

WEALTH MANAGEMENT DIVISIONS, MOTORE DI CRESCITA DI INTESA SANPAOLO

Agenda

Wealth Management Divisions

Divisione Private Banking

Divisione Insurance

Divisione Asset Management

Overview della nuova Wealth Management Divisions

Coordinamento HR e
Organizzaz. Wealth Mgmt

G. Zanichelli

Corcos

Coordinamento Finance
Wealth Management

D. Sfalanga

Divisione Private Banking

L. Mainolfi

- Fideuram Intesa Sanpaolo Private Banking
- Intesa Sanpaolo Private Banking
- Siref Fiduciary
- Fideuram Asset Management (Ireland and UK)
- Intesa Sanpaolo Wealth Management SA (Lux)
- Reyl & Cie SA
- Alpian SA

Divisione Asset Management

M.L. Gota

- Eurizon Capital
- Eurizon Capital Real Asset SGR
- Eurizon SLJ Capital
- Eurizon Capital SA
- Eurizon Capital Asia Limited
- Eurizon Asset Management Slovakia
- Eurizon Asset Management Hungary
- Eurizon Asset Management Croatia

Divisione Insurance

V. Borla

- Intesa Sanpaolo Assicurazioni
- Intesa Sanpaolo Protezione
- Fideuram Vita
- InSalute e Servizi
- Intesa Sanpaolo Insurance Agency









Numeri chiave della Wealth Management Divisions

Dati al 30/06/2025

KPI	Risultati		
Wealth management di scala europea	909 €MId	AuM , confermandosi come leader nel Wealth Management, Protection & Advisory	
Gestione efficace dei Costi	~25%2	Cost/ Income Ratio, il miglior risultato di sempre	
Top line in crescita	3,1 €MId ³	Proventi Operativi Netti (H1 2025), livello in costante crescita negli ultimi anni	
Redditività ai vertici di settore	1,6 €MId ⁴	Risultato netto consolidato (H1 2025), confermandosi uno dei leader a livello Europeo	

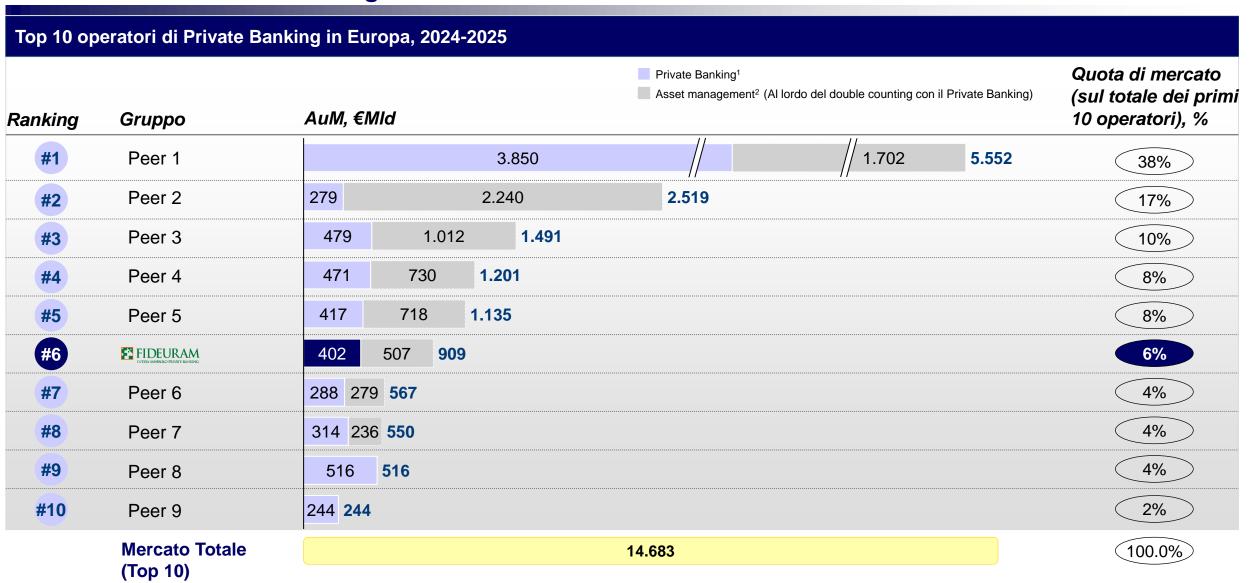
^{1.} Include solamente Fideuram ISPB; | 2. Di cui: 29,3% Divisione Private Banking, 22,5% Divisione Asset Management e 18,7% Divisione Insurance (non utilizzata la media aritmetica ma il valore puntuale a livello di WMD)| 3. Di cui: 1.722€M Divisione Private Banking, 475€M Divisione Asset Management e 914€M Divisione Insurance | 4. Di cui: 813€M Divisione Private Banking, 272€M Divisione Asset Management e 482€M Divisione Insurance

La WMD è all'avanguardia a livello internazionale...

Players	Fabbriche prodotto	Fabbriche prodotto / Divisioni dedicate		
internazionali	Private Banking	Asset Management	Insurance	dedicato all'interno della struttura organizzativa
Peer 1				Polo unico "Asset & Wealth Management"
Peer 2		\bigcirc		Polo "Savings & Wealth Management" senz strutture di coordinamento
Peer 3			\bigcirc	
Peer 4			×	
Peer 5		\bigcirc	×	
Peer 6		Fabbrica dentro alla Divisione IB		
Peer 7			×	Polo unico "Asset & Wealth Management"
Peer 8			×	Polo unico "Asset & Wealth Management"
Peer 9	⊘		×	Polo unico "Asset & Wealth Management"

...e si presenta come un top player in ambito Europeo nel settore del Wealth e dell'Asset Management

