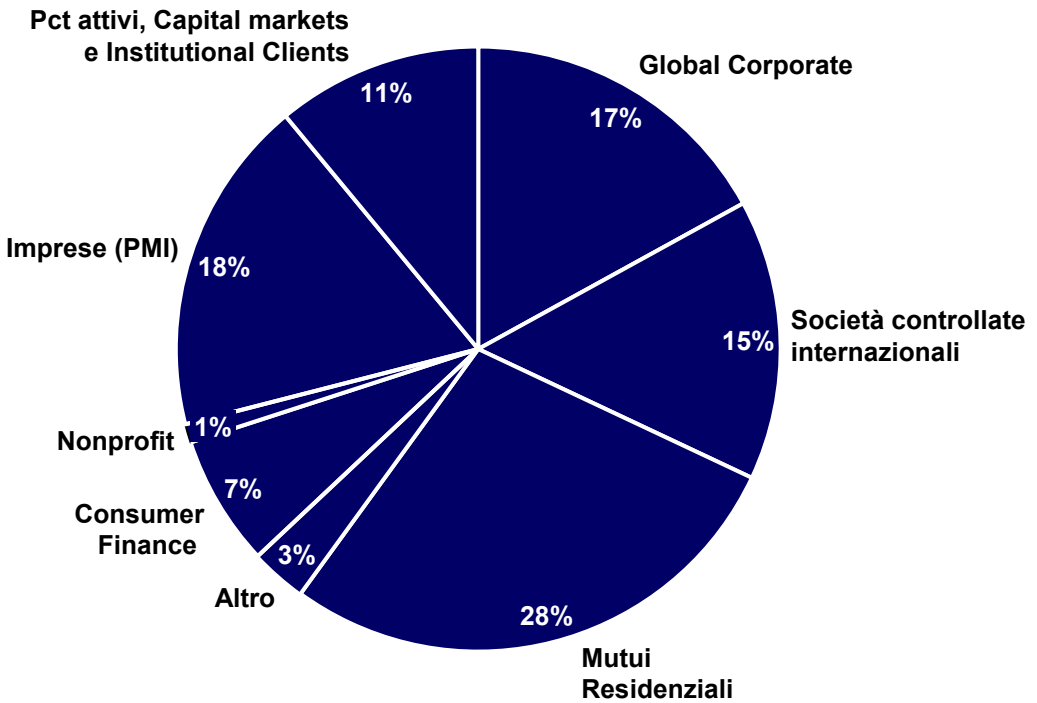
Scaduti e sconfinanti



Nota: l'eventuale mancata quadratura dipende dagli arrotondamenti

Impieghi a clientela: un portafoglio ben diversificato

Composizione per area di *business* (dati al 30.9.26)



- **Esposizione non materiale al *Private Credit***
- **Il portafoglio mutui residenziali presenta un basso profilo di rischio**
  - **Rapporto rata/reddito disponibile al 30%**
  - ***Loan-to-Value* medio pari al ~58%**
  - **Durata media all'accensione pari a ~25 anni**
  - **Durata media residua pari a ~20 anni**

Crediti *non-retail* delle banche e delle società italiane del Gruppo
Composizione per settori di attività economica

	30.9.26
Amministrazioni pubbliche	**5,0%**
Societa' finanziarie	**8,5%**
Societa' non finanziarie	**37,8%**
di cui:	
UTILITY	5,3%
SERVIZI	4,6%
IMMOBILIARE	2,8%
INFRASTRUTTURE	2,7%
ALIMENTARE	2,4%
DISTRIBUZIONE	2,4%
MEZZI DI TRASPORTO	1,9%
ENERGIA ED ESTRAZIONE	1,8%
COSTR. E MATERIALI PER COSTRUZIONI	1,8%
METALLURGIA E PRODOTTI IN METALLO	1,8%
SISTEMA MODA	1,4%
CHIMICA, GOMMA E PLASTICA	1,3%
AGRICOLTURA	1,3%
TURISMO	1,2%
MECCANICA	1,2%
COMPONENTI E APPARECCHIATURE ELETTRICHE	1,0%
TRASPORTI	0,9%
FARMACEUTICA	0,7%
MOBILI E ELETTRODOMESTICI	0,4%
MEDIA	0,4%
LEGNO E CARTA	0,4%
ALTRI BENI DI CONSUMO	0,1%

Esposizione non materiale al *Private Credit*

Nota: l'eventuale mancata quadratura dipende dagli arrotondamenti

Agenda

Dettaglio risultati economici consolidati

Liquidità, *funding* e patrimonializzazione

Qualità dell'attivo

Risultati divisionali e altre informazioni

Risultati per area di *business*

Dati al 30.9.26

	Divisioni							
	Banca dei Territori	IMI Corporate & Investment Banking	International Banks[1]	Private Banking[2]	Asset Management[3]	Insurance[4]	Centro di Governo / Altro[5]	Totale
				Wealth Management Divisions				
Proventi operativi netti (€ mln)	**9.311**	**4.022**	**2.463**	**2.751**	**774**	**1.447**	**689**	**21.457**
Risultato gestione operativa (€ mln)	**4.946**	**2.967**	**1.448**	**1.992**	**609**	**1.177**	**442**	**13.581**
Risultato netto (€ mln)	**2.690**	**1.820**	**977**	**1.273**	**448**	**815**	**176**	**8.199**
***Cost/Income* (%)**	**46,9**	**26,2**	**41,2**	**27,6**	**21,3**	**18,7**	**n.s.**	**36,7**
RWA (€ mld)	**86,6**	**114,1**	**44,6**	**17,2**	**3,0**	**0,0**	**46,4**	**311,8**
Raccolta diretta bancaria (€ mld)	**259,0**	**140,2**	**68,1**	**46,6**	**0,0**	**0,0**	**103,9**	**617,8**
Impieghi a clientela (€ mld)	**219,2**	**129,6**	**53,1**	**15,9**	**0,3**	**0,0**	**18,0**	**436,2**

Nota: l'eventuale mancata quadratura dipende dagli arrotondamenti
(1) Esclusa la controllata russa Banca Intesa che è inclusa nel Centro di Governo
(2) Fideuram, Intesa Sanpaolo Private Banking, Intesa Sanpaolo Wealth Management Luxembourg, Intesa Sanpaolo Wealth Management Suisse e Siref Fiduciaria
(3) Eurizon
(4) Intesa Sanpaolo Assicurazioni - che controlla Intesa Sanpaolo Protezione, Intesa Sanpaolo Insurance Agency e InSalute Servizi - e Fideuram Vita
(5) Tesoreria, Strutture Centrali e rettifiche di consolidamento

Banca dei Territori: 9M26 vs 9M25

€ mln	9M25	9M26	Δ%
Interessi netti	5.109	5.162	1,0
Commissioni nette	3.824	3.961	3,6
Risultato dell'attività assicurativa	0	0	n.s.
Risultato netto delle attività e passività finanziarie al *fair value*	106	181	70,8
Altri proventi (oneri) operativi netti	4	7	75,0
Proventi operativi netti	**9.043**	**9.311**	**3,0**
Spese del personale	(2.445)	(2.397)	(2,0)
Spese amministrative	(2.028)	(1.967)	(3,0)
Ammortamento immobilizzazioni immateriali e materiali	(1)	(1)	0,0
Costi operativi	**(4.474)**	**(4.365)**	**(2,4)**
Risultato della gestione operativa	**4.569**	**4.946**	**8,3**
Rettifiche di valore nette su crediti	(780)	(580)	(25,6)
Accantonamenti netti e rettifiche di valore nette su altre attività	(83)	(70)	(15,7)
Altri proventi (oneri) netti	51	0	(100,0)
Utile (perdita) delle attività operative cessate	0	0	n.s.
Risultato corrente lordo	**3.757**	**4.296**	**14,3**
Imposte sul reddito	(1.212)	(1.524)	25,7
Oneri di integrazione, trasformazione e incentivazione all'esodo (al netto delle imposte)	(72)	(71)	(1,4)
Effetti economici allocazione costi di acquisizione (al netto delle imposte)	(12)	(10)	(16,7)
Tributi ed altri oneri riguardanti il sistema bancario e assicurativo (al netto delle imposte)	(3)	(1)	(66,7)
Rettifiche di valore avviamento e altre attività intangibili (al netto delle imposte)	0	0	n.s.
Utile (perdita) del periodo di pertinenza di terzi	0	0	n.s.
Risultato netto	**2.458**	**2.690**	**9,4**

Nota: l'eventuale mancata quadratura dipende dagli arrotondamenti

Banca dei Territori: 3trim. vs 2trim.