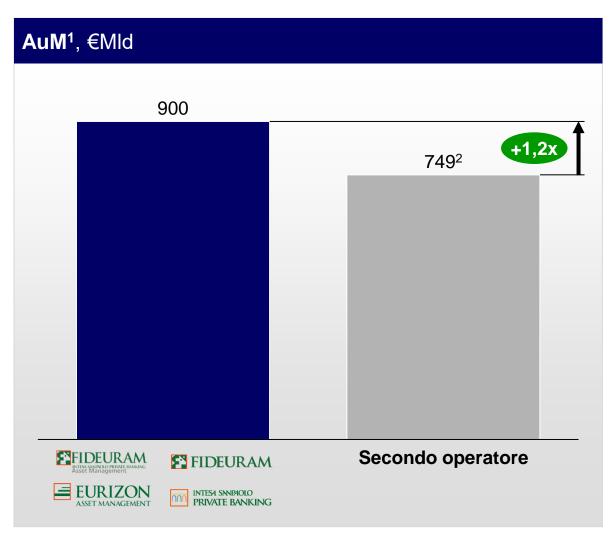


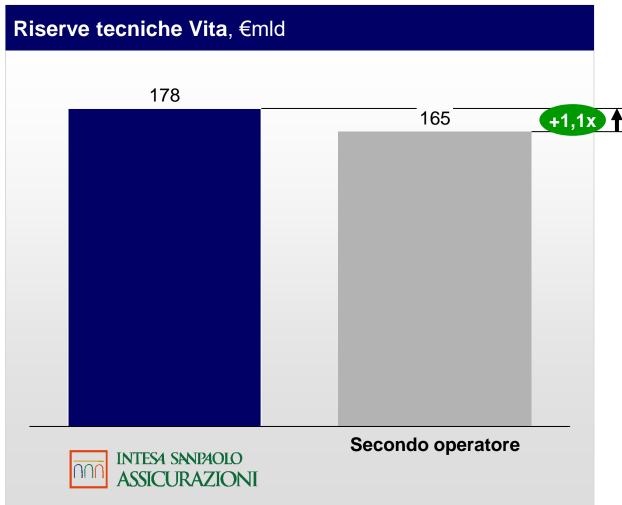


La Wealth Management Divisions si posiziona come leader in Italia



Dati al 31/12/2024

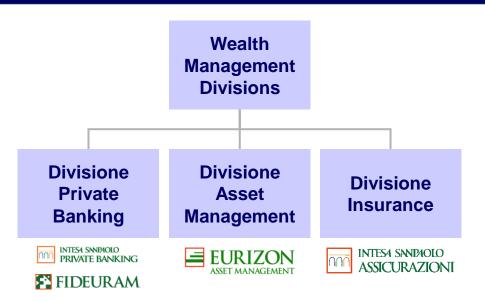




Fonte: Annual Report Integrato al 31/12/2024, Assoreti

Presenza di fabbriche prodotto di piena proprietà, reti di consulenza distintive e strumenti digitali all'avanguardia

Creato un presidio unitario per le attività di Wealth Management...



Un presidio unitario che accorpa le attività di Wealth Management del Gruppo, con l'objettivo di accelerarne la crescita e favorire una maggiore integrazione delle fabbriche prodotto

...a cui si aggiungono un network ineguagliabile e piattaforme di consulenza distintive attraverso le Div. BdT e Private Banking

Reti di consulenza 6.940

Private Banker e consulenti finanziari nella **Divisione Private Banking**

~10.000

Gestori nella **Divisione** BdT e ~1.250 Centri di consulenza dedicati ai clienti Exclusive di BdT

Strumenti digitali all'avanguardia

Organizzazione commerciale dedicata alla clientela Exclusive

Valore Insieme

Rafforzamento della leadership nel Private Banking con un upgrade dell'offerta commerciale, una nuova strategia omnicanale e un potenziamento della presenza internazionale

INTERA SNIPHOLO PRIVATE BANKING CON Private Advisory e WE ADD





Piattaforma avanzata di gestione degli investimenti per lo sviluppo di soluzioni di investimento altamente personalizzate

Aladdin

Principali aree di sinergia abilitate dalla creazione della Wealth Management Divisions

	Cabina di regia cross-divisionale sulle Commissioni	
\	Cabina di regia cross-divisionale sui prodotti	
SD	Cabina di regia cross-divisionale Marketing e Comunicazione	
	Cabina di regia cross-divisionale IT	
	Sviluppo attività people & organization, anche per creazione Purpose comune	
	Attività congiunte in ambito ESG	
	Specializzazione delle unità di produzione dei prodotti	

La WMD è posizionata al meglio per affrontare i nuovi trend di mercato



Allungamento della vita media e crescita della popolazione senior, con impatto su ricchezza, consumi e trasferimento generazionale del patrimonio



Aumento della
propensione al
digitale dei giovani ed
ingresso nel mercato ed
espansione dell'offerta
di neo-banche e
digital players, oltre al
forte sviluppo del
mercato ETF



Crescente polarizzazione della ricchezza e maggiore appetito per ritorni elevati oltre i prodotti tradizionali



Crescente utilizzo della tecnologia nell'advisory, potenziamento delle piattaforme e scalabilità delle soluzioni di Intelligenza Artificiale Generativa (GenAl)



Agenda

Wealth Management Divisions

Divisione Private Banking

Divisione Insurance

Divisione Asset Management

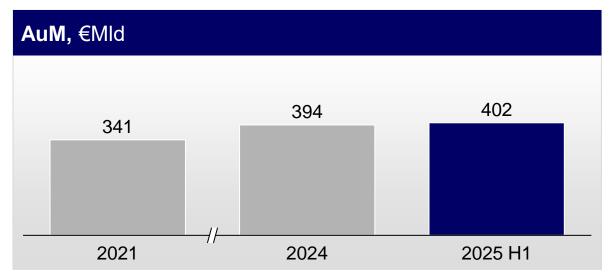
Overview dei numeri chiave della Divisione Private Banking

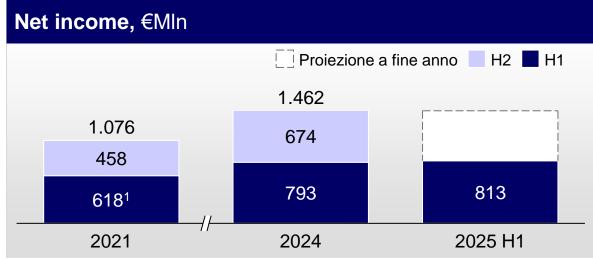
Dati al 30/06/2025

KPI	Risultati	
	402 €MId	Asset under management, il miglior risultato registrato grazie alla costante crescita negli ultimi anni
Rete commerciale leader in Italia	~1,1 MIn	Clienti, una solida e ampia customer base, con una crescita nel segmento HNWI e Private
	6.940	Private Banker, la prima realtà del settore grazie alla capacità di attrarre talenti
Redditività ai vertici di settore	813 €MIn	Risultato netto consolidato (H1 2025), livello in costante crescita negli ultimi anni
Gestione efficace dei Costi	27,0%	Cost/ Income Ratio, il miglior risultato di sempre, ai vertici in Europa
Patrimonializzazione estremamente solida	30,2%	Common Equity Tier 1 Ratio, in continua crescita la solidità patrimoniale