€ mln	2trim.26	3trim.26	Δ%
Interessi netti	1.748	1.715	(1,9)
Commissioni nette	1.309	1.341	2,4
Risultato dell'attività assicurativa	0	0	n.s.
Risultato netto delle attività e passività finanziarie al *fair value*	105	44	(57,8)
Altri proventi (oneri) operativi netti	0	5	n.s.
Proventi operativi netti	**3.163**	**3.106**	**(1,8)**
Spese del personale	(803)	(792)	(1,4)
Spese amministrative	(667)	(674)	1,2
Ammortamento immobilizzazioni immateriali e materiali	(0)	(0)	(2,5)
Costi operativi	**(1.470)**	**(1.467)**	**(0,3)**
Risultato della gestione operativa	**1.693**	**1.639**	**(3,2)**
Rettifiche di valore nette su crediti	(278)	(117)	(57,8)
Accantonamenti netti e rettifiche di valore nette su altre attività	(45)	(5)	(89,0)
Altri proventi (oneri) netti	(0)	0	n.s.
Utile (perdita) delle attività operative cessate	0	0	n.s.
Risultato corrente lordo	**1.370**	**1.517**	**10,8**
Imposte sul reddito	(483)	(528)	9,3
Oneri di integrazione, trasformazione e incentivazione all'esodo (al netto delle imposte)	(22)	(23)	3,4
Effetti economici allocazione costi di acquisizione (al netto delle imposte)	(4)	(3)	(4,7)
Tributi ed altri oneri riguardanti il sistema bancario e assicurativo (al netto delle imposte)	(1)	0	n.s.
Rettifiche di valore avviamento e altre attività intangibili (al netto delle imposte)	0	0	n.s.
Utile (perdita) del periodo di pertinenza di terzi	0	0	n.s.
Risultato netto	**861**	**963**	**11,9**

Nota: l'eventuale mancata quadratura dipende dagli arrotondamenti

IMI Corporate & Investment Banking: 9M26 vs 9M25

€ mln	9M25	9M26	Δ%
Interessi netti	2.279	2.466	8,2
Commissioni nette	928	1.004	8,2
Risultato dell'attività assicurativa	0	0	n.s.
Risultato netto delle attività e passività finanziarie al *fair value*	479	551	15,0
Altri proventi (oneri) operativi netti	0	1	n.s.
Proventi operativi netti	**3.686**	**4.022**	**9,1**
Spese del personale	(381)	(374)	(1,8)
Spese amministrative	(667)	(671)	0,6
Ammortamento immobilizzazioni immateriali e materiali	(11)	(10)	(9,1)
Costi operativi	**(1.059)**	**(1.055)**	**(0,4)**
Risultato della gestione operativa	**2.627**	**2.967**	**12,9**
Rettifiche di valore nette su crediti	(98)	(123)	25,5
Accantonamenti netti e rettifiche di valore nette su altre attività	(15)	(1)	(93,3)
Altri proventi (oneri) netti	1	(92)	n.s.
Utile (perdita) delle attività operative cessate	0	0	n.s.
Risultato corrente lordo	**2.515**	**2.751**	**9,4**
Imposte sul reddito	(812)	(917)	12,9
Oneri di integrazione, trasformazione e incentivazione all'esodo (al netto delle imposte)	(19)	(14)	(26,3)
Effetti economici allocazione costi di acquisizione (al netto delle imposte)	0	0	n.s.
Tributi ed altri oneri riguardanti il sistema bancario e assicurativo (al netto delle imposte)	0	0	n.s.
Rettifiche di valore avviamento e altre attività intangibili (al netto delle imposte)	0	0	n.s.
Utile (perdita) del periodo di pertinenza di terzi	12	0	(100,0)
Risultato netto	**1.696**	**1.820**	**7,3**

Nota: l'eventuale mancata quadratura dipende dagli arrotondamenti

IMI Corporate & Investment Banking: 3trim. vs 2trim.

€ mln	2trim.26	3trim.26	Δ%
Interessi netti	821	885	7,8
Commissioni nette	377	312	(17,3)
Risultato dell'attività assicurativa	0	0	n.s.
Risultato netto delle attività e passività finanziarie al *fair value*	235	(135)	n.s.
Altri proventi (oneri) operativi netti	0	1	125,7
Proventi operativi netti	**1.433**	**1.062**	**(25,9)**
Spese del personale	(126)	(123)	(2,0)
Spese amministrative	(226)	(230)	1,7
Ammortamento immobilizzazioni immateriali e materiali	(3)	(3)	(8,1)
Costi operativi	**(356)**	**(357)**	**0,3**
Risultato della gestione operativa	**1.078**	**706**	**(34,5)**
Rettifiche di valore nette su crediti	(34)	(78)	127,6
Accantonamenti netti e rettifiche di valore nette su altre attività	(1)	2	n.s.
Altri proventi (oneri) netti	(40)	(52)	30,0
Utile (perdita) delle attività operative cessate	0	0	n.s.
Risultato corrente lordo	**1.002**	**577**	**(42,4)**
Imposte sul reddito	(306)	(233)	(24,0)
Oneri di integrazione, trasformazione e incentivazione all'esodo (al netto delle imposte)	(5)	(4)	(9,3)
Effetti economici allocazione costi di acquisizione (al netto delle imposte)	0	0	n.s.
Tributi ed altri oneri riguardanti il sistema bancario e assicurativo (al netto delle imposte)	0	0	n.s.
Rettifiche di valore avviamento e altre attività intangibili (al netto delle imposte)	0	0	n.s.
Utile (perdita) del periodo di pertinenza di terzi	0	0	n.s.
Risultato netto	**691**	**340**	**(50,8)**

Nota: l'eventuale mancata quadratura dipende dagli arrotondamenti

International Banks: 9M26 vs 9M25

€ mln

	9M25	9M26	Δ%
Interessi netti	1.830	1.803	(1,5)
Commissioni nette	541	577	6,7
Risultato dell'attività assicurativa	0	0	n.s.
Risultato netto delle attività e passività finanziarie al *fair value*	117	125	6,8
Altri proventi (oneri) operativi netti	(48)	(42)	(12,5)
Proventi operativi netti	**2.440**	**2.463**	**0,9**
Spese del personale	(518)	(524)	1,2
Spese amministrative	(379)	(393)	3,7
Ammortamento immobilizzazioni immateriali e materiali	(98)	(98)	0,0
Costi operativi	**(995)**	**(1.015)**	**2,0**
Risultato della gestione operativa	**1.445**	**1.448**	**0,2**
Rettifiche di valore nette su crediti	36	(10)	n.s.
Accantonamenti netti e rettifiche di valore nette su altre attività	(18)	(5)	(72,2)
Altri proventi (oneri) netti	1	0	(100,0)
Utile (perdita) delle attività operative cessate	0	0	n.s.
Risultato corrente lordo	**1.464**	**1.433**	**(2,1)**
Imposte sul reddito	(372)	(386)	3,8
Oneri di integrazione, trasformazione e incentivazione all'esodo (al netto delle imposte)	(46)	(42)	(8,7)
Effetti economici allocazione costi di acquisizione (al netto delle imposte)	(3)	(2)	(33,3)
Tributi ed altri oneri riguardanti il sistema bancario e assicurativo (al netto delle imposte)	(23)	(24)	4,3
Rettifiche di valore avviamento e altre attività intangibili (al netto delle imposte)	0	0	n.s.
Utile (perdita) del periodo di pertinenza di terzi	(1)	(2)	100,0
Risultato netto	**1.019**	**977**	**(4,1)**

Calo in larga parte dovuto all'incremento della *Windfall tax* in Ungheria

Nota: l'eventuale mancata quadratura dipende dagli arrotondamenti

International Banks: 3trim. vs 2trim.

€ mln	2trim.26	3trim.26	Δ%
Interessi netti	598	622	4,0
Commissioni nette	199	199	(0,0)
Risultato dell'attività assicurativa	0	0	n.s.
Risultato netto delle attività e passività finanziarie al *fair value*	65	38	(41,4)
Altri proventi (oneri) operativi netti	(15)	(19)	27,5
Proventi operativi netti	**847**	**840**	**(0,8)**
Spese del personale	(176)	(179)	1,4
Spese amministrative	(135)	(130)	(4,0)
Ammortamento immobilizzazioni immateriali e materiali	(33)	(33)	2,1
Costi operativi	**(344)**	**(342)**	**(0,7)**
Risultato della gestione operativa	**503**	**498**	**(1,0)**
Rettifiche di valore nette su crediti	(7)	(15)	106,0
Accantonamenti netti e rettifiche di valore nette su altre attività	(7)	9	n.s.
Altri proventi (oneri) netti	0	0	n.s.
Utile (perdita) delle attività operative cessate	0	0	n.s.
Risultato corrente lordo	**488**	**492**	**0,8**
Imposte sul reddito	(109)	(103)	(5,2)
Oneri di integrazione, trasformazione e incentivazione all'esodo (al netto delle imposte)	(13)	(15)	12,6
Effetti economici allocazione costi di acquisizione (al netto delle imposte)	(1)	(1)	0,1
Tributi ed altri oneri riguardanti il sistema bancario e assicurativo (al netto delle imposte)	(9)	(7)	(23,1)
Rettifiche di valore avviamento e altre attività intangibili (al netto delle imposte)	0	0	n.s.
Utile (perdita) del periodo di pertinenza di terzi	(1)	(1)	13,1
Risultato netto	**356**	**366**	**2,7**

Nota: l'eventuale mancata quadratura dipende dagli arrotondamenti

Private Banking: 9M26 vs 9M25

€ mln	9M25	9M26	Δ%
Interessi netti	816	859	5,3
Commissioni nette	1.689	1.814	7,4
Risultato dell'attività assicurativa	0	0	n.s.
Risultato netto delle attività e passività finanziarie al *fair value*	58	53	(8,6)
Altri proventi (oneri) operativi netti	15	25	66,7
Proventi operativi netti	**2.578**	**2.751**	**6,7**
Spese del personale	(374)	(363)	(2,9)
Spese amministrative	(308)	(312)	1,3
Ammortamento immobilizzazioni immateriali e materiali	(81)	(84)	3,7
Costi operativi	**(763)**	**(759)**	**(0,5)**
Risultato della gestione operativa	**1.815**	**1.992**	**9,8**
Rettifiche di valore nette su crediti	(6)	17	n.s.
Accantonamenti netti e rettifiche di valore nette su altre attività	(27)	(18)	(33,3)
Altri proventi (oneri) netti	0	(9)	n.s.
Utile (perdita) delle attività operative cessate	0	0	n.s.
Risultato corrente lordo	**1.782**	**1.982**	**11,2**
Imposte sul reddito	(544)	(677)	24,4
Oneri di integrazione, trasformazione e incentivazione all'esodo (al netto delle imposte)	(18)	(24)	33,3
Effetti economici allocazione costi di acquisizione (al netto delle imposte)	(15)	(13)	(13,3)
Tributi ed altri oneri riguardanti il sistema bancario e assicurativo (al netto delle imposte)	(2)	1	n.s.
Rettifiche di valore avviamento e altre attività intangibili (al netto delle imposte)	0	0	n.s.
Utile (perdita) del periodo di pertinenza di terzi	10	4	(60,0)
Risultato netto	**1.213**	**1.273**	**4,9**

Nota: l'eventuale mancata quadratura dipende dagli arrotondamenti. Inclusa nel presidio unitario Wealth Management Divisions

Private Banking: 3trim. vs 2trim.

€ mln	2trim.26	3trim.26	Δ%
Interessi netti	289	295	2,1
Commissioni nette	612	607	(0,8)
Risultato dell'attività assicurativa	0	0	n.s.
Risultato netto delle attività e passività finanziarie al *fair value*	19	17	(13,3)
Altri proventi (oneri) operativi netti	6	12	106,8
Proventi operativi netti	**926**	**931**	**0,6**
Spese del personale	(118)	(118)	(0,2)
Spese amministrative	(103)	(109)	6,5
Ammortamento immobilizzazioni immateriali e materiali	(28)	(28)	0,6
Costi operativi	**(249)**	**(255)**	**2,7**
Risultato della gestione operativa	**678**	**676**	**(0,2)**
Rettifiche di valore nette su crediti	8	1	(87,2)
Accantonamenti netti e rettifiche di valore nette su altre attività	(17)	(6)	(63,0)
Altri proventi (oneri) netti	(3)	(0)	(96,0)
Utile (perdita) delle attività operative cessate	0	0	n.s.
Risultato corrente lordo	**666**	**671**	**0,8**
Imposte sul reddito	(208)	(226)	8,4
Oneri di integrazione, trasformazione e incentivazione all'esodo (al netto delle imposte)	(8)	(8)	(3,5)
Effetti economici allocazione costi di acquisizione (al netto delle imposte)	(4)	(4)	(4,5)
Tributi ed altri oneri riguardanti il sistema bancario e assicurativo (al netto delle imposte)	1	0	(100,0)
Rettifiche di valore avviamento e altre attività intangibili (al netto delle imposte)	0	0	n.s.
Utile (perdita) del periodo di pertinenza di terzi	1	0	(69,2)
Risultato netto	**446**	**433**	**(3,0)**

Nota: l'eventuale mancata quadratura dipende dagli arrotondamenti. Inclusa nel presidio unitario Wealth Management Divisions

Asset Management: 9M26 vs 9M25

€ mln	9M25	9M26	Δ%
Interessi netti	31	29	(6,5)
Commissioni nette	657	694	5,6
Risultato dell'attività assicurativa	0	0	n.s.
Risultato netto delle attività e passività finanziarie al *fair value*	2	1	(50,0)
Altri proventi (oneri) operativi netti	38	50	31,6
Proventi operativi netti	**728**	**774**	**6,3**
Spese del personale	(71)	(71)	0,0
Spese amministrative	(86)	(85)	(1,2)
Ammortamento immobilizzazioni immateriali e materiali	(8)	(9)	12,5
Costi operativi	**(165)**	**(165)**	**0,0**
Risultato della gestione operativa	**563**	**609**	**8,2**
Rettifiche di valore nette su crediti	2	3	50,0
Accantonamenti netti e rettifiche di valore nette su altre attività	0	0	n.s.
Altri proventi (oneri) netti	0	0	n.s.
Utile (perdita) delle attività operative cessate	0	0	n.s.
Risultato corrente lordo	**565**	**612**	**8,3**
Imposte sul reddito	(143)	(157)	9,8
Oneri di integrazione, trasformazione e incentivazione all'esodo (al netto delle imposte)	(3)	(3)	0,0
Effetti economici allocazione costi di acquisizione (al netto delle imposte)	(3)	(3)	0,0
Tributi ed altri oneri riguardanti il sistema bancario e assicurativo (al netto delle imposte)	0	0	n.s.
Rettifiche di valore avviamento e altre attività intangibili (al netto delle imposte)	0	0	n.s.
Utile (perdita) del periodo di pertinenza di terzi	(1)	(1)	0,0
Risultato netto	**415**	**448**	**8,0**

Nota: l'eventuale mancata quadratura dipende dagli arrotondamenti. Inclusa nel presidio unitario Wealth Management Divisions

Asset Management: 3trim. vs 2trim.