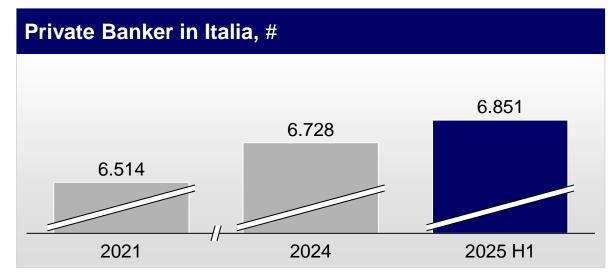


Nell'ultimo piano d'impresa la Divisione ha proseguito il proprio percorso di crescita...









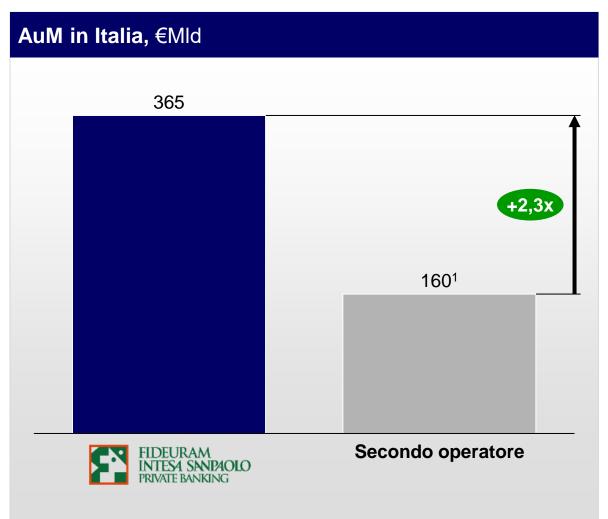
A partire dal 2021 i dati recepiscono l'acquisizione di UBI Top Private e IW Bank 1. Di cui ~140 €Mln di cessione del ramo FBL; 2. Fonte Assoreti

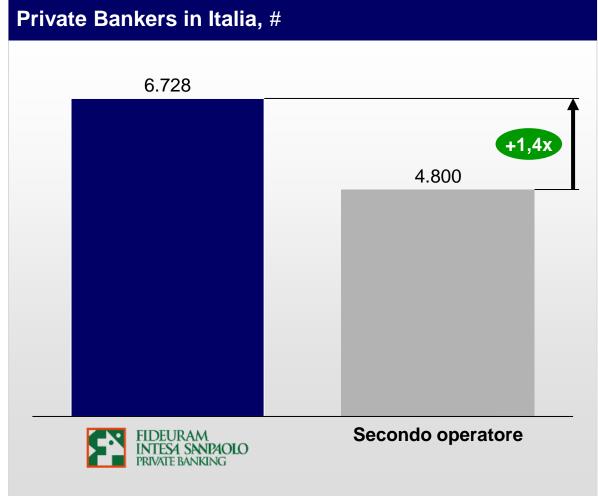


...rafforzando la propria posizione di leadership in Italia...



Dati al 31/12/2024

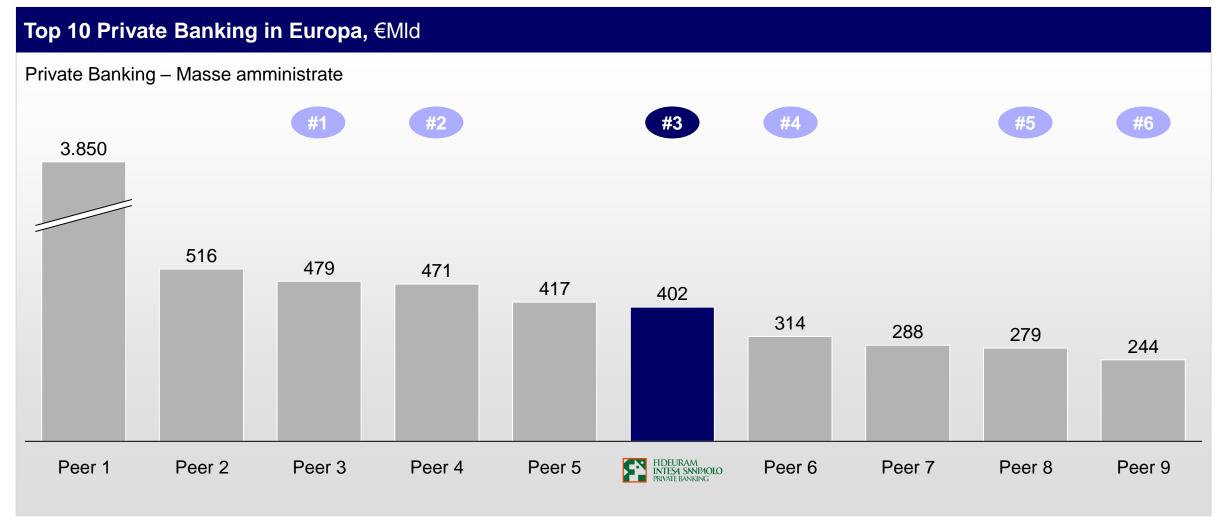






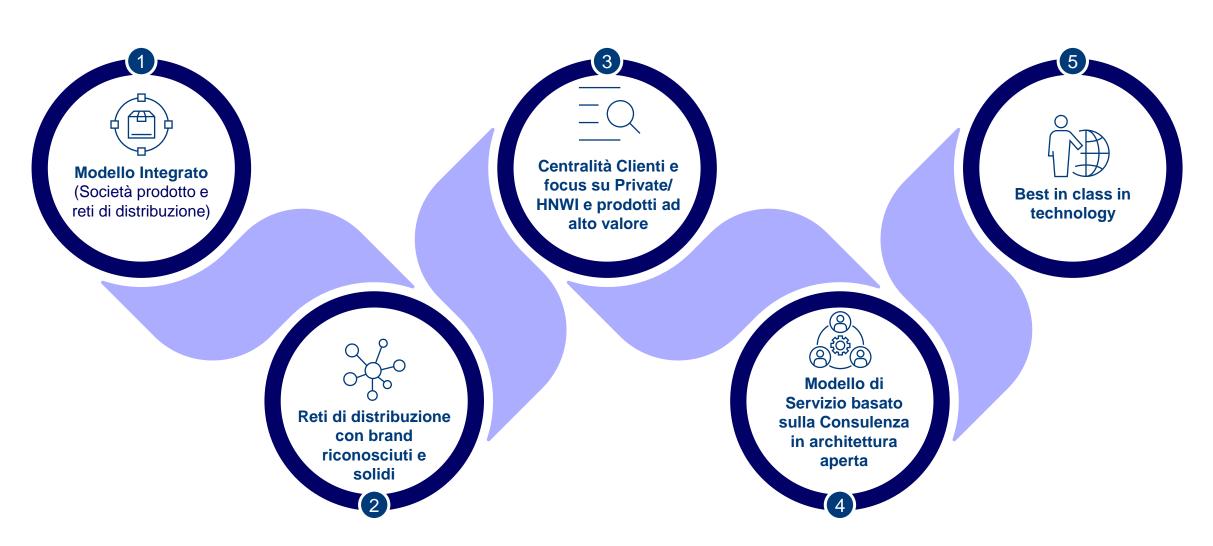
...e confermandosi un leader europeo in ambito Wealth Management

Dati al 30/06/2025 # Ranking nell'Eurozona





Sintesi modello di business di successo



1. Presenza di fabbriche prodotto di piena proprietà e reti di consulenza distintive pronte ad affrontare sfide importanti nel settore

Il nostro settore dovrà affrontare sfide importanti

Longevity

Trasferimento Ricchezza





Strategia Integrata

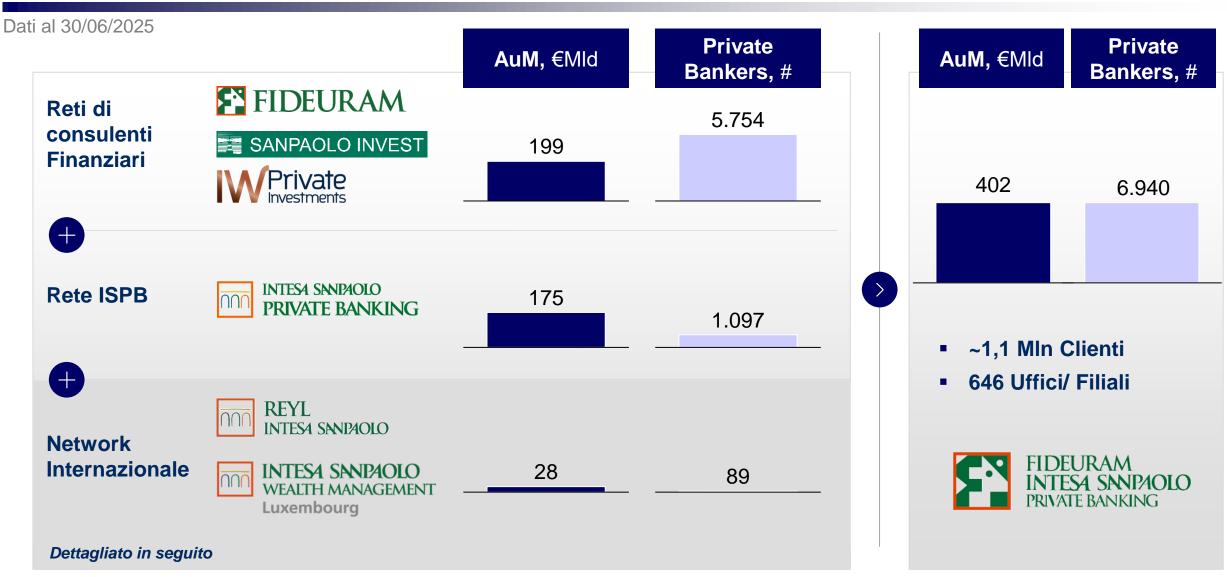
Visione Unitaria

Time to Market

Accelerazione Tecnologica



2. Disponibilità di Reti di distribuzione capillari con brand riconosciuti sul mercato





2. Accelerazione della crescita attraverso il consolidamento della presenza internazionale

September Specifical Specifica



1. Al netto di Alpian

Fonte: Relazione Semestrale al 30/06/2025

HUB DEL LUSSEMBURGO

Sfruttare il primo
centro di
Private Banking
transfrontaliero
nell'Eurozona
per servire
principalmente
Clienti Private e
HNWI europei con
esigenze sofisticate



... e numeri chiave¹

Dati aggiornati al 30/06/2025

~28 €MId
Asset under
Management

~104 €MIn

Ricavi (H1 2025)