€ mln	2trim.26	3trim.26	Δ%
Interessi netti	10	11	7,5
Commissioni nette	236	234	(1,0)
Risultato dell'attività assicurativa	0	0	n.s.
Risultato netto delle attività e passività finanziarie al *fair value*	0	0	95,7
Altri proventi (oneri) operativi netti	19	16	(18,9)
Proventi operativi netti	**266**	**260**	**(2,0)**
Spese del personale	(24)	(23)	(4,8)
Spese amministrative	(30)	(29)	(3,1)
Ammortamento immobilizzazioni immateriali e materiali	(3)	(3)	2,7
Costi operativi	**(56)**	**(54)**	**(3,5)**
Risultato della gestione operativa	**209**	**206**	**(1,5)**
Rettifiche di valore nette su crediti	1	1	0,4
Accantonamenti netti e rettifiche di valore nette su altre attività	(0)	0	n.s.
Altri proventi (oneri) netti	0	0	n.s.
Utile (perdita) delle attività operative cessate	0	0	n.s.
Risultato corrente lordo	**210**	**207**	**(1,5)**
Imposte sul reddito	(47)	(52)	12,2
Oneri di integrazione, trasformazione e incentivazione all'esodo (al netto delle imposte)	(1)	(1)	43,6
Effetti economici allocazione costi di acquisizione (al netto delle imposte)	(1)	(1)	0,0
Tributi ed altri oneri riguardanti il sistema bancario e assicurativo (al netto delle imposte)	0	0	n.s.
Rettifiche di valore avviamento e altre attività intangibili (al netto delle imposte)	0	0	n.s.
Utile (perdita) del periodo di pertinenza di terzi	(0)	(0)	0,1
Risultato netto	**161**	**152**	**(5,8)**

Nota: l'eventuale mancata quadratura dipende dagli arrotondamenti. Inclusa nel presidio unitario Wealth Management Divisions

Insurance: 9M26 vs 9M25

€ mln	9M25	9M26	Δ%
Interessi netti	0	0	n.s.
Commissioni nette	3	3	0,0
Risultato dell'attività assicurativa	1.368	1.451	6,1
Risultato netto delle attività e passività finanziarie al *fair value*	0	0	n.s.
Altri proventi (oneri) operativi netti	(10)	(7)	(30,0)
Proventi operativi netti	**1.361**	**1.447**	**6,3**
Spese del personale	(107)	(109)	1,9
Spese amministrative	(129)	(133)	3,1
Ammortamento immobilizzazioni immateriali e materiali	(27)	(28)	3,7
Costi operativi	**(263)**	**(270)**	**2,7**
Risultato della gestione operativa	**1.098**	**1.177**	**7,2**
Rettifiche di valore nette su crediti	0	0	n.s.
Accantonamenti netti e rettifiche di valore nette su altre attività	(1)	(38)	n.s.
Altri proventi (oneri) netti	0	2	n.s.
Utile (perdita) delle attività operative cessate	0	0	n.s.
Risultato corrente lordo	**1.097**	**1.141**	**4,0**
Imposte sul reddito	(329)	(308)	(6,4)
Oneri di integrazione, trasformazione e incentivazione all'esodo (al netto delle imposte)	(14)	(13)	(7,1)
Effetti economici allocazione costi di acquisizione (al netto delle imposte)	(4)	(5)	25,0
Tributi ed altri oneri riguardanti il sistema bancario e assicurativo (al netto delle imposte)	(24)	0	n.s.
Rettifiche di valore avviamento e altre attività intangibili (al netto delle imposte)	0	0	n.s.
Utile (perdita) del periodo di pertinenza di terzi	0	0	n.s.
Risultato netto	**726**	**815**	**12,3**

Nota: l'eventuale mancata quadratura dipende dagli arrotondamenti. Inclusa nel presidio unitario Wealth Management Divisions

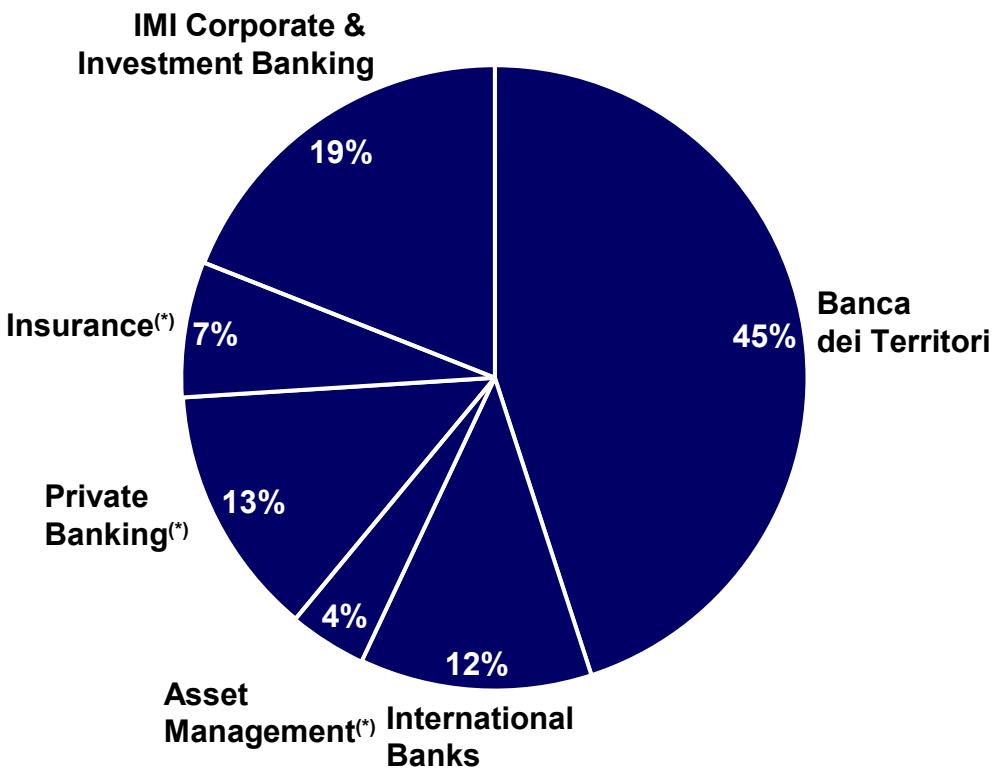
Insurance: 3trim. vs 2trim.