592

Dipendenti

Di cui **89**

Private Bankers

~7.511 Clienti

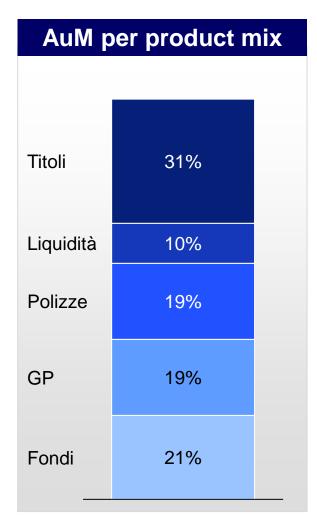


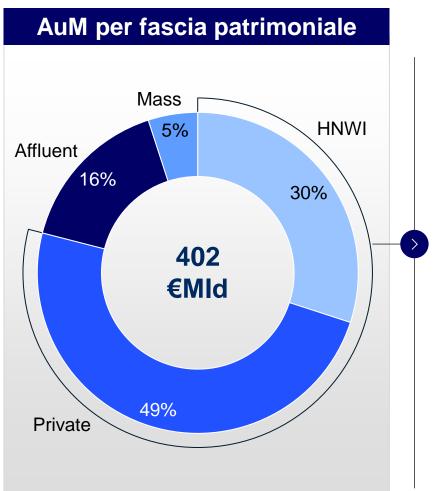
+alpian

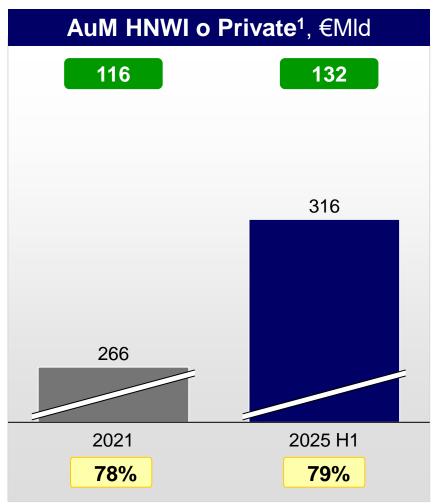
Le AUM estero superano i 40 €MId includendo 1875 Finance (partecipata al 40%)

3. Presenza di una forte penetrazione nel segmento di clientela di fascia alta e con prodotti ad alto valore

Dati al 30/06/2025







#k Clienti HNWI o Private



xx % su AuM totale

^{1.} A partire dal 2021 i dati recepiscono l'acquisizione di UBI Top Private e IW Bank Fonte: Relazione Semestrale al 30/06/2025

4. Modello di servizio di successo basato sulla Consulenza in architettura aperta

Tipologia di consulenza

Focus

Consulenza base

Per tutti i Clienti

Supportata dalle competenze dell'Investment Center e da tecnologia all'avanguardia

Consulenza evoluta

Per Clienti con esigenze sofisticate

Con processo strutturato di analisi di bisogni ed esigenze e supporti di advisor dedicati











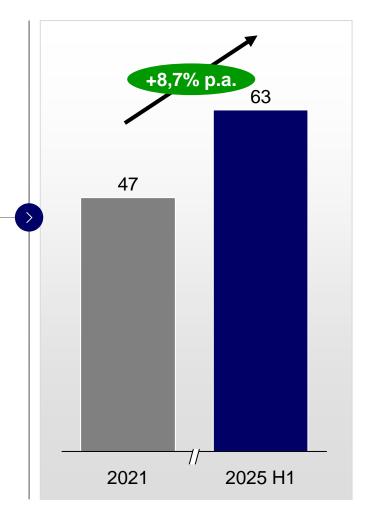
Consulenza ibrida con «human touch»

Per clienti affluent che operano in self

Piattaforma di Digital Wealth Management avanzata che utilizza tecnologia best in-class a supporto di consulenza da remoto



AuM Consulenza Evoluta, €Mld





5. Disponibilità di una tecnologia best-in class che abilita anche lo sviluppo di soluzioni di Digital Wealth Management e CRM & Al

Best in-class technology

Back-bone operativo powered by

ISYT=CH

la piattaforma digitale **cloud** di Gruppo



- che posiziona la WMD all'avanguardia nel mercato
- che prevede un percorso di modernizzazione tecnologica e convergenza sulle migliori soluzioni di Gruppo

Digital Wealth Management Estensione del modello di consulenza sui canali digitali a livello europeo:

- per indirizzare le esigenze di nuovi segmenti di clientela
- per diminuire il cost-to-serve

CRM & AI

Maggiore personalizzazione delle proposte di consulenza grazie a:

- potenziamento del CRM divisionale
- impiego di algoritmi e strumenti di Al



Agenda

Wealth Management Divisions

Divisione Private Banking

Divisione Insurance

Divisione Asset Management

Overview dei numeri chiave della Divisione Insurance

Dati al 30/06/2025

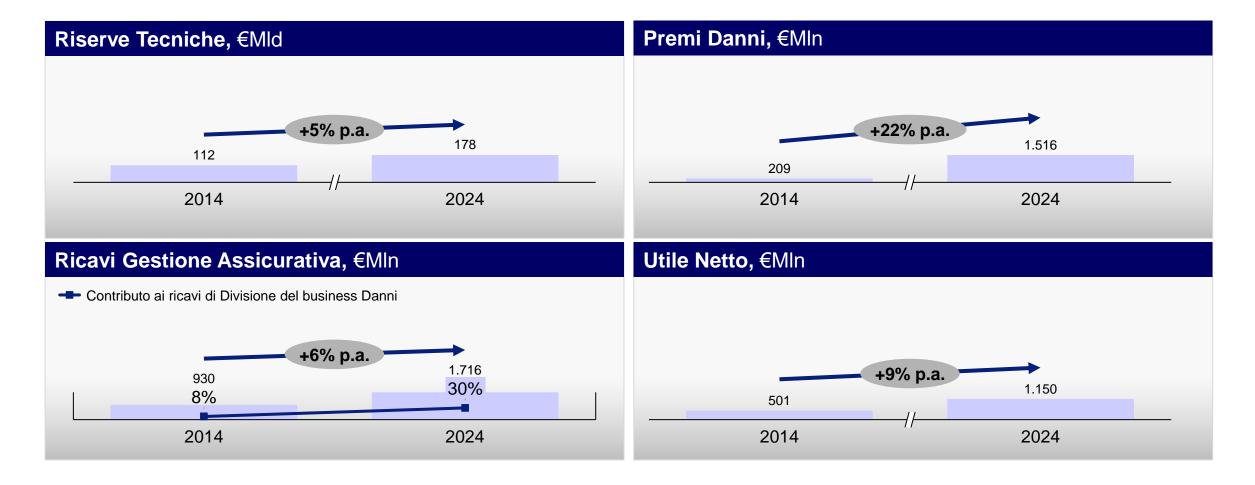
KPI	Risultati		
Crescita sostenuta	8.630 €MIn	Raccolta Lorda Vita e Previdenza	
	862 €MIn	Premi Danni	
Posizionamento di leadership nel Vita	176 €MId	Riserve Tecniche	
Gestione efficace dei costi	171 €MIn	Oneri Operativi	
	18,7%	Cost Income Ratio	
Redditività e solvibilità best in class	918 €MIn (31%)	Ricavi Gestione Assicurativa (% business Danni)	
	74,1 %	Combined Ratio	
	482 €MIn	Utile Netto	
	262 %	Solvency Ratio	

Negli ultimi 10 anni la Divisione ha proseguito, in coerenza con gli obiettivi del Gruppo, il proprio percorso di crescita (1/2)



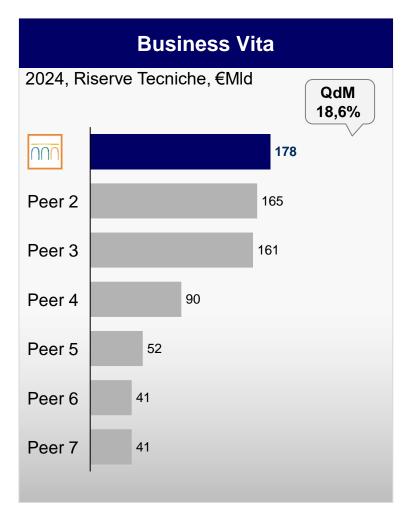


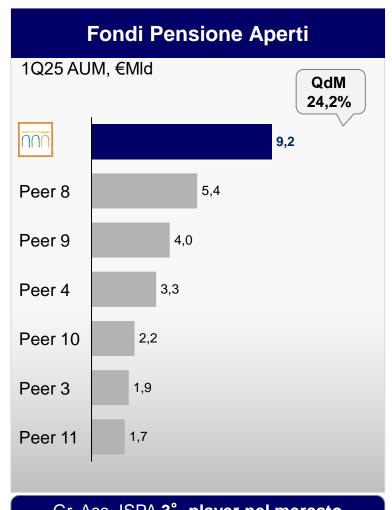
Negli ultimi 10 anni la Divisione ha proseguito, in coerenza con gli obiettivi del Gruppo, il proprio percorso di crescita (2/2)

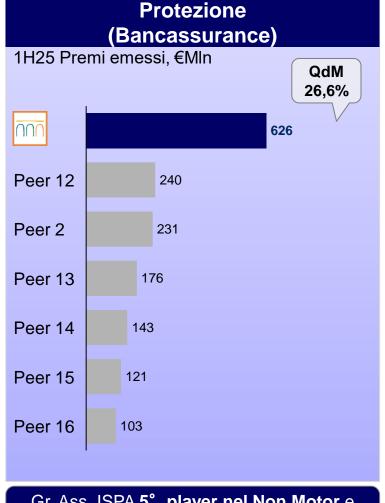


La Divisione si posiziona come chiaro leader nel mercato assicurativo italiano

Dettagliato in seguito





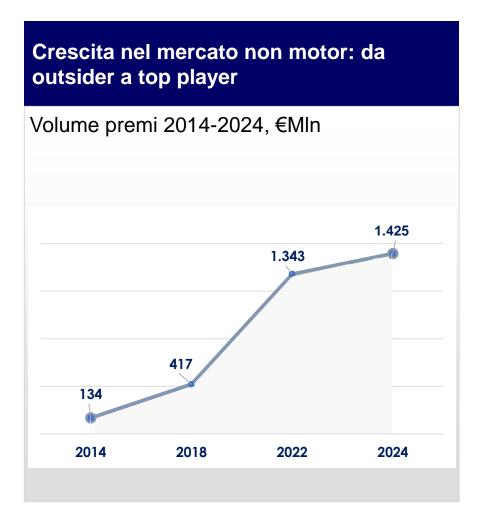


Gr. Ass. ISPA **3° player nel mercato Previdenza** (FPA+PIP) complessivo

Gr. Ass. ISPA 5° player nel Non Motor e 3° player nel mercato Malattia



In particolare, la Divisione è ormai tra i leader di mercato nel segmento non motor





Oggi siamo al 5° posto

+7 Posizioni dal 2018

+11 Posizioni dal 2014



La Divisione Insurance è ben posizionata per rispondere alle principali sfide del settore sia in ambito Persone che Imprese



La bancassicurazione ha un ruolo fondamentale per il sostegno ai bisogni assicurativi delle Famiglie e delle Imprese



Inoltre, nell'ultimo Piano di Impresa la Divisione ha rafforzato il proprio posizionamento in ambito digitale e innovazione...

Caratteristiche distintive de	el modello
Gamma di offerta personalizzata	Ampia gamma di prodotti diversificata per i diversi target di clientela, per la protezione delle persone e dei patrimoni, per la crescita dei risparmi e per il mantenimento del tenore di vita
«Value for money»	Attenzione costante al «valore generato» per il Cliente nella progettazione del prodotto e in tutte le fasi successive
Modularità e lifecycle	Soluzioni che evolvono seguendo i bisogni dei Clienti nelle varie fasi della vita in logica modulare
Digitalizzazione dell'offerta	Prodotti con journey digitali sia nel Danni (es., gamma prodotto small ticket isyProtezione) che nel Vita (es., Il mio Domani)
Esperienza Cliente multicanale	Accessibilità in qualsiasi momento ai servizi e ai supporti dedicati al Cliente attraverso un modello omnicanale (Filiali, Contact Center, Home Insurance, App, etc.)
Innovazione tecnologica	Piattaforma tecnologica all'avanguardia per assicurare velocità, qualità e sicurezza dei servizi a supporto dei processi e dell'esperienza Cliente
Qualità del servizio	Livelli di servizio costantemente monitorati in ottica di miglioramento continuo per garantire la soddisfazione dei Clienti



e ha portato avanti iniziative distintive in ambito ESG

Dettagliato in seguito



In Action Esg CLIMATE Call4action



In Action Esq NEET Sostegno alla formazione



Iniziative per diffondere la cultura assicurativa

Transizione ecologica

Iniziativa per promuovere lo sviluppo di **nuove soluzioni** per sostenere la **transizione ecologica**, supportando la nuova imprenditoria italiana tramite un contributo in denaro per premiare iniziative innovative con un impatto significativo e dimostrabile sulla transizione ecologica (avviata il 30/06 l'Ed. 2025/2026 in sinergia con Up2Stars di Intesa Sanpaolo)

Inclusione sociale

Iniziativa dedicata alla promozione e inclusione nel mondo del lavoro di giovani e donne che vivono situazioni di disagio sociale economico o familiare con focus su alcune regioni del territorio italiano e, al contempo, a rispondere all'incremento della domanda di operatori attivi nell'ambito dei servizi assistenziali, socio-assistenziali ed educativi di qualità

Diffusione del valore della protezione e della cultura assicurativa

Iniziative per accrescere e diffondere il valore della protezione e della cultura assicurativa e la consapevolezza della stessa tra i giovani, utilizzando strumenti e linguaggi innovativi













Diffusione del valore della protezione e della cultura assicurativa



Persone, beni, patrimonio

Campioni di vita

Ha preso il via l'edizione 2025 di Campioni di vita.