€ mln	2trim.26	3trim.26	Δ%
Interessi netti	0	0	15,6
Commissioni nette	1	1	4,3
Risultato dell'attività assicurativa	497	478	(3,9)
Risultato netto delle attività e passività finanziarie al *fair value*	0	0	(97,1)
Altri proventi (oneri) operativi netti	(2)	(2)	13,3
Proventi operativi netti	**496**	**477**	**(4,0)**
Spese del personale	(35)	(36)	1,4
Spese amministrative	(49)	(48)	(1,6)
Ammortamento immobilizzazioni immateriali e materiali	(9)	(10)	5,6
Costi operativi	**(93)**	**(93)**	**0,2**
Risultato della gestione operativa	**403**	**383**	**(4,9)**
Rettifiche di valore nette su crediti	0	0	n.s.
Accantonamenti netti e rettifiche di valore nette su altre attività	(24)	(11)	(53,1)
Altri proventi (oneri) netti	2	(0)	n.s.
Utile (perdita) delle attività operative cessate	0	0	n.s.
Risultato corrente lordo	**381**	**372**	**(2,3)**
Imposte sul reddito	(101)	(81)	(20,3)
Oneri di integrazione, trasformazione e incentivazione all'esodo (al netto delle imposte)	(5)	(5)	13,2
Effetti economici allocazione costi di acquisizione (al netto delle imposte)	(2)	(2)	(0,6)
Tributi ed altri oneri riguardanti il sistema bancario e assicurativo (al netto delle imposte)	0	0	n.s.
Rettifiche di valore avviamento e altre attività intangibili (al netto delle imposte)	0	0	n.s.
Utile (perdita) del periodo di pertinenza di terzi	(0)	(0)	(51,4)
Risultato netto	**274**	**285**	**4,1**

Nota: l'eventuale mancata quadratura dipende dagli arrotondamenti. Inclusa nel presidio unitario Wealth Management Divisions

Leadership di mercato in Italia

Proventi operativi netti 9M26
Composizione per area di *business*(1)



Leader in Italia

Ranking	Quote di mercato(2)	%
1	Impieghi	17,1
1	Depositi(3)	20,6
1	Risparmio gestito(4)	20,8
1	Factoring(5)	21,3
1	Fondi pensione(5)	24,3

Nota: l'eventuale mancata quadratura dipende dagli arrotondamenti
(*) Inclusa nel presidio unitario Wealth Management Divisions
(1) Escluso il Centro di Governo
(2) Dati al 31.8.26
(3) Comprendono le obbligazioni
(4) Fondi comuni; dati al 30.6.26
(5) Dati al 30.6.26

International Banks per Paese

Dati al 30.9.26

	Ungheria	Slovacchia	Slovenia	Croazia	Bosnia	Serbia	Albania	Romania	Moldavia	Ucraina(*)	Totale CEE	Egitto	Totale	Incidenza % sul Gruppo
Proventi operativi netti (€ mln)	328	610	114	506	42	388	60	67	12	8	**2.137**	340	**2.477**	**11,5%**
Costi operativi (€ mln)	126	201	45	188	24	119	29	56	10	8	**806**	89	**895**	**11,4%**
Rettifiche su crediti (€ mln)	(3)	(0)	8	9	2	7	(1)	(5)	1	1	**17**	(7)	**10**	**1,6%**
Risultato netto (€ mln)	107	258	40	253	13	206	21	7	2	(2)	**906**	176	**1.081**	**13,2%**
Raccolta diretta da clientela (€ mld)	8,2	23,4	3,9	14,9	1,4	7,8	2,0	2,1	0,2	0,3	**64,2**	3,8	**68,0**	**11,0%**
Impieghi a clientela (€ mld)	5,4	21,3	3,0	11,2	1,2	6,6	0,8	1,7	0,2	0,0	**51,4**	1,7	**53,0**	**12,2%**
Crediti in bonis (€ mld)	5,4	21,1	3,0	11,0	1,2	6,5	0,8	1,7	0,2	0,0	**50,9**	1,7	**52,5**	**12,2%**
di cui:														
Retail valuta locale	46%	58%	37%	51%	28%	20%	32%	12%	68%	n.s.	**47%**	45%	**47%**	
Retail in valuta estera	0%	0%	0%	0%	12%	24%	8%	6%	0%	n.s.	**4%**	0%	**3%**	
Corporate valuta locale	30%	34%	63%	49%	41%	18%	16%	60%	14%	n.s.	**37%**	43%	**38%**	
Corporate in valuta estera	24%	7%	0%	0%	19%	37%	44%	23%	18%	n.s.	**12%**	12%	**12%**	
Totale Crediti deteriorati (€ mln)	41	205	21	139	4	56	3	20	2	0	**491**	4	**495**	**12,0%**
Copertura Crediti deteriorati	58%	50%	65%	51%	69%	62%	79%	66%	50%	100%	**57%**	91%	**58%**	
Costo del credito annualizzato(1) (pb)	n.s.	n.s.	35	10	17	14	n.s.	n.s.	40	n.s.	**4**	n.s.	**3**	

Nota: l'eventuale mancata quadratura dipende dagli arrotondamenti
(*) Consolidato sulla base del controvalore dei saldi del 30.6.26 al tasso di cambio del 30.9.26
(1) Rettifiche nette su crediti/Impieghi netti a clientela

Esposizione totale[1] per i principali Paesi

€ mln

	TITOLI DI DEBITO				IMPIEGHI
	Attività bancaria				
	AC	FVTOCI	FVTPL[2]	Totale[3]	
Paesi UE	**70.721**	**65.097**	**10.670**	**146.488**	**396.367**
Austria	748	1.224	34	2.006	602
Belgio	6.071	7.897	520	14.488	1.060
Bulgaria		31	5	36	8
Croazia	2.220	304	33	2.557	10.587
Cipro			14	14	60
Repubblica Ceca	108	364	74	546	1.356
Danimarca	177	189	6	372	98
Estonia					2
Finlandia	303	589	18	910	112
Francia	8.976	15.347	1.256	25.579	8.347
Germania	1.370	2.559	97	4.026	12.636
Grecia	82	76	400	558	1.837
Ungheria	1.609	1.653	156	3.418	6.343
Irlanda	2.780	1.825	504	5.109	910
Italia	28.589	16.233	5.935	50.757	311.823
Lettonia					5
Lituania					4
Lussemburgo	1.022	2.333	257	3.612	7.746
Malta			2	2	240
Paesi Bassi	1.402	1.110	119	2.631	2.477
Polonia	882	229	25	1.136	503
Portogallo	747	634	179	1.560	74
Romania	43	676	-7	712	2.509
Slovacchia	2.113	679	52	2.844	17.632
Slovenia	129	161		290	2.732
Spagna	11.091	10.897	957	22.945	6.169
Svezia	259	87	34	380	495
Albania	**25**	**686**		**711**	**779**
Egitto	**424**	**1.114**		**1.538**	**2.102**
Giappone	**119**	**726**	**-21**	**824**	**428**
Russia	**5**			**5**	**668**
Serbia	**7**	**346**	**6**	**359**	**6.560**
Regno Unito	**971**	**1.377**	**257**	**2.605**	**17.682**
Stati Uniti d'America	**4.412**	**10.407**	**152**	**14.971**	**14.668**
Altri Paesi	**8.699**	**9.219**	**1.258**	**19.176**	**26.511**
Totale	**85.383**	**88.972**	**12.322**	**186.677**	**465.765**

Nota: dati gestionali. L'eventuale mancata quadratura dipende dagli arrotondamenti

(1) Esposizione verso rischi sovrani (amministrazioni centrali e locali), banche e altra clientela. Valore di libro dei titoli di debito e impieghi netti al 30.9.26

(2) Tenendo conto delle posizioni corte per cassa

(3) Il totale dei titoli di debito da attività assicurativa (esclusi i titoli nei quali risultano investite le disponibilità raccolte con polizze assicurative emesse a totale rischio degli assicurati) ammonta a €73.727mln (di cui €40.664mln in Italia)

Esposizione verso i rischi sovrani(1) per i principali Paesi

€ mln

	TITOLI DI DEBITO				IMPIEGHI
	Attività bancaria				
	AC	FVTOCI	FVTPL(2)	Totale(3)	
Paesi UE	**53.620**	**51.112**	**5.622**	**110.354**	**12.774**
Austria	619	1.045		1.664	
Belgio	5.002	6.864	223	12.089	
Bulgaria		31	5	36	
Croazia	1.993	289	33	2.315	1.015
Cipro					
Repubblica Ceca		287	77	364	
Danimarca					
Estonia					
Finlandia	242	418	25	685	
Francia	7.069	11.497	766	19.332	18
Germania	333	1.628	-69	1.892	15
Grecia		13	192	205	
Ungheria	1.275	1.610	134	3.019	480
Irlanda	383	48		431	
Italia	22.221	13.388	3.749	39.358	9.532
Lettonia					4
Lituania					
Lussemburgo	324	950	1	1.275	
Malta					
Paesi Bassi	823	410	15	1.248	
Polonia	542	216	27	785	
Portogallo	496	513	67	1.076	55
Romania	43	676	-8	711	754
Slovacchia	1.973	582	52	2.607	377
Slovenia	107	161		268	467
Spagna	10.175	10.467	302	20.944	57
Svezia		19	31	50	
Albania	**25**	**686**		**711**	
Egitto	**424**	**1.114**		**1.538**	**287**
Giappone		**341**	**-54**	**287**	
Russia					
Serbia	**7**	**346**	**6**	**359**	**571**
Regno Unito		**947**	**14**	**961**	
Stati Uniti d'America	**3.080**	**8.497**	**-270**	**11.307**	
Altri Paesi	**5.239**	**5.807**	**274**	**11.320**	**4.852**
Totale	**62.395**	**68.850**	**5.592**	**136.837**	**18.484**

***Duration* titoli governativi (Attività bancaria): 5,9 anni**
***Duration* corretta per coperture: 0,6 anni**

Nota: dati gestionali. L'eventuale mancata quadratura dipende dagli arrotondamenti

(1) Esposizione verso Amministrazioni centrali e locali. Valore di libro dei titoli di debito e impieghi netti al 30.9.26

(2) Tenendo conto delle posizioni corte per cassa

(3) Il totale dei titoli di debito da attività assicurativa (esclusi i titoli nei quali risultano investite le disponibilità raccolte con polizze assicurative emesse a totale rischio degli assicurati) ammonta a €47.734mln (di cui €37.628mln in Italia). Il totale delle riserve *FVTOCI* (al netto delle imposte e delle attribuzioni alle gestioni separate assicurative) ammonta a -€2.605mln (di cui -€719mln in Italia)

Esposizione verso banche per i principali Paesi(1)

€ mln

	TITOLI DI DEBITO				IMPIEGHI
	Attività bancaria				
	AC	FVTOCI	FVTPL(2)	Totale(3)	
Paesi UE	**5.298**	**8.751**	**3.279**	**17.328**	**26.261**
Austria	129	168	29	326	140
Belgio	980	1.011	294	2.285	212
Bulgaria					
Croazia					107
Cipro			14	14	
Repubblica Ceca		67		67	70
Danimarca	95	116	6	217	1
Estonia					
Finlandia	21	131	-7	145	
Francia	1.057	2.320	280	3.657	4.909
Germania	335	466	120	921	3.843
Grecia	77	63	200	340	1.767
Ungheria	250	43	22	315	920
Irlanda	42		1	43	576
Italia	1.497	2.148	1.522	5.167	10.822
Lettonia					
Lituania					1
Lussemburgo	94	1.341	151	1.586	59
Malta			2	2	179
Paesi Bassi	199	425	72	696	56
Polonia	35		-2	33	1
Portogallo	56	66	57	179	1
Romania			1	1	84
Slovacchia	45	97		142	
Slovenia					61
Spagna	344	237	529	1.110	2.390
Svezia	42	52	-12	82	62
Albania					**9**
Egitto					**123**
Giappone	**45**	**259**	**5**	**309**	**38**
Russia					**43**
Serbia					**19**
Regno Unito	**190**	**133**	**164**	**487**	**3.560**
Stati Uniti d'America	**187**	**902**	**285**	**1.374**	**766**
Altri Paesi	**411**	**1.994**	**209**	**2.614**	**4.990**
Totale	**6.131**	**12.039**	**3.942**	**22.112**	**35.809**

Nota: dati gestionali. L'eventuale mancata quadratura dipende dagli arrotondamenti

(1) Valore di libro dei titoli di debito e impieghi netti al 30.9.26

(2) Tenendo conto delle posizioni corte per cassa

(3) Il totale dei titoli di debito da attività assicurativa (esclusi i titoli nei quali risultano investite le disponibilità raccolte con polizze assicurative emesse a totale rischio degli assicurati) ammonta a €14.127mln (di cui €1.374mln in Italia)

Esposizione verso altra clientela per i principali Paesi[1]

€ mln

	TITOLI DI DEBITO				IMPIEGHI
	Attività bancaria				
	AC	FVTOCI	FVTPL[2]	Totale[3]	
Paesi UE	**11.803**	**5.234**	**1.769**	**18.806**	**357.332**
Austria		11	5	16	462
Belgio	89	22	3	114	848
Bulgaria					8
Croazia	227	15		242	9.465
Cipro					60
Repubblica Ceca	108	10	-3	115	1.286
Danimarca	82	73		155	97
Estonia					2
Finlandia	40	40		80	112
Francia	850	1.530	210	2.590	3.420
Germania	702	465	46	1.213	8.778
Grecia	5		8	13	70
Ungheria	84			84	4.943
Irlanda	2.355	1.777	503	4.635	334
Italia	4.871	697	664	6.232	291.469
Lettonia					1
Lituania					3
Lussemburgo	604	42	105	751	7.687
Malta					61
Paesi Bassi	380	275	32	687	2.421
Polonia	305	13		318	502
Portogallo	195	55	55	305	18
Romania					1.671
Slovacchia	95			95	17.255
Slovenia	22			22	2.204
Spagna	572	193	126	891	3.722
Svezia	217	16	15	248	433
Albania					**770**
Egitto					**1.692**
Giappone	**74**	**126**	**28**	**228**	**390**
Russia	**5**			**5**	**625**
Serbia					**5.970**
Regno Unito	**781**	**297**	**79**	**1.157**	**14.122**
Stati Uniti d'America	**1.145**	**1.008**	**137**	**2.290**	**13.902**
Altri Paesi	**3.049**	**1.418**	**775**	**5.242**	**16.669**
Totale	**16.857**	**8.083**	**2.788**	**27.728**	**411.472**

Nota: dati gestionali. L'eventuale mancata quadratura dipende dagli arrotondamenti

(1) Valore di libro dei titoli di debito e impieghi netti al 30.9.26

(2) Tenendo conto delle posizioni corte per cassa

(3) Il totale dei titoli di debito da attività assicurativa (esclusi i titoli nei quali risultano investite le disponibilità raccolte con polizze assicurative emesse a totale rischio degli assicurati) ammonta a €11.866mln (di cui €1.662mln in Italia)

Disclaimer (1/2)

"Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Elisabetta Stegher, dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta in questa presentazione corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili".