Area X



Up2stars e In Action ESG Climate





Agenda

Wealth Management Divisions

Divisione Private Banking

Divisione Insurance

Divisione Asset Management

Eurizon | Risultati al 30 giugno 2025 (1/2)

Commissioni **429** €MIn nette +1,8% vs giugno 20241 370 €MIn Risultato corrente lordo +2,1% vs giugno 2024² 22,5% Cost/Income **54,6%** asset manager internazionali controllati da banche³ Costi/AuM **5,4** bps **16,8 bps** asset manager internazionali controllati da banche³



Fonte: Eurizon, 2024 McKinsey Performance Lens Global Asset Management Survey

- Variazione % calcolata escludendo le commissioni di incentivo: 22 milioni di Euro al 30/06/2024 e 7,6 milioni di Euro al 30/06/2025
- 2. Variazione % calcolata escludendo le commissioni di incentivo e il provento di 30 milioni di Euro legato alla cessione della partecipazione in AllFunds Bank
- 3. 2024 McKinsey Performance Lens Global Asset Management Survey
- 4. Raccolta netta rappresentativa dello sforzo commerciale (esclusi flussi netti riconducibili a reti su cui grava un vincolo antitrust e all'attività di investimento svolta dai gestori Eurizon)



Eurizon | Risultati al 30 giugno 2025 (2/2)

Split Raccolta netta YTD¹ per canale

Reti di gruppo Italia

+1,5 €MId

vs -0,7 €Mld a giugno 2024

Reti di gruppo estero

+0,5 €MId

vs +0,4 €Mld a giugno 2024

Clienti terzi Italia

+0,9 €MId

vs +0,3 €Mld a giugno 2024

Clienti terzi estero

+0,7 €mld

vs -0,3 €Mld a giugno 2024

Impatto creazione WMDs

+18%

...di crescita della penetrazione dei fondi Eurizon sul totale patrimoni dei fondi à la carte venduti dalle reti della Divisione Private Banking

M/RNINGSTAR



22 fondi

- 4 azionari
- 4 obbligazionari
- 14 bilanciati e flessibili



111 fondi

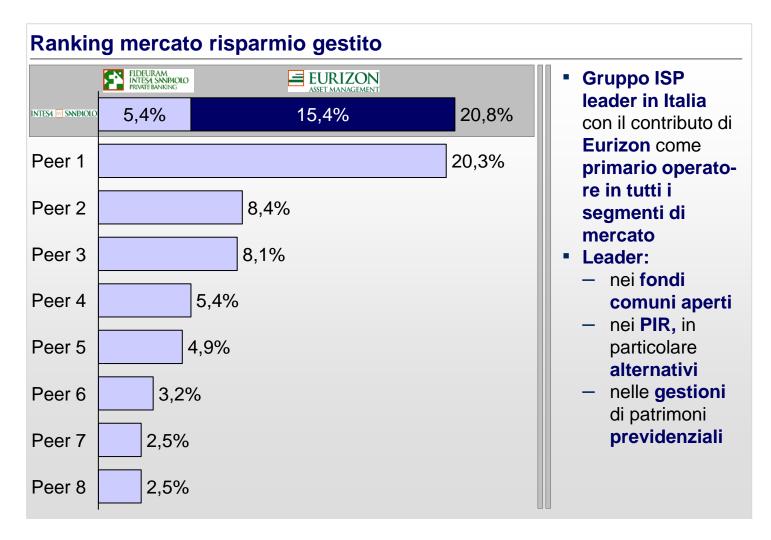
- 39 azionari
- 46 obbligazionari
- 26 bilanciati e flessibili



Fonte: Eurizon, Divisione PB, elaborazioni Eurizon su dati Morningstar

^{1.} Raccolta netta rappresentativa dello sforzo commerciale (esclusi flussi netti riconducibili a reti su cui grava un vincolo antitrust e all'attività di investimento dei gestori Eurizon)

Eurizon | Posizionamento in Italia



«Il mercato italiano dei mandati istituzionali conferma la leadership di Eurizon Capital..»

	Mandati #	AuM €MId	QdM %
Eurizon	69	19,8	16,5%
Peer 1	47	11,9	10,0%
Peer 2	17	11,1	9,3%
Peer 3	21	8,0	6,7%
Peer 4	23	7,6	6,4%



^{1.} Elaborazioni Eurizon su dati Assogestioni

Eurizon | Sviluppo internazionale

~162 €MId

AuM gestiti da Penghua in Cina

Penghua (partecipata al 49% da Eurizon Capital SGR) è la prima sino-foreign joint venture del mercato cinese e tra i principali operatori locali con un'offerta ampia e un presidio dei vari segmenti di business



~7 €MId

AuM in Est Europa

Crescente penetrazione dei prodotti Eurizon in Est Europa tramite l'offerta di prodotti delle fabbriche presenti in Slovacchia, Ungheria e Croazia alle reti locali del Gruppo Intesa Sanpaolo e la distribuzione cross-border di OICR lussemburghesi



16% Altri paesi

~4 €MId

AuM nei principali paesi dell'Europa Occidentale

59%
21%

8%

12% Altri paesi

Distribuzione cross-border di OICR lussemburghesi facendo leva in Europa sulle branch di Eurizon Capital SA localizzate in Spagna, Francia e Germania