* * *

Questa presentazione contiene dichiarazioni previsionali, incluse previsioni, obiettivi e stime, che riflettono le attuali opinioni del *management* Intesa Sanpaolo in merito ad eventi futuri. Previsioni, obiettivi e stime sono in genere identificati da espressioni come "è possibile," "si dovrebbe," "si prevede," "ci si attende," "si stima," "si ritiene," "si intende," "si progetta," "obiettivo" oppure dall'uso negativo di queste espressioni o da altre varianti di tali espressioni oppure dall'uso di terminologia comparabile. Queste dichiarazioni previsionali comprendono, ma non si limitano a, tutte le informazioni diverse dai dati di fatto, incluse, senza limitazione, quelle relative alla posizione finanziaria futura di Intesa Sanpaolo e ai risultati operativi, la strategia, i piani, gli obiettivi e gli sviluppi futuri nei mercati in cui Intesa Sanpaolo opera o intende operare.
Tali dichiarazioni previsionali comportano rischi ed incertezze che potrebbero avere un impatto significativo sui risultati attesi e si fondano su assunti di base. In ragione di tali incertezze e rischi, si avvisano i lettori che non devono fare affidamento su tali informazioni di carattere previsionale come previsione di risultati effettivi. La capacità del Gruppo Intesa Sanpaolo di raggiungere i risultati o obiettivi previsti dipende da molti fattori al di fuori del controllo del *management.* I risultati effettivi possono differire significativamente da (ed essere più negativi di) quelli previsti o impliciti nelle dichiarazioni previsionali. Tutte le dichiarazioni previsionali ivi formulate si basano su informazioni a disposizione di Intesa Sanpaolo alla data odierna. Intesa Sanpaolo non si assume alcun obbligo di aggiornare pubblicamente o di rivedere le dichiarazioni previsionali a seguito della disponibilità di nuove informazioni, di eventi futuri o di altro, fatta salva l'osservanza delle leggi applicabili. Tutte le dichiarazioni previsionali successive, scritte ed orali, attribuibili a Intesa Sanpaolo o a persone che agiscono per conto della stessa sono espressamente qualificate, nella loro interezza, da queste dichiarazioni cautelative.

* * *

Questa presentazione non costituisce e non è parte di un'offerta di acquisto, vendita o scambio, o di una sollecitazione di un'offerta di acquisto, vendita o scambio, di strumenti finanziari.

* * *

L'offerta pubblica di acquisto e di scambio volontaria a cui si fa riferimento nella presente presentazione è promossa da Intesa Sanpaolo S.p.A. sulla totalità delle azioni ordinarie di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. (l'"**Offerta**"). Prima dell'inizio del Periodo di Adesione, come richiesto ai sensi della normativa applicabile, Intesa Sanpaolo S.p.A. pubblicherà un documento di offerta e un prospetto UE di *follow on*, che gli azionisti di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. dovranno esaminare con attenzione. L'Offerta è promossa esclusivamente in Italia, in quanto le azioni di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. sono quotate su Euronext Milan, un mercato regolamentato organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. e, fatto salvo quanto segue, la stessa è soggetta agli obblighi e ai requisiti procedurali previsti dalla legge italiana. L'Offerta non è rivolta o promossa negli Stati Uniti d'America (e non sarà rivolta a *U.S. Persons*, come definite ai sensi dello *U.S. Securities Act* del 1933 e successive modificazioni, il "**Securities Act**"), in Canada, Giappone e Australia, né in qualsiasi altro paese o giurisdizione in cui la promozione dell'Offerta non sarebbe conforme al diritto dei mercati finanziari o ad altre leggi o regolamenti applicabili in tale giurisdizione, ovvero richiederebbe la registrazione, approvazione o deposito presso un'autorità di vigilanza (tali Paesi, inclusi Stati Uniti d'America, Canada, Giappone e Australia, collettivamente, i "**Paesi Esclusi**"). L'Offerta non è stata e non sarà promossa mediante l'utilizzo di strumenti o mezzi di comunicazione o commercio, nazionali o internazionali, dei Paesi Esclusi (ivi inclusi, a titolo esemplificativo e non esaustivo, la rete postale, il fax, il telex, la posta elettronica, il telefono e *internet*), né attraverso qualsivoglia struttura di intermediari finanziari dei Paesi Esclusi, né in alcun altro modo. Copia parziale o integrale di qualsiasi documento che Intesa Sanpaolo S.p.A. emetterà in relazione all'Offerta non è e non dovrà essere inviata, né in qualsiasi modo trasmessa, o comunque distribuita, direttamente o indirettamente, nei Paesi Esclusi. Chiunque riceva i suddetti documenti non dovrà distribuirli, inviarli o spedirli (né a mezzo di posta, né via *internet*, né attraverso alcun altro mezzo o strumento di comunicazione o commerciale) nei Paesi Esclusi. Non saranno accettate eventuali adesioni all'Offerta conseguenti ad attività di sollecitazione poste in essere in violazione delle limitazioni di cui sopra. La presente presentazione, così come qualsiasi altro documento o informazione emesso da Intesa Sanpaolo S.p.A. in relazione all'Offerta, non costituisce né fa parte di alcuna offerta di acquisto, vendita o scambio, né di alcuna sollecitazione di offerte di acquisto, vendita o scambio, di strumenti finanziari in alcuno dei Paesi Esclusi.
Gli strumenti finanziari di Intesa Sanpaolo S.p.A. che saranno emessi nell'ambito dell'Offerta non possono essere offerti o venduti negli Stati Uniti d'America a meno che non siano stati emessi attraverso un'operazione registrata ai sensi del Securities Act o attraverso un'operazione non soggetta agli, o esente dagli, obblighi di registrazione ai sensi del Securities Act. Gli strumenti finanziari offerti nel contesto dell'Offerta non sono stati e non saranno registrati ai sensi del Securities Act. Nessuno strumento finanziario di Intesa Sanpaolo S.p.A. può essere offerto o compravenduto nei Paesi Esclusi in assenza di specifica autorizzazione in conformità alle applicabili disposizioni del diritto locale di detti Paesi Esclusi ovvero di deroga rispetto alle medesime disposizioni. Fermo restando che l'Offerta non è stata e non sarà promossa negli Stati Uniti d'America, Intesa Sanpaolo S.p.A. si riserva il diritto di estendere l'Offerta agli investitori statunitensi mediante un *private placement memorandum* consegnato esclusivamente a "*qualified institutional buyers*", come definiti ai sensi della Rule 144A del Securities Act, e con modalità non soggette agli obblighi di registrazione previsti dalla normativa federale statunitense in materia di strumenti finanziari. L'eventuale private placement memorandum statunitense non sarà utilizzato in relazione all'Offerta in Italia né in alcuno dei Paesi Esclusi. Intesa Sanpaolo S.p.A. si riserva il diritto di estendere l'Offerta in Canada, Giappone e Australia nel rispetto delle normative applicabili. Questo documento è accessibile nel o dal Regno Unito esclusivamente da parte di (a)(i) persone che hanno esperienza professionale in materia di investimenti che rientrano nell'Articolo 19(5) del *Financial Services and Markets Act* 2000 (Financial Promotion) Order 2005, come successivamente modificato (l'"**Order**") o (ii) persone alle quali il presente documento può essere legittimamente trasmesso, in quanto rientranti nell'Articolo 49(2) commi da (a) a (d) dell'Order (tra le altre, le società con patrimonio netto elevato), in ogni caso che siano anche (b) investitori qualificati, come definiti ai sensi dell'allegato 1(15) del *Public Offer and Admissions to Trading Regulations* 2024 (tutti questi soggetti sono definiti congiuntamente come "**Soggetti Rilevanti**"). Nel Regno Unito, questo documento è diretto esclusivamente ai Soggetti Rilevanti e ogni strumento finanziario o investimento o attività di investimento (nel significato di cui alla Sezione 21 del *Financial Services and Markets Act* 2000) descritto nel presente documento, o in ogni altro documento emesso da Intesa Sanpaolo S.p.A. relativamente all'Offerta, è reso disponibile solamente ai Soggetti Rilevanti (e qualsiasi invito, offerta, accordo a sottoscrivere, acquistare o altrimenti acquisire tali strumenti finanziari o altri investimenti o intraprendere qualsiasi di tali attività di investimento sarà diretto esclusivamente a tali persone). Qualsiasi soggetto nel Regno Unito che non sia un Soggetto Rilevante non dovrebbe agire o fare affidamento su questo documento o su alcuno dei suoi contenuti. L'adesione all'Offerta da parte di soggetti residenti in Paesi diversi dall'Italia potrebbe essere soggetta a specifici obblighi o restrizioni previsti da disposizioni di legge o regolamentari. È esclusiva responsabilità dei destinatari dell'Offerta conformarsi a tali norme e, pertanto, prima di aderire all'Offerta, verificarne l'esistenza e l'applicabilità, rivolgendosi ai propri consulenti. Intesa Sanpaolo S.p.A. non potrà essere ritenuta responsabile della violazione da parte di qualsiasi soggetto di qualsiasi delle predette limitazioni.

Disclaimer (2/2)

"The manager responsible for preparing the company's financial reports, Elisabetta Stegher, declares, pursuant to paragraph 2 of Article 154 bis of the Consolidated Law on Finance, that the accounting information contained in this presentation corresponds to the document results, books and accounting records".

* * *

This presentation contains forward-looking statements, including forecasts, targets and estimates, that reflect the current views of Intesa Sanpaolo management regarding future events. Forecasts, targets, and estimates are typically identified by expressions such as "it is possible", "should", "it is anticipated", "it is expected", "it is estimated", "it is believed", "it is intended", "it is planned", "target" or by the negative use of these expressions or other variations of such expressions or by the use of comparable terminology. These forward-looking statements include, but are not limited to, all information other than facts, including, without limitation, information relating to Intesa Sanpaolo's future financial position and operating results, strategy, plans, objectives and future developments in the markets in which Intesa Sanpaolo operates or intends to operate.
These forward-looking statements involve risks and uncertainties that could have a material impact on the expected results and are based on basic assumptions. As a result of such uncertainties and risks, readers are cautioned not to rely on such forward-looking information as a prediction of actual results. The ability of the Intesa Sanpaolo Group to achieve its projected results or objectives depends on many factors beyond the control of management. Actual results may differ materially from (and be more negative than) those projected or implied by the forward-looking statements. All forward-looking statements set out herein are based on information available to Intesa Sanpaolo as of the day hereof. Intesa Sanpaolo undertakes no obligation to publicly update or revise forward-looking statements as a result of the availability of new information, future events or otherwise, without prejudice to compliance with applicable laws. All subsequent forward-looking statements, written and oral, attributable to Intesa Sanpaolo or to persons acting on its behalf are expressly qualified, in their entirety, by these cautionary statements.

* * *

This presentation does not constitute and is not part of an offer to purchase, sell or exchange, or a solicitation of an offer to purchase, sell or exchange, any financial instruments.

* * *

The voluntary public tender and exchange offer referred to in this presentation is promoted by Intesa Sanpaolo S.p.A. on all the ordinary shares of Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. (the "**Offer**"). Prior to the commencement of the Acceptance Period, as required under applicable regulations, Intesa Sanpaolo S.p.A. shall publish an offer document and an EU Follow-on prospectus, which the shareholders of Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. shall carefully examine. The Offer is promoted exclusively in Italy as the shares of Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. are listed on Euronext Milan, a regulated market organized and managed by Borsa Italiana S.p.A. and, without prejudice to the following, the Offer is subject to the obligations and procedural requirements provided for by Italian law. The Offer is not being directed or promoted in the United States (and will not be directed at U.S. Persons, as defined by the U.S. Securities Act of 1933, as amended, the "**Securities Act**"), Canada, Japan, Australia or any other country or jurisdiction where making the Offer would not be in compliance with the securities or other laws or regulations of such jurisdiction or would require any registration, approval or filing with any regulatory authority (such jurisdictions, including the United States, Canada, Japan and Australia, are referred to as the "**Excluded Countries**"). The Offer has not been and will not be made by using national or international instruments of communication or commerce of the Excluded Countries (including, without limitation, postal network, fax, telex, e-mail, telephone and internet), nor through any structure of any of the Excluded Countries' financial intermediaries or in any other way. Partial or complete copies of any documents to be issued by Intesa Sanpaolo S.p.A. in connection with the Offer shall not be sent, nor shall they be transmitted, or otherwise distributed, directly or indirectly, in the Excluded Countries. Any person receiving such documents shall not distribute, send or dispatch them (whether by post, internet or by any other means or instrumentality of communication or commerce) in the Excluded Countries. Any acceptance of the Offer resulting from solicitation activities carried out in violation of the above limitations will not be accepted. This presentation, as well as any other document or information issued by Intesa Sanpaolo S.p.A. in connection with the Offer, does not constitute or form part of any offer to purchase, sell or exchange, or any solicitation of offers to purchase, sell or exchange, securities in any of the Excluded Countries.
The Intesa Sanpaolo S.p.A. securities that will be issued in connection with the Offer may not be offered or sold in the United States of America unless they have been issued in a transaction registered under the Securities Act or in a transaction not subject to, or exempt from, the registration requirements of the Securities Act. The securities offered in the context of the Offer have not been, and will not be, registered under the Securities Act. No Intesa Sanpaolo S.p.A. security may be offered or transferred in the Excluded Countries without specific approval in compliance with the relevant provisions applicable in such Excluded Countries or without exemption from such provisions. Notwithstanding that the Offer has not been, and will not be, made in the United States of America, Intesa Sanpaolo S.p.A. reserves the right to extend the Offer to U.S. investors by way of a private placement memorandum delivered only to "qualified institutional buyers", as defined in Rule 144A of the Securities Act, and in a manner not subject to the registration requirements of the U.S. federal securities laws. The U.S. private placement memorandum, if any, will not be used in connection with the Offer in Italy or in any of the Excluded Countries. Intesa Sanpaolo S.p.A. reserves the right to extend the Offer to Canada, Japan and Australia in accordance with applicable regulations. This document may only be accessed in or from the United Kingdom by (a)(i) persons having professional experience in matters relating to investments falling within the scope of Article 19(5) of the Financial Services and Markets Act 2000 (Financial Promotion) Order 2005, as subsequently amended (the "**Order**") or (ii) persons to whom the document can be legitimately transmitted because they fall within the scope of Article 49(2) paragraphs from (a) to (d) of the Order (among others, high net worth companies), in each case that are also (b) qualified investors as defined under paragraph 15 of schedule 1 of the Public Offer and Admissions to Trading Regulations 2024 (all these persons together being referred to as "**Relevant Persons**"). In the United Kingdom, this document is directed only at Relevant Persons, and any financial instrument or investment or investment activity (within the meaning of Section 21 of the Financial Services and Markets Act 2000) described in this document or in any other document issued by Intesa Sanpaolo S.p.A. in connection with the Offer is made available only to Relevant Persons (and any solicitation, offer, agreement to subscribe, purchase or otherwise acquire any such financial instruments or other investments or to engage in any such investment activity will be directed exclusively at such persons). Any person in the United Kingdom who is not a Relevant Person should not act or rely on this document or any of its contents. Tendering in the Offer by persons resident in countries other than Italy may be subject to specific obligations or restrictions provided for by laws or regulations. It is the sole responsibility of the addressees of the Offer to comply with such regulations and, therefore, before tendering in the Offer, to verify their existence and applicability by contacting their advisors. Intesa Sanpaolo S.p.A. shall not be held liable for any breach by any person of any of the foregoing limitations.