~4 €MId

Management UK

AuM di Eurizon SLJ Capital Ltd post razionalizzazione della WMDs in **UK**



>400 €MIn

di raccolta netta realizzata dall'ingresso nel **mercato greco**

Partnership con Gruppo Eurobank per rafforzare l'offerta delle società del gruppo greco con i prodotti e il supporto Eurizon. Opportunità di accrescere la penetrazione di mercato con altri operatori locali



^{1.} Posizionamento e quota di mercato di Eurizon AM Hungary, Eurizon AM Slovakia, Eurizon AM Croatia al 30 giugno 2025



Eurizon | Temi rilevanti dell'industria





Esposizione azionaria delle famiglie

Sviluppo investimenti in economia reale

Dal 2024 al 2050 la popolazione italiana

- Passerà da 58,9 a 54,8 milioni
- Gli over 65 dal 24,7% al 34%¹
 La speranza di vita (alla nascita)
 crescerà ulteriormente...¹

...asset allocation in fondi azionari²

- Italia 29%
- Francia 32%
- Germania 42%
- UK 49%
- USA 53%

- ... +6,9% raccolta FIA vs +2,3% dei fondi aperti³
- ...~0,8% Italia vs ~3,5%
 USA, peso private markets sul portafoglio clienti private⁴

Savings and Investments Union per canalizzare il risparmio privato verso l'economia reale

- 1 Rapporto annuale 2025 ISTAT (dati al 31 dicembre 2024). Speranza di vita alla nascita: 2024: uomini 81,4, donne 85,5. 2080: uomini 86,1, donne 89,7.
- 2 Elaborazione Eurizon su dati Broadridge al 31/12/2024
- Elaborazione Eurizon su dati Assogestioni al 31/12/2024 (crescite lette sul periodo 2016-2024)
- 4 Fonte AIPB, Barclays Private Markets Report

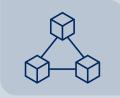


Eurizon | Innovazione prodotto

OGGI **Private Markets ETF Passivi ETF Attivi** Longevity PIR Alternativi, Private YourIndex Sicav e FoF Nuova gamma YourActive Fondi target date gestiti in Debt facendo leva su con sottostanti ETF YIS Sicav ottica life-cycle **ECRA SGR** 2025-2026 2024-2025 Nuove Asset class / idee Fondi di inv.to Fondi a finestra Evergreen es. CLO, Equity high alternativi Buy&watch, Protetti, Focus su credito income, nuovi Eurizon Fondo Nazionale Equity step-in strutturato Fund Strategico Modello di servizio **SVILUPPO PRODOTTO** DIGITAL da inizio anno ~2.700 Time-to-market garantito da competenze consolidate ed esperienza incontri con / format erogati Approccio multimediale al know-how e alle risorse di Eurizon a ca 70.000 dipendenti di **CONSULENZA FORMAZIONE** Banca dei Territori Consulenza sulla composizione del portafoglio in termini di asset Formazione di alta qualità dedicata alla distribuzione e ai clienti class e prodotti SUPPORTO ALLA VENDITA Team dedicati, servizi e strumenti a supporto delle attività di vendita



Eurizon | Nuove progettualità digitali



Tokenizzazione fondi

- Completata la sperimentazione per l'emissione di un Fondo Digitale DLT¹
- Avviato il progetto per il lancio del primo Fondo Digitale DLT¹ Eurizon con seeding interno



Iniziative in ambito Al

- Finalizzati diversi use case
- Avviata la messa a scala dei componenti Al già realizzati



Eurizon | Impegno ESG

367



Prodotti SFDR ex art.8 e art.9 (**75,5%** dell'AUM totale dei fondi promossi)

Gamma di fondi attenti alla sostenibilità diversificata su tutte le asset class

1.227



assemblee degli azionisti (16.416 delibere) nei primi sei mesi del 2025

459



engagement con gli emittenti (di cui 45% ESG) nei primi sei mesi del 2025

Promozione di pratiche orientate allo sviluppo sostenibile da parte delle società partecipate attraverso l'attività di voto ed engagement



Oltre 240

Progetti sostenuti dal 2017

A favore di Enti nel Terzo Settore impegnati nel sociale e a favore dell'ambiente

4

«Engagement a porte aperte» con società appartenenti a diversi settori

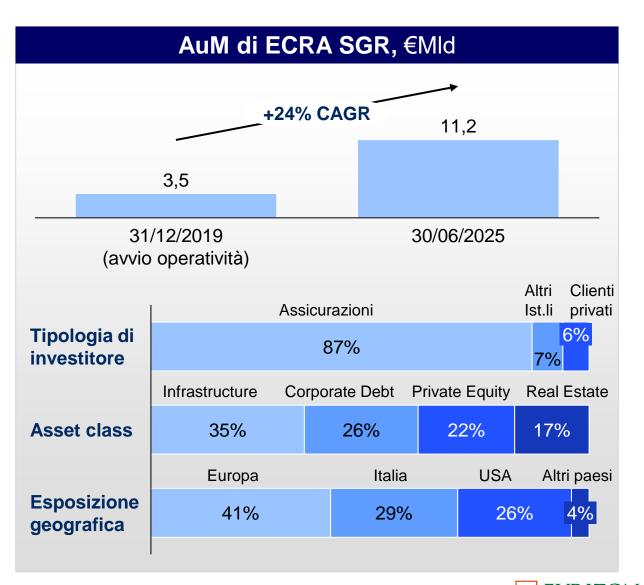
Iniziativa Eurizon volta a favorire il dialogo diretto tra clienti professionali e società su temi specifici



Fonte: ECRA SGR

Eurizon | Private Markets

- Eurizon Capital Real Asset SGR è la piattaforma private markets della Divisione Asset Management dedicata agli investimenti alternativi
- Ha competenze per soddisfare le esigenze sia dei clienti istituzionali sia del wealth management
- Fornisce un'offerta completa di fondi propri, mandati, fondi di terzi e co-investimenti in tutte le asset class alternative
- Vanta >300 fondi e co-investimenti con gestori nazionali ed internazionali
- Ha avviato nel 2024 il primo fondo diretto di Private Debt dedicato alla clientela istituzionale in co-lending (a favore di SME italiane) con il Gruppo Intesa Sanpaolo
- Gestisce un fondo di investimento diretto focalizzato sulle infrastrutture italiane
- In avvio due fondi PIR Alternativi per la clientela private





